

Anslagsfördelning 2025

Beslut

Styrelsen beslutar

att fastställa anslagsfördelning och uppdrag för 2025 enligt bilagan *Anslagsfördelning och uppdrag för 2025* till detta beslut,

att uppdra åt rektor att besluta om eventuella anpassningar till SLU:s regleringsbrev,

att uppdra åt rektor att löpande informera styrelsen om hur tillskottet av medel för att stabilisera driften av universitetsdjursjukhuset (UDS) och för att underlätta fortsatt europeisk ackreditering av svenska veterinärer använts,

att uppdra åt rektor att under 2025 utvärdera de verksamheter som i enlighet med tidigare års regleringsbrev erhållit uppdrag med villkorade anslag där uppdragen därefter upphört. Rektor ska därefter återkomma till styrelsen med förslag på fortsatt hantering av dessa inför 2026 års anslagsfördelning, samt

att uppdra åt rektor att återkomma till styrelsen i händelse av behov av att omfördela resurser mellan redovisningsområden.

Redogörelse för ärendet

Det är styrelsens uppgift att fördela anslaget dels mellan SLU:s tre redovisningsområden, dels till de fyra fakulteterna samt avgöra hur stora avsättningar som ska göras till vissa gemensamma ändamål. Det är vidare styrelsens uppgift att besluta om uppdrag till fakulteterna.

Arbetet med 2025 års anslagsfördelning och uppdrag har bedrivits i samverkan med rektors ledningsråd, utbildningsnämnden och rådet för fortlöpande miljöanalys. Planeringsavdelningen har utarbetat underlag för diskussion och förankring i rektors ledningsråd och löpande informerat fakultetsekonomerna om det pågående arbetet i särskilda möten. Arbetstagarorganisationerna har informerats om processen och status för arbetet vid ett ordinarie MBL-möte den 15 oktober. Anslagsfördelning inom utbildning på grund- och avancerad nivå har beretts inom

utbildningsnämnden och inom fortlöpande miljöanalys i rådet för fortlöpande miljöanalys.

Regeringen har i budgetpropositionen lämnat ett förslag på anslagstilldelning till SLU på 2 342 mnkr för år 2025 (2024: 2 240 mnkr), där pris- och löneomräkningen är 3,26 procent. I propositionen tilldelas SLU ett tillskott på 30 mnkr för att stabilisera driften av universitetsdjursjukhuset samt att underlätta fortsatt europeisk ackreditering av svenska veterinärer. Anslaget ökas också med 7 mnkr fr.o.m. 2025 till Riksskogstaxeringen för implementering av ny EU-lagstiftning och ytterligare insatser i det fortsatta europeiska och internationella samarbetet. Regeringen minskar också anslaget 2025 med 7,8 mnkr baserat på tidigare beslut om pandemi-satsningen på livslångt lärande som upphör och en (planenlig) minskning av tillskottet för utökningen av veterinär- och djursjukskötprogrammen. SLU:s prognostiserade kapitalavgift för 2024 uppgår till 4 mnkr och tillförs det av regeringen anvisade anslaget, vilket innebär att detta beslut omfattar totalt 2 346 mnkr. Förslaget från universitetsledningen är att kapitalavgiften används under 2025 till kompetensutveckling inom AI för undervisande lärare.

Statsanslaget 2025 fördelas till fakulteter och redovisningsområden enligt nedan.

<i>(mnkr)</i>	Gu*	FoFu*	Foma*	Summa
LTV-fakulteten	149	202	1	352
NJ-fakulteten	96	409	124	629
S-fakulteten	65	280	52	398
VH-fakulteten	341	300	1	642
Gemensamt	86	191	50	326
Totalt	737	1 382	228	2 346

**Gu: Utbildning på grund- och avancerad nivå, FoFu: Forskning och forskarutbildning, Foma: Fortlöpande miljöanalys*

Beslutets innebörd och bedömda konsekvenser

SLU strävar efter att i så hög grad som möjligt fördela ut anslaget i organisationen. Samtliga fakulteter har dock balanserade överskott och förväntas därför genomföra viss verksamhet med nyttjande av befintligt kapital.

Beslut i detta ärende har fattats av styrelsen efter föredragning av rektor Maria Knutson Wedel. I ärendets beredning har delar av planeringsavdelningen deltagit.

Joakim Stymne

Maria Knutson Wedel

Bilaga: *Anslagsfördelning och uppdrag för 2025*

Sändlista

Rektor
Fakultetsnämnder
Universitetsdirektören

Kopia för kännedom

Prorektor
Vicerektorer
Utbildningsnämnden
Rådet för fortlöpande miljöanalys
Biblioteket
Avdelningar och kanslier inom det gemensamma verksamhetsstödet
Internrevisionen
SLUSS
Registrator



Sveriges lantbruksuniversitet
Swedish University of Agricultural Sciences

STYRANDE DOKUMENT SLU ID: SLU.ua. 2024.1.1.1-3211

Sakområde: Budgetar, anslagsfördelning och verksamhetsuppdrag

Dokumenttyp: Årligen återkommande planerings- och styrdokument

Beslutsfattare: Styrelsen

Avdelning/kansli: Planeringsavdelningen

Handläggare: Joakim Ögger

Beslutsdatum: 2024-10-31

Träder i kraft: 2025-01-01

Giltighetstid: 2025-12-31

Bör uppdateras före:

Ev dokument som upphävs: [Dokument som upphävs]

Bilaga till styrelsens beslut den 31 oktober 2024 om anslagsfördelning och uppdrag för 2025

Anslagsfördelning och uppdrag för 2025

Innehåll

Anslagsfördelning och uppdrag för 2025.....	1
1. Styrning och resursfördelning.....	4
1.1 Inledning och externa förutsättningar	4
1.2 SLU:s strategi.....	4
2. Förutsättningar och fördelningsprinciper.....	4
2.1 Planeringsförutsättningar	4
2.2 Fördelningsprinciper	5
2.2.1 Forskning	5
2.2.2 Utbildning på grund- och avancerad nivå	6
2.2.3 Fortlöpande miljöanalys.....	7
2.3 Budgetpropositionen	7
2.3.1 SLU:s regleringsbrev	8
2.4 Kapitalstyrning.....	9
3. Anslagsfördelning 2025 per redovisningsområde.....	9
3.1 Fördelning till utbildning på grund- och avancerad nivå	10
3.2 Fördelning till forskning och forskarutbildning.....	11
3.3 Fördelning till fortlöpande miljöanalys.....	12
3.4 Hantering av anslaget avseende universitetsdjursjukhuset (UDS).....	13
3.5 Hantering av villkor som upphört i SLU:s regleringsbrev	13
4. Jämställdhetsintegrering	15
4.1 Jämställdhetsintegrering och jämställd resursfördelning	15
5. Riskanalys	15
6. Särskilda uppdrag till LTV-fakulteten	16
6.1 Utbildning på grund- och avancerad nivå	16
6.2 Forskarutbildning.....	16
6.3 Forskning	16
6.4 Fortlöpande miljöanalys.....	17
6.5 Fakultetsgemensamma institutioner.....	17
7. Särskilda uppdrag till NJ-fakulteten	17
7.1 Utbildning på grund- och avancerad nivå	17

7.2 Forskarutbildning.....	18
7.3 Forskning	18
7.4 Fortlöpande miljöanalys.....	18
7.5 Fakultetsgemensamma institutioner.....	19
8. Särskilda uppdrag till S-fakulteten.....	19
8.1 Utbildning på grund- och avancerad nivå	19
8.2 Forskarutbildning	20
8.3 Forskning	20
8.4 Fortlöpande miljöanalys.....	20
8.5 Fakultetsgemensamma institutioner.....	21
9. Särskilda uppdrag till VH-fakulteten	21
9.1 Utbildning på grund- och avancerad nivå	21
9.2 Forskarutbildning.....	22
9.3 Forskning	22
9.4 Fortlöpande miljöanalys.....	22

1. Styrning och resursfördelning

1.1 Inledning och externa förutsättningar

SLU är en statlig myndighet och styrs dels genom högskolelag, högskoleförordning och förordning för Sveriges lantbruksuniversitet och dels genom särskilda uppdrag i regleringsbrevet. Regeringen tilldelar årligen, genom regleringsbrevet, resurser utifrån förslag i budgetpropositionen. Utöver dessa medel erhåller forskare och forskargrupper betydande forskningsfinansiering från externa finansiärer. Lärosätet får även medel genom olika former av avgifter, till exempel för uppdragsutbildning, uppdragsforskning, djursjukvård och försäljning av jordbruksprodukter. Sådana externa bidrag och avgifter behandlas inte i detta beslut där enbart statsanslagen fördelas.

Uppdragen i regleringsbrevet ska följas upp dels i årsredovisningen, dels i dialoger mellan universitetsledning och fakulteter, gemensamma verksamhetsstödet och biblioteket varje år, och därigenom utgöra underlag för kommande års verksamhetsplanering. I dialogerna sker också uppföljning på uppdrag i föreliggande beslut.

1.2 SLU:s strategi

SLU:s interna styrning manifesteras bl.a. genom universitetets strategidokument. SLU:s strategi för 2021-2025 utgår från tre fokusområden; *SLU:s nästa steg för hållbarhet*, *SLU i det digitala samhället* och *Ett SLU*. Till respektive fokusområde har styrelsen beslutat om övergripande mål och delkomponenter. SLU:s strategi implementeras via en aktivitetsplan där universitetsledningen identifierat en rad olika åtgärder som olika befattningshavare inom universitetet ansvarar för att genomföra, med hjälp av verksamhetsstödet.

2. Förutsättningar och fördelningsprinciper

2.1 Planeringsförutsättningar

SLU:s interna planeringsprocess är konstruerad för att passa den statliga budgetprocessen.

Riksdagsbeslut och regleringsbrev är att vänta först i december varför anslagsfördelningsarbetet får ske med utgångspunkten att ändringar kan förekomma. Internt på SLU har planeringsförutsättningarna och organisationens egna behov hanterats i form av återkommande möten i rektors ledningsråd.

Fakulteterna och vissa delar av det gemensamma verksamhetsstödet arbetar in styrelsens beslut om anslagsfördelningen i sina respektive budgetar som en av flera finansieringskällor under det kommande verksamhetsåret. Fakulteterna ska också planera sin verksamhet i enlighet med budgetinstruktionen som beslutades av styrelsen den 26 september 2024 (SLU ID: SLU.ua.2024.1.1.1-2526) samt i relation till sina fakultetsstrategier.

2.2 Fördelningsprinciper

2.2.1 Forskning

Fördelning av statsanslag för forskning och forskarutbildning från fakultetsnämnd till institution ska göras i tre delar; basanslag, prestation och särskilda satsningar.

Fakultetsnämnderna anvisas direkt från regeringen årligen riktade statsanslag via SLU:s regleringsbrev. Dessa medel ingår inte i de tre delarna ovan, utan ska särredovisas i fakultetsnämndernas beslut om resursfördelning och tilldelas den verksamhet som anslaget avser.

Fakulteterna medges därutöver att göra fakultetsgemensamma avsättningar för större anläggningar, så kallade core facilities. Fakultetsnämndens årliga beslutsdokument rörande resursfördelningen ska följa strukturen:

- Uppdrag i regleringsbrevet
- Fakultetsgemensamma avsättningar
- Basanslag
- Prestation
- Särskilda satsningar

Basanslaget och prestationsanslaget utgör tillsammans en anslagsram. Anslagsramen fördelas av prefekten internt inom institutionen utifrån de uppdrag som fakultetsnämnden fastslagit. Prefekten styr även över ackumulerat kapital som genererats när forskningsprojekt avslutats med överskott. Kapital från avslutade projekt kan sålunda bidra till finansieringen av prefektens beslut om nya satsningar, vilket minskar institutionens vilande kapital och ökar volymen på verksamheten. På samma sätt kan fakultet och universitet besluta om att ackumulerat kapital på underliggande organisatoriska nivåer kan omfördelas för att finansiera ny verksamhet.

Basanslag

Statsanslaget ska till största delen fördelas till institutionerna som basanslag. Det ska garantera en långsiktigt stabil och förutsägbar finansiering av institutionens verksamhet. Basanslaget ska fördelas efter ämnesområde. Ett ämnesområde är ett av fakulteten definierat forskningsfält som är av relevans för universitetets ansvarsområden enligt SLU:s förordning och som institutionen ges i uppdrag att utveckla och upprätthålla. Ett ämnesområde kan också definieras utifrån den verksamhet som är nödvändig för att SLU ska kunna upprätthålla bredd och kvalitet i grundutbildningen. I ämnesområdesindelningen ska institutsuppgifter ingå.

Statsanslagen får variera i storlek mellan olika ämnesområden. Anslaget är ett uppdrag uttryckt i kronor som relativt fritt disponeras av institutionen. Angivet anslag per ämnesområde är ett minsta belopp som prefekten ska tilldela ämnesområdet. Prefekten kan fördela mer anslag till ett ämnesområde t ex genom att använda den prestationsbaserade tilldelningen.

I fördelning av basanslaget inom forskning och forskarutbildning ska styrelsebeslutet om gemensamma principer för finansiering av högre akademiska anställningar med statsanslag (SLU-ID: SLU. ua.2017.1.1.1-2219) följas.

Förändringar i anslagens storlek får göras när uppdraget till en institution förändras. Det innebär att fakulteten inte ska minska anslaget till en institution som under en period har en vakant tjänst, eftersom detta inte förändrar uppdraget. Däremot ska anslaget till institutionen förändras vid inrättande eller avveckling av ett ämnesområde, eller vid en mer långsiktigt omprioritering av ett ämnesområde.

Inrättande och avveckling av ett ämnesområde beslutas av fakultetsnämnden efter samråd med institutionen. Beslutet ska föregås av ett godkännande av rektor. Aktuella ämnesområden listas i fakultetens årliga beslut om anslagsfördelning.

Prestation

10 procent av universitetets anslagsram fördelas till institutionerna efter prestation baserad på vetenskaplig publicering (5 %) och bidrags- och uppdragsintäkter (5 %).

Den publiceringsbaserade fördelningsmodellen består av de tre komponenterna produktivitet, synlighet och genomslag. Varje tidskriftsartikel, forskningsöversiktsartikel, bok och bokkapitel tilldelas poäng enligt följande system:

Refereegranskade vetenskapliga artiklar

- *Produktivitet* - en tidskriftsartikel eller forskningsöversiktsartikel tilldelas *1 poäng* om den är refereegranskad och finns registrerad i SLU:s publikationsdatabas (SLUpub).
- *Synlighet* – en artikel tilldelas ytterligare *0,5 poäng* om den publicerats i en tidskrift med ”impact factor” över eller lika med ämnets medelvärde.
- *Genomslag* – en artikel tilldelas ytterligare *0,5 poäng* om den tillhör de 25 procent mest citerade inom sitt område.

Böcker och bokkapitel

- *Produktivitet* – en bok tilldelas *4 poäng* och ett bokkapitel tilldelas *0,5 poäng*. Poäng ges endast för författade böcker, inte för redaktörskap.

I modellen hanteras refereegranskade vetenskapliga artiklar och böcker/bokkapitel var för sig. Av den totala potten som fördelas publikationsbaserat tilldelas böcker och bokkapitel ca 2 procent och ca 48 procent fördelas efter artiklar.

Till grund för poängräkningen ligger refereegranskade vetenskapliga artiklar (tidskriftsartiklar, forskningsöversiktsartiklar), böcker och bokkapitel registrerade i SLUpub för de fyra senaste åren. För att undvika alltför stora svängningar mellan åren utgör den fördelningsgrundande poängen ett medelvärde av de fyra åren.

Externa bidrags- och uppdragsintäkter utgör 50 procent av potten och baseras på utfallet av inbetalningar de fyra senaste åren.

Därutöver fördelar styrelsen 5 procent av universitetets anslagsram inom forskning och utbildning på forskarnivå till fakulteterna för forskarutbildning. Beräkningen baseras på antalet licentiat- och doktorsexamina de fyra senaste åren och resulterar i uppdrag avseende utfärdade examina. Fakultetsnämnderna beslutar om fördelningen av uppdragen mellan institutionerna.

Särskilda satsningar

Styrelsen och rektor gör särskilda, ofta tidsbegränsade, satsningar som fakultetsnämnderna har att beakta i fördelningen av statsanslag till institutionerna. Även fakultetsnämnderna medges rätt att i mindre omfattning göra särskilda satsningar.

2.2.2 Utbildning på grund- och avancerad nivå

Styrelsen beslutade inför 2018 om en resursfördelningsmodell för utbildning på grundnivå och avancerad nivå från styrelse till fakultet (SLU.ua.2017.1.1.1-3249).

I augusti 2024 beslutade rektor om en revidering av resursfördelningsmodellen där begreppet programgrupp stryks och uppdrag och anslag endast fördelas per programnämnd (SLU.ua.2022.1.1.1-4519). Beslutet innebär att programnämnderna får större mandat och ansvar att fördela anslaget inom de ramar som ges, bland annat av rektors beslut om utbildningsutbud och nybörjarplatser.

Utbildningsnämnden (UN) bereder förslag till rektor på uppdrag och finansiering av utbildning på grund och avancerad nivå, som därefter lämnar ett förslag på beslut till styrelsen. Fakultetsnämnderna (FN) ska sedan fördela anslag för utbildning på grund- och avancerad nivå till institutionerna enligt den planering som respektive programnämnd (PN) anger.

Vissa fakultetsnämnder anvisas årligen riktade anslag via SLU:s regleringsbrev. Dessa medel ska särredovisas i FN:s beslut om resurstilldelning och tilldelas den verksamhet som anslaget avser. För 2025 gäller detta fakulteten för veterinärmedicin och husdjursvetenskap som får riktade anslag för hippologprogrammet.

2.2.3 Fortlöpande miljöanalys

Rådet för fortlöpande miljöanalys, Fomar, bereder förslag till rektor om fördelning av anslag för fortlöpande miljöanalys. Huvuddelen av medlen fördelas till långsiktiga åtaganden och högt prioriterade verksamheter, som behöver stabilitet för att kunna uppfylla sina uppdrag på ett bra sätt. Dessa beskrivs i ett dokument som uppdateras årligen. Medel fördelas också till fakulteterna för koordinering av miljöanalysprogrammen, till miljödatastöd vid biblioteket (Data Management Support, DMS) för det systematiska kvalitetsarbetet i datahantering och till kommunikationsavdelningen för kommunikation om miljöanalys.

Återstående cirka 5 procent av anslaget används för särskilda satsningar och utvecklingsprojekt, dels som övergripande satsningar på initiativ av Fomar, dels som s.k. utvecklingsmedel till de tolv miljöanalysprogrammen. I programmen fördelas utvecklingsmedlen i dialog med miljöanalysprogrammets referensgrupper där framför allt representanter från nationella myndigheter ingår. Syftet med utvecklingsmedlen är att uppmuntra till nya tillämpningar och/eller förbättringar inom miljöanalysen.

2.3 Budgetpropositionen

SLU föreslås få ett anslag på 2 342 mnkr (2024: 2 240 mnkr), vilket är en ökning med 102 mnkr eller 4,6 procent. Pris- och löneomräkningen (PLO) utgör 73 135 mnkr, inklusive en besparing på 800 tkr pga. omfördelning till annat anslag inom SLU:s utgiftsområde. PLO för 2025 blir således 3,26 procent (2024: 3,4 procent). Vidare erhåller SLU 30 mnkr fr.o.m. 2025 för att stabilisera driften av universitetsdjursjukhuset samt att underlätta fortsatt europeisk ackreditering av svenska veterinärer. Anslaget ökas också med 7 mnkr fr.o.m. 2025 till Riksskogstaxeringen för implementering av ny EU-lagstiftning och ytterligare insatser i det fortsatta europeiska och internationella samarbetet. Regeringen minskar också anslaget 2025 med 7,8 mnkr baserat på tidigare beslut om pandemi-satsningen på livslångt lärande som upphör och en (planenlig) minskning av tillskottet för utökningen av veterinär- och djursjukskötarprogrammen.

Regeringens uppdrag till SLU att utöka antalet utbildningsplatser på veterinär- och djursjukskötarutbildningarna ligger kvar med 50 mnkr för 2025, vilket är något reducerat belopp jämfört med 2024, men enligt plan. SLU tilldelades under åren 2021-2024 anslag ur forskningspropositionen *Forskning, frihet, framtid – kunskap och innovation för Sverige (prop. 2020/21:60)* med 24 mnkr årligen. Detta anslag är nu permanent och ingår i anslaget som regeringen föreslagit till SLU i budgetpropositionen.

Budgetpropositionen ger inte mycket information om inriktningen för den kommande propositionen för forskning och innovation – utöver det som tidigare sagts om att Sverige som forskningsnation ska

präglas av excellens, innovation och internationalisering. De resurstillskott som aviseras landar främst på forskningsfinansiärerna (75 procent av totala satsningar). Direkta anslag till universitet och högskolor inom UO16 utgör 25 procent. De resurser som aviseras förstärka direkta anslag till universitet och högskolor beskrivs inte närmare förutom att ”Ökade basanslag bör fördelas på ett sådant sätt att inriktningen mot excellens, internationalisering och innovation får genomslag. Det innebär en ökad konkurrensutsättning så att medel ska gå till de mest framstående lärosätena.”

Utöver det anvisade anslaget fördelas i detta beslut ytterligare 4 mnkr ut som bedöms kunna genereras av den kapitalavgift som styrelsen beslutade om i samband med anslagsfördelningen för 2017 (se vidare avsnitt 2.4 Kapitalstyrning). Förslaget från universitetsledningen är att kapitalavgiften används under 2025 till kompetensutveckling inom AI för undervisande lärare.

Tabell 1. Föreslagna förändringar i SLU:s statsanslag 2024-2025 (mnkr, avrundningar)

Grundutbildning 2024	698	Forskning 2024	1 329	Fortlöpande miljöanalys 2024	214
Pris- och löneomräkning (3,26%)	23	Pris- och löneomräkning (3,26%)	43	Pris- och löneomräkning (3,26%)	7
Anslagsökning, universitetsdjursjukhuset	24	Anslagsökning, universitetsdjursjukhuset	6	Anslagsökning, Riksskogstaxeringen	7
Regeringens tidigare beslut*	-8	Prognos kapitalavgift 2024	4		
Summa grundutbildning 2025	737	Summa forskning 2025	1 382	Summa fortlöpande miljöanalys 2025	228

*Pandemisatsningen livslångt lärande -3 667 tkr, utökning veterinär och djursjukskötprogrammen -4 157 tkr.

2.3.1 SLU:s regleringsbrev

SLU har jämfört med andra lärosäten relativt många villkor i regleringsbrevet som styr användandet av statsanslaget. För år 2024 har regeringen beslutat att SLU ska använda minst 981 mnkr av statsanslaget till forskning och forskarutbildning och 30 mnkr av dessa avser det strategiska forskningsområdet Hållbart nyttjande av naturresurser. Utöver detta har regeringen beslutat om sammanlagt 193 mnkr i öronmärkta anslag, se tabell 2 nedan.

Flera av uppdragen i tabellen är i regleringsbrevet formulerade så att SLU ska använda *minst* det belopp som anges för respektive verksamhet. Från och med anslagsfördelningen för 2021 är SLU:s tolkning och hantering sådan att respektive uppdrag med ett sådant ”minst-belopp” räknas upp med den årliga pris- och löneomräkningsfaktorn.

Tabell 2. Regeringens styrning* av SLU:s statsanslag (mnkr)

Ändamål	Grundutb	Forskning	Miljöanalys
Gammelkroppa skogsskola	2		
Artdatabanken inkl Svenska artprojektet			83
Djurskyddsfrågor		5	
Nordiskt Genresurscenter		6	
Hovslagarutbildning	4		
Utbildning i samverkan med hästnäringen	19		
Avelsarbete på fisk		4	
Förvaltning av fartyget Svea			35
Grogrund - Kompetenscentrum för växtförädling		25	
POM - nationella genbanken för växtgenetiska resurser		8	
Blåfenad tonfisk i svenska marina ekosystem		2	
Summa regleringsbrevsstyrda statsanslag	25	50	118

* enligt SLU:s regleringsbrev för 2024

2.4 Kapitalstyrning

I budgetpropositionen för 2025 beskrev regeringen hur lärosätenas myndighetskapital ökat under flera år och att man därför kommer tillsätta en utredning för att utveckla styrningen mot prioriterade områden samt se över resurstilldelningssystemet för utbildning vid universitet och högskolor. Utredningen ska också lämna förslag som kan förbättra uppföljning och kontroll av myndighetskapitalet.

SLU har sedan ett antal år tillbaka adresserat frågan om växande kapital och uppmanat internt till att ta vilande kapital i bruk. Ett verktyg för att få kapital att arbeta är kapitalavgiften som styrelsen införde inför år 2017. Institutioner som har stora kapital belastas sedan dess med en avgift motsvarande 10 procent på det kapital som vid årsbokslutet ligger över 10 procent av omsättningen.

Efter tredje kvartalet 2024 redovisar SLU ett utgående kapital på 691 mnkr (kv3, 2023: 642 mnkr), vilket motsvarar 15 procent av omsättningen mätt i intäkter. Bland institutionerna varierar storleken på kapitalet från 19 procent till -11 procent av omsättningen vid bokslutet för kvartal 3.

Tabell 3. Kapital per fakultet, kvartal 3, 2024

<i>mnkr</i>	LTV	NJ	S	VH	Totalt	Hela SLU
Kapital sep 2024	70	117	88	51	326	691
i % av omsättning	11%	7%	9%	3%	8%	15%

SLU har alltså arbetat för att verksamheten ska öka i volym och att fakulteterna inte ska fortsätta att bygga kapital. Personalvolymen har under de senaste tio åren ökat med 13 procent, från en nivå 2015 på 2 860 helårsarbetare (HÅA) till dagens 3 250 HÅA, vilket kan ses som ett resultat av ökad resursanvändning. De senaste fem åren har dock personalökningen stannat upp och legat stadigt kring 3 200 HÅA.

Universitetets prognos av vad kapitalavgiften kan komma att resultera i är 4 mnkr för 2024. I det fall beloppet som genereras med kapitalavgiften understiger det prognostiserade beloppet hanteras detta med gemensamma resurser under 2025.

Stora delar av de uppdrag som fakulteterna har fått för att genomföra den av styrelsen beslutade strategin är tänkt att genomföras med finansiering av fakulteternas kapital. Detta gäller exempelvis uppdraget som regeringen gett SLU att arbeta med jämställdhetsintegrering, se avsnitt 4.

3. Anslagsfördelning 2025 per redovisningsområde

Tabell 4. Anslagsfördelning 2025 per redovisningsområde (mnkr)

	Gu*	FoFu*	Foma*	Summa
LTV-fakulteten	149	202	1	352
NJ-fakulteten	96	409	124	629
S-fakulteten	65	280	52	398
VH-fakulteten	341	300	1	642
Gemensamt	86	191	50	326
Totalt	737	1 382	228	2 346

*Gu: Utbildning på grund- och avancerad nivå, FoFu: Forskning och forskarutbildning, Foma: Fortlöpande miljöanalys

3.1 Fördelning till utbildning på grund- och avancerad nivå

Anslagsramen för 2025 beräknas med utgångspunkt i anslagsramen för 2024 och tillkommande information genom bland annat budgetpropositionen för 2025 och universitetsledningens ställningstaganden.

För perioden 2022-2024 har SLU:s uppdrag från regeringen varit att den anslagsfinansierade utbildningsvolymen ska uppgå till minst 12 600 helårsstudenter (HST), vilket är en ökning med totalt 600 HST jämfört med tidigare uppdrag. Ökningen omfattar dels utökningen av veterinärprogrammet och djursjukskötarprogrammet, dels en satsning på bristyrkesutbildningar. I planeringen för perioden 2025-2027 är utgångspunkten att uppdraget kommer att vara oförändrat.

De senaste två åren har söktrycket till SLU:s utbildningar sjunkit samtidigt som de tillfälliga pandemi-satsningarna har upphört. För perioden 2022-2024 är bedömningen att uppdraget om minst 12 600 HST kommer att uppnås, men att åtgärder behöver vidtas inför kommande treårsperiod för att klara uppdraget. Vissa åtgärder har redan vidtagits; hösten 2025 startar ett nytt masterprogram i djuromvårdnad, *Veterinary nursing*, vilket bedöms kunna attrahera både studenter med en examen från djursjukskötarprogrammet och internationella studenter. Dessutom kommer det magisterprogram i livsmedelstillsyn som tidigare gavs med tillfälliga, riktade medel nu att återupptas och ges inom ramen för ordinarie statsanslag. Programmet har attraherat något äldre studenter med varierad bakgrund som vill bygga på sin utbildning med fördjupade kunskaper inom området. Andra beslutade åtgärder är att utöka antalet platser på ett antal utbildningar med högt söktryck samt öka uppdragen inom utbudet av fristående kurser.

Från och med hösten 2024 är djursjukskötarprogrammet fullt utbyggt med 115 platser i alla tre årskullar. På det nya veterinärprogrammet påbörjade hösten 2024 den andra årskullen som omfattar 145 studenter sin utbildning och programmet är fullt utbyggt först 2029, det vill säga det är då som utökningen slår igenom i samtliga årskullar. Av de 50 mnkr som SLU disponerar under 2025 för utökningen av de båda utbildningarna ingår 19 mnkr i uppdraget till PN VH. Därutöver fördelas 20 mnkr till VH-fakultetens utvecklingsarbete med utbildningarna och infrastrukturen kring dessa, medan resterande 11 mnkr av det särskilda anslaget fördelas till redovisningsområdet forskning för att finansiera del av lönerna till VH-fakultetens nyrekryterade lärare.

Långsiktiga planeringsförutsättningar är ett starkt uttryck önskemål från verksamheten, och en utgångspunkt i förslaget till uppdrag och anslag är att hålla uppdragen relativt stabila mellan åren, men med anpassning till eventuella förändringar i studentpopulationen och given anslagsram. Det interna anslagsfinansierade uppdraget till fakulteterna för 2025 uppgår till 4 141 HST. Det innebär en ökning med 95 HST jämfört med uppdraget för 2024.

Tabell 5. Uppdrag och statsanslag per programnämnd, 2024-2025

Programnämnd	Uppdrag 2024	Prognos 2024	Uppdrag 2025	Anslag 2024	Anslag 2025	Förändring anslag
	HST	HST	HST	mnkr	mnkr	%
PN landskap och trädgård	1 174	1 238	1 222	147	149	2%
PN naturresurser och jordbruk	1 062	1 044	1 043	99	96	-3%
PN skog	663	666	635	71	65	-8%
PN veterinärmedicin och husdjur	1 147	1 219	1 241	279	341	22%
SLU-gemensamma medel				103	86	-17%
Totalt	4 046	4 167	4 141	698	737	6%

I anslaget till PN-VH ingår, förutom ersättning baserat på antal studenter, medel också för arbetet med att utöka veterinär- och djursjukskötarprogrammen (20 mnkr), övrigt anslag för infrastruktur (100

mnkr) samt 24 mnkr (80 procent) av förstärkningen på 30 mnkr för att förstärka verksamheten vid UDS. Resterande 6 mnkr av UDS-tillskottet ingår i forskningsanslaget till VH-fakulteten.

Tabell 6. SLU-gemensamma medel, utbildning på grund- och avancerad nivå (mnkr)

Ändamål	2024	2025	Förändring
Utbildningsnämndens (UN) strategiska medel	10	24	14
Rektors strategiska medel (inkl. ELLS)	2	3	1
Utbildningsnämnden/Strå	2	2	0
Bokningsbara undervisningslokaler	42	44	2
Ej bokningsbara (udda) lokaler	7	8	1
Projekt utökning vet./dss	36	-	-36
Förstärkning av studentrekryteringen	5	5	0
Summa	103	86	-17

Avsättningen till UN:s strategiska medel ökar 2025 jämfört med 2024. UN kommer besluta i särskild ordning om senare fördelning av dessa medel. Medlen för projektet att utöka veterinär- och djursjuk-skötartutbildningarna är i och med denna anslagsfördelning överförda till VH-fakulteten, eftersom ansvaret för utökningen övergått från rektor till fakulteten.

3.2 Fördelning till forskning och forskarutbildning

Statsanslaget till forskning och forskarutbildning ökar med 50 mnkr till 1 378 mnkr (2024: 1 328 mnkr). Enligt SLU:s regleringsbrev för 2024 ska minst 981 mnkr avsättas för forskning och forskarutbildning. Uppräknat med pris- och löneomräkningen torde motsvarande belopp i regleringsbrevet för 2025 landa på 1 013 mnkr, vilket innebär att förslaget till anslagsfördelning uppfyller det kommande villkoret i regleringsbrevet ($1\ 378 > 1\ 013$).

Ökningen av forskningsanslaget jämfört med 2024 består av pris- och löneomräkning på 43 mnkr och 20 procent, eller 6 mnkr, av regeringens föreslagna förstärkning av universitetsdjursjukhuset. Som en del av styrelsens beslut om anslagsfördelning för innevarande år fastställdes den redovisningsmässiga uppdelningen av verksamheten vid universitetsdjursjukhuset till att vara 80 procent utbildning och 20 procent forskning.

Basanslaget till fakulteterna ökar med 24 mnkr till 773 mnkr, vilket motsvarar pris- och löneomräkningen på 3,26 procent.

Anslaget avseende samverkansuppdrag har inför 2025 justerats något för att återspegla det faktiska antalet uppdrag som fakulteterna ansvarar för.

Prognosen för kapitalavgiften på 4 mnkr innebär ett tillskott till forskningsanslaget. Med kapitalavgift inkluderad blir anslaget till forskning och forskarutbildning 1 382 (2024: 1 336 mnkr).

Tabell 7. Statsanslag inom forskning och forskarutbildning per fakultet (mnkr)

	2023	2024	2025	Förändring
LTV-fak	151	154	202	31%
NJ-fak	387	397	409	3%
S-fak	235	242	280	16%
VH-fak	261	278	300	8%
Gemensamt	278	264	191	-28%
Totalt	1 311	1 336	1 382	3%

Betydande poster som ingår i Gemensamt listas i tabell 8 nedan. Medel för vissa större åtaganden, som de facto utförs av fakulteterna, har inför 2025 överförs från Gemensamt till fakulteterna, vilket framgår av tabellen nedan. I praktiken har dessa medel även tidigare år disponerats av utförande fakulteter, men i och med anslagsfördelningen 2025 ingår de redan från början i respektive fakultets tilldelade medel. Det är en ambition från universitetsledningen att ansvar och medel för uppdrag ska hänga ihop och återfinnas i anslagsfördelningen där verksamheten organisatoriskt bedrivs.

Tabell 8. SLU-gemensamma medel, forskning och forskarutbildning (mnkr)

Ändamål	2024	2025	Förändring
Central medfinansiering	17	28	11
Rektors strategiska medel	29	28	-1
Gemensamma lokaler	24	25	1
Forskningspropositionen 2020-2024	24	24	0
Övrigt (poster < 5 mnkr)	25	21	-4
Div. forskningsinfrastruktur	23	19	-4
Samverkan och fundraising	9	9	0
Internationalisering	8	8	0
Nordiskt genresurscenter	6	6	0
Del av SFO* för transferering	6	6	0
Forskningsdatahantering	5	5	0
Medfinansiering Max IV	5	5	0
Kapitalavgift	7	4	-3
Karriärbidrag	10	2,5	-7,5
Besparing 0,5%	-11	0	11
Grogrund**	36	0	-36
Nationella genbanken**	8	0	-8
Skogsskadecentrum**	28	0	-28
Utbyggnad vet./dss (lektorer)**	5	0	-5
Summa	264	191	-73,5

* SFO: Strategiskt forskningsområde

** anslaget överfört till fakulteternas anslag

3.3 Fördelning till fortlöpande miljöanalys

Statsanslaget till fortlöpande miljöanalys ökar med knappt 14 mnkr till 228 mnkr, motsvarande pris- och löneomräkningen (3,26 procent), samt en ökning om 7 mnkr för Riksskogstaxeringen. Den fortlöpande miljöanalysen på SLU finansieras även, utöver direkta statsanslag, med bidrag och uppdrag främst från Havs- och vattenmyndigheten, Jordbruksverket och Naturvårdsverket totalt motsvarande cirka 300 mnkr.

Alla formella åtaganden och högt prioriterade verksamheter räknas upp med pris- och löneomräkningen, det vill säga även de belopp som i regleringsbrevet öronmärkts för verksamhet med anknytning till Svenska artprojektet och forsknings- och undersökningsfartyget Svea. Av de medel som inte är låsta i formella åtaganden och högt prioriterade verksamheter eller stödverksamhet (för 2025 cirka 11 mkr) fördelas cirka 6 mnkr till fakulteterna genom detta beslut. Dessa går till

utlysningar av utvecklingsmedel inom miljöanalysprogrammen. De medel som inte fördelas till fakulteterna, ca 5 mnkr, disponeras av rektor som delegerar till ordförande för Rådet för fortlöpande miljöanalys (Fomar) att fortsätta beredningen.

Tabell 9. Statsanslag inom fortlöpande miljöanalys per fakultet (mnkr)

	2024	2025	Förändring
LTV-fakulteten	0,9	0,9	0,0
NJ-fakulteten	120,0	124,0	3,9
S-fakulteten	43,9	52,3	8,4
VH-fakulteten	0,9	0,9	0,0
Gemensamt	47,9	49,5	1,7
Summa	213,7	227,7	14,0

3.4 Hantering av anslaget avseende universitetsdjursjukhuset (UDS)

Regeringen har i budgetpropositionen för 2025 skjutit till 30 mnkr årligen som en permanent ökning av SLU:s statsanslag för att stabilisera driften av universitetsdjursjukhuset och för att underlätta fortsatt europeisk ackreditering av svenska veterinärer. I detta beslut fördelas medlen inom redovisningsområdena grundutbildning (24 mnkr) och forskning (6 mnkr) till VH-fakulteten. Det är sannolikt att ett särskilt villkor för dessa medel kommer skrivas in i SLU:s kommande regleringsbrev. SLU bör oavsett eventuella villkor i regleringsbrevet noga styra den interna fördelningen av anslaget samt följa upp resultatet av hur dessa medel används i verksamheten. Som en del av detta beslut uppdras därför åt rektor att löpande informera styrelsen om hur anslagstillskottet används.

3.5 Hantering av villkor som upphört i SLU:s regleringsbrev

På senare år har ett antal av de villkor med tillhörande öronmärkta medel som via regleringsbrevet styrt delar av SLU:s anslagsfördelning upphört. SLU har fått behålla motsvarande medel, men regeringen efterfrågar inte längre någon särskild återrapportering av de verksamheter som villkoren avsett. När villkoren upphört har dock SLU fortsatt fördela medel i samma omfattning till dessa verksamheter. I flera fall har de tidigare villkoren inneburit att verksamheter byggts upp. SLU bör ta ställning till huruvida de berörda verksamheterna bidrar med sådan verksamhet som ursprungligen efterfrågades av regeringen, om de nu ska betraktas som permanent verksamhet eller om de kanske ska avvecklas. Som en del av detta beslut uppdras därför åt rektor att under 2025 utvärdera de berörda verksamheter som listas nedan och återkomma till styrelsen med förslag på fortsatt hantering inför 2026 års anslagsfördelning. De verksamheter som berörs, med tillhörande medelsfördelning 2025, är:

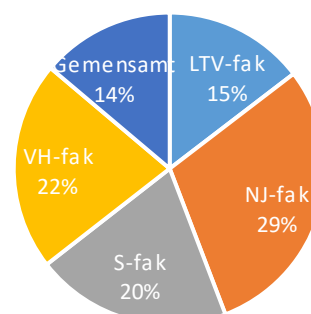
- Movium: 4,4 mnkr
- Kompetenscentrum biologiska bekämpningsmedel (CBC): 5,5 mnkr
- Fältforskningsverksamhet om ekologisk produktion: 6,8 mnkr
- Centrum för ekologisk produktion och konsumtion (EPOK): 6,1 mnkr

Figur 1. Anslagsfördelning 2023-2025 per redovisningsområde och fakultet (mnkr)

Forskning och forskarutbildning

	2023	2024	2025	Förändring
LTV-fak	151	154	202	31%
NJ-fak	387	397	409	3%
S-fak	235	242	280	16%
VH-fak	261	278	300	8%
Gemensamt	278	264	191	-28%
Totalt	1 311	1 336	1 382	3%

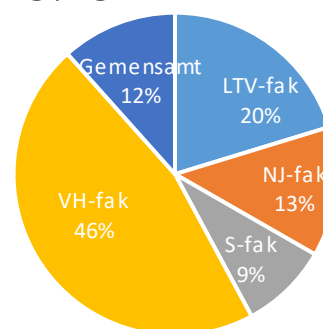
Forskning och forskarutbildning



Utbildning på grund- och avancerad nivå

	2023	2024	2025	Förändring
LTV-fak	145	147	149	2%
NJ-fak	103	99	96	-3%
S-fak	66	71	65	-8%
VH-fak	233	279	341	22%
Gemensamt	102	103	86	-17%
Totalt	649	698	737	6%

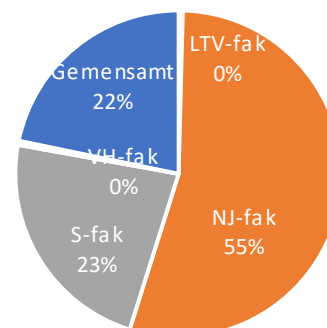
Utbildning på grund- och avancerad nivå



Fortlöpande miljöanalys

	2023	2024	2025	Förändring
LTV-fak	1	1	1	2%
NJ-fak	116	120	124	3%
S-fak	43	44	52	19%
VH-fak	1	1	1	2%
Gemensamt	46	48	50	3%
Totalt	207	214	228	7%

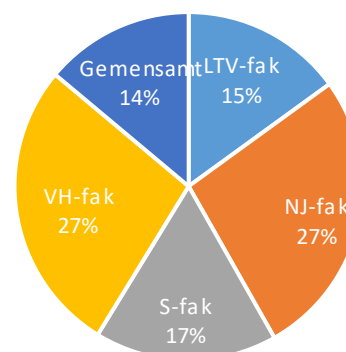
Fortlöpande miljöanalys



SLU totalt

	2023	2024	2025	Förändring
LTV-fak	296	302	352	17%
NJ-fak	606	616	629	2%
S-fak	344	357	398	11%
VH-fak	495	557	642	15%
Gemensamt	426	415	326	-21%
Totalt	2 167	2 247	2 346	4%

SLU totalt



4. Jämställdhetsintegrering

SLU har i likhet med andra myndigheter i uppdrag av regeringen att arbeta med jämställdhetsintegrering. I uppdraget framgår att jämställdhetsintegrering är Sveriges huvudsakliga strategi för att uppnå de jämställdhetspolitiska målen. Det övergripande politiska målet är att kvinnor och män ska ha samma makt att forma samhället och sina egna liv. Med integrering menas att metoder för att nå jämställdhet ska inarbetas i de ordinarie processerna.

Rektor har fastställt en plan för arbetet med jämställdhet för åren 2022-2025 (dnr SLU.ua.2022.1.1.1-2752). Planen syftar till att öka jämställdheten vid SLU samt därigenom verka för att nå de jämställdhetspolitiska målen. Den består av olika aktiviteter kopplade till områdena rekrytering, resursfördelning, förutsättningar för förändringsarbete, studentrekrytering, genus och jämställdhet i undervisningen och förutsättningar för undervisande personal. En central funktion samordnar arbetet tillsammans med stöd på fakultetsnivån.

- Till fakulteterna uppdras att arbeta med jämställdhetsintegrering utifrån fastställd åtgärdsplan.

4.1 Jämställdhetsintegrering och jämställd resursfördelning

Att beakta jämställdhet vid fördelning av forskningsmedel är ett uppdrag i SLU:s regleringsbrev. Med jämställd resursfördelning menas att integrera jämställdhet i processen för resursfördelning. Det innebär bl.a. att verka för att principerna för medelstilldelning inte bidrar till en snedvriden fördelning och att de beslut som fattas sker informerat vad gäller jämställdhetseffekter. Jämställdhet ska alltså integreras i den ordinarie fördelningsprocessen. Detta gäller såväl centralt som lokalt i form av förutsättningar för den enskilde. Det är viktigt att poängtera att jämställd resursfördelning inte innebär en värdering av den finansierade verksamhetens kvalitet, utan har ett annat syfte.

Tyngdpunkten i SLU:s modell för jämställd resursfördelning ligger på institutionernas budgetarbete, då fördelningen till individen setts som den punkt där störst effekt kan nås. Målet är att förslag till beslut om anslagsfördelning ska fattas mer informerat, sett ur ett jämställdhetsperspektiv.

För institutionerna används en metod där prefekten i sin budgetkommentar kort kommenterar institutionens budget ur ett jämställdhetsperspektiv. Som stöd för kommentaren finns rapporter som visar institutionens jämställdhetsdata, samt ett antal hjälpfrågeställningar. Förutom att kommentera jämställdhetsdata ska prefekten också kommentera vilken betydelse den aktuella resursfördelningen mellan kvinnor och män kan ha i budgeten för kommande år. Statistik kan hjälpa till att tydliggöra förgivettagna sanningar och den som fattar beslut måste kunna få underlag. En jämställd resursfördelning underlättas av att återkommande, vid varje budgetering, analysera underlag, samt reflektera kring åtgärder för att förändra en eventuell ojämställd resursfördelning mellan kvinnor och män.

5. Riskanalys

Årscykeln för intern styrning och kontroll är anpassad så att riskåtgärder ska kunna hanteras i verksamhetsplaneringen. För att skapa både kontinuitet och effektivitet i riskhanteringen genomförs vart tredje år en fördjupad riskanalys där fakulteter, det gemensamma verksamhetsstödet och universitetsledningen genomför ett antal workshops för att, utifrån verksamhetsmålen, identifiera och bedöma risker samt planera för riskåtgärder. De två mellanliggande åren görs en avstämning utifrån tidigare riskanalyser och under året nyttillkomna händelser om något föranleder en uppdatering av de viktigaste riskerna. 2025 är ett så kallat mellanliggande år. Om det framkommer särskilda finansieringsbehov för en eller flera riskåtgärder kan rektor återkomma till styrelsen och informera

om eventuella omprioriteringar i anslagsfördelningen. Vid styrelsens sammanträde i december 2024 kommer den uppdaterade riskanalysen tas upp som ett beslutsärende.

- Till fakulteterna uppdras att ta hänsyn till såväl sin egen som SLU:s centrala riskanalys i verksamhetsplaneringen.

6. Särskilda uppdrag till LTV-fakulteten

Tabell 10. LTV-fakulteten statsanslag 2023-2025 (mnkr)

	2023	2024	2025	Förändring 2024-2025
Utbildning på grund- och avancerad nivå	145	147	149	2%
Forskning och forskarutbildning	151	154	202	31%
Fortlöpande miljöanalys	1	1	1	2%
Totalt	296	302	352	17%

6.1 Utbildning på grund- och avancerad nivå

Fakulteten ansvarar för att fördela resurser för genomförandet av utbildningsprogram som styrelsen tidigare beslutat om samt fristående kurser inom anslutande områden. Fördelning ska utgå från det underlag som programnämnden för utbildning inom landskap och trädgård (PN-LT) utarbetar samt de anvisningar som anges i avsnitt 2.2.2. I fakultetens beslut kan det ingå fördelning till institutioner (motsvarande) vid andra fakulteter.

Fakultetsnämnden ges i anslagsfinansierat uppdrag att utföra **1 222 HST** (2024: 1 174 HST) med anslagsramen på **149 mnkr** för 2025. Därutöver förväntas fakulteten utföra utbildning för studieavgiftsfinansierade studenter för samma ersättningsnivå som övriga studenter.

6.2 Forskarutbildning

Fakultetsnämnden ges i uppdrag att utföra 14 examina i forskarutbildningen¹ och tilldelas ett statsanslag på 11,2 mnkr för forskarutbildningen.

Fakultetsnämnden ges i uppdrag att utföra tematiska forskarskolor. Forskarskolornas verksamhet följs upp genom ordinarie kvalitetssäkringsprocess och genom en kvantitativ uppföljning av Rådet för forskarutbildning vart fjärde år.

6.3 Forskning

Fakultetsnämnden ges i uppdrag att:

¹ En licentiatexamen räknas som 0,5 examen, en doktorsexamen som föregåtts av en lic ger 0,5 examen och en doktorsexamen utan en licentiatexamen på vägen ger 1 examen i beräkningen.

- utforma anslagsfördelningen till institutionerna i enlighet med avsnitt 2.2.1,
- ansvara för SLU Grogrund, kompetenscentret för växtförädling enligt villkor i SLU:s regleringsbrev för 2025,
- ansvara för drift och utveckling av den nationella genbanken för växtgenetiska resurser (POM) enligt villkor i SLU:s regleringsbrev för 2025,
- svara för delar av fältforskningsverksamheten om ekologisk produktion,
- svara för delar av verksamheten vid Movium, samt
- samverka med NJ-fakulteten kring riskvärderingsfunktionen för växtskadegörare.

Dekanen för LTV-fakulteten ansvarar för framtidsplattformen SLU Urban Futures i enlighet med riktlinjerna (SLU.ua.2016.1.1.1–3131). För verksamheten har universitetet tilldelat fakulteten en anslagsram på 5 mnkr.

6.4 Fortlöpande miljöanalys

Fakulteten ansvarar för miljöanalysprogrammet **Bebyggd miljö**.

Uppdraget innebär ansvar för koordinering av programmet och dess referensgrupp samt att fördela uppdrag till institutioner (motsvarande).

6.5 Fakultetsgemensamma institutioner

LTV-fakulteten ges i uppdrag att tillsammans med övriga fakulteter och berörda prefekter underlätta och stimulera samarbetet vid och utvecklingen av den fakultetsgemensamma institutionen:

- institutionen för stad och land styrs gemensamt av NJ- och LTV-fakulteten.

7. Särskilda uppdrag till NJ-fakulteten

Tabell 11. NJ-fakulteten statsanslag 2023-2025 (mnkr)

	2023	2024	2025	2024-2025
Utbildning på grund- och avancerad nivå	103	99	96	-3%
Forskning och forskarutbildning	387	397	409	3%
Fortlöpande miljöanalys	116	120	124	3%
Totalt	606	616	629	2%

7.1 Utbildning på grund- och avancerad nivå

Fakulteten ansvarar för att fördela resurser för genomförandet av utbildningsprogram som styrelsen tidigare beslutat om samt fristående kurser inom anslutande områden. Fördelning ska utgå från det underlag som programnämnden för utbildning inom naturresurser och jordbruk (PN-NJ) utarbetar samt de anvisningar som anges i avsnitt 2.2.2. I fakultetens beslut kan det ingå fördelning till institutioner (motsvarande) vid andra fakulteter.

Fakultetsnämnden ges i anslagsfinansierat uppdrag att utföra **1 043 HST** (2024: 1 062 HST) med anslagsramen på **96 mnkr** för 2025. Därutöver förväntas fakulteten utföra utbildning för studieavgiftsfinansierade studenter för samma ersättningsnivå som övriga studenter.

7.2 Forskarutbildning

Fakultetsnämnden ges i uppdrag att utföra 34 examina i forskarutbildningen² och tilldelas ett statsanslag på 27,4 mnkr för forskarutbildningen.

Fakultetsnämnden ges i uppdrag att utföra tematiska forskarskolor. Forskarskolornas verksamhet följs upp genom ordinarie kvalitetssäkringsprocess och genom en kvantitativ uppföljning av Rådet för forskarutbildning vart fjärde år.

7.3 Forskning

Fakultetsnämnden ges i uppdrag att:

- utforma anslagsfördelningen till institutionerna i enlighet med avsnitt 2.2.1,
- svara för den verksamhet som bedrivs vid Centrum för ekologisk produktion och konsumtion, EPOK,
- svara för att EPOK samordnar aktiviteter och redovisning av *fältforskningsverksamhet rörande ekologisk produktion*,
- svara för Analysverksamheten vid Sveriges Lantbruksuniversitet enligt villkor i SLU:s regleringsbrev för 2025,
- beakta rektors beslut 2011-10-17 rörande uppdrag inom Kompetenscentrum för Biologisk bekämpning (CBC),
- i samråd med S-fakulteten ansvara för forskningsinfrastrukturen kring metabolomik, samt
- ansvara för riskvärderingsfunktionen för växtskadegörare i samverkan med LTV- och S-fakulteterna.

Dekanen för NJ-fakulteten ansvarar för framtidsplattformen SLU Future Food i enlighet med riktlinjerna (SLU.ua.2016.1.1.1–3131). För verksamheten har universitetet tilldelat fakulteten en anslagsram på 8 mnkr.

7.4 Fortlöpande miljöanalys

Fakulteten ansvarar för miljöanalysprogrammen:

- Jordbrukslandskap
- Sjöar och vattendrag
- Kust och hav
- Övergödning
- Försurning
- Biologisk mångfald
- Fjäll/Arktis

² En licentiatexamen räknas som 0,5 examen, en doktorsexamen som föregåtts av en lic ger 0,5 examen och en doktorsexamen utan en licentiatexamen på vägen ger 1 examen i beräkningen.

Uppdraget innebär ansvar för

- koordinering av programmen och dess referensgrupper,
- de verksamheter som listas i dokumentet med formella åtaganden och högt prioriterade verksamheter inom SLU:s fortlöpande miljöanalys (märkta med NJ-fak),
- att fördela uppdrag till institutioner (motsvarande).

7.5 Fakultetsgemensamma institutioner

Fakulteten ges i uppdrag att tillsammans med övriga fakulteter och berörda prefekter underlätta och stimulera samarbetet vid och utvecklingen av de fakultetsgemensamma institutionerna:

- institutionen för ekologi styrs gemensamt av NJ- och S-fakulteten,
- institutionen för mark och miljö styrs gemensamt av NJ- och S-fakulteten,
- institutionen för skoglig mykologi och växtpatologi styrs gemensamt av S- och NJ-fakulteten,
- institutionen för stad och land styrs gemensamt av NJ- och LTV-fakulteten.

8. Särskilda uppdrag till S-fakulteten

Tabell 12. S-fakulteten statsanslag 2023-2025 (mnkr)

	2023	2024	2025	Förändring 2024-2025
Utbildning på grund- och avancerad nivå	66	71	65	-8%
Forskning och forskarutbildning	235	242	280	16%
Fortlöpande miljöanalys	43	44	52	19%
Totalt	344	357	398	11%

8.1 Utbildning på grund- och avancerad nivå

Fakulteten ansvarar för att fördela resurser för genomförandet av utbildningsprogram som styrelsen tidigare beslutat om samt fristående kurser inom anslutande områden. Fördelning ska utgå från det underlag som programnämnden för utbildning inom skog (PN-S) utarbetar samt de anvisningar som anges i avsnitt 2.2.2. I fakultetens beslut kan det ingå fördelning till institutioner (motsvarande) vid andra fakulteter.

Fakultetsnämnden ges dessutom i uppdrag att:

- utbetala belopp enligt villkor i SLU:s regleringsbrev för 2025 till Gammelkroppa skogsskola, Redovisning av verksamheten vid Gammelkroppa skogsskola och kostnaderna för denna ska göras till SLU. Redovisningen ska bifogas SLU:s årsredovisning till regeringen.

Fakultetsnämnden ges i anslagsfinansierat uppdrag att utföra **635 HST** (2024: 663 HST) med anslagsramen på **65 mnkr** för 2025. Fakulteten har därutöver ett särskilt åtagande för Gammelkroppa skogsskola med anslagsram 2,4 mnkr. Därutöver förväntas fakulteten utföra utbildning för studieavgiftsfinansierade studenter för samma ersättningsnivå som övriga studenter.

8.2 Forskarutbildning

Fakultetsnämnden ges i uppdrag att utföra 18 examina i forskarutbildningen³ och tilldelas ett statsanslag på 14,5 mnkr för forskarutbildningen.

Fakultetsnämnden ges i uppdrag att utföra tematiska forskarskolor. Forskarskolornas verksamhet följs upp genom ordinarie kvalitetssäkringsprocess och genom en kvantitativ uppföljning av Rådet för forskarutbildning vart fjärde år.

8.3 Forskning

Fakultetsnämnden ges i uppdrag att:

- utforma anslagsfördelningen till institutionerna i enlighet med avsnitt 2.2.1,
- ansvara för det strategiska forskningsområdet TC4F,
- ansvara för centrubildningen Centrum för statistik (Statistics@SLU),
- svara för den forskning som bedrivs vid SLU Skogsskadecentrum enligt villkor i SLU:s regleringsbrev för 2025,
- svara för den forskning som bedrivs om blåfenad tonfisk i svenska marina ekosystem enligt villkor i SLU:s regleringsbrev för 2025,
- i samråd med NJ-fakulteten ansvara för forskningsinfrastrukturen kring metabolomik, samt
- samverka med NJ-fakulteten kring riskvärderingsfunktionen för växtskadegörare.

Dekanen för S-fakulteten ansvarar för framtidsplattformen SLU Future Forests i enlighet med riktlinjerna (SLU.ua.2016.1.1.1–3131). För verksamheten har universitetet tilldelat fakulteten en anslagsram på 5 mnkr.

8.4 Fortlöpande miljöanalys

Fakulteten ansvarar för miljöanalysprogrammen:

- Skog
- Klimat
- Vilt

Uppdraget innebär ansvar för

- koordinering av programmen och dess referensgrupper,
- de verksamheter som listas i dokumentet formella åtaganden och högt prioriterade verksamheter inom SLU:s fortlöpande miljöanalys (märkta med S-fak),
- att fördela uppdrag till institutioner (motsvarande).

³ En licentiatexamen räknas som 0,5 examen, en doktorsexamen som föregåtts av en lic ger 0,5 examen och en doktorsexamen utan en licentiatexamen på vägen ger 1 examen i beräkningen.

8.5 Fakultetsgemensamma institutioner

Fakulteten ges i uppdrag att tillsammans med övriga fakulteter och berörda prefekter underlätta och stimulera samarbetet vid och utvecklingen av de fakultetsgemensamma institutionerna:

- institutionen för ekologi styrs gemensamt av NJ- och S-fakulteten,
- institutionen för mark och miljö styrs gemensamt av NJ- och S-fakulteten,
- institutionen för skoglig mykologi och växtpatologi styrs gemensamt av S- och NJ-fakulteten.

9. Särskilda uppdrag till VH-fakulteten

Tabell 13. VH-fakultetens statsanslag 2023-2025 (mnkr)

	2023	2024	2025	Förändring 2024-2025
Utbildning på grund- och avancerad nivå	233	279	341	22%
Forskning och forskarutbildning	261	278	300	8%
Fortlöpande miljöanalys	1	1	1	2%
Totalt	495	557	642	15%

9.1 Utbildning på grund- och avancerad nivå

Fakulteten ansvarar för att fördela resurser för genomförandet av utbildningsprogram som styrelsen tidigare beslutat om samt fristående kurser inom anslutande områden. Fördelning ska utgå från det underlag som programnämnden inom veterinärmedicin och husdjursvetenskap (PN-VH) utarbetar samt de anvisningar som anges i avsnitt 2.2.2. I fakultetens beslut kan det ingå fördelning till institutioner (motsvarande) vid andra fakulteter.

Fakultetsnämnden ges dessutom i uppdrag att:

- till annan utbildningsanordnare för hovslagarutbildning, omfattande minst 35 utbildningsplatser per år, utbetala belopp enligt villkor i SLU:s regleringsbrev för 2025. VH-fakulteten ska bistå i redovisning av medlens användning i SLU:s årsredovisning,
- bidra till finansieringen av utbildning anordnad i samverkan med Hästnäringens nationella stiftelse vid riksanläggningarna Flyinge, Strömsholm och Wången enligt villkor i SLU:s regleringsbrev för 2025,
- ansvara för utökningen av antalet utbildningsplatser för veterinärer och djursjukskötare och bistå i återrapporteringen av utökningen i SLU:s årsredovisning,
- genomföra tilläggsutbildning av utländska veterinärer. VH-fakulteten ska bistå i återrapporteringen i SLU:s årsredovisning.

Fakultetsnämnden ges i anslagsfinansierat uppdrag att utföra **1 241 HST** (2024: 1 147 HST) med anslagsramen på **174 mnkr** för 2025. I enlighet med SLU:s regleringsbrev för 2024 tilldelas VH-fakulteten i anslagsfördelningen för 2025 följande utbildningsuppdrag och medel:

- Hippologprogrammet: 18 845 tkr
- Hovslagarutbildningen: 3 674 tkr

Därutöver förväntas fakulteten utföra utbildning för studieavgiftsfinansierade studenter för samma ersättningsnivå som övriga studenter.

9.2 Forskarutbildning

Fakultetsnämnden ges i uppdrag att utföra 20 examina i forskarutbildningen⁴ och tilldelas ett statsanslag på 15,7 mnkr för forskarutbildningen.

Fakultetsnämnden ges i uppdrag att utföra tematiska forskarskolor. Forskarskolornas verksamhet följs upp genom ordinarie kvalitetssäkringsprocess och genom en kvantitativ uppföljning av Rådet för forskarutbildning vart fjärde år.

9.3 Forskning

Fakultetsnämnden ges i uppdrag att:

- utforma anslagsfördelningen till institutionerna enlighet med avsnitt 2.2.1,
- arbeta med djurskyddsfrågor nationellt, inom EU och internationellt enligt villkor i SLU:s regleringsbrev för 2025,
- utföra uppdraget som samordnare av SLU:s djurbesättningar (dnr SLU.ua.Fe.2011.5.0-4093),
- svara för delar av fältforskningsverksamheten om ekologisk produktion,
- svara för utveckling av avelsarbete på fisk i Kälarne enligt villkor i SLU:s regleringsbrev för 2025, samt
- ansvara för området vattenbruk.

Dekanen för VH-fakulteten ansvarar för framtidsplattformen SLU Framtidens djur, natur och hälsa i enlighet med riktlinjerna (SLU.ua.2016.1.1.1–3131). För verksamheten har universitetet tilldelat fakulteten en anslagsram på 5 mnkr.

9.4 Fortlöpande miljöanalys

Fakulteten ansvarar för miljöanalysprogrammet **Giffri miljö**. Uppdraget innebär ansvar för koordinering av programmet och dess referensgrupp samt att fördela uppdrag till institutioner (motsvarande).

⁴ En licentiatexamen räknas som 0,5 examen, en doktorsexamen som föregåtts av en lic ger 0,5 examen och en doktorsexamen utan en licentiatexamen på vägen ger 1 examen i beräkningen.