

Sändlista

Inriktningsbeslut om att undersöka en organisatorisk integrering av universitetsdjursjukhuset (UDS) och fakulteten för veterinärmedicin och husdjursvetenskap (VH)

Beslut

Rektor beslutar

att undersöka förutsättningarna för en organisatorisk integrering av UDS och VH-fakulteten med fokus på att stärka integrationen mellan djursjukvård, forskning och utbildning inom kliniska ämnen, förstärka den strategiska kompetensförsörjningen på lång och kort sikt, samt förbättra arbetsmiljön,

att tillsätta en styrgrupp för organisationsförändringen bestående av rektor, dekanen vid VH-fakulteten, tf universitetsdjursjukhusdirektören, personaldirektören, planeringschefen och en representant för studenterna som SLUSS utser,

att förändringsarbetet gällande organisation ska utföras i form av ett projekt. Ett projektdirektiv ska tas fram för beslut av rektor och projektledare, projektekonom samt en projektgrupp ska utses,

att uppdra åt tf universitetsdjursjukhusdirektör och dekanen vid VH-fakulteten att identifiera risker, möjligheter och konsekvenser av en sådan organisatorisk förändring,

att uppdra åt tf universitetsdjursjukhusdirektören att leda verksamhetsförändring vid universitetsdjursjukhuset (UDS) fram till fullt genomförd integration av UDS:s och VH:s berörda kliniska verksamheter samt att arbeta med verksamhetsförändring gällande arbetsmiljö, arbetsflöden och ekonomi inom UDS i enlighet med rektors tidigare beslutade uppdrag (SLU-ID: SLU.ua.2022.1.1.2-1979),

att uppdra åt projektledaren för utökningen av veterinär- och djursjukskötarprogrammen att inom sitt uppdrag säkerställa möjligheterna med den organisatoriska förändringen och medverka i dess genomförande,

att arbetet planeras så att förändringarna implementeras successivt efter rektorsbeslut och är helt genomförda 1 januari 2024, samt

att rektors ledningsråd, med stöd av planeringsavdelningen, under hösten diskuterar och tar fram ett förslag till beslut för hur de historiska underskotten bokförda på UDS ska hanteras i kommande anslagsfördelningar.

Redogörelse för ärendet

Rektor fattade den 13 maj 2022 beslut (SLU.ua.2022.1.1.2-1979) om att uppdra åt Marianne Grauers att leda verksamhetsförändring vid universitetsdjursjukhuset (UDS). Marianne Grauers utsågs i samma beslut till tillförordnad universitetsdjursjukhusdirektör. Beslutet innebar också att rektor senast den 20 juni 2022 ska komplettera uppdraget med en första plan för förändringsarbetet med påbörjad risk- och konsekvensanalys. Syftet med förändringsarbetet är att förbättra arbetsmiljön och ekonomin samt öka fokus dels på ekonomistyrning och dels på SLU:s behov inom utbildning och forskning.

Sedan beslutet fattades den 13 maj har ett stort antal intervjuer med medarbetare vid UDS och VH-fakulteten samt några personer tillhörande SLU:s ledning och verksamhetsstöd genomförts.

Många viktiga och goda synpunkter på möjliga förändringsområden kring bland annat behov av tydligare organisation och tydligare beslutsnivåer har framkommit.

För närvarande pågår projektet avseende utökningen av veterinär- och djursjukskötarprogrammen. Det finns ett stort ömsesidigt beroende mellan projekten som måste beaktas.

Den samlade slutsatsen av utredning och intervjuer under våren är att målbilden med förändringsarbetet är en integration av verksamheterna vid UDS och VH-fakulteten. Därigenom kommer ansvar och delegation för universitetsdjursjukhuset flyttas från rektor till dekanen vid VH-fakulteten.

Övergripande tidplan:

20 juni 2022: Förändringsarbetet och framtagandet av ett projektdirektiv påbörjas.

Juni 2022-januari 2024: Arbetet med verksamhetsförändring gällande arbetsmiljö, arbetsflöden och UDS:s ekonomi fortgår i enlighet med rektors uppdrag under ledning av tf universitetsdjursjukhusdirektören .

Augusti-september 2022: Risk- och konsekvensanalyser gällande integrerad verksamhet genomförs klinikvis tillsammans med medarbetarna från UDS och institutionen för kliniska vetenskaper (KV).

September-oktober 2022: Sammanställning av risk- och konsekvensanalyser på aggregerad nivå, genomförs gemensamt av tf UDS-direktören och dekanen vid VH-fakulteten.

September-november 2022: Förslag på ny organisation där VH-fakulteten och UDS verksamheter är integrerade.

November 2022: Åtgärdsplan baserad på de aggregerade analysresultaten redovisas till universitetsledningen. 1 januari 2023: ny organisation fastställs av rektor med målsättning om införande senast från och med 1 januari 2024.

Motiv till beslutet

Syftet är att stärka integrationen mellan djursjukvård, forskning och utbildning inom kliniska ämnen, förstärka den strategiska kompetensförsörjningen på lång och kort sikt, samt förbättra arbetsmiljön.

I och med detta beslut kompletteras tf universitetsdjursjukhusdirektörens beslutade uppdrag från 13 maj 2022 (SLU.ua.2022.1.1.2-1979) gällande förändringsarbetet inom UDS.

Beslutets innebörd och konsekvenser

Beslutet innebär en färdriktning mot ett djursjukhus integrerat med VH-fakulteten. Målet är ett djursjukhus som i framtiden har en verksamhet som är anpassad till universitetets behov inom utbildning och forskning och att det finns en tydlighet i vilka de finansiella grundförutsättningarna är.

Utredning och genomförande av organisatorisk flytt är ett eget projekt och även om det finns många beröringspunkter med projektet rörande utökningen av veterinär- och djursjukskötprogrammen ska dessa ekonomiskt hållas isär.

Beslut i detta ärende har fattats av rektor Maria Knutson Wedel efter föredragning av controller Joakim Ögger och i närvaro av universitetsdirektör Martin Melkersson. I beredningen av ärendet har även dekan Rauni Niskanen, konsult Anders Bjurstam, personaldirektör Anna-Karin Olofsdotter, tf planeringschef Ingeborg Amnéus, enhetschef Linda Vidarv, enhetschef Hanna Bäckström, pressansvarig Erika Troeng och tf universitetssjukhusdirektör Marianne Grauers deltagit.

Maria Knutson Wedel

Joakim Ögger

Sändlista

Dekanen vid VH-fakulteten
UDS ledningsgrupp
T f universitetsjukhusdirektör
Prefekter vid VH-fakultetens institutioner

Kopia för kännedom

Prorektor
Vicerektorer
Övriga dekaner
Universitetsdirektören
Fakultetsdirektörer
Avdelningschefer inom gemensamma verksamhetsstödet
SLUSS
registrator@slu.se
reb@slu.se