

Uppdrag att leda verksamhetsförändring vid universitetsdjursjukhuset (UDS)

Beslut

Rektor beslutar

att acceptera Maria Engedahl begäran att avsäga sig rollen som universitetsdjursjukhusdirektör,

att utse Marianne Grauers till tillförordnad universitetsdjursjukhusdirektör,

att uppdra åt Marianne Grauers att under perioden 220510-221231 leda genomförandet av en verksamhetsförändring vid universitetsdjursjukhuset med syfte att förbättra arbetsmiljön samt öka fokus dels på ekonomistyrning och dels på SLU:s behov inom utbildning och forskning,

att senast den 20 juni 2022 komplettera detta beslut med en första plan för förändringsarbetet med påbörjad risk- och konsekvensanalys, samt

att finansiera uppdraget med statsanslag genom att bokföra kostnader för uppdraget på rektors strategiska medel (kst 1000000, prj 68000).

Redogörelse för ärendet

Universitetsdjursjukhuset (UDS) har under ett stort antal år genererat stora ekonomiska underskott. Under pandemin har sjukhuset haft stora utmaningar vilket försvårat möjligheterna till återhämtning. Efter år 2021 är det ackumulerade underskottet -101 mnkr och budgeten för 2022 innebär en ytterligare försämring med -22 mnkr.

Utökningen av veterinär- och djursjukskötutbildningarna kommer ställa krav på UDS verksamhet, såväl på kort som på lång sikt. Under åren 2019-2022 har projektet *Tillsammans* bedrivits av UDS och VH-fakulteten i syfte att leverera samverkansformer som främjar kvalitet i forskning, utbildningar, djursjukvård och innovativ kunskapsutveckling. Erfarenheter och resultat av Tillsammansprojektet kommer nu beaktas och ingå i planen för förändringsarbetet. ”Fokusera, förenkla och finansiera” lyder den preliminära inriktningen på verksamhetsförändringen.

Marianne Grauers är konsult och är ansluten till bemanningsföretaget Poolia AB. SLU har ramavtal med Poolia avseende konsulttjänster. Under mars 2022 har Marianne Grauers varit engagerad av rektor för att sätta sig in i UDS:s ekonomi, organisation, processer och tidigare genomförda utredningar. I och med detta beslut ger rektor Marianne Grauers ett formellt uppdrag att leda de verksamhetsförändringar som kommer ingå i den plan som presenteras 20 juni.

Motiv till beslutet

Den negativa utvecklingen av ekonomin, svårigheten att rekrytera erfarna veterinärer och djursjukskötare, återkommande problem med hög personalomsättning och sjukfrånvaro vid UDS gör att rektor ser ett behov av att agera och genomföra en förändring av verksamheten vid UDS så att utvecklingen av ekonomi och sjukfrånvaro bromsas och vänds. För att SLU ska kunna genomföra den kommande utökningen av veterinär- och djursjukskötarutbildningarna är det också nödvändigt att både ekonomi och verksamhet vid UDS är i bättre balans.

Beslutets innebörd och konsekvenser

Detta är ett inriktningsbeslut. Fram till 20 juni 2022 ska olika åtgärder för att bromsa den negativa utvecklingen utredas. Förslag på sådana åtgärder kommer att ännas vid det tillfället och i vissa fall kommer konsekvenser att föreslagna åtgärder behöva utredas i särskild ordning.

Maria Engedahl kommer att finnas kvar i verksamheten och stötta i förändringsarbetet framåt. Hon har själv valt att avsäga sig rollen som universitetsdjursjukhusdirektör. Marianne Grauers kommer att vara t.f. universitetsdjursjukhusdirektör fram t.o.m. årsskiftet.

Beslut i detta ärende har fattats av rektor Maria Knutson Wedel efter föredragning av personaldirektör Anna-Karin Olofsdotter och i närvaro av universitetsdirektör Martin Melkersson. I beredningen av ärendet har även planeringschef Lena Ousbäck och controller Joakim Ögger deltagit.

Maria Knutson Wedel

Anna-Karin Olofsdotter

Sändlista

Konsult Marianne Grauers
Maria Engedahl

UDS ledningsgrupp
Prefekter vid VH-fakultetens institutioner

Kopia för kännedom

Prorektor

Vicerektorer

Dekaner

Fakultetsdirektörer

Avdelningschefer inom gemensamma verksamhetsstödet

SLUSS

registrator@slu.se

reb@slu.se