

Utbildningsnämnden

**BESLUT**  
**2020-05-15**

Sändlista

## Fortsatta utvecklingsmedel i fördubblingsprojektet

### Beslut

Utbildningsnämnden beslutar:

att fördela respektive reservera medel för stöd till kursutveckling enligt tabell 3 i bilaga till detta beslut,

att villkoret för avsedda kursutvecklingsmedel är att styrelsen beslutar om inrättandet av berörda utbildningsprogram.

### Ärendet

SLU:s styrelse har beslutat (SLU ID: SLU.ua.2019.1.1.1-685) om insatser för att fördubbla antalet studenter vid SLU. Rektor tillsammans med SLU:s utbildningsorganisation har uppdraget att genomföra ett utvecklingsprojekt för utbildningen med visionen att fördubbla antalet SLU-studenter på grundnivå och avancerad nivå till år 2027 i förhållande till antalet studenter år 2017. De ökade medel som anvisats Utbildningsnämnden (UN) för ändamålet i anslagsfördelningen för 2019 (SLU ID: SLU.ua 2018.1.1.1-3836) får disponeras under 2019-2020. Även i anslagsfördelningen för 2020 har ett belopp tillförts för UN:s strategiska satsningar utifrån visionen att inom en tioårsperiod öka antalet kvalificerade sökande per utbildningsplats, att fördubbla det totala antalet antagna studenter samt att uppnå en studentpopulation som speglar Sveriges unga befolkning.

UN beslutade den 11 december 2018 (§ 67/18) om en färdplan för fördubblat antal SLU-studenter (SLU ID: SLU ua 2018.1.1.1-4851). Ett antal åtgärdsförslag i färdplansrapporten remissbehandlades under våren 2019. Den 16 maj 2019 tog UN ställning till ett antal åtgärder för den fortsatta utvecklingen och fördelade utvecklingsmedel enligt ett separat beslut (SLU ID: SLU ua 2019.1.1.1-2350) och med de villkor som framgår av beslutet och UN:s behandling §§ 32-34/19.

Den 15 maj 2020 beslutade UN att föreslå styrelsen vissa ändringar i SLU:s utbud av utbildningsprogram. Det innebär förändring av vissa befintliga utbildningar för vilka UN redan beslutat om medel. Det innebär även inrättandet av vissa nya utbildningar.

Med föreliggande beslut följer utvecklingsmedel för de nya kurser som behöver utvecklas till följd av inrättandet av nya utbildningsprogram.

## Beslutets innebörd och bedömda konsekvenser

Beslutet innebär att de utbildningsprogram som föreslås starta 2021 (inkl. *Landskapsingenjörsprogrammet – Uppsala* som redan har startat) tilldelas kursutvecklingsmedel på totalt 4 950 tkr fördelat över fyra år enligt tabell 3 i bilagan. Det innebär en resursförstärkning i tillägg till redan beslutade åtgärder inom ramen för fördubblingsprojektet enligt bilagens tabell 2.

UN har tidigare lagt fast en norm på 10 tkr/hp som bidrag (engångsbelopp) för utveckling av nya kurser. Gränsen mellan (helt) nya kurser och utveckling av befintliga kurser (inkl. anpassning för distansupplägg, engelska etc.) är inte entydig. Motivet för stödet är att det initiala arbetet med helt nya kurser är svårt att rymma inom (kommande) ordinarie kursersättning.

För utbildningar som redan ges på ett annat campus begränsas stöd till maximalt 50 % av programmets omfattning. Motivet för denna begränsning är att stödet inte ska stimulera en utveckling av ett nytt curriculum som divergerar så mycket från det befintliga att samarbete och studentrörlighet mellan campus försvåras. En annan begränsning gäller valbara kurser som ges stöd till maximalt 60 hp utöver programmets grundläggande omfattning, dvs. ett läsår med dubblerat kursutbud för att kunna erbjuda vissa valmöjligheter inom programmet.

Utöver tillgängliga medel enligt tabell 1 i bilagan, behövs mer strategiska utvecklingsmedel enligt nedanstående sammanställning. Sammantaget innebär detta för anslagsfördelningen 2021 att det finns ett behov att lyfta av 7 085 tkr för det fortsatta genomförandet av beslutade åtgärder inom ramen för fördubblingsprojektet. För 2022 är motsvarande behov 4 375 tkr och för 2023 behövs 1 150 tkr. Eventuella senare beslut om inrättande av flera, nya program medför ytterligare behov av kursutvecklingsmedel, vilka redovisas i tabell 4 i bilagan.

<b>UN:s strategiska utvecklingsmedel (tkr)</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Tillgängliga medel	38 387	14 407		
Redan beslutade åtgärder	-23 680	-19 742	-2 625	
Kursutvecklingsmedel enligt detta beslut (se tabell 3 i bilagan)	-300	-1 750	-1 750	-1 150
Balans/behov av ytterligare utvecklingsmedel	14 407	-7 085	-4 375	-1 150

Föreliggande beslut kompletterar tidigare beslut och innebär att nödvändiga och angelägna åtgärder kan genomföras som bidrar till att SLU:s utbildning närmar sig visionen om fördubblat antal studenter. Beslutet utgår från att UN tillförs nya resurser

under följande år för att kunna fullfölja stödet till utvecklingen av nya kurser i de nya utbildningsprogram som startar 2021. För ytterligare argument kring inrättandet av de nya programmen hänvisas till styrelsens beslut om programutbudet för läsåret 2021/22 (SLU ID: SLU ua 2020.1.1.1-2255).

Beslut i detta ärende har fattats av UN, efter föredragning av utbildningshandläggare Johan Torén. I beredningen av ärendet har även controller Joakim Ögger medverkat.

Karin Holmgren

Johan Torén

### **Bilaga**

Strategiska utvecklingsmedel i fördubblingsprojektet

### **Sändlista**

Programnämnderna  
Fakultetsdirektörerna  
Ekonomichefen  
Redovisningsenheten

### **Kopia för kännedom**

Universitetsdirektören  
Fakultetsekonomerna  
Utbildningsledarna  
Planeringschefen  
Internrevisionen  
SLUSS

## Bilaga: Strategiska utvecklingsmedel i fördubblingsprojektet

UN:s medel för strategiska satsningar framgår av tabell 1.

Tabell 1: Tillgängliga strategiska utvecklingsmedel (tkr)

	<b>2020</b>
Ingående kapital 2020-01-01	31 952
Medel för strategiska satsningar i anslagsfördelningen 2020	6 435
<b>Summa</b>	<b>38 387</b>

Det ingående kapitalet 2020 omfattar flera åtaganden för strategiska satsningar som beslutades under 2018 och 2019, se tabell 2.

Tabell 2: Redan beslutad användning av strategiska utvecklingsmedel (tkr)

Innehåll	2020	2021	2022	Kommentarer
<b>Särskilda läraranställningar (2018)</b> Startbidrag till pedagogiskt utvecklingsinriktade anställningar som universitetslektorer (SLU.ua.2017.1.1.1-4704)	3 125	1 832		Totalt 6 250 tkr, varav 1 302 under 2019.
<b>MOOC</b> Utvecklandet av en MOOC med fokus på <i>animal behavior and welfare</i> (SLU ua 2019.1.1.1-1883)	250			

	2020	2021	2022	Kommentarer
<b>Förstärkt studentrekrytering</b> Medel för tre regionala marknadsförare inkl. driftsmedel (SLU ua 2019.1.1.1-2350)	3 000	3 000		Medlen överförs till kommunikationsavdelningen. Fr.o.m. 2022 måste finansieringen lösas inom ordinarie verksamhet.
<b>Alumnprojektet</b> Projektplan för förstärkning av SLU:s alumnverksamhet (SLU ua 2018.1.1.2-1348)	800	800		Projektet påbörjades 2018. Medel för förlängning av alumnprojektet överförs till utbildningsavdelningen. Fr.o.m. 2022 måste finansieringen lösas inom ordinarie verksamhet.
<b>Programportföljsutvecklingsprojektet</b> Projektplan för utveckling av programportföljen för fördubblat antal SLU-studenter (SLU ua 2019.1.1.2-2528)	800			Projektledning , målgrupps- och marknadsanalys, projektkommunikatör, resor. Projektet avslutas i juni 2020.
<b>Utveckling av nya program</b> (SLU ua 2019.1.1.1-2350)				Totalt 2 600 tkr fördelades under 2019. Efter beslut om ev. inrättande följer kostnader för kursutveckling inom de nya programmen.
<b>Utveckling av befintliga utbildningar</b> (SLU ua 2019.1.1.1-2350)				
• Projektplan för den fortsatta utvecklingen av <b>jägmästarutbildningen</b> och andra relaterade program	3 220	2 000		Totalt 6 990 tkr, varav 1 770 fördelades 2019.
• Projektplan för den fortsatta utvecklingen av <b>agronomutbildningen</b> och andra relaterade program	2 510	1 860		Totalt 5 350 tkr, varav 980 fördelades 2019.
• Utredning av <b>landskapsarkitektutbildningens</b> struktur				Totalt 660 tkr fördelades 2019. Efter beslut om ev. inrättande följer kostnader för kursutveckling inom det nya programmet.

	2020	2021	2022	Kommentarer
<b>Extra kanslistöd (uadm)</b> (SLU ua 2019.1.1.1-2350) <ul style="list-style-type: none"> <li>• Förstärkning utbildningshandläggare/-ledare på fakultetskanslierna</li> <li>• Förstärkning handläggare på utbildningsavdelningen</li> </ul>	3 400	1 700		Totalt 6 800 tkr, varav 1700 fördelades 2019.
<b>Särskilda läraranställningar (2019)</b> (SLU ua 2019.1.1.1-2350) <ul style="list-style-type: none"> <li>• 5 universitetslektorat</li> <li>• 5 adjungerade läraranställningar</li> </ul>	1 875 750	3 750 1 500	1 875 750	Totalt 7 500 tkr, schablonberäknat stöd à 1 500 tkr som avser 50 % i två år per lektor. Totalt 3 000 tkr, schablonberäknat stöd à 600 tkr som avser 20 % i två år per adjungerad anställd.
<b>Pedagogiskt verktyg</b> (SLU ua 2019.1.1.1-1883)	450			Pedagogisk modell och verktyg för program- och kursutveckling
<b>Pedagogiskt stöd</b> (SLU ua 2019.1.1.1-2350) Två pedagogisk utvecklare med fokus på <ul style="list-style-type: none"> <li>• e-baserat lärande</li> <li>• utveckling av nya och förändrade program</li> </ul>	2 000	2 000		Medel enligt schablon överförs till avdelningen för lärande och digitalisering
<b>IT-stöd</b> (SLU ua 2019.1.1.1-2350) <ul style="list-style-type: none"> <li>• Projekt Digital examination</li> <li>• Utveckling av utbildningsrelaterade IT-system</li> </ul>	1 500	1 300		Medlen överförs till avdelningen för lärande och digitalisering och till IT-avdelningen
<b>Summa</b>	<b>23 680</b>	<b>19 742</b>	<b>2 625</b>	

Tabell 3: Tillkommande användning av strategiska utvecklingsmedel (tkr) för kursutveckling i nya program enligt föreliggande beslut

Innehåll	2020	2021	2022	2023	2024 & senare	Kommentarer
Mottagare FN-LTV för användning enligt PN-LT:s förslag <ul style="list-style-type: none"> <li>Landskapsingenjör – Uppsala (3-årigt yrkesprogram)</li> <li>Sustainable Food and Landscapes (MSc)</li> </ul>	300	300 300	300 300			Totalt 900 tkr (50 % av 180 hp) Totalt 600 tk
Mottagare FN-NJ för användning enligt PN-NJ:s förslag <ul style="list-style-type: none"> <li>Politics kandidat – hållbar utveckling</li> </ul>		250	250	250		Totalt 750 tkr
Mottagare FN-S för användning enligt PN-S förslag <ul style="list-style-type: none"> <li>Ekonomi skog (kandidat)</li> <li>Forest and Landscape (BSc)</li> </ul>		200 700	200 700	200 700		Totalt 600 tkr Totalt 2 100 tkr
<b>Summa</b>	<b>300</b>	<b>1 750</b>	<b>1 750</b>	<b>1 150</b>		<b>Totalt 4 950 tkr</b>

Bidraget för kursutveckling är schablonmässigt beräknat med 10 tkr/hp. För de utbildningsprogram som föreslås starta 2021 (inkl. Landskapsingenjörsprogrammet – Uppsala som redan startat) uppgår behovet av utvecklingsmedel till 4 950 tkr fördelat över fyra år enligt tabell 3. Medlen överförs månadsvis under aktuella år till angivna FN, som fördelar medlen till institutioner enligt förslag från berörda PN.

Tabell 4: Kommande behov av strategiska utvecklingsmedel (tkr) för kursutveckling i nya program enligt eventuella senare beslut

Innehåll	2020	2021	2022	2023	2024 & senare	Kommentarer
Hållbar utveckling skog (kandidat)			300	300	300	Totalt 900 tkr
Landskapsarkitekt – Umeå (5-årigt yrkesprogram)			300	300	900	Totalt 1 500 tkr (50 % av 300 hp)
Applied environmental assessment (MSc)			200	200		Totalt 400 tkr
Veterinary Nursing (MSc)			413	413		Totalt 825 tkr
Civilingenjör biosystem (5-årigt yrkesprogram)				600	2 400	Totalt 3 000 tkr
<b>Summa</b>			<b>1 213</b>	<b>1 813</b>	<b>3 600</b>	Totalt 6 626 tkr

Tabell 4 redovisar ytterligare behov av utvecklingsmedel för utbildningsprogram som föreslås starta 2022 eller senare. Sammantaget (tabell 3 och 4) uppgår behovet av utvecklingsmedel för nya kurser till 12 626 tkr för ca 1 260 hp nya kurser – förutsatt att alla de föreslagna nya programmen inrättas.