

STYRANDE DOKUMENT

SLU ID: SLU.ua.2025.1.1-3508

Version: –

Sakområde: 1. Verksamhetsstyrning och organisation

Dokumenttyp: Strategi
Beslutsfattare: SLU.s styrelse
Avdelning/kansli: Avdelningen för planering
och forskningsstöd
Beslutsdatum: 2025-12-18

Träder i kraft: 2026-01-01
Giltighetstid: 2026-12-31
Senast granskad: –
Bör granskas före: 2026-12-31

Dokument som upphävs: –

Bilaga till: Styrelsens beslut av den 18 december 2025,

SLU:s strategi 2026–2030

SLU:s uppdrag, strategins roll och övrig verksamhetsplanering

SLU:s strategi är beslutad av SLU:s styrelse, och är avsedd att fungera som ett internt styrdokument för perioden 2026–2030. Den ger vägledning för planering och prioritering av verksamheten inom universitetet som helhet.

SLU:s har i uppdrag att bedriva forskning och utbildning på forskarnivå, avancerad nivå och grundnivå inom jord- och trädgårdsbruk, landskapsplanering, livsmedelsproduktion, naturvård, skogsbruk och vedråvarans förädling, fiske och vattenbruk samt veterinärmedicin och husdjursskötsel. SLU har även uppdraget att bedriva fortlöpande miljöanalys [SFS 1993:221]. Uppdraget finns beskrivet i sin helhet i det regleringsbrev som styr vår verksamhet. Det har SLU förtydligat i vår verksamhetsidé:

SLU bedriver forskning, utbildning och miljöanalys i samverkan med omgivande samhälle. Genom vårt fokus på samspelen mellan människa, djur och ekosystem och ett ansvarsfullt brukande av naturresurserna bidrar vi till en hållbar samhällsutveckling och goda livsvillkor på vår planet.

Strategin omfattar områden av generell karaktär och gäller över fakultets-, institutions- och ämnesgränser. Den visar vad SLU lägger kraft på under strategiperioden, för att skapa bästa möjliga förutsättningar för verksamheten att utvecklas i enlighet med vår vision:

SLU har en nyckelroll i utvecklingen för hållbart liv, grundat i vetenskap och utbildning.

I strategin uttrycks prioriterade mål och ambitioner som gäller under den aktuella femårsperioden. Inför föregående strategiperiod 2021–2025 gjordes ett omfattande arbete med bidrag från studenter och medarbetare. Målen och prioriteringarna i förra strategin, grundade i det förankringsarbetet är fortfarande relevanta, varför denna strategi ska ses som en uppdatering och en komplettering utifrån en uppdaterad omvärldsbild, ett *nästa steg* för att uppfylla vår vision.

De strategiska mål och ambitioner som uttrycks i dokumentet är tänkta att uppnås genom att konkreta verksamhetsmål och aktiviteter utformas i verksamhetsplaner på olika nivåer inom universitetets fakulteter samt gemensamma verksamhetsstödet.

Värdegrund

SLU omfattas av den gemensamma värdegrunden för alla statsanställda, förankrad i de lagar som en svensk, statlig myndighet ska följa: demokrati, legalitet, objektivitet, fri åsiktsbildning, respekt för alla människors lika värde samt effektivitet och service. Vid SLU har vi i en brett förankrad process för ett antal år sedan kompletterat dessa med fyra grundläggande värden som ska vägleda oss i vårt dagliga arbete, i relationer inom universitetet och i vår roll i samhället:

Vetenskaplighet

Det fria sökandet efter ny kunskap utgör kärnan i universitetets verksamhet. Inom SLU värnar vi om vetenskaplig integritet och god forskningssed.

Kreativitet

Att skapa ny kunskap förutsätter kreativt tänkande och utmanande av invanda tankesätt. Inom SLU är vi övertygade om vikten av att etablera en kreativ miljö och att denna gynnas av öppenhet, frihet inom tydliga ramar, nyfikenhet och tillvaratagande av olikheter.

Öppenhet

Att samarbeta med andra, såväl internt som externt nationellt och internationellt, och vara en del av en gemenskap är en förutsättning för framgång i en verksamhet präglad av akademisk frihet. SLU:s verksamhet kännetecknas av såväl nyfikenhet som kontaktskapande kommunikation och tillgänglighet.

Ansvarstagande

Individens och gruppens drivkraft och strävan att utvecklas och att uppnå goda resultat är en nyckel till ett universitets framgång. Alla är varandras arbetsmiljö, är omtänksamma och tar ansvar för att man själv och andra kan känna arbetsglädje och engagemang.

Omvärldsbild

SLU:s roll som universitet är att genom excellens inom forskning, utbildning och fortlöpande miljöanalys skapa ny kunskap och utbilda för framtiden inom våra områden. Våra insatser bidrar direkt till att lösa några av vår tids största samhällsutmaningar– från hållbar livsmedelsproduktion och biologisk mångfald till klimatanpassning och klok användning av naturresurser.

Vi drivs av nyfikenhet och en vilja att göra våra vetenskapliga resultat och vår utbildning relevanta för samhällets utveckling. Som en del av det globala akademiska samhället är vi med och utvecklar, förvaltar och sprider kunskap – en grundförutsättning för en hållbar framtid.

Vi verkar i en värld som förändras snabbt, vilket skapar nya komplexa utmaningar och möjligheter. Omvärldsutmaningar som påverkar oss är:

- **Klimatförändringar och resursbehov**
Klimatförändringarna är en av vår tids största utmaningar. Tillgången till viktiga naturresurser som vatten, mark och ekosystemtjänster förändras, vilket i sin tur påverkar förutsättningarna för hållbart liv. Det krävs långsiktiga satsningar på ny kunskap och hållbara lösningar. SLU har en central roll i att analysera konsekvenser av klimatförändringen och utveckla strategier för klimatanpassning, resursanvändning och för att säkerställa ekosystemens funktioner.
- **Geopolitisk instabilitet och konkurrens om resurser**
Den globala arenan präglas av förändrade maktförhållanden och ökad konkurrens om såväl naturresurser som kompetens vilket kan påverka både demokrati och akademisk frihet. Universitet har en viktig roll i att värna vetenskapliga principer och tillhandahålla kunskap som stärker resilienta samhällsstrukturer.
- **Snabb, disruptiv teknisk utveckling**
Snabba framsteg inom automatisering, artificiell intelligens och precisionsteknik skapar nya möjligheter inom SLU:s områden. Samtidigt uppstår nya utmaningar kopplade till exempelvis cybersäkerhet, informationspålitlighet och digital integritet, vilket ställer krav på robusta strategier för att skydda och kvalitetssäkra forskning, utbildning och samhällsviktiga data. SLU behöver utveckla och implementera ny teknik, samt verka för att det görs ansvarsfullt och hållbart.
- **Akademins förändrade villkor**
Forskningspolitik och synen på akademins autonomi är i förändring, både nationellt och globalt. Lärosäten påverkas exempelvis av förändrade finansieringsmodeller, resurskrävande forskningsinfrastruktur, ökande krav på administration samt tilliten till vetenskap och akademiska institutioner. För SLU är det avgörande att fortsatt vara en stark och självständig aktör som säkerställer kvalitet, relevans och långsiktig hållbarhet i vår verksamhet.

SLU:s målbild, ambition och väg framåt

SLU:s verksamhet är livsviktig. I en föränderlig värld som efterfrågar lösningar på komplexa utmaningar finns ett behov av att SLU stärker sin roll och är en drivande kraft för hållbart liv genom att förstå och analysera förändringar och aktivt verka för att vår kunskap och kompetens bidrar till en positiv framtid.

Vår målbild, vår ambition och vår väg framåt bygger på två genomgående principer/förhållningssätt och tre prioriterade fokusområden.

De två genomgående principerna är

- kvalitet
- resurseffektivitet.

De stärker vår förmåga att agera hållbart, ansvarsfullt och med hög legitimitet. På SLU står kvalitet för excellens och relevans i vår verksamhet. Resurseffektivitet vid SLU innebär att vi hushåller med tid, pengar, kompetens och miljö, och använder våra resurser där de gör störst nytta. Det är en grund för hållbar utveckling, ekonomiskt ansvarstagande och förnyelse.

De tre prioriterade fokusområdena är

- SLU:s nästa steg för hållbar utveckling
- SLU och den datadrivna samtiden och framtiden
- Ett SLU – Vi på SLU.

SLU:s nästa steg för hållbar utveckling har sin utgångspunkt i SLU:s djupa kunskap om samspelen mellan människa, djur och ekosystem och ett ansvarsfullt brukande av naturresurser. Med basen i detta, tar vi nästa steg som nyckelaktör för hållbar samhällsutveckling. Genom utbildning, forskning och fortlöpande miljöanalys bidrar vi till goda livsvillkor – lokalt och globalt.

SLU och den datadrivna samtiden och framtiden, adresserar utmaningar och möjligheter med den digitala transformationen såväl som förutsättningarna i form av infrastruktur. Genom att integrera digitala verktyg och artificiell intelligens i forskning, utbildning, fortlöpande miljöanalys och verksamhetsstöd bidrar vi till innovation, kvalitet och hållbar omställning i samhället. Den digitala transformationen är en avgörande förutsättning för att möta samhällets komplexa utmaningar – och SLU ska vara en nyckelaktör även avseende datadrivna lösningar inom våra expert- och verksamhetsområden.

Ett SLU – Vi på SLU, kopplar till SLU som organisation, arbetsplats och studiemiljö, där en gemensam kultur av engagemang, kvalitet och resurseffektivitet är avgörande för att vi tillsammans ska lyckas. Genom att underlätta och stärka samarbeten över geografiska och organisatoriska gränser samt mellan forskning, utbildning och fortlöpande miljöanalys utvecklar SLU möjligheterna med sin organisation. Därigenom stärks den samlade kapaciteten att vara den drivkraft som behövs för att uppnå visionen.

SLU:s nästa steg mot hållbar utveckling

Med utgångspunkt i SLU:s djupa kunskap om samspelet mellan människa, djur och ekosystem och ett ansvarsfullt brukande av naturresurser, tar vi nästa steg som nyckelaktör för hållbar samhällsutveckling. Genom utbildning, forskning och fortlöpande miljöanalys bidrar vi till goda livsvillkor – lokalt och globalt.

SLU har ett särskilt ansvar och uppdrag att medverka till en hållbar samhällsomställning och utveckling av den gröna sektorn. Ett hållbart samhälle måste möta omvärldsutmaningar inom biodiversitet, livsmedelsberedskap och bioekonomi. Med vetenskaplig integritet och akademisk frihet bidrar SLU till problemlösning och utveckling. Hög kvalitet i utbildning, forskning och fortlöpande miljöanalys är våra styrkor och genom att bygga vidare på dem utvecklas SLU:s roll i omställningen.

Internationella samarbeten, rekrytering och utbyten är avgörande för att höja kvalitet och relevans. SLU har redan en hög internationaliseringsnivå och ska fortsätta att utveckla samarbeten, särskilt för ökad kapacitetsutveckling i en låginkomstkontext, ett fortsatt ökande utfall i form av EU-projekt samt en internationellt konkurrenskraftig utbildning.

Strategiska mål:

1. SLU ska möta det hållbara samhällets behov av kompetensförsörjning och kunskap genom ökad relevans och excellens i samtliga tre verksamhetsgrenar, utbildning, forskning och fortlöpande miljöanalys. Utifrån rådande kompetensbehov inom våra områden skapar vi förutsättningar för hållbar kompetensförsörjning. Insatser för att stärka attraktiviteten till våra utbildningar behöver fortsatt utvecklas. Prioriterat är också att kontinuerligt säkerställa ett utbildningsutbud och former som är relevanta för studenter och samhälle, och som möter behov av lärande under hela yrkeslivet.
2. SLU ska vara en ledande kunskapsbärare för hållbart liv. Med vår samlade kompetens och genom att främja banbrytande forskning bidrar vi till konkurrenskraft, livsmedelsberedskap och innovation för framtidens bioekonomi. Med vetenskaplig excellens inom våra områden, och med särskilt fokus där omvärldsbehoven är stora, strävar SLU efter att stärka sin internationella position. Vi avser att ta en ledande global position inom resilienta ekosystem, framtidens hållbara växtodlingssystem och One Health.
3. SLU ska med förändringskraft och nytänkande ta nästa steg i att driva innovation och konkurrenskraftiga lösningar för hållbart liv. Viktiga verktyg är vidareutvecklade mötesplatser, tvärvetenskapliga arbetssätt, systemperspektiv och internationell samverkan.

SLU och den datadrivna samtiden och framtiden

Genom att integrera digitala verktyg och artificiell intelligens i forskning, utbildning, fortlöpande miljöanalys och verksamhetsstöd bidrar SLU till innovation, kvalitet och hållbar omställning i samhället. Den digitala transformationen är en avgörande förutsättning för att möta samhällets komplexa utmaningar – och SLU ska vara en nyckelaktör även avseende datadrivna lösningar inom våra expert- och verksamhetsområden.

Digitaliseringen och utvecklingen av generativ artificiell intelligens är en global samhällsförändring som skapar många nya möjligheter, men som också ställer nya krav på vad vi gör och hur vi förhåller oss till utvecklingen framåt. Den påverkar både pedagogiken och metodiken för hur vi utbildar men även hur vi nyttjar och integrerar digitala och AI-baserade verktyg i all vår verksamhet. Vårt nästa steg inom området är därför att använda den digitala transformationen för att uppnå ökad kvalitet och resurseffektivitet i verksamheten och därigenom bidra till ett mer hållbart samhälle.

Strategiska mål:

1. SLU ska utveckla och implementera datadrivna lösningar med bas i och lärande från de områden där vi har vår starkaste digitala kompetens. SLU ska också bygga vidare på strategiska samarbeten som är nödvändiga för att uppnå detta.
2. SLU ska ytterligare och fortlöpande stärka den digitala infrastrukturen, systemkapacitet, säkerhet och tillhörande stödkompetens. Dagens universitet har ett snabbt ökande behov av digital infrastruktur och SLU har speciella utmaningar i det avseendet med en geografiskt utspridd och varierad verksamhet och stora mängder miljödata. Genom detta skapar vi breda förutsättningar för innovation, utveckling, kvalitetssäkring och resurseffektivitet i vår verksamhet.
3. SLU ska ansvarsfullt integrera digitala och AI-baserade verktyg i utbildningarna och även säkerställa att framtidens experter har den kompetens som krävs. Dagens undervisning kan kompletteras med innovativa digitala lärmiljöer, interaktiva plattformar och avancerade visualiseringstekniker. Flexibilitet i tid och eller plats kan bidra till livslångt och individanpassat lärande.

Ett SLU – Vi på SLU

Genom att underlätta och stärka samarbeten över geografiska och organisatoriska gränser samt mellan forskning, utbildning och fortlöpande miljöanalys utvecklar SLU möjligheterna med sin organisation. Därigenom stärks den samlade kapaciteten att vara den drivkraft som behövs för att uppnå visionen.

Ett SLU – Vi på SLU handlar om att ta tillvara styrkan i våra olika miljöer och fakulteter och samtidigt utveckla universitetet som *en* helhet. Vi har unika kompetenser och stora resurser, men kan bli ännu bättre på att använda dem effektivt tillsammans för att bygga starka profiler och på bästa sätt tillvarata nya möjligheter.

Vårt nästa steg är att stärka kommunikationen internt och externt så att kunskap, erfarenheter och idéer lättare kan synliggöras och delas över geografiska och organisatoriska gränser. På så sätt kan vi bli en ännu mer attraktiv arbetsplats och mötesplats, där medarbetare utvecklas och ser hur deras insatser bidrar till hela universitetets framgång.

Genom att vidareutveckla en kultur präglad av öppenhet, internt lärande, dialog och respekt skapar vi förutsättningar för engagemang, delaktighet, och långsiktig utveckling – för både medarbetare och studenter. Ett inkluderande SLU är också ett starkare SLU.

Strategiska mål:

1. SLU ska erbjuda en inkluderande arbets- och studiemiljö som stärker stolthet, engagemang och delaktighet i hela universitetet. Genom mer likvärdiga förutsättningar för professionell utveckling för medarbetare och studenter, och ett tydligt ledar- och medarbetarskap, främjar vi sammanhållning och långsiktig kompetensförsörjning samt stärker universitetets attraktivitet.
2. SLU ska skapa förutsättningar för delat ansvar och förståelse för vårt gemensamma uppdrag – från lokal till strategisk nivå. SLU ska också synliggöra och öka kunskapen om SLU:s nationella uppdrag i samhället. Genom en stärkt, sammanhållen strategisk kommunikation ökar möjligheterna att alla på SLU kan bidra.
3. SLU ska som studie- och arbetsplats vara en föregångare socialt, ekonomiskt och ekologiskt för att säkerställa att hållbarhetsarbetet bättre genomsyrar verksamheten. Genom ett balanserat fokus på hållbarhetens tre ben i campusutveckling, resursanvändning, stödprocesser och nyttjande av infrastrukturer, skapar vi förutsättningar för hög kvalitet och långsiktig utveckling.