



Sveriges lantbruksuniversitet  
Swedish University of Agricultural Sciences

**STYRANDE DOKUMENT** SLU ID: SLU.biblul 2020-68

Sakområde: Visioner och strategier av övergripande karaktär

---

Dokumenttyp: Måldokument/strategi  
Beslutsfattare: Linda Vidlund  
Avdelning/kansli: SLU-biblioteket  
Handläggare: Redaktion

Beslutsdatum: 2020-12-15  
Träder i kraft: 2021-01-01  
Giltighetstid: 2025-12-31  
Bör uppdateras före: 2025-12-31

---

Ev dokument som upphävs: SLU-bibliotekets strategi 2017–2020

---

Bilaga till: Beslut SLU-bibliotekets strategi 2021-2025

## SLU-bibliotekets strategi 2021–2025

## SLU-bibliotekets verksamhet

SLU-biblioteket ska ge bästa möjliga förutsättningar för universitetet att uppnå de målsättningar som formuleras i SLU:s strategi för 2021–2025. För att SLU:s aktörer ska få förutsättningar att bidra till en hållbar samhällsutveckling ger biblioteket i samarbete med universitetets forskare, doktorander, studenter och anställda stöd till forskning, utbildning och miljöanalys. Biblioteket är också aktivt inom nationella såväl som internationella nätverk.

Bibliotekets digitala arbetssätt och metoder för delaktighet skapar en arbetsplats där den anställda kan känna gemenskap och samhörighet trots långa fysiska avstånd. Biblioteket präglas samtidigt av ökande specialisering och komplexa uppdrag, och medarbetarna har stor individuell frihet att påverka och utveckla verksamheten. Detta ställer höga krav på både ledning och enskilda medarbetare samtidigt som det skapar en spännande och dynamisk arbetsplats, där strategisk kompetensförsörjning är prioriterat.

## SLU-bibliotekets mål 2021–2025

I denna strategi klargörs bibliotekets långsiktiga inriktning för att stödja universitetet att uppnå visionen om ett SLU med en nyckelroll i utvecklingen för hållbart liv, grundad i vetenskap och utbildning.<sup>1</sup> De strategiska målen delas tematiskt in i avsnitten ”Samarbete och kvalitet för ett SLU” och ”Kunskap för framtidens behov”. Målen har tagits fram utifrån de tre prioriterade fokusområden som anges i SLU:s strategi: *SLU:s nästa steg för hållbar utveckling, SLU i det digitala samhället* och *Ett SLU*.

### ***Samarbete och kvalitet för ett SLU***

SLU:s strategi uttrycker tydligt behovet att stärka och underlätta samarbeten inom universitetet. Biblioteket verkar för att utveckla hållbara och kvalitativa samarbetsformer mellan enheter, personer och intresseområden. Genom resurser, tjänster och medarbetarnas kompetens kan biblioteket utgöra en kreativ drivkraft med möjlighet att såväl effektivisera processer och arbetsmetoder som stärka nytänkande inom universitetet, till exempel genom att facilitera förändringsarbete.

---

<sup>1</sup> SLU ua 2020.1.1.1-3420

*Samarbete över gränser***År 2025:**

- har biblioteket starka samarbeten över organisatoriska gränser och ingår i relevanta nätverk inom SLU
- har biblioteket beredskap och kunskap för att utveckla och nyttja digitaliseringens möjligheter och bidrar genom system, teknik och kompetenser till SLU:s gemensamma forskningsinfrastruktur
- är biblioteket en etablerad aktör inom hanteringen av forsknings- och miljöanalysdata inom SLU
- erbjuder biblioteket en plattform för analyser av SLU:s forskningsoutput med tillgång till analysunderlag
- har biblioteket en etablerad roll i campusutvecklingen

Bibliotekets karaktär av stödverksamhet innebär att en stor del av verksamheten drivs genom samarbeten med forskare, doktorander, studenter och lärare. Som stöd för SLU:s planerings- och utvärderingsarbete och för att stödja forskningens synlighet och genomslag i samhället tillhandahåller biblioteket i samarbete med olika delar av universitetet också analyser av universitetets publicering.

Ett strategiskt viktigt område där biblioteket är en aktiv samarbetspart är universitetets forsknings- och miljödatahantering. Biblioteket bidrar med såväl praktisk som strategisk kunskap kopplad till dessa processer, från datahanteringsplan till publicering och bevarande av data och deltar nationellt med expertis inom miljö- och klimatdataområdet.

Samarbeten med fokus på den digitala transformationen blir allt viktigare. Biblioteket arbetar integrerat med andra delar av SLU för att möjliggöra utvecklingen genom system, tekniker och kompetenser. Ett teknikområde på stark framväxt är till exempel AI. Inom bibliotekets verksamhet kan det röra sig om att automatisera processer och arbetsuppgifter, medan det i samarbeten snarare kan innebära stöd för utvecklad forskningsinfrastruktur.

De fysiska miljöerna pekas i SLU:s strategi ut som viktiga mötesplatser för samverkan och innovation. Biblioteksrummet erbjuder en arena där samarbeten inom universitetet såväl som med aktörer i omvärlden kan initieras och stärkas. För att ta tillvara på denna potential är campusutveckling en prioriterad verksamhet.

*Kvalitetsutveckling med användaren i fokus***År 2025:**

- är biblioteket ett nav för SLU:s arbete med användarcentrerade metoder och genomsyras av ett förhållningssätt som sätter användarens perspektiv i fokus
- har biblioteket ett tydligt internationellt perspektiv och tillvaratar internationaliseringens möjligheter
- har biblioteket en gemensam pedagogisk grundsyn och ett tydligt normkritiskt och inkluderande förhållningssätt

Grundläggande för bibliotekets verksamhet är ett förhållningssätt som utgår från användarens perspektiv. Kunskap om metoder för att förbättra tjänster och underlätta processer utifrån användarnas upplevelser finns spridd i hela biblioteksorganisationen. Biblioteket kan därför också utgöra en drivande kraft för att sprida detta synsätt inom SLU.

Biblioteket har hög medvetenhet om lika villkor utifrån diskrimineringsgrunderna. Att ha användaren i fokus innebär därför även ett målmedvetet arbete för att tillgängliggöra bibliotekets resurser och tjänster för olika målgrupper med olika förutsättningar och erfarenheter. Biblioteket har också möjligheter att stärka internationaliseringen på SLU genom till exempel insatser riktade mot internationella studenter, doktorander och forskare. En hög förståelse för hur internationalisering påverkar vetenskapliga praktiker är därför av stor vikt.

### *Hållbar utveckling*

#### **År 2025:**

- präglas biblioteksorganisationen av hög handlingsberedskap kring miljö- och klimatfrågor och utvärderar kontinuerligt verksamheten utifrån ett miljö- och klimatperspektiv
- prioriterar bibliotekets verksamhet som sprider och möjliggör nyttiggörande av SLU:s forskning inom hållbar utveckling
- är biblioteket en föregångare inom hållbart arbetsliv, med särskilt fokus på digitala miljöer

SLU betonar att universitetet ska bidra till genomförandet av Agenda 2030, och biblioteket stödjer detta arbete genom att lyfta fram forskning och data i anslutning till hållbarhetsmålen. Arbetet för en hållbar utveckling innebär också nya arbetsätt, till exempel genom förändrade res- och arbetsmönster, och biblioteket arbetar därför för att utveckla mötesformer och samarbetsmetoder.

Den digitala transformationen innebär också att arbetsplatsen som social yta genomgår stora förändringar, något som påverkar psykosociala aspekter av arbetslivet. Biblioteket har goda förutsättningar att vara en föregångare inte minst inom digitalt arbetsliv, med ett tydligt fokus på digitaliseringens möjligheter.

### **Kunskap för framtidens behov**

Biblioteket som organisation hanterar kunskap i vid bemärkelse: från hantering av metadata till kunskapsutvecklande aktiviteter och främjande av innovation genom användning av SLU:s forskningsresultat. Inom biblioteket finns kompetens och nätverk för att underlätta forsknings- och studieprocessen och erbjuda användarna relevanta digitala verktyg som stöd för till exempel analys, kommunikation och informationshantering. Biblioteket ger också studenter och anställda vägledning i förhållande till riktlinjer, policyer och rekommendationer.

SLU:s utbildningar ska förse samhället med relevant kompetens för framtiden. Biblioteket medverkar på en majoritet av universitetets program med uppdrag att stötta utvecklingen av de icke-ämnesspecifika färdigheter som behövs för ett framgångsrikt yrkesliv, så kallade generella kompetenser. Detta begrepp är föränderligt, inte minst i relation till den snabba digitala utvecklingen i samhället.

En viktig fråga för forskarsamhället är omställningen till öppen vetenskap, där biblioteket har erfarenhet och kompetens att stötta utvecklingen inom SLU. Omvärlden såväl som forskarna själva har till exempel redan nu höga krav på öppen tillgång till forskningsresultat, både vad gäller forskningspublikationer och data. Detsamma gäller på många sätt också miljöanalysdata. En viktig del av bibliotekets verksamhet är därför synliggörandet av publikationer, data och projekt för att öka samhällsnyttan och möjliggöra nya samarbeten, något som också ökar SLU:s synlighet och konkurrenskraft.

#### *Tillgängliggörande av kunskap*

##### **År 2025:**

- inspirerar och stimulerar biblioteksrummet till kunskapssökande och används för att presentera och sprida SLU:s forskning
- har SLU gemensamma och väl nyttjade ingångar till universitetets forskningsinformation och samverkan där biblioteket bidrar med resurser, teknik och kompetens
- erbjuder biblioteket flexibel och lättanvänd digital tillgång till efterfrågade informationsresurser, samt en kompletterande och väl använd fysisk samling

Biblioteket är en samlande punkt för tillgängliggörande av kunskap inom universitetet. En central del av bibliotekets verksamhet är att säkerställa både att SLU:s data och publikationer finns tillgängliga och att relevanta informationsresurser finns att tillgå för SLU:s forskare, doktorander och studenter. Tillgängliggörande av publikationer och data från forskning och miljöanalys lyfts fram som viktigt också i universitetets strategi. SLU har system för registrering och publicering av forskningspublikationer, och det finns förutsättningar för utveckling av infrastruktur för tillgängliggörande av forsknings- och miljödata.

Bibliotekets samlade informationsresurser är framför allt digitala. För att öka tillgängligheten till efterfrågat tryckt SLU-material kommer digitisering bli en naturlig del av bibliotekets verksamhet.

## *Kunskapsutveckling*

### År 2025:

- utgör biblioteket en etablerad arena för interaktion och kreativa möten mellan verksamheter, människor och vetenskapsområden
- erbjuder biblioteket ett jämlikt stöd genom flexibla lösningar med digitalt fokus för att möta ett ökat antal studenter med olika behov
- stärker biblioteket universitetets utbildningar genom didaktiska insatser för utveckling och progression av generella kompetenser
- bidrar biblioteket till global kunskapsutveckling, med fokus på ökat deltagande i internationella projekt

Biblioteket är en viktig arena för kunskapsutveckling i mötet mellan studenter, doktorander, forskare och verksamheter. Biblioteket bidrar med kompetens, hjälpmedel och möjligheter till lärande, till exempel i samband med systematiska sammanställningar av tillgänglig information och inom utvecklingen av universitetets arbete med generella kompetenser. Också biblioteksrummet har stora möjligheter att utgöra en kreativ samlingsplats, bland annat genom möjligheter till ”peer to peer learning”.

Biblioteket bedriver campusöverskridande verksamhet genom till exempel undervisning och support. Detta gör att medarbetarna kan bidra oavsett campus-tillhörighet, men ställer samtidigt krav på utvecklad pedagogik i en digital miljö.

## *Samhällsnytta*

### År 2025:

- har biblioteket genom fokuserade insatser bidragit till att SLU:s forskare följer principerna för öppen vetenskap
- stödjer biblioteket studenternas akademiska litteracitet så att de har förutsättningar att ta sig an framtidens samhällsutmaningar
- är främjande av datalitteracitet en självklar del av bibliotekets verksamhet

En viktig utgångspunkt är att kunskap kan och bör nyttjas, något som blir relevant inte minst med tanke på framtidens samhällsutmaningar. Bibliotekets centrala position inom universitetsorganisationen ger förutsättningar att bidra till innovation, främja öppen vetenskap och säkerställa att studenter har goda förutsättningar till ett framgångsrikt yrkesliv.

Genom att möjliggöra öppen tillgång och därmed användning av forskningsresultat är biblioteket ett led i nyttiggörande av SLU:s forskning både inom och utanför universitetet. Biblioteket arbetar bland annat för att anpassa data och publikationer i olika system så att de kan användas i ett globalt sammanhang.

Målet med bibliotekets utbildningsinsatser är att studenter och doktorander efter slutförd utbildning ska ha generella kompetenser för att kunna bidra till att lösa samhällets utmaningar. Biblioteket fokuserar till exempel på förmågan att kritiskt värdera, utveckla argument och kommunicera effektivt. Utvecklingen i samhället

går också mot ett ökande behov av kunskap kring hantering av data, vilket i en allt mer komplex värld ger förutsättningar för innovation både inom universitetet och i kommande yrkespraktiker.

## Uppföljning av strategin

Bibliotekets prioriteringar och de aktiviteter som ska genomföras för att målen i strategin ska uppnås beskrivs årligen i en verksamhetsplan, i enlighet med universitetets årscykel för verksamhetsplanering och anslagsfördelning.

Verksamhetsplanen diskuteras i Biblioteksrådet och fastställs av överbibliotekarien.