

Utbildningsnämnden

BESLUT
2019-05-16

Sändlista

Utvecklingsmedel i fördubblingsprojektet

Beslut

Utbildningsnämnden (UN) beslutar:

att fördela respektive reservera utvecklingsmedel enligt bilaga 1 till detta beslut,

att villkor för medelstillelningen framgår av UN:s beslut §§ 32-34/19 samt detta beslut, avsnitten 1-9.

Ärendet

SLU:s styrelse har beslutat (SLU ID: SLU.ua.2019.1.1.1-685) om insatser för att fördubbla antalet studenter vid SLU. Rektor tillsammans med SLU:s utbildningsorganisation har uppdraget att genomföra ett utvecklingsprojekt för utbildningen med visionen att fördubbla antalet SLU-studenter på grundnivå och avancerad nivå till år 2027 i förhållande till antalet studenter år 2017. De medel som anvisats UN för ändamålet i anslagsfördelningen för 2019 får disponeras under 2019-2020.

Styrelsen beslutade i anslagsfördelningen för 2019 (SLU ID: SLU.ua 2018.1.1.1-3836) att intäkten från kapitalavgiften skulle omfördelas till utbildning på grundnivå och avancerad nivå och tilldelas utbildningsnämnden (UN) för senare fördelning, för att möjliggöra strategiska satsningar utifrån visionen att öka antalet kvalificerade sökande per utbildningsplats samt att fördubbla det totala antalet antagna studenter inom en tioårsperiod.

UN beslutade den 11 december 2018 (§ 67/18) om en färdplan för fördubblat antal SLU-studenter (SLU ID: SLU ua 2018.1.1.1-4851). Ett antal åtgärdsförslag i färdplansrapporten har remissbehandlats samt behandlats i rundabordsamtalen med externa intressenter den 10 april 2019. Interna remissvar redovisades för UN den 11 april och externa remissvar den 16 maj 2019.

Den 16 maj 2019 tog UN ställning till ett antal åtgärder för den fortsatta utvecklingen och fördelade utvecklingsmedel enligt detta beslut och med de villkor som framgår av UN:s beslut §§ 32-34/19 samt vad som anges nedan.

Tillgängliga medel

UN har ett ingående kapital 2019 som uppgår till 21,6 mnkr. I detta ingår åtaganden för flera strategiska satsningar som beslutades under 2018, men som ännu inte slutförts, se tabell 1. Det innebär att UN kan använda (21,6 – 9,7) 11,9 mnkr av det ingående kapitalet för nya satsningar.

Tabell 1: Ännu ej slutförda satsningar, beslutade 2018

Innehåll	Belopp (tkr)
Område 1: Startbidrag till pedagogiskt utvecklingsinriktade anställningar som universitetslektorer ¹	6 250
Område 2: Strategiska utvecklingsbidrag till projekt ¹	1 452
Område 3: Pedagogiska utvecklingsprojekt ²	1 997
Summa kvarstående åtaganden från 2018	9 699

1) UN-beslut 2018-04-11, SLU.ua.2017.1.1.1-4704

2) UN-ordförandebeslut 2018-05-17, SLU.ua.2017-1-1-1-4704

I anslagsfördelningsbeslutet för 2019 avsattes 80 mnkr för SLU-gemensamma resurser. Efter bokslutet har den totala summan justerats till 76 mnkr av vilket 34,2 mnkr är tillgängligt för UN att använda som strategiska medel för 2019 och 2020. Tillsammans med det ingående kapitalet enligt ovan finns därför ett utrymme på totalt (34,2 + 11,9) **46,1 mnkr.**

Redan beslutad användning/pågående aktiviteter

Vissa beslut har redan tagits om medelsanvändning för 2019, se tabell 2. Därför är det nu tillgängliga utrymmet för strategiska satsningar (46,1 – 6,7) 39,4 mnkr.

Tabell 2: Redan beslutad resursanvändning 2019

Innehåll	Belopp (tkr)
Thesis day ³	200
Pedagogisk konferens ³	200
Byte av lärplattform ³	1 500
UN/Strå driftsmedel (arvoden, resor etc.) ³	2 000
Livaktiga campusmiljöer ⁴	150
Finansiera extra studentinflytande under 2019, resurserna fördelas via SLUSS till berörda kårer eller studentrepr. ⁴	170

Utvecklandet av masterprogrammet Ekologiskt brukande av skog (prel. benämning) inkl. vissa nya kurser. ⁵	700
Utvecklandet av en MOOC med fokus på <i>animal behavior and welfare</i> . ⁵	250
Pedagogisk modell och verktyg för program- och kursutveckling. ⁵	450
Fortsatt beredning av frågor om huvudområden, förkunskaper, progression och examensbenämningar. ⁵	250
Förstärkning av SLU:s alumnverksamhet. ⁵	800
Summa	6 670

3) UN-beslut 2018-10-11, SLU ua 2018.1.1.1-3992

4) UN-beslut 2018-12-11, SLU ua 2018.1.1.1-4813

5) UN-ordförandebeslut 2019-04-29, SLU ua 2019.1.1.1-1883

Nytt beslut som innebär ytterligare medelsanvändning

Tabell 3: Beslut om ytterligare resursanvändning 2019-2020 och behov 2021

Sammanfattning	Beslut (tkr) 2019-2020	Behov 2021
1. Marknadsföring/studentrekrytering	7 000	3 000
2. Studentstödande aktiviteter	800	800
3. Gemensam programportföljutveckling	3 030	
4. Utveckling av nya program	2 600	Omfattning f.n. oklar
5. Utveckling av befintliga program	9 470	3 860
6. Extra kanslistöd (universitetsadministrationen)	5 100	1 700
7. Särskilda läraranställningar	3 500	7 000
8. Pedagogiskt stöd	3 300	2 000
9. Systemstöd	2 200	1 300
Totalt	37 000	19 660

Sammantaget innebär detta beslut en resursanvändning på 56,7 mnkr för perioden 2019-2021, varav 37,0 mnkr förbrukas under återstoden av 2019 och 2020, se tabell 3. Därefter krävs nya resurser för att finansiera nästan 20 mnkr under 2021. En närmare fördelning av resurserna över tid och delprojekt framgår av bilaga 1 som även ger anvisningar för hanteringen av dessa medel. I bilaga 1 och i det nedanstående kommenteras respektive poster.

Föreliggande beslut innebär att nödvändiga och angelägna åtgärder kan genomföras som bidrar till att SLU:s utbildning närmar sig visionen om fördubblat antal studenter. För ytterligare argument kring respektive åtgärd hänvisas till Färdplan för fördubblat antal studenter (SLU ua 2018.1.1.1-4851) och Världen behöver dubbelt så många SLU-studenter (SLU ua 2019.1.1.1-1169).

De resursbehov som angetts från PN och universitetsadministrationen överskrider sammantaget den tillgängliga budgetramen. Därför får flera projekt en reducerad budget i förhållande till den begärda. Bedömningen är att de föreslagna utvecklingsarbetena ändå kan genomföras med gott resultat. Tillkommande/fortsatta behov får prövas under följande år inom ramen för det fortsatta utvecklingsarbetet.

Beslutet utgår från att UN tillförs nya resurser för att kunna stödja utvecklingen av nya kurser i kommande, nya utbildningsprogram. Beslut om resurser för sådan utveckling fattas i samband med beslut om eventuellt inrättande/fortsatt utveckling av specifika program. Ytterligare resurser behövs också för att utveckla och stärka de studentstödande insatserna.

1. Marknadsföring/studentrekrytering

För 2018 tilldelades varje fakultet 1 000 tkr för studentrekryterande åtgärder att användas enligt respektive PN:s förslag och i dialog med den gemensamma studentrekryteringen som kommunikationsavdelningen svarar för. Motsvarande belopp ska överföras för 2019 enligt UN:s tidigare ställningstagande (UN-möte 2018-10-11, SLU ID: SLU ua 2018.1.1.1-3992). Därefter används dessa medel huvudsakligen för att finansiera de regionala marknadsförare som är under anställning av kommunikationsavdelningen och med placering i Alnarp, Umeå och Uppsala. Mottagarna förväntas lämna en innehållsmässig resultatredovisning enligt UN:s senare anvisningar.

2. Studentstödande aktiviteter

I detta beslut ingår en förlängd finansiering av alumnprojektet. För övrigt avser UN att återkomma till frågan om förstärkningar i studentstödande aktiviteter.

3. Gemensam utveckling av programportföljen

De resurser som redovisas här avser nyttjande inom det s.k. programportföljutvecklingsprojektet enligt den projektplan som UN:s ordförande ska fastställa och de operativa överenskommelser som görs inom projektgruppen. Redovisning till UN och andra intressenter sker enligt projektplanen och UN:s senare anvisningar.

4. Utveckling av nya program

För medelstildelning för utveckling av nya program tillämpas en gemensam schablonbaserad beräkning av resurser för denna fas av utvecklingsarbetet:

Kandidatprogram 400 tkr, vilket kan användas för (beräkningsexempel):

- Arbetstid inom akademien 2,5 mån * 125 tkr (lektorslön inkl. LKP och OH)
- Omkostnader inkl. studentarvoden: 80 tkr

Masterprogram 300 tkr, vilket kan användas för (beräkningsexempel):

- Arbetstid inom akademien 2 mån * 125 tkr (lektorslön inkl. LKP och OH)
- Omkostnader inkl. studentarvoden: 50 tkr

Resurser i de enskilda fallen för utveckling av nya utbildningsprogram fördelas efter förankring med aktuell arbetsgrupp (motsvarande). Medlen hanteras via fakulteterna till de medverkandes institutioner. Fakultetskanslierna hanterar utbetalning av arvoden till medverkande studenter.

Villkor för utvecklingsmedlen framgår av UN:s beslut §§ 32/19. De rapporter som ska lämnas innan utgången av januari 2020 ska inte vara en ekonomisk redovisning, utan de ska beskriva vad de beviljade medlen har använts till och resulterat i. Företrädesvis ska rapporterna beskriva hur de föreslagna nya programmen svarar mot utbildningshandbokens avsnitt 11.3

5. Utveckling av befintliga program

För utveckling av befintliga program har en bedömning gjorts i de enskilda fallen baserat på underlag från berörda PN. För jägmästar- och agronomutbildningarna ingår kursutveckling i de beslutade beloppen, men inte för landskapsarkitektutbildningen.

Utvecklingen av såväl nya som befintliga program inbegriper i varierande grad utveckling av nya kurser. Detta behov framhålls i några av underlagen till UN, men de begärda beloppen varierar kraftigt. UN:s uppfattning är att normal utveckling av befintliga kurser bör rymmas inom ordinarie ram. Kursutveckling som handlar om att utveckla helt nya kurser eller att kraftigt förändra gamla kurser kan motivera ett centralt finansierat resurstillskott. I detta beslut tillämpas en gemensam schablon för sådan kursutveckling:

En kurs om 15 hp ges 150 tkr, vilket kan användas för (beräkningsexempel):

- Arbetstid inom akademien 1 mån * 125 tkr (lektorslön inkl. LKP och OH)
- Omkostnader inkl. studentarvoden: 25 tkr

Villkor för utvecklingsmedlen framgår av UN:s beslut §§ 33/19. De rapporter som ska lämnas innan utgången av januari 2020 ska inte vara en ekonomisk redovisning, utan de ska beskriva vad de beviljade medlen har använts till och resulterat i. Företrädesvis ska rapporterna beskriva hur de föreslagna nya programmen svarar mot utbildningshandbokens avsnitt 11.3

6. Extra kanslistöd (Universitetsadministrationen)

Det extra resursbehovet inom universitetsadministrationen har bedömts av universitetsdirektören på basis av underlag från berörda avdelningschefer (motsvarande). Behovet av förstärkning på fakultetskanslierna är inte jämt fördelat mellan kanslierna. Den faktiska fördelningen bestäms av universitetsdirektören efter dialog med fakultetsdirektörerna. De som får finansiering enligt detta beslut förväntas medverka i åiterrapportering om hur medlen används och bidra till stärkta förutsättningar för fördubblat antal SLU-studenter.

7. Stöd till särskilda läraranställningar

Startstöd för de utbildningsmotiverade universitetslektoraten grundar sig på en gemensam schablon på 1 500 tkr/år för lön inkl. LKP och alla OH amt lokalkostnadstillägg. Belopp är i samma nivå som beslutet om gemensam finansiering av 50 % av samverkanslektorer. Anställningsförfarandet följer normala rutiner beroende på typ av anställning. Därutöver gäller följande villkor för finansiellt stöd från UN.

För samtliga annonser om universitetslektorer gäller att:

- Det ska framgå att anställningen omfattar minst 50 % tjänstgöring inom grundutbildningen under de första två åren.
- Vikten av pedagogisk skicklighet och ämnesdidaktisk erfarenhet ska framgå. Den sökande ska redovisa sin pedagogiska grundsyn och kunna visa hur detta kommit till tillämpning.
- Erfarenheter av modern undervisningspedagogik, såsom digitala undervisningsmetoder och e-baserat lärande, ska anges som meriterande.
- Den slutliga annonstexten ska godkännas av utbildningsnämndens ordförande.
- Vid bedömningen av de sökande bör det vara krav på en särskilt pedagogisk sakkunnig i lärarförslagsnämnden vid bedömning av dessa ansökningar.

Generella villkor för utbetalning av stöd till särskilda läraranställningar

- UN betalar totalt 1 500 000 kr per lektorsanställning som beviljas start-bidrag. Detta avser att schablonmässigt täcka 50 % av lönekostnaden inkl. LKP och OH under två år.
- UN betalar totalt 600 000 kr per adjungerad anställning som beviljas bidrag. Detta avser att schablonmässigt täcka 20 % av lönekostnaden inkl. LKP och OH under två år.
- Överföring av statsanslag sker månadsvis till berörd institution fördelat på 24 månader från och med när anställningen börjar.
- Beslutet gäller under förutsättning att lektorsanställningen kan börja senast i november 2020 (18 månader efter UN:s tilldelningsbeslut).
- Överföringen sker från kst 1002001, 89, 10020039 efter att berörd institution meddelat redovisning@slu.se (med kopia till UN-sekr@slu.se) att anställningen börjar samt bifogat detta beslut.
- En innehållsmässig resultatredovisning, särskilt vad gäller de adjungerade anställningarna, lämnas enligt UN:s senare anvisningar.

8. Pedagogiskt stöd

Förstärkning av pedagogiska specialister görs vid enheten för pedagogisk utveckling och avser ge stöd i såväl specifik program- som kursutveckling, likväl som medverkan i den gemensamma programportföljutvecklingen. De som får finansiering enligt detta beslut förväntas medverka i åiterrapportering om hur medlen används och bidrar till stärkta förutsättningar för fördubblat antal SLU-studenter.

9. Systemstöd

Medel avsätts också för utveckling av utbildningsrelaterade IT-system. Behoven har uppmärksammats under bl.a. kvalitetsdialogerna. Det gäller bl.a. utveckling av studentwebben. Det senare avser att samla funktionalitet från olika system där studenten kan få en egen vy på startsidan som man når med endast en inloggning. Programsidor behöver utveckla och integrera visning av ramschema och utbildningsplan. Kurssidornas design behöver ses över och anpassas till ny teknik. Kommunikationen mellan lärare och studenter behöver förenklas. Ett annat delprojekt gäller system för digital examination. Fler studenter medför också ökade krav på den grundläggande IT-infrastrukturen, som behöver uppmärksammas redan nu. De som får finansiering enligt detta beslut förväntas medverka i åiterrapportering om hur medlen används och bidra till stärkta förutsättningar för fördubblat antal SLU-studenter.

Detta beslut utgör en konkretisering av den användning av medel för olika utvecklingsändamål inom fördubblingsprojektet och angränsande områden som behandlats vid tidigare UN-möten, se bl.a. bilaga 2. Beslut i detta ärende har fattats av UN, efter föredragning av nämndens vice ordförande Johan Gaddefors och utbildningshandläggare Johan Torén. I beredningen av ärendet har även universitetsdirektören Martin Melkersson och biträdande universitetsdirektören Birgitta Wikmark Carlsson samt personal vid bl.a. planeringsavdelningen medverkat.

Karin Holmgren

Johan Gaddefors

Johan Torén

Bilagor

1. Användning av utvecklingsmedel inom fördubblingsprojektet
2. Redan tillstyrkt inriktning för utvecklingsmedlens användning (UN-mötet 2018-12-11)

Sändlista

Programnämnderna

Fakultetsdirektörerna

Chefen för avdelningen för lärande och digitalisering

Kommunikationschefen

Ekonomichefen

Redovisningsenheten

Kopia för kännedom

Universitetsdirektören

Fakultetsekonomerna

Utbildningsledarna

Planeringschefen

Internrevisionen

SLUSS

Bilaga 1

Användning av utvecklingsmedel inom fördubblingsprojektet

Innehåll Förslagsställare	Begärt belopp (tkr)	Beslut om medelsanvändning (tkr)			Kommentar inkl. anvisningar för överföringen (Konteringen meddelas i särskild ordning.)
		2019	2020	2021	
1. Marknadsföring/studentrekrytering					
Medel för studentrekryterande åtgärder enligt förslag från PN-LTV		1 000			Medlen överförs i andelar månadsvis till LTV-fakulteten.
Medel för studentrekryterande åtgärder enligt förslag från PN-NJ		1 000			Medlen överförs i andelar månadsvis till NJ-fakulteten.
Medel för studentrekryterande åtgärder enligt förslag från PN-S		1 000			Medlen överförs i andelar månadsvis till S-fakulteten.
Medel för studentrekryterande åtgärder enligt förslag från PN-VH		1 000			Medlen överförs i andelar månadsvis till VH-fakulteten,.
Medel för tre regionala marknadsförare inkl. driftsmedel	<i>3*100 % i två år</i>		3 000	3 000	Medlen överförs i andelar månadsvis till kommunikationsavdelningen, studentrekryteringen. Fr.o.m. 2022 måste finansieringen lösas inom ordinarie verksamhet.
Delsumma		4 000	3 000	3 000	

	<i>Begärt</i>	<i>2019</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	
2. Studentstödande aktiviteter					
Pilotprojekt enligt färdplanen under tre år med utökad studiestödande verksamhet (till exempel amanuenser).	<i>1 500</i>	0	Senare beslut		Inget sådant projekt finansieras av UN nu. Erfarenheter från tidigare och pågående SI-verksamheter bör tillvaratas och spridas internt.
Pilotprojekt enligt färdplanen under tre år med utökad programnära stöd/studievägledning för några utvalda program.	<i>100 % i två år</i>	0	Senare beslut		Förankrad projektplan tas fram av utbildningsavdelningen. UN beslutar om medel i samband med att projektplan fastställs och finansiering sker då av UN:s medel från anslagsfördelningen för 2020 (och ev. senare).
Alumnprojektet Projektplan för förstärkning av SLU:s alumnverksamhet (SLU ua 2018.1.1.2-1348)	<i>150 % från 2020</i>	Har fått	800	800	Medel för förlängning av alumnprojektet överförs i andelar månadsvis till utbildningsavdelningen. Fr.o.m. 2022 måste finansieringen lösas inom ordinarie verksamhet.
Delsumma	<i>3 750</i>	0	800	800	

3. Gemensam programportföljutveckling					UN har uppdragit (§ 17g/19) till UN:s ordförande att fastställa projektplan för den gemensamma programportföljutvecklingen.
Projektledning (från UN)	<i>50 % i ett år</i>	375	375		Medlen avser 50 % projektledning under ett år. Faktiskt belopp faktureras UN kvartalsvis från institutionen för ekonomi och skickas till refnr: 979JTN.
Målgrupps- och marknadsanalys	<i>100 % i två år</i>	375	375		Medlen avser 100 % analytiker under ett år och beloppet överförs i andelar månadsvis till kommunikationsavdelningen efter att anställningsbeslut samt kst och proj meddelats redovisning@slu.se .

	<i>Begärt</i>	<i>2019</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	
Inköpta konsulttjänster marknadsanalys		500	250		Beslut om externa uppdrag fattas av projektledaren för programportföljutvecklingen efter avstämning inom projektgruppen. Fakturor betalas av UN och skickas till refnr: 979JTN.
Projektkommunikatör	<i>75 % i två år</i>	190	190		Medlen avser 50 % kommunikator under ett år. Faktiska beloppet faktureras UN kvartalsvis från kommunikationsavdelningen och skickas till refnr: 979JTN.
Projektkoordinering	<i>50 % i ett år</i>	200	200		Medlen avser 50 % projektkoordinator under ett år. Faktiska beloppet faktureras UN kvartalsvis från LTV-kansliet och skickas till refnr: 979JTN.
Delsumma		1 640	1 390		

4. Utveckling av nya program					
Forest and Landscape Management (BSc) Förslag från PN-S och PN-LT i samarbete med Wageningen Univ.	<i>400</i>	400			Medlen överförs i andelar månadsvis till S-fakulteten.
Biotechnology for sustainability (BSc) Förslag från PN-NJ.	<i>400</i>	400			Medlen överförs i andelar månadsvis till NJ-fakulteten.
Sustainable use of Natural Resources (MSc) Förslag från PN-NJ, berör även PN-S.	<i>300</i>	300			Medlen överförs i andelar månadsvis till NJ-fakulteten.
Climate Adaptation and Mitigation for Sustainable Spatial Planning and Design (MSc) Förslag från PN-LT.	<i>300</i>	300			Medlen överförs i andelar månadsvis till LTV-fakulteten.

	<i>Begärt</i>	<i>2019</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	
Akvatisk miljöanalys (MSc) Förslag från PN-NJ, berör även PN-S.	300	300			Medlen överförs i andelar månadsvis till NJ-fakulteten.
Bioinformatics for Natural Resources (MSc) Förslag från PN-VH.	300	300			Medlen överförs i andelar månadsvis till VH-fakulteten.
Friskvård häst och djursjukvård (MSc) Förslag från PN-VH.	300	300			Medlen överförs i andelar månadsvis till VH-fakulteten.
Food culture in sustainable spatial planning (MSc) Förslag från PN-LT.	300	300			Medlen överförs i andelar månadsvis till LTV-fakulteten.
Delsumma		2 600			Efter beslut om ev. inrättande följer kostnader för kursutveckling inom de nya programmen. Omfattning är för närvarande oklar eftersom den beror på hur många och vilka program som kommer att inrättas.

5. Utveckling av befintliga program					
Projektplan för den fortsatta utvecklingen av jägmästarutbildningen och andra relaterade program inkl. kurspaket för fastighetsmäklare <ul style="list-style-type: none"> • Begärda medel 2019 • Begärda medel 2020 • Begärda medel för 2021 • Begärda medel för 2022 	2 330 2 721 2 307 1 304	1 770	3 220	2 000	Medlen överförs i andelar månadsvis till S-fakulteten. Avgår 330 tkr beviljade och oförbrukade sedan tidigare. Extra kanslistöd hanteras nedan. Stöd för kursutveckling ges enligt schablon. PSR för SMP berörs endast i begränsad grad. Medel för 2022 ingår inte i detta beslut.

	<i>Begärt</i>	<i>2019</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	
Projektplan för den fortsatta utvecklingen av agronomutbildningen och andra relaterade program <ul style="list-style-type: none"> • Utökat PSR uppdrag 20 % i tre år • Kursutveckling (ca 12 kurser) • Analyser, dialog, utvecklingsgrupper 	3 200	(530)	(1 060)	(1 060)	Medel överförs i andelar månadsvis till NJ-fakulteten, som fördelar till VH-fakulteten enl. överenskommelse mellan parterna.
	2 900		(1 000)	(800)	Medel för utökat PSR uppdrag 20 % ges i 2,5 år.
	900	(450)	(450)		Stöd för kursutveckling ges enligt schablon.
Delsumma agronom	7 000	980	2 510	1 860	Marknadsanalysen samordnas med gemensam utveckling av programportföljen.
Utredning av landskapsarkitektutbildningens struktur <ul style="list-style-type: none"> • Begärda medel för 2019 • Fortsättning 2020 	750	660	330		Medel överförs i andelar månadsvis till LTV-fakulteten. Extra kanslistöd hanteras nedan.
Delsumma	16 712	3 410	6 060	3 860	Medel för potentiell fortsättning på projektet VT 2020.

6. Extra kanslistöd (universitets-administrationen)					
Förstärkning utbildningshandläggare/-ledare på fakultetskanslierna (behovet är inte jämt fördelat mellan kanslierna)	<i>4*100 % i två år</i>	1 500	3 000	1 500	Medlen överförs i andelar månadsvis till universitetsdirektörens reserv, för hans senare fördelning till berörda fakultetskanslier.
Förstärkning av kompetens för utformning av utbildningar (särskilt antagnings- och examensfrågor)	<i>50 % i två år</i>	200	400	200	Medlen överförs i andelar månadsvis till utbildningsavdelningen efter att anställningsbeslut samt kst och prj meddelats redovisning@slu.se .
Delsumma		1 700	3 400	1 700	

	<i>Begärt</i>	<i>2019</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	
7. Särskilda läraranställningar					
5 universitetslektorat	<i>7 500</i>		<i>2 500</i>	<i>5 000</i>	Schablonberäknat stöd à 1 500 tkr som avser 50 % i två år per lektor. Medel enligt schablon överförs i andelar månadsvis till berörda institutioner efter att anställningsbeslut samt kst och prj meddelats redovisning@slu.se .
• universitetslektor i landskapsarkitektur, med inriktning mot hållbar vegetationsutveckling i offentlig miljö					
• universitetslektor i teknologi, med inriktning mot fältbaserade växtproduktionssystem					
• universitetslektor i skogspolitik och ekonomi.					
• universitetslektor i djurmvårdnad					
• universitetslektor i bioinformatik					
5 adjungerade läraranställningar à 1 500 tkr för 20 % i två år	<i>3 000</i>		<i>1 000</i>	<i>2 000</i>	Schablonberäknat stöd à 600 tkr som avser 20 % i två år per adjungerad anställd. Medel enligt schablon överförs i andelar månadsvis till berörda institutioner efter att anställningsbeslut samt kst och prj meddelats redovisning@slu.se .
• landskapsarkitektur med inriktning mot hållbar etablering och förvaltning av träd i offentlig miljö					
• växtodling					
• växtodling					
• finansiellt stöd motsvarande sammanlagt 20 % för adjungerade anställningar som FN-S får avgöra inriktning och antal					
• finansiellt stöd motsvarande sammanlagt 20 % för adjungerade anställningar som FN-VH får avgöra inriktning och antal					
Delsumma	<i>10 500</i>	0	3 500	7 000	

	<i>Begärt</i>	<i>2019</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	
8. Pedagogiskt stöd					
Pedagogiskt stöd med fokus på e-baserat lärande	2 500	500	1000	1000	Medel enligt schablon överförs i andelar månadsvis till avdelningen för lärande och digitalisering (ALD), enheten för pedagogisk utveckling, efter att anställningsbeslut samt kst och proj meddelats redovisning@slu.se .
Pedagogiskt stöd med fokus på utveckling av nya och förändrade program.	2 500	500	1000	1000	
Modellsal för pedagogiska kurser <ul style="list-style-type: none"> • Utrustning • Lokalkostnad 	300 170/år	300			UN finansierar utrustning som ses som ett prioriterat, pedagogiskt verktyg. Medel överförs i andelar månadsvis till ALD, som svarar för beställningen. Lokalkostnaden bör finansieras som gemensam undervisningslokal i kommande anslagsfördelning och ALD bör ges förtur till bokningen under två år.
Delsumma	5 000	1 300	2 000	2 000	

9. Systemstöd					
Projekt Digital examination <ul style="list-style-type: none"> • 2019 • 2020 • 2021 	<i>Pilotprojekt</i> 400 600	Har fått	400	600	Prioriterat enligt kvalitetsdialogerna. Medlen överförs i andelar månadsvis till ALD, enheten för utbildningssystem och –media.
Projektledare för utveckling av utbildningsrelaterade IT-system	<i>100 % i två år</i>	400	800	400	Prioriterat enligt kvalitetsdialogerna. Medlen överförs i andelar månadsvis till IT-avdelningen efter att anställningsbeslut samt kst och prj meddelats redovisning@slu.se .

	<i>Begärt</i>	<i>2019</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	
Ökad systembudget för utveckling av utbildningsrelaterade IT-system	<i>300/år</i>	300	300	300	Prioriterat enligt kvalitetsdialogerna. Medlen överförs i andelar månadsvis till ALD, enheten för utbildnings-system och –media. Fr.o.m. 2022 måste finansieringen lösas inom ordinarie verksamhet.
Ökat systemstöd Canvas	<i>700/år</i>				Behöver finansieras inom ordinarie verksamhet.
Delsumma		700	1 500	1 300	

Bilaga 2

Redan tillstyrkt inriktning för utvecklingsmedlens användning

Från UN-mötet 2018-12-11:

- Finansiera fortsatt utveckling av jägmästarutbildningen inklusive kandidatprogram i Alnarp (planerad resursinsats upp till 150 tkr beslutas senare, 350 tkr har beviljats tidigare).
- Finansiera fortsatt utveckling av agronomutbildningarna (planerad resursinsats upp till 150 tkr beslutas senare, 350 tkr har beviljats tidigare).
- Finansiera utredning av landskapsarkitektutbildningen (planerad resursinsats 500 tkr beslutas senare) avseende eventuell fortsatt Bolognaanpassning (3 + 2 år), kandidatprogram i Umeå samt alternativa behörighetsgrunder.
- Finansiera utveckling av ansökan om examensrätt för högskole- eller civilingenjör (planerad resursinsats upp till 150 tkr beslutas senare).
- UN tar ställning till vilka förslag till nya program som ges uppdrag och medel för fortsatt utveckling vid sitt möte i maj 2019. Första programstart för nya program i detta utbud beräknas vara HT 2021.
- Utvecklingskostnaderna för s.k. skyltfönsterkurser och kurspaket förväntas rymmas inom PN:s befintliga resursramar.
- Utvecklingskostnaderna för att anpassa utbildningssystem och webb för information och marknadsföring till fristående studentgrupper förväntas rymmas inom universitetsadministrationens befintliga resursram.
- Finansiera startstöd (50 %) under två år för upp till fem universitetslektorer inom prioriterade områden (planerad resursinsats upp till 7 500 tkr, beslutas senare.)
- Finansiera upp till fem adjungerade läraranställningar (max 20 % inom SLU) under två år, förslagsvis fokus på kompetens inom nya branscher för SLU eller befintliga där samverkan behöver stärkas (planerad resursinsats upp till 3 000 tkr, beslutas senare.)
- Finansiera lärares arbetstid för att genomföra kurs- och programutveckling med fokus på bland annat blended learning samt åtgärder enligt Inriktningsdokument för internationalisering av SLU:s utbildning på grundnivå och avancerad nivå (2019-2023). Uppmana universitetsadministrationen att tydliggöra hur tilldelade medel ska hanteras (planerad resursinsats 4 500 tkr, beslutas senare).
- Finansiera pedagogiskt stöd (utökad konsultverksamhet) under tre år för lärare som genomför kursutveckling med fokus på e-baserat lärande (planerad resursinsats 2 500 tkr, beslutas senare.)
- Finansiera pedagogiskt stöd (utökad konsultverksamhet) under tre år för lärare som genomför programutveckling inom ramen för kommande beslut om nya och förändrade program (planerad resursinsats 2 500 tkr, beslutas senare.)

- Fortsatt beredning sker genom separata projekt och uppdrag med gemensam koordinering genom utbildningsnämnden i samarbete med programnämnderna och universitetsadministrationen under våren 2019 och framöver. (Planerad resursinsats 500 tkr utöver ordinarie driftsmedel för UN.)