



Sveriges lantbruksuniversitet  
Swedish University of Agricultural Sciences

**Fakulteten för naturresurser och  
jordbruksvetenskap**  
Fakultetsnämnden

2016-12-14

SLU ID: SLU.ua 2016.1.1.1-4336

## Strategi för NJ-fakulteten 2017–2020

## Innehåll

1. Strategins syfte och innehåll .....	2
2. NJ-fakulteten i världen.....	2
2.1 Verksamhetsidé och värdegrund.....	2
2.2 Fakultetens profil och roll .....	3
2.3 Omvärldsförutsättningar .....	3
3. Verksamheten under 2017–2020 .....	4
3.1 Forskning .....	4
3.1.1 SLU:s prioriterade forskningsområden .....	5
3.2 Utbildning .....	6
3.3 Forskarutbildning.....	6
3.4 Fortlöpande miljöanalys.....	6
3.5 Samverkan.....	7
3.6 Verksamhetsstöd.....	7
4. Fokusområden i SLU:s strategi under 2017–2020.....	8

## 1. Strategins syfte och innehåll

Detta dokument syftar till att klargöra NJ-fakultetens inriktning inom forskning, utbildning, miljöanalys och samverkan 2017–2020. Strategin ska fungera som vägledning för fakultetsnämnd och fakultetsledning, samt för fakultetens institutioner och kunskapscentra.

Strategin förtydligar och konkretiserar prioriteringar i SLU:s strategi och inriktningsdokument ur fakultetens perspektiv. Därutöver kompletterar den SLU:s strategi med beskrivningar av prioriteringar på fakultetsnivå.

## 2. NJ-fakulteten i världen

### 2.1 Verksamhetsidé och värdegrund

Fakulteten bedriver forskning, undervisning och miljöanalys i huvudsak med koppling till jordbruk och hållbart nyttjande och förvaltning av biologiska naturresurser, samt effekterna av dessa verksamheter på miljö och klimat. Fakulteten är en ledande aktör inom frågor som rör naturresurser, miljö och jordbruk och bidrar därmed till SLU:s vision att vara ett universitet i världsklass inom livs- och miljövetenskaper.

Verksamheten omfattar såväl grundläggande som tillämpningsnära forskning inom naturvetenskap, samhällsvetenskap och humaniora. Fakulteten utvecklar

vetenskapligt baserad kunskap, tar fram nya tillämpningar för ny eller befintlig kunskap, samt bedriver vetenskapsbaserad utbildning på grundläggande och avancerad nivå. I detta ingår också att utveckla kunskap i samverkan med det omgivande samhället, samt att förmedla forskningsresultat och beslutsunderlag till myndigheter och andra aktörer i samhället.

Fakulteten värnar om SLU:s grundläggande värderingar vad gäller vetenskaplighet, kreativitet, öppenhet och ansvarstagande. Vidare värnar fakulteten om den akademiska integriteten och den akademiska friheten. Fakulteten arbetar för att lika villkor råder vad gäller de anställdas arbetsförhållanden, löner, delaktighet och karriärmöjligheter.

## 2.2 Fakultetens profil och roll

Fakulteten bidrar med kunskap och kompetens till att lösa de nationella och globala samhällsutmaningarna med koppling till jordbruk, fiske, miljö, landsbygdsutveckling, urbanisering och naturvård. Fakultetens styrkor är dels hög kvalitet inom grundläggande och tillämpningsnära forskning, dels en stor vetenskaplig bredd. Forskningen sträcker sig från molekylnivå till ekosystemnivå och samhällsnivå, vilket möjliggör systemperspektiv och tvärvetenskapliga förhållningssätt. Att både naturvetenskaplig och humanistisk-samhällsvetenskaplig forskning bedrivs vid fakulteten är avgörande i frågor om uthållig användning av naturresurserna. Infrastruktur för forskning och för miljöanalys samt omfattande odlings- och fältforskningsfaciliteter möjliggör bredd och spets i forskningen.

Utbildningen vid fakulteten präglas av att forskningsnära och teoretiskt lärande kombineras med färdighetsträning på ett sätt som gör studenterna väl förberedda att anta samhällets utmaningar och för ett livslångt lärande.

SLU:s roll som den största, nationella aktören inom miljöanalys har stor betydelse för fakultetens verksamhet. Vid fakulteten finns t.ex. unika dataserier som beskriver tillståndet i den svenska miljön och som används i nationella och internationella beslutsunderlag.

## 2.3 Omvärldsförutsättningar

Jordens befolkning kommer enligt FN:s prognoser att öka till ca 10 miljarder fram till 2060. Den kommer också i allt större utsträckning att bo och verka i urbana miljöer. Detta medför omfattande konsekvenser för livsmedelsproduktion och nyttjande av naturresurser, samt belastning på natur och klimat. För att uppnå en hållbar produktion och konsumtion, samt rättvis fördelning av resurser har FN antagit 17 globala hållbarhetsmål (Agenda 2030). De flesta av dessa har en stark koppling till fakultetens verksamhet. Engagemanget i hållbarhetsfrågor som finns i samhället, speciellt hos unga, kommer sannolikt att bidra till ett ökat fokus på fakultetens verksamhet.

Fakultetens verksamhet påverkas direkt och indirekt av EU. En stor del av forskningsresurserna kanaliseras via EU:s olika finansieringsformer. EU-direktiven för t.ex. vatten och förnybar energi sätter ramarna för svenska myndigheter och företag vilket också ger avtryck i forskning och miljöanalysverksamhet vid fakulteten.

På ett nationellt plan är det flera aktuella statliga utredningar och strategier som är relevanta att beakta för fakulteten och där beredskap behövs för att kunna agera inom områdena jordbruk, livsmedel, miljö och klimat, samt cirkulär och biobaserad ekonomi. Fakulteten har mycket goda förutsättningar att bidra med kunskap och innovation inom dessa områden.

Flera svenska lärosäten och institut konkurrerar med SLU och fakulteten inom t.ex. jordbruk, konsumtion och energi. Det öppnar samtidigt för nya möjligheter till samarbeten.

Det ingår i fakultetens uppdrag att bidra till en hållbar produktion och konsumtion vilket överensstämmer med politiskt satta mål, t.ex. de nationella miljö kvalitetsmålen.

### 3. Verksamheten under 2017–2020

#### 3.1 Forskning

Under strategiperioden ska fakulteten uppnå följande:

- ett ökat utbyte mellan den naturvetenskapliga, humanistiska och samhällsvetenskapliga forskningen som har lett till att den tvärvetenskapliga forskningen har utvecklats
- grundforskningen inom områdena ekologi, växtbiologi, markvetenskap och molekylära vetenskaper har fortsatt starkt internationellt genomslag
- den tillämpningsnära jordbruksforskningen och forskningen om landsbygdsutveckling har synliggjorts och utvecklats, det vetenskapliga genomslaget har ökat och resultaten och kunskapen efterfrågas i ökad utsträckning av praktiken och samhället
- forskningen kring hållbara livsmedelssystem har utvecklats och efterfrågas i högre grad
- miljöforskningen är central i verksamheten och genomslaget inom vetenskapen och samhället har ökat
- forskningen leder i ökad utsträckning till innovationer

För att kunna bedriva den forskning av hög internationell kvalitet som fakulteten strävar efter behövs bästa möjliga balans mellan stabilitet och flexibilitet: stabilitet i form av rimligt stor och stabil finansiering av ämnesområdena; flexibilitet för att kunna ha resurser för att utveckla forskning inom nya ämnen. För att uppnå detta och målen för 2017-2020 gör fakulteten följande prioriteringar vad gäller formerna för och inriktning av forskningsverksamheten:

- stärka fakultetens ämnesområden utan att minska andelen resurser som används till strategiska satsningar. Fakulteten omprövar kontinuerligt ämnesområdenas inriktning och resurser.
- behålla utrymme för såväl grundläggande som tillämpningsnära forskning
- stärka kopplingen mellan grundläggande och tillämpningsnära forskning samtidigt som ett tvärvetenskapligt synsätt implementeras för att realisera fakultetens potential
- stärka den tillämpningsnära jordbruksforskningen för att på bästa sätt möta behoven av ny kunskap inom jordbruket
- förstärka forskningen inom mark- och växtområdet med relevans för framtida produktionssystem för bioråvaror
- kraftsamla området vatten för ökat genomslag såväl vetenskapligt som samhällligt
- stärka kompetensen inom teknologiområdet för att kunna möta de gröna och blå näringarnas behov
- bättre samordna forskningsinfrastrukturen och öka utnyttjandet av denna
- erbjuda tydliga och attraktiva karriärvägar för att attrahera och behålla skickliga forskningsledare
- med t.ex. planeringsbidrag uppmuntra medverkan och ledarskap i stora, externfinansierade projekt inom fakultetens områden, samt uppmuntra forskning som inkluderar olika aktörer för att bidra till innovation

Fakulteten ska därutöver bibehålla visst utrymme att prioritera eventuella behov som identifieras senare under strategiperioden.

### *3.1.1 SLU:s prioriterade forskningsområden*

Under 2017–2020 avser SLU att satsa på ett antal universitetsgemensamma områden och fakulteten kommer att bidra till utvecklingen av nedanstående områden:

#### *Biobaserade material*

I samarbete med övriga fakulteter kommer forskning kring utveckling och tillämpning av biobaserade material att stärkas.

#### *Hållbar och säker livsmedelsförsörjning*

Fakultetens forskning inom växtodling respektive fiske ska vara såväl grundläggande som tillämpningsnära och syfta till att hantera det svenska och nordeuropeiska jordbrukets och fiskerinäringens utmaningar.

Fakulteten kommer att vara värd för framtidsplattformen Framtidens Mat, vilket kommer att innebära en möjlighet att kraftsamla SLU:s verksamhet inom området i nära samverkan med näringen.

## *Ekonomi*

Fakulteten strävar efter att forskningsmässigt stärka ekonomiämnena (såväl företagsekonomi som nationalekonomi) samtidigt som deras långsiktiga synergieffekter med övriga ämnen vid fakulteten och SLU tas till vara. Ekonomiämnenas roll för fakultetens forskning kring hållbara jordbruks- och livsmedelssystem, miljö och klimat, samt cirkulär och biobaserad ekonomi synliggörs och utvecklas.

## 3.2 Utbildning

Programnämnden-NJ kommer att bidra till målen för utbildning fastställda av SLU:s styrelse, samt stödja de prioriterade åtgärder som beskrivs i inriktningsdokumentet för utbildning. Fakultetens ansvar är i första hand att långsiktigt säkerställa den kompetensförsörjning som behövs.

Under strategiperioden ska fakulteten uppnå följande:

- tillhandahålla utbildningar som hjälper till att uppfylla de globala hållbarhetsmålen samt möter det intresse för hållbarhet som många unga människor har
- utbildningarna är ett självklart val för studenter som vill lära sig om jordbruk, livsmedelsförsörjning och miljöfrågor, både på grundläggande och avancerad nivå
- tillhandahålla utbildningar som förser studenterna med den kompetens som efterfrågas av dagens och framtidens arbetsgivare.

## 3.3 Forskarutbildning

Under strategiperioden ska fakulteten uppnå följande:

- fakulteten har vänt den nedåtgående trenden i antal antagna och examinerade forskarstuderande
- fakulteten har säkerställt djup och bredd i kursverksamheten

Detta uppnås genom att:

- fler doktorander anställs genom ökad anslagsfinansiering
- nya forskarskolor ska kunna etableras med nya arbetsformer samt ett ökat samarbete mellan olika forskarskolor

## 3.4 Fortlöpande miljöanalys

Fakulteten kommer att bidra till de övergripande målen för fortlöpande miljöanalys fastställda av SLU:s styrelse, samt stödja de prioriterade åtgärder som anges för vardera av de fyra delmålen som beskrivs i inriktningsdokumentet för miljöanalys.

Under strategiperioden ska fakulteten dessutom uppnå följande:

- miljöanalys är i högre utsträckning integrerad med forskning och undervisning

Detta uppnås genom att:

- öka kännedom om och tillgänglighet av miljödata för lärare och forskare
- utreda förutsättningar för ett ökat samarbete mellan fakultetens forskare och miljöanalytiker

### 3.5 Samverkan

Fakulteten kommer att bidra till målen för samverkan fastställda av SLU:s styrelse, samt stödja de prioriterade åtgärder som anges i inriktningsdokumentet för samverkan.

Under strategiperioden ska fakulteten dessutom uppnå följande:

- ökad samverkan till omfattning och kvalitet
- fakulteten och dess intressenter har ömsesidig förståelse för varandras förutsättningar
- ökad rörlighet mellan akademi och omgivande samhälle

Detta uppnås genom att:

- skapa förutsättningar för att fler medarbetare ser samverkan som en självklar metod för att höja kvaliteten inom forskning, utbildning och miljöanalys
- stärka dialogen mellan fakulteten och dess intressenter
- kartlägga hinder och möjligheter för ökad rörlighet
- stärka trovärdigheten som samverkanspartner ytterligare genom att synliggöra goda exempel av samverkan

### 3.6 Verksamhetsstöd

Fakulteten skapar förutsättningar för ett bra och kostnadseffektivt administrativt och tekniskt stöd åt institutionerna. I detta ingår att mildra konsekvenserna av dubbel fakultetstillhörighet för vissa institutioner liksom att underlätta för att gemensamt nyttja administrativa resurser.

För att öka synligheten avser fakulteten att förstärka sin kapacitet att kommunicera verksamheten och forskningsresultat. Detta sker i nära dialog med universitetets kommunikationsavdelning.

## 4. Fokusområden i SLU:s strategi under 2017–2020

Fakulteten avser att aktivt bidra till genomförandet av åtgärderna i SLU:s strategi för fokusområdena Medarbetare, Studenter och utbildning, Forskningsinfrastruktur, Samverkan med det omgivande samhälle, samt Vårt gemensamma SLU. Detta görs i enlighet med de uppdrag som ges i SLU:s anslagsfördelning och efter specifika anvisningar från rektor.