



Sveriges lantbruksuniversitet
Swedish University of Agricultural Sciences

**Fakulteten för veterinärmedicin och
husdjursvetenskap**
Fakultetsnämnden

SLU ID: SLU. ua 2016.1.1.1-4435

2017-02-01

Strategi för VH-fakulteten 2017-2020



Innehållsförteckning

1. Strategins syfte och innehåll	2
2. VH-fakulteten i världen	3
2.1 Verksamhetsidé, vision och värdegrund	3
2.2 Fakultetens profil och roll	3
2.3 Omvärldsförutsättningar	4
3. Verksamheten under 2017-2020	5
3.1 Forskning	5
3.1.1 SLU:s prioriterade forskningsområden	5
3.1.2 Fakultetens egna prioriteringar	7
3.2 Utbildning på grund och avancerad nivå	8
3.2.1 Ämnesmässig inriktning	8
3.2.2 Utbildningsstruktur	8
3.3 Forskarutbildning.....	9
3.4 Fortlöpande miljöanalys.....	9
3.5 Samverkan.....	10
4. Fokusområden i SLU:s strategi under 2017-2020	10

1. Strategins syfte och innehåll

Syftet med fakultetens strategi är att beskriva den övergripande inriktningen för verksamheten 2017-2020 gällande forskning, utbildning, fortlöpande miljöanalys (FOMA) och samverkan. Fakultetens strategi inkluderar de fem fokusområden som beskrivs i SLU:s strategi - *Medarbetare, Studenter och utbildning, Forskningsinfrastruktur, Samverkan med omgivande samhälle* och *Vårt gemensamma SLU*. Fakultetens strategi belyser även specifika omvärldsförutsättningar och lyfter i urval särskilt relevanta forskningsområden.

Prioriteringarna i SLU:s strategi (SLU ua 2015.1.1.1-409) har förtydligats och åskådliggörs ur fakultetens perspektiv. Strategins fokusområden har tydligt formulerade verksamhetsmål så att innehållet kan översättas till konkreta handlingsplaner.

Fakultetens strategi beaktas och konkretiseras i institutionernas verksamhetsplaner. Ansvar för uppföljning ligger hos Fakultetsnämnden. För genomförande, rapportering och utvärdering av aktiviteter ansvarar utnämnda personer/enheter enligt separata beslut.

2. VH-fakulteten i världen

2.1 Verksamhetsidé, vision och värdegrund

Fakulteten ansvarar för forskning och utbildning om friska och sjuka djur. Detta sker med ett hållbarhetsperspektiv där såväl ekologiska/miljömässiga, ekonomiska och sociala effekter beaktas.

Utifrån SLU:s verksamhetsidé och vision har fakulteten formulerat en mer specifik vision för vår verksamhet:

En hållbar användning av djuren för global livsmedelsförsörjning, folkhälsa och för djurens egen skull med djurvälstånd och djurhälsa i fokus.

SLU:s värdegrund gällande vetenskaplighet, kreativitet, öppenhet och ansvarstagande genomsyrar vår verksamhet och vi anser att den skall hållas levande i det dagliga arbetet.

Fakulteten är en ledande aktör inom frågor som rör veterinärmedicin, djuromvårdnad och husdjursvetenskap, och bidrar därmed till SLU:s vision att vara ett universitet i världsklass inom livs- och miljövetenskaper. Verksamheten omfattar såväl grund- som tillämpad forskning.

På fakulteten är akademisk integritet och frihet viktiga ledord. Fakulteten har ett starkt *lika villkorsfokus* som värnar om att alla anställda behandlas jämlikt med avseende på arbetsförhållanden, löner, delaktighet och karriärmöjligheter, förutom de lagstadgade diskrimineringsgrunderna.

Hänsyn till miljöaspekter genomsyrar VH-fakultetens verksamheter som bedrivs inom ett certifierat miljöledningssystem (ISO 14001).

2.2 Fakultetens profil och roll

VH-fakultetens uppdrag är att bedriva högkvalitativ forskning och undervisning inom veterinärmedicin, djuromvårdnad och husdjursvetenskap. Vi bedriver även fortlöpande miljöanalys. Fakulteten har ett övergripande ansvar för frågor relaterade till djur, vilket omfattar lantbruk, sport- och sällskapsdjur, akvakultur, renkötsel, samt försöksdjur och vilda djur. Forskning och utbildning inom regeringsuppdraget One Health kommer tydliggöras under strategiperioden. Nationellt centrum för djurvälstånd (SCAW) är placerat på fakulteten och har uppdrag att utveckla det europeiska djurvälståndsarbetet under den kommande perioden.

VH fakulteten bedriver grund- och tillämpad forskning med tydlig samhällsrelevans och kännetecknas av att forskning och samverkan inkluderar myndighetstöd, problemlösning samt translationell forskning.

Fakulteten ansvarar för SLU:s yrkesutbildningar och generella program inom djursektorn. För att genomföra våra uppdrag har vi tillgång till ändamålsenliga djuranläggningar för livsmedelsproducerande djur med väl utbyggda system för insamling av stora datamängder (*Big data*), kunskaper i bioinformatik samt ett universitetsdjursjukhus.

Fakulteten har ett starkt engagemang i såväl global livsmedelsförsörjning som att stärka konkurrenskraften för inhemsk svensk livsmedelsproduktion genom forskning och starka yrkesutbildningar. Därtill har fakulteten även ett starkt engagemang i utvecklingen av djursjukvård och förbättrad djurhälsa för sport- och sällskapsdjur både nationellt och internationellt.

2.3 Omvärldsförutsättningar

Jordens befolkning växer, med fortsatt urbanisering och förändrade konsumtionsmönster som följd. Med detta följer en ändrad syn på djuren och djurhållningen.

Den totala animalieproduktionen ökar samtidigt som lantbrukets miljöeffekter fortsatt måste hanteras. Inom EU diskuteras konsumentens villighet att betala för närproducerade livsmedel som är klimat-, miljö- och djurvänligt producerade. Ökat fokus ligger på innovation samt mer tillämpad och tvärvetenskaplig forskning till gagn för sysselsättning och minskad miljöbelastning. Transparens i produktionskedjan och spårbarhet efterfrågas av konsumenterna. Djurhållningen ska medverka till en miljömässigt, ekonomiskt och socialt hållbar utveckling och här har foderutnyttjande, inhysning, djurhälsa och djurvälstånd särskilt stor betydelse, likaså frågor kring resistens mot antibiotika och antiparasitära medel. En restriktiv användning av läkemedel till livsmedelsproducerande djur är ett viktigt bidrag till att minska riskerna för multiresistens. Sverige är här världsledande. Antibiotikaanvändningen till sport- och sällskapsdjur har inte haft samma prioritet men behöver uppmärksammas betydligt mer.

Den svenska animalieproduktionen har generellt minskat kraftigt de senaste 20 åren samtidigt som en ökad inhemsk konsumtion av animaliska livsmedel skett, på grund av ökad import. Undantag finns dock, till exempel har produktionen av fjäderfä och lamm ökat. Efterfrågan på lokalt producerade produkter har också ökat markant. En utveckling mot färre men större besättningar pågår för samtliga djurslag, vilket kan få effekter för bland annat smittspridning, djurhälsa, djurvälstånd, produktivitet och klimatpåverkan. Det finns ett fortsatt stort behov av att kartlägga animalieproduktionens totala (positiva och negativa) påverkan på miljö och djurvälstånd, och även här lägga med aspekter på ekologiskt jämfört med konventionellt framtagna livsmedel. Sveriges oroväckande låga självförsörjningsgrad diskuteras alltmer, då snabba globala politiska förändringar och handelsavtal dramatiskt påverkar tillgång och efterfrågan av jordbruksprodukter. Akvakultur är en växande livsmedelssektor och en fortsatt snabb utveckling kräver långsiktiga lösningar som rör foder, miljö, djurhälsa och djurvälstånd.

En ökad globalisering och ett förändrat klimat får stora konsekvenser för livsmedelssäkerheten och även för spridning av zoonoser på andra sätt än genom livsmedel, till exempel genom transport av djur mellan länder och kontinenter. Sverige och andra länder i Nordeuropa kan förväntas behöva ta större ansvar för produktion av animaliska livsmedel då de förväntade klimatförändringarna kommer att förändra förutsättningarna för animalieproduktion i Syd- och Mellaneuropa. En helhetssyn ”en värld - en hälsa” (One health), som innefattar människor, husdjur och vilda djur blir nödvändigt för god djur- och folkhälsa. Detta ska manifesteras inom ramen för fakultetens One Health-satsning tillsammans med övriga SLU-fakulteter samt även andra universitet och institut inom främst humanmedicin, veterinärmedicin, ekologi och biologi.

Djurperspektivet tillmäts ökad betydelse i djurhållningen. Detta avspeglas till exempel i förslaget till reviderad svensk djurskyddslag där, utöver gott djurskydd, syftet är att främja respekten för djur och deras välfärd, då djur har ett egenvärde oavsett den nytta människan har av dem.

Antalet sport- och sällskapsdjur har ökat betydligt under de senaste decennierna. Dessa djur transporteras och följer sina ägare över landsgränser och kontinenter på ett sätt som vi aldrig tidigare upplevt. Djurägare, både nationellt och internationellt, efterfrågar alltmer specialiserad vård och allt större belopp läggs på dessa djurs skötsel och hälsa. Att ta sitt sjuka djur till en specialist, inom eller utom Sverige, är inte längre något anmärkningsvärt eller ovanligt. En snabb ägarkonsolidering av de privata djursjukhusen för sport- och sällskapsdjur har skett nationellt och pågår internationellt. Genom stora investeringar i utrustning och infrastruktur, samt tillgång till välutbildad och specialiserad personal möts marknadens ökande efterfrågan på avancerad diagnostik och behandling inom en rad specialistämnen. Detta påverkar arbets- och konkurrenssituation för djurhälsopersonal, men också SLU:s möjlighet att rekrytera och behålla personal som har ett högt marknadsvärde. Även marknaden för rådgivning kring hur dessa djur skall utfodras, skötas och tränas ökar. Huvuddelen av de studenter som utbildas vid fakulteten idag kommer att få sin försörjning genom arbete med sport- och sällskapsdjur.

Vi ser även en ökad användning av djur inom vårdsektorn, vistelse på lantbruk och olika djurbaserade terapier. Samarbete med forskare inom humanmedicin och psykiatri är nödvändigt för att öka insikten om vad djur betyder för människan. Fakultetens uppgift är att studera djuren och hur de upplever sin situation.

Skötsel, hantering och användning av försöksdjur är ständigt i utveckling och jordbruksverket inrättar 2017 ett 3R-centrum (*reduce, refine, replace*). Fakultetens kompetens inom detta område är nödvändig för att optimera hantering och minimera användning av försöksdjur. Utöver klassiska försöksdjur (gnagare och gris) så ökar intresset för att studera sällskapsdjur med spontana sjukdomar som många gånger har stora likheter med tillstånd hos människa. Kompetensen att korrekt diagnosticera och behandla dessa sjukdomar är nödvändig för att optimera resultaten från dessa komparativa studier. Även här är fakultetens kompetens av största vikt.

3. Verksamheten under 2017-2020

3.1 Forskning

Fakulteten bedriver forskning inom veterinärmedicin, djuromvårdnad och husdjursvetenskap. Aktivitetsgrad, ekonomisk stabilitet och flexibilitet undersöks genom årlig uppföljning av fakultetens ämnesområden, vilket även omfattar omvärldsanalyser.

3.1.1 SLU:s prioriterade forskningsområden

Nedan beskrivs fakultetens verksamhet inom fyra av de prioriterade områden som fastställts i SLU:s strategi för 2017-2020.

Hållbar och säker livsmedelsförsörjning

Under strategiperioden är fakultetens mål att:

- forskningen kring hållbar animalieproduktion, säker livsmedelsförsörjning och säkra livsmedel har utvecklats och efterfrågas i allt högre grad
- den grundläggande såväl som den tillämpade forskningen har bidragit till att stärka konkurrenskraften hos den nationella animalieproduktion där hållbarhetsperspektiven är centrala även för det engagemang som fakulteten har i utvecklingsländer
- fakultetens unika kompetenser inom förebyggande djurhälsovård, djurvälstånd, inhysning och skötsel liksom bioinformatik och teknik fortsätter att bidra till utvecklingen av moderna beslutsverktyg för animalieproduktionen - *Precision Livestock Farming* (PLF)
- fakulteten avser att fortsatt bidra aktivt till den kommande nationella livsmedelsstrategin genom att lägga ökat fokus på tillämpad forskning som bidrar till att svensk djurhållnings goda djurhälsa, djurvälstånd och låga antibiotikaförbrukning får genomslag på den svenska såväl som den internationella marknaden och därmed ger svenska lantbruksföretag ekonomiska förutsättningar att överleva
- fakulteten bidrar till att höja matens nutritionella värde från animaliska råvaror genom ökat samarbete såväl inom SLU som med andra lärosäten

Betydelsen av naturupplevelser och sällskapsdjur för människans hälsa och välbefinnande

För många människor i dagens urbaniserade samhälle har kontakt med djur, egen odling, vistelse i naturen eller grönområden i stadsmiljö stor betydelse för välbefinnandet. Fakultetens mål under strategiperioden är att:

- använda den nya plattformen Framtidens Djur och Hälsa, som har sitt organisatoriska huvudsäte vid fakulteten. Detta för att belysa och utveckla den verksamhet vid SLU som har betydelse för den enskilda människan och som omfattar även andra värden än de som ryms i vår verksamhetsidé
- tillse att djurens eget välbefinnande hela tiden sätts i fokus för att uppnå målen inom detta fokusområde

Biobaserade material

Projekt inom detta forskningsområde återfinns vid flera av fakultetens institutioner. Fakultetens mål under strategiperioden är att:

- stimulera forskning rörande framställning av nya produkter från inhemsk och importerad råvara inom t ex foder, biobränslen och syntetiska material baserat på skog, animaliska biprodukter och material från hav och sjö
- stimulera forskning inom syntetiska proteiner och stamcells forskning som också ligger inom detta område

Ekonomi

VH kommer inte inrätta egna ekonomitjänster men vill inom våra verksamheter och utbildningar stärka kunskaper om företagande, lönsamhetsaspekter och ekonomiämnets långsiktiga betydelse ur ett hållbarhetsperspektiv. Fakultetens mål under strategiperioden är att:

- att ha med ekonomisk kompetens i plattformar, nämnder, centrumbildningar och utbildningar

3.1.2 Fakultetens egna prioriteringar

Utöver de fyra forskningsområden som prioriteras på universitetsgemensam nivå lyfter fakulteten även följande mål:

- att prioritera forskning för djurens egen skull, men även där djur kan fungera som modell för människans sjukdomar. Dessa två behöver inte vara motsatta, då forskningen kan leda till avsevärda förbättringar i hälsa och livskvalité hos de djur som studeras
- att minska användningen av antimikrobiella substanser genom att stärka One health som område - lokalt, nationellt och globalt samt att bredda området från den kärna av smittsamma sjukdomar och antimikrobiellresistens som hittills har varit i fokus. Bland annat skall ökad ansträngning inom forskningen läggas på att förebygga smittor genom t ex ökad förståelse för mekanismer som påverkar smittspridning, utveckling av väl fungerande och säkra vacciner, lämplig utfodring, inhysning och skötsel. SLU har ett redan framgångsrikt samarbete med Uppsala universitet, Linné universitetet och SVA inom One health och detta samarbete skall förstärkas och utvecklas
- att bedriva forskning kring komplexa sjukdomar och diagnostik i samarbete med forskare inom humanmedicin där vi kan hitta behandlingsmetoder för sport- och sällskapsdjur som senare kan överföras till människa. Strömningen att mer individualisera behandling och diagnostik (sk *personalised medicine*) kan utvecklas med denna typ av forskning
- att värna SLU:s starka ställning inom viltforskningen där den veterinärmedicinska forskningen idag framförallt är inriktad mot infektionssjukdomar, sjukdomsdynamik, livsmedelssäkerhet och reproduktion inom olika viltpopulationer. En nyckel för en fortsatt kunskapsutveckling inom ämnesområdet är dock att öka samarbetet över discipliner och fakulteter
- att utveckla systembiologi som är ett tvärvetenskapligt ämne där information från olika detaljnivåer och infallsvinklar integreras för att bygga kunskap om hur biologiska system fungerar. Ämnet har vuxit fram som en konsekvens av den teknologiska utvecklingen inom det bioteknologiska området vilket bidragit till möjligheten att utvinna stora mängder data ur biologiska material (sk *Big data management*). Detta förväntas bidra till fler interdisciplinära samarbeten och kan dessutom bidra till ett till minskat nyttjande av försöksdjur (i enlighet med 3R)

- att fortsätta, men också utöka, internationellt forsknings- och utbildnings-samarbete, med fokus på låginkomstländer där kapacitetsutveckling redan idag är väl integrerad på fakulteten
- att skapa långsiktigt hållbara system inom animalieproduktionen som gynnar biodiversitet och ekosystem och inte har negativa effekter på klimat och miljö
- att utveckla djurfoder och dess råvaror för såväl produktions- som sällskapsdjur som inte konkurrerar med, utan kompletterar, vår produktion av livsmedel från åker och fiske. Fokus bör ligga på fodermedel som inte lämpar sig för människor, men som de animalieproducerande djuren kan omvandla till livsmedel av hög och önskad kvalitet.

3.2 Utbildning på grund och avancerad nivå

Under strategiperioden kommer fakulteten bidra till arbetet med att uppfylla delmålen för fokusområdet *Studenter och utbildning* beskrivna i SLU:s strategi, samt prioriterade åtgärder angivna i inriktningsdokumentet för utbildning på grund och avancerad nivå (SLU.ua 2016.1.1.1-3768). Delmålen är följande:

- att öka konkurrensen om studieplatser på alla nivåer och att studenterna bättre avspeglar hela samhällets bredd
- att utbildningen tydligare kännetecknas av pedagogisk kvalitet och utvecklande lärmiljöer
- att alla utbildningsprogram på grund- och avancerad nivå får en starkare forskningsanknytning och koppling till samhällets behov både nationellt och globalt

Inriktningsdokumentet preciserar utbildningens ämnesmässiga inriktning; utbildningsstruktur; kvalitetshöjande insatser; effektivt resursutnyttjande samt genomförande och uppföljning.

3.2.1 Ämnesmässig inriktning

Fakultetens program är inom följande utbildningsområden: djuromvårdnad, hippologi, husdjursvetenskap och veterinärmedicin.

3.2.2 Utbildningsstruktur

Fakultetens program varierar från korta (djursjukskötare och hippolog) till långa (husdjursagronom och veterinär) yrkesutbildningar samt generella kandidat (etologi och djurskydd samt sport och sällskapsdjur) och mastersprogram (Animal science).

För att vidareutveckla fakultetens utbildningsprogram arbetas det med de fem prioriterade åtgärderna i SLU:s strategi för att nå delmålen där aktiviteterna preciseras i handlingsplanen för grundutbildning. De prioriterade åtgärderna är:

- att öka effekten av studentrekryteringsinsatser
- att avsätta arbetstid för kompetensutveckling hos undervisande personal
- att stärka färdighetsträningen inom utbildningsprogrammen

- att utarbeta och följa planer för extern samverkan
- att öka internationell mobilitet bland studenter och lärare

Därtill vill fakulteten öka antalet internationella specialistutbildningsplatser inom veterinära residencyprogram.

3.3 Forskarutbildning

Forskarutbildningen är viktig för fakultetens rekrytering till framtida anställningar och för att utveckla både den nationella och internationella forskningen inom våra områden.

Fakultetens mål för strategiperioden är att:

- öka antalet nyantagna doktorander, som även fortsättningsvis ges en högkvalitativ utbildning resulterande i en konkurrenskraftig examen
- öka antalet studenter som har utbildat sig vid fakulteten att fortsätta med en forskarutbildning
- underlätta för alla doktorander att oavsett placeringsort kunna ta del av fakultetens utbud av doktorandkurser och seminarier
- fakultetens forskarskola *Veterinary Medicine and Animal Sciences* (VMAS) ska bli mer proaktiv och synlig, samt ge mer stöd till doktorander och handledare
- arbeta fram tydligare karriärvägar för doktorander och postdocs
- se över de utländska doktorandernas arbetsituation så att alla doktorander oavsett försörjningsform får så goda villkor som möjligt
- arbeta för en integrering av forskarutbildning inom veterinärmedicin och specialisering inom residencyprogram för veterinärer, för att få synergieffekter och öka antalet utexaminerade som har examina inom båda områdena

3.4 Fortlöpande miljöanalys

Under strategiperioden ska fakulteten bidra till målen för fortlöpande miljöanalys (FOMA) beskrivna i SLU:s strategi, samt prioriterade åtgärder angivna i inriktningsdokumentet för miljöanalys (SLU.ua.2016.5.1-4389). Målsättningen för FOMA under strategiperioden är att:

- arbeta proaktivt för att till den primära målgruppen leverera miljöinformation och vetenskapligt grundade beslutsunderlag för hållbar utveckling, som medger att användning av naturresurser och miljökonsekvenser av denna användning kan vägas samman
- SLU är ledande i nationell och internationell utveckling av miljöanalys inom de områden där universitetet är starkt
- de miljödata SLU hanterar är lätt tillgängliga för den primära målgruppen, kvalitetskontrollerade, väl beskrivna och effektivt förvaltade

Fakulteten är huvudman för FOMA-programmet Giftfri miljö. Programmet har utvärderats under 2016 och de förbättringsförslag som identifierats i utvärderingen är ett underlag för den fortsatta utvecklingen under kommande strategiperiod.

3.5 Samverkan

Under strategiperioden ska fakulteten bidra till arbetet med att uppfylla målen inom fokusområdet Samverkan, som finns beskrivna i SLU:s strategi, samt prioriterade åtgärder angivna i inriktningsdokumentet för samverkan (SLU.2016.1.1.1-4390).

- stärka meritvärdet av samverkan
- strukturera och organisera arbetet med ”strategiskt partnerskap”
- effektivisera intern koordinering av samverkan
- stödja kompetensutveckling inom samverkan
- utveckla samverkansformer som är gemensamma för flera SLU-orter

Utöver dessa mål har fakulteten egna samverkansmål inom strategiperioden:

- fakulteten ska vara den självklara akademiska samverkanspartnern inom fakultetens kompetensområden
- fakultetens medarbetare ska ha ökad förståelse för nyttan och behovet av samverkan såväl inom SLU som externt
- fakulteten verkar för ökad rörlighet mellan akademi, näringsliv och myndigheter

Fakulteten inrättade en samverkanskommitté 2016. Därtill bildades kommittén för Lantbrukets livsmedelsproducerande djur, för att tillsammans med tidigare kommittéerna för Smådjur respektive Häst ge fakulteten en heltäckande organisation för samverkan inom vårt ansvarsområde, med tydliga ingångar. Fakulteten kommer att utveckla formerna för samverkan genom dessa kommittéer.

Fakultetens arbete omfattar:

- medverka i SLU:s nya organisation som upprättas för koordinering av samverkan och bidra till att vi utvecklar effektiva samverkansformer
- uppföljning av centrumbildningar och plattformar för att säkra optimalt utnyttjande av resurser
- öka närvaron av fakultetens medarbetare vid nationella sammankomster där näringen och myndigheter möts
- utveckling av fakultetens strategiska partnerskap
- att i samarbete med andra fakulteter, öka SLU:s närvaro i andra delar av Sverige än där SLU idag har verksamhet

4. Fokusområden i SLU:s strategi under 2017-2020

Fakulteten avser att aktivt bidra till genomförandet av åtgärderna i SLU:s strategi för fokusområdena *Medarbetare, Studenter och utbildning, Forskningsinfrastruktur, Samverkan med omgivande samhälle* samt *Vårt gemensamma SLU*. Detta görs i enlighet med de uppdrag som ges i SLU:s anslagsfördelning, specifika anvisningar

från rektor och genom egna prioriteringar. Det konkreta genomförandet samt uppföljningen av arbetet inom fokusområdena beskrivs i fakultetens verksamhetsplan/handlingsplan. För fokusområdet *Medarbetare*, som inte behandlas ovan, vill fakulteten särskilt uppmärksamma följande punkter:

- genom tillskapande av VHC (veterinärmedicinskt och husdjursvetenskapligt centrum) har vi fått nya miljöer där möten mellan forskare och lärare har underlättats. Därtill har teknikutveckling krympt avståndet mellan våra olika orter, men ytterligare satsningar behövs för att öka kommunikation mellan medarbetare
- fakulteten avser bibehålla den nivå på forskningsstöd som ges till lektorer
- en god och kreativ arbetsmiljö: Fakulteten känner ett starkt ansvar för de yngre medarbetarnas karriärutveckling. Under kommande strategiperiod kommer därför karriärstöd erbjudas till yngre forskare för att stärka konkurrenskraften och återväxt i verksamheten
- lämpliga åtgärder utifrån Medarbetarundersökningen från 2016 kommer att sättas in under strategiperioden
- de speciella situationer som medarbetare vid de fakultetsgemensamma institutionerna (FGI) har skall uppmärksammas bättre och dialog föras för att optimera förhållanden

Inom fokusområdet *Infrastruktur* vill vi lyfta följande punkter:

- på fakulteten finns starka infrastrukturer vid VHC, Lövsta, Götala Röbbäcksdalen och universitetsdjursjukhuset (UDS), inklusive den nya satsningen SLU Animal Locomotion Laboratory. Dessa skall utnyttjas optimalt och marknadsföras bättre mot externa aktörer för att härmed bidra till ökad finansiering och bl a förbättra möjligheten till forskning och klinisk specialisering
- vid fakulteten arbetar en infrastrukturnämnd med inventering av behov för att säkerställa att vi frisätter resurser för att ge utrymme för nya satsningar och maximera nyttjande