



Biblioteket
Överbibliotekarien

BESLUT
2019-12-18

SLU ID: SLU.bibul 2019-19

SLU-bibliotekets verksamhetsplan 2020

Beslut

Överbibliotekarien beslutar
att fastställa SLU-bibliotekets verksamhetsplan 2020 enligt bilaga.

Redogörelse för ärendet och motiv till beslut

SLU-bibliotekets verksamhetsplan för 2020 beskriver bibliotekets prioriteringar och det arbete som ska genomföras för att målen i SLU-bibliotekets strategi 2017-2020¹ ska nås. Dessa mål ska uppfyllas senast 2020. Verksamhetsplanen bygger därför på kapitel 2 i strategin: *SLU-bibliotekets verksamhetsidé, vision och värdegrund*, samt kapitel 5, *SLU-bibliotekets mål 2017–2020*. I verksamhetsplanen tydliggörs vad som planeras att utföras under 2020.

Verksamhetsplanen och budgeten har diskuterats vid Biblioteksrådets möten 19 september och 5 december 2018 och ledamöterna har avgett synpunkter samt godkänt verksamhetsplanen och budget för SLU-biblioteket för 2020.

Malin Jenslin

¹ SLU-bibliotekets strategi 2017-20, SLU ID: SLU.ua 2016.2.3.1-5177
<https://internt.slu.se/globalassets/mw/org-styr/styr-dok/vision-strategi/slu-bibliotekets-strategi-2017-2020.pdf>

Sändlista

Rektor

Prorektor

Vicerektorer

Universitetsdirektör

Biträdande Universitetsdirektör

Dekaner

Biblioteksrådets ledamöter

Chefer inom universitetsadministrationen

Universitetsdjursjukhusdirektör

SLUSS

Kopia för kännedom

Akademisekreteraren

Internrevisionschefen

Biblioteket

STYRANDE DOKUMENT

SLU ID: SLU.bibul 2019-19

Sakområde: Budgetar, anslagsfördelning och verksamhetsuppdrag

Dokumenttyp: Årligen återkommande planerings- och styrdokument

Beslutsfattare: Malin Jenslin

Avdelning/kansli: SLU-biblioteket

Beslutsdatum: 2019-12-18

Träder i kraft: 2020-01-01

Giltighetstid: 2020-12-31

Bör uppdateras före: 2020-12-31

Dokument som upphävs: SLU-bibliotekets verksamhetsplan 2019

Bilaga till: SLU-bibliotekets verksamhetsplan 2020

SLU-bibliotekets verksamhetsplan 2020

SLU-bibliotekets verksamhetsplan för 2020 beskriver bibliotekets prioriteringar och det arbete som ska genomföras för att uppfylla målen i *SLU-bibliotekets strategi 2017–2020*. Verksamhetsplanen bygger på bibliotekets strategi och inleds med, *SLU-bibliotekets verksamhetsidé, vision och värdegrund*. Sedan följer en sammanfattning av vad vi särskilt kommer att fokusera på under det kommande året (*SLU-biblioteket 2020*). Innan de mer specifika målformuleringarna presenterar vi vår verksamhet ur ett övergripande perspektiv (*SLU-bibliotekets verksamhet*). Aktiviteter (*Under 2020 kommer vi att*) finns under målformuleringarna hämtade från *SLU-bibliotekets strategi 2017–2020*.

Innehållsförteckning

SLU-bibliotekets verksamhetsidé, vision och värdegrund.....	5
Verksamhetsidé.....	5
Vision.....	5
Värdegrund	5
SLU-biblioteket 2020.....	6
Publika miljöer, support och informationsresurser	7
Stöd till utbildning	9
Stöd till forskning	9
SLU-bibliotekets övergripande mål	11
Samarbete och användarcentrering	11
Medarbetare	12
Studenter och utbildning	13
Forskningsinfrastruktur.....	15
Samverkan med omgivande samhälle.....	17
Vårt gemensamma SLU	19
Miljöpolicy och miljömål	20
Budget 2020.....	22

SLU-bibliotekets verksamhetsidé, vision och värdegrund²

Verksamhetsidé

SLU-biblioteket stärker kvaliteten i SLU:s forskning, utbildning och fortlöpande miljöanalys genom att:

- Säkerställa tillgången till vetenskaplig information för forskning och lärande.
- Stödja studenterna i deras lärande gällande att söka, kritiskt granska och använda information.
- Utveckla infrastrukturen för att synliggöra SLU:s forskning och dess resultat.
- Tillhandahålla analyser av forskningens genomslag.

Vision

SLU-biblioteket bidrar med sin verksamhet till att göra SLU till ett universitet i världsklass inom livs- och miljövetenskaper.

Värdegrund

SLU:s värdegrund “uttrycker organisationens gemensamma grundläggande värderingar. Dessa ger vägledning i vardagen genom att beskriva vad som är själva utgångspunkten för verksamheten, för kontakten med omvärlden och för hur vi betar oss mot varandra och andra. Samtliga SLU-anställda omfattas av värdegrunden.”

- Vetenskaplighet
- Kreativitet
- Öppenhet
- Ansvarstagande

SLU-biblioteket arbetar aktivt med vad värdegrunden betyder för oss i vårt dagliga arbete och hur den kan vara ett stöd för såväl utvecklingen av arbetsmiljön som i samverkan med andra parter.

² I detta avsnitt återges kapitel 2 från SLU-bibliotekets strategi 2017–20.

SLU-biblioteket 2020

SLU-biblioteket, och SLU i stort, står inför ett antal viktiga utmaningar. Vissa strategiska frågor är betydelsefulla också i ett nationellt perspektiv. Det gäller till exempel frågor om öppen vetenskap, där bland annat open access-publicering och öppna forskningsdata räknas in. Andra frågor är mer lokala, men inte desto mindre centrala för universitetet; vi tänker då på fördubblingsprojektet och de förändringar det medför.

Visionen att antalet SLU-studenter ska både fördubblas och spegla samhällets bredd till 2027 är inspirerande och engagerande. Vi inom biblioteket ser att ett välanpassat biblioteksrum och ett genomtänkt stöd i generella kompetenser är en viktig bas i studenternas vardag. I arkitektbyrån Whites rapport *Framtidens campusbibliotek SLU Ultuna*³ konstateras att:

Ett väl fungerande biblioteksrum med viss kringsservice har potential att uppfylla sitt formella uppdrag samt fylla en del av de andra behov som efterfrågas, bidra till gemenskap, samverkan och identitet. Det kommer inte att kunna lösa allt, men det är svårt att se någon annan enskild verksamhet med sådan potential. Digitaliseringen till trots, behovet av det mänskliga mötet kommer inte att försvinna.

Inom ramen för fördubblingsprojektet har biblioteket tillsammans med medarbetare på universitetsadministrationen arbetat tillsammans för ett mer levande campus, där man särskilt fokuserat på internationella studenters upplevelse. I projektet framkommer med all tydlighet att dagens bibliotek i Uppsala inte har de fysiska förutsättningarna att leva upp till de behov som identifieras i projektet.

Many students felt that the Library was in the wrong place on campus, openly stating that they didn't go there because of its location. The way they talked about the distance gave the impression that it was much further away than it actually is, but the psychological impact of its separation from Ulls Hus and most classrooms was obvious. Students either made a special visit to the Library or elected to just ignore it altogether despite recognising the value it could offer their University life. Some effectively summarised their lack of connection with the Library due to it being 'out of sight and therefore out of mind.'⁴

Vi vill därför under 2020 arbeta för att förverkliga biblioteksrummets potential, genom att på olika sätt arbeta för en förnyelse av bibliotekslokalerna i Uppsala. Vi kommer också att fortsätta vårt aktiva deltagande i mottagandet av internationella studenter och anställda, samt arbeta för att med ökad normmedvetenhet överbrygga kulturklyftor inom universitetet.

Inom fördubblingsprojektet *Färdplan för fördubblat antal studenter* nämns faktorer som till exempel ökad flexibilitet samtidigt som kvalitet och fördjupning i utbildningen ska uppnås. Biblioteket har sedan länge ett organiserat samarbete med programstudierektorer och kurslärare för att ge studenterna nödvändiga kunskaper

³ *Framtidens campusbibliotek SLU Ultuna*

⁴ The experience of international students at SLU Uppsala a consultancy report; Priestner A

för att klara sina studier. Ett fördjupat samarbete kring uppföljning av bibliotekets utbildningsinsatser skulle kunna förbättra kvaliteten på bibliotekets medverkan i universitetets utbildningar och ge studenterna fördjupade kunskaper i generella kompetenser. Under 2020 vill vi därför utveckla samarbetet med såväl studenter, lärarkår, utbildningsavdelningen och avdelningen för lärande och digitalisering.

Genom att arbeta för öppen tillgång till vetenskapliga forskningsresultat möjliggör biblioteket en bred tillgång till SLU:s kunskapsproduktion. Utifrån en fortsatt dialog inom SLU, bland annat utifrån projektrapporten *Öppen vetenskap vid SLU*, är en målsättning att öppen vetenskap ska bli en del av den kommande strategin 2021–2025. Öppen vetenskap är en del av den digitalisering som sker allmänt i samhället, och en tydlig satsning på dessa frågor förstärker SLU:s möjligheter att kommunicera sin unika profil, inriktad på de globala samhällsutmaningarna.

Också i tillgängliggörandet av öppna data finns en stor potential för SLU att profilera sig. Genom SLU:s uppdrag för fortlöpande miljöanalys produceras till exempel stora mängder data av hög kvalitet. Bibliotekets enheter Miljödatastöd och DCU (Data Curation Unit) kommer under 2020 att fortsätta samordna stödet till forskare och miljöanalytiker i arbetet med att kvalitetssäkra, arkivera och öppet publicera sina data, något vi menar kan bidra till stor samhällsnytta. Utifrån rapporten *Gemensam plattform för medborgarforskning på SLU* ser vi också en potential för biblioteket att vara med och utveckla arbetet med medborgarforskning, liksom möjligheter att bidra till innovation (se rapporten *SLU:s deltagande i Hack for Sweden*).

Vi arbetar också aktivt för att med vår kompetens bidra i projekt även utanför SLU. Till exempel deltar biblioteket tillsammans med SLU Global i ett delprojekt inom EU-projektet ”Food and Nutrition Security and Sustainable Agriculture” (LEAP4FNSSA) kring uppbyggnad av databas, informationsinsamling och *knowledge management* (kunskapshantering). Tillsammans med Högskolan i Borås samarbetar vi med University of Rwanda i ett 5-årigt SIDA-program (Research capacity building partnership programme) där fokus ligger på stöd till universitetets bibliotekarier och bygga upp en bibliotekariekompetens samt att stötta universitetets uppbyggnad av biblioteksforskning.

Publika miljöer, support och informationsresurser

Verksamheten inom bibliotekets publika miljöer i Umeå, Uppsala, Alnarp och Skinnskatteberg syftar till att stötta studenter i studierna och utveckla lärmiljön. Biblioteket bemannar lokala kundtjänster och service center på våra olika orter samt arrangerar evenemang (till exempel språkcafé och föreläsningar) och hanterar tryckt material, inklusive lån och fjärlån. Den digitala kundtjänsten ger support via e-post, telefon och chatt och kompletterar på så sätt de lokala kundtjänstdiskarna. Digital kundtjänst innebär därmed att även personer som inte befinner sig på något av SLU:s campus kan få stöd från biblioteket.

Nationellt såväl som internationellt minskar behovet av utrymme för bibliotekens tryckta samlingar i takt med ökad digitalisering. Samtidigt är biblioteksrummet en central lärandemiljö och en del av universitetets visuella varumärke. Det har utkristalliserat sig en tydlig trend där flera universitet satsar på nybyggda bibliotek med attraktiva miljöer som möjliggör möten mellan forskning och utbildning.

Biblioteket arbetar fortlöpande med att säkerställa och utveckla SLU:s tillgång till ett brett utbud av vetenskapliga information. Det sker genom att köpa in och prenumerera på tidskrifter, böcker och databaser. Nyförvärv av informationsresurser sker inom ramen för budget då behovet uppstår. Utvärdering av befintliga prenumerationer samt analys av inköp sker kontinuerligt i syfte att säkerställa att kvalitet och pris står i relation till den nytta SLU:s forskning och utbildning har av de vetenskapliga informationsresurser som införskaffas.

Ett fortlöpande arbete är också att tillgängliggöra, utveckla och hantera de tryckta samlingarna. Idag sker inköp av litteratur oftast i digital form, men SLU-biblioteket har stora samlingar av tryckt material att hantera. Som en del av ett internationellt biblioteksnätverk är det viktigt med långsiktigt bevarande och att kunna ge tillgång till äldre material för att visa på den vetenskapliga utveckling som skett inom SLU:s områden.

Övergången till öppen tillgång har accelererat under senare år. I 2019 års budgetproposition förtydligade regeringen att den nationella riktningen innebär att forskningens produkter så långt som möjligt ska uppfylla FAIR-principerna⁵ och att vetenskapliga publikationer som tagits fram av offentliga medel senast från och med år 2020 bör bli öppna tillgängliga direkt då de har publicerats. För att accelerera övergången till ett öppet publiceringslandskap tecknar det nationella bibliotekskonsortiet BIBSAM tillsammans med universitet och högskolor i Sverige olika typer av avtal där kostnaden för open access(OA)-publicering ingår. Det innebär att enskilda forskare kan publicera utan att ta kostnaden själva. De flesta av dessa avtal täcker publicering i så kallade hybrid-tidskrifter (tidskrifter som fortfarande är prenumerationsbaserade, men där alternativet att publicera open access också finns).

SLU har ingått ett flertal sådana avtal. Dessa avtal innebär att avgifter för OA-publicering bekostas av SLU-biblioteket i stället för forskarna själva. Avtalen täcker upp en stor del av SLUs publicering. Biblioteket kommer därför noga att följa, analysera och kommunicera den utveckling som sker inom öppen tillgång till vetenskaplig information och prenumerationsmodeller, med särskilt fokus på SLU:s publiceringsmönster och kostnaderna för SLU totalt.

⁵ FAIR-principerna beskriver målsättningen att vetenskapliga data ska vara *Findable*, *Accesible*, *Interoperable* och *Reusable*.

Stöd till utbildning

Biblioteket verkar för att SLU:s studenter skall få goda kunskaper och färdigheter i att söka, källkritiskt granska och använda information, samt akademiskt språk. Dessa färdigheter är viktiga både under studietiden och i det kommande yrkeslivet. Exempel på moment som kan ingå i undervisningen är sökstrategier, fusk och plagiering, referenshantering och upphovsrätt, vetenskapligt skrivande och muntlig presentationsteknik.

Bibliotekets moment är integrerade i många av SLU:s program och vi träffar studenterna flera gånger under deras utbildning. I detta arbete samarbetar vi med programstudierektorer, kursansvariga och enskilda lärare samt deltar i programnämnder. Biblioteket erbjuder även studenter och doktorander individuell handledning genom Språkverkstaden och tjänsten Boka en bibliotekarie, liksom återkommande workshops och drop-in verksamhet. Stöd finns också i form av digitala resurser genom våra webbsidor, filmer eller genom fritt tillgängliga moduler i Canvas.

Biblioteket ger doktorandkursen Information Retrieval and Methods for Scientific Communication (3 hp). Kursen är sedan 2016 helt webbaserad och tillgänglig för alla SLU:s doktorander oavsett utbildningsort och ämnesområde. Inom kursen ges doktoranderna också inblick i det stöd biblioteket kan ge under forskningsprocessen, till exempel genom hjälp med datahanteringsplaner.

Stöd till forskning

Biblioteket verkar som ett stöd genom hela forskningsprocessen, från ansökan av forskningsmedel till publicering, spridning och analys av forskningsresultaten. En central fråga framöver är, som tidigare uppmärksammats, öppen vetenskap. Vi håller oss uppdaterade på utvecklingen inom dessa områden, nationellt såväl som internationellt, så att vårt stöd ligger i linje med efterfrågan. Vi medverkar också aktivt till att driva utvecklingen i dessa frågor framåt.

I samband med forskningsansökningar, forskningsprojekt och utvecklingsarbeten arbetar biblioteket med systematiska översikter, datahanteringsplaner och bibliometriska analyser. Biblioteket arbetar även med granskning och registrering av publikationsposter i publikationsdatabasen SLUPub och det öppna repositoret Epsilon, och använder statistiska metoder för analys av publikationer och citeringar som används till exempel vid utvärdering, uppföljning och medelsfördelning. Vi arbetar fortlöpande med att erbjuda stabila användarvänliga system som uppdateras och utvecklas kontinuerligt.

Forskningsprocessen stöds genom råd om referenshanteringsprogram, plagiat och upphovsrätt. Forskarna får också stöd för strategier inför publicering i tidskrifter, hantering av oseriösa tidskrifter och författaravgifter, och information om hur de på bästa sätt kan sprida sin forskning i olika kanaler. Vi ger även forskare och

miljöanalysverksamheter råd om dataformat lämpliga för långtidsbevarande, och hur de kan göra sina data FAIR⁶.

Biblioteket deltar vidare i det nationella arbetet med SND-konsortiet⁷. Innan datapublicering i SND:s dataportal kvalitetskontrolleras data av bibliotekets Data Curation Unit (DCU). SLU-bibliotekets domänspecialister inom miljö- och klimatdata arbetar inom ramen för SND-konsortiet som nationella resurser för alla Sveriges lärosäten med olika arbetsuppgifter mot forskarsamhället och domänspecialisterna fungerar som en brygga mellan forskargrupper och forskarsamhället i stort.

⁶ FAIR-principerna beskriver målsättningen att vetenskapliga data ska vara *Findable*, *Accesible*, *Interoperable* och *Reusable*.

⁷ SND, Svensk Nationell Datatjänst, drivs av ett konsortium bestående av nio lärosäten: Chalmers tekniska högskola, Göteborgs universitet, Karolinska institutet, KTH, Lunds universitet, Stockholms universitet, Sveriges lantbruksuniversitet, Umeå universitet och Uppsala universitet.

SLU-bibliotekets övergripande mål⁸

Samarbete och användarcentrering

SLU-bibliotekets medarbetare skapar med sin kompetens värde och höjer kvaliteten på SLU:s forskning och utbildning. En förutsättning för detta är att de behov som SLU:s studenter, forskare, lärare och övriga anställda har synliggörs och att biblioteket sedan prioriterar sin verksamhet därefter. För att uppnå detta behöver biblioteket initiera och utveckla samarbeten inom SLU och arbeta aktivt med användarcentrerad metodik. Under strategiperioden avser vi därför att satsa på två övergripande områden som ska genomsyra hela vår verksamhet:

År 2020:

Arbetar SLU-biblioteket strategiskt med användarcentrerade metoder för att skapa relevanta, sammanhängande och enhetliga tjänster.

Under 2020 kommer vi att

- tillsammans med relevanta funktioner på SLU stärka kompetensen inom användarcentrerade metoder för verksamhetsutveckling på universitetsnivå
- skapa förutsättningar för att i högre grad arbeta aktivt och kontinuerligt med användarcentrerade metoder i såväl projekt som förvaltning, samt avsätta resurser för detta.

År 2020:

Är SLU-biblioteket en efterfrågad samarbetspartner inom SLU.

Under 2020 kommer vi att

- tillsammans med relevanta funktioner på SLU kontinuerligt undersöka studenternas behov och utifrån resultatet utveckla våra campusmiljöer med särskilt fokus på internationaliseringsfrågor.

⁸ SLU-bibliotekets strategi 2017-20, kapitel 5.

Medarbetare

SLU är en attraktiv och stimulerande arbetsplats för nuvarande och framtida medarbetare.

Universitetsbiblioteken genomgår generellt stora förändringsprocesser, och för att möta de behov som uppstår krävs ett strategiskt grepp kring kompetensutveckling. Biblioteket arbetar sedan flera år tillbaka kontinuerligt med medarbetar- och medledarskap med gott resultat och har de senaste åren fokuserat extra på hållbart arbetsliv.

År 2020:

Arbetar SLU-biblioteket systematiskt med kompetensutveckling utifrån verksamhetens behov, vilket leder till både individens och organisationens utveckling.

Under 2020 kommer vi att

- utveckla vår årliga kompetensinventering och analys så att vi tydligare kan följa upp resultatet av den samt på ett tydligare sätt koppla kompetensinventeringen till kompetensutvecklingsdiskussionen på individnivå.

År 2020:

Har SLU-biblioteket ett ledarskap som kännetecknas av engagemang, tydlighet och närvaro.

Under 2020 kommer vi att

- inom ledningsgruppen diskutera relevant litteratur för att fördjupa kompetensen inom ledarskapsfrågor
- bjuda in chefer inom SLU för att lära av deras ledarskapsberättelse.

År 2020:

Är alla SLU-bibliotekets medarbetare delaktiga i och tar ansvar för att verksamheten ska nå uppsatta mål.

Under 2020 kommer vi att

- genomföra ett antal workshopar kring hållbart digitalt arbetsliv
- fortsätta arbetet med individuella och organisatoriska värderingar som ett led i utvecklingen av medarbetarskapet
- initiera ett antal aktiviteter på temat digitalisering och vad det kan innebära för SLU-biblioteket.

Studenter och utbildning

SLU är ett attraktivt lärosäte för studenter och har utbildningar med hög kvalitet och samhällsrelevans.

Vi inom biblioteket ser att ett välanpassat biblioteksrum är en viktig bas i studenternas vardag. Biblioteksrummet utgör en central lärandemiljö och har också potential att fungera som en ämnesöverskridande samlingsplats. I tidigare nämnda rapporter (se s. 4) framkommer med all tydlighet att dagens bibliotekslokaler i Uppsala inte lever upp till de behov som identifierats.

SLU-biblioteket utvecklar och stödjer studenternas informationskompetens och akademiska språk genom studentaktiverande och studentcentrerat stöd. Det pedagogiska stödet anpassas utifrån behov och nya undervisningsformer. I dialog och samverkan med programstudierektorer, kursansvariga, enskilda lärare och genom aktivt deltagande i flera programnämnder stärker biblioteket relationerna på lärosätet och bidrar till att stärka kvaliteten i SLU:s forskning och utbildning.

Bibliotekets undervisningsstöd sker med en tydlig progressionslinje i samarbete med kurslärare och programstudierektorer, där vi tydligt betonar vikten av att komma in i rätt sammanhang. Målsättningen är att ge studenterna förutsättningar att utveckla både ett kritiskt förhållningssätt till informationskällor och informationssökning och ett ämnesadekvat akademiskt och professionellt språk. Studenternas ges i och med detta också kompetens att i sin framtida yrkesroll kunna följa kunskapsutvecklingen inom sitt ämnesområde, färdigheter som betonas i högskolelagens 1 kap. 8§.

I *Inriktningsdokument för utbildning på grund- och avancerad nivå 2017–2020* betonas att det nätbaserade lärandet bör utvecklas vid SLU.⁹ Vikten av flexibla undervisningsformer som kan genomföras oberoende av tid och rum kommer att öka, och där ser biblioteket stora möjligheter till samarbeten inom SLU.

År 2020:

Erbjuder SLU-biblioteket ett inspirerande och väl använt biblioteksrum.

Under 2020 kommer vi att

- arbeta för att det ska bli projektering och byggnation av nya bibliotekslokaler på campus Ultuna
- fortsatt medverka aktivt i arbetet mot ett fördubblat antal studenter och ta hänsyn till detta mål vid långsiktiga lokalplaneringsprojekt och i utformandet av lärmiljöer
- befästa biblioteksrummen som en arena för samlande evenemang och som en mötesplats för alla på campus
- fortsatt delta i planeringen av framtida campus Alnarp.

År 2020:

Är SLU-bibliotekets undervisning väl integrerad i utbildningarna och bygger på flexibla och studentcentrerade undervisnings- och lärandeformer.

Under 2020 kommer vi att

- fortsätta utveckla undervisningsformerna med fokus på studentcentrerat och aktivt lärande med hjälp av digitala verktyg, inklusive de generella kompetensmodulerna i Canvas
- lansera den nya uppsatsmallen för studentarbeten med tillhörande instruktionsfilmer
- utveckla webbstödet i akademiskt språk
- arbeta aktivt med undervisning som inkluderar och tar tillvara på internationella studenters erfarenheter
- utveckla studieteknikstöd i samarbete med utbildningsavdelningen
- publicera delar av doktorandkursen som fri resurs.

⁹ Planeringsavdelningen (2016). *Inriktningsdokument för utbildning på grund- och avancerad nivå 2017-2020*. Uppsala: Sveriges lantbruksuniversitet. (Dnr SLU ua 2016.1.1.1-3768), s. 4.

År 2020:

Arbeta aktivt för att erbjuda tillgängliga och efterfrågade informationsresurser för såväl utbildning som forskning.

Under 2020 kommer vi att

- arbeta fram en process för digitalisering av tryckt material som efterfrågas eller på annat sätt anses värdefulla för SLU
- digitalisera avhandlingar mellan åren 1996–2003
- fortsätta arbetet med att förbättra tillgängligheten av relevanta tryckta resurser för hela SLU
- ta fram en gemensam mediapolicy för inköp, uppsägning och gallring av både tryckta och digitala medier.

Forskningsinfrastruktur

SLU:s forskare har god tillgång till forskningsinfrastruktur som ger möjlighet till nydanande, excellent forskning.

Tillgång till infrastruktur av hög standard är en förutsättning för forskningens kvalitet och konkurrenskraft. Till denna infrastruktur räknas SLU-bibliotekets tillgängliggörande av vetenskaplig information, synliggörande av SLU:s publicering och forskningsdata samt analysunderlag i form av bibliometriska analyser och visualiseringar, omvärldsanalyser och stöd för systematiska översikter.

SLU:s forskning rör sig på en global arena. För att gynna samarbete och excellent forskning vill SLU-biblioteket därför verka för en global, öppen och transparent forskningsinfrastruktur med fri tillgång till forskningsresultat och underliggande data. Vi kommer särskilt att fokusera på utvecklingen av infrastruktur för forskningsdata.

År 2020:

Är SLU-bibliotekets system för informationssökning och publicering användarvänliga och resurseffektiva.

Under 2020 kommer vi att

- slutföra arbetet med samordnad registrering och validering för SLU:s publikationer
- införa ett sammanhållet styrdokument för publicering i SLUpub och Epsilon

- göra en översyn av tänkbara insatsområden för att öka synligheten av SLU:s primärpublicering
- planera inför och påbörja anpassning av system och metadata/data till FAIR¹⁰ och Plan S
- arbeta för att forskningsresultat genererade vid SLU är FAIR⁹
- samordna SLUpub och de system som används för forskningsdata av SLU:s forskare
- ta fram gemensamma kriterier för form och gränssnitt i bibliotekets digitala tjänster
- genomgripande implementera systemförvaltningsmodellen samt skapa förutsättningar för verksamhetsutveckling över systemgränserna.

År 2020:

Erbjuder SLU-biblioteket kvalificerat stöd i forskningsprocessen som möjliggör forskning med hög vetenskaplig kvalitet.

Under 2020 kommer vi att

- verka för en långsiktig strategi för öppen vetenskap samt fortsatt stödja SLU:s forskare inom området
- följa, analysera och kommunicera den utveckling som sker inom öppen tillgång till vetenskaplig information och prenumerationsmodeller, med särskilt fokus på SLU:s publiceringsmönster och kostnaderna för SLU totalt.
- Enligt Rektorsuppdrag ta fram en policy för SLU:s publicering.
- verka för att centralisera hanteringen av publiceringskostnaderna på SLU till biblioteket, synliggöra dessa kostnader för SLU:s ledning, samt effektivisera administrationen av avtalen
- tillgängliggöra kunskap om systematiska sök- och analysmetoder genom fortsatt utveckling av ”SLU hub for systematic reviews”, samt erbjuda forskare stöd vid systematiska sökningar, i form av konsultation och/eller genomförande
- utveckla moment om öppen vetenskap i doktorandkursen
- erbjuda stöd till forskare, doktorander och miljöanalytiker vid skapandet av datahanteringsplaner
- granska dataset genererade vid SLU för att kvalitetssäkra dem innan publikation via SNDs dataportal
- fortsätta att driva det nationella arbetet med frågor rörande forskningsdatahantering via vår medverkan i SND-konsortiet

¹⁰ FAIR-principerna beskriver målsättningen att vetenskapliga data ska vara *Findable, Accesible, Interoperable* och *Reusable*.

- färdigställa webbinformation med lättillgänglig och relevant information om datahantering för SLU:s forskare och miljöanalytiker.

År 2020:

År Tilda-systemet för arkivering och publicering av miljö- och forskningsdata ett självklart val inom SLU och del av en nationell och internationell infrastruktur.

Projektet *Nystart Tilda* pågår fortfarande. E-arkiveringen kommer att hanteras av ett separat projekt centralt på universitetsadministrationen. *Nystart Tilda* kommer att fokusera på tillgängliggörandet av forskningsdata, och projektets resultat kommer att presenteras under första kvartalet 2020.

År 2020:

Analyserar och visualiserar SLU-biblioteket universitetets publicering utifrån olika perspektiv och tillhandahåller regelbundet rapporter.

Under 2020 kommer vi att

- lansera en tjänst för årliga bibliometriska basanalyser på institutionsnivå samt utöka utbudet av övriga bibliometriska analyser på institutions- och fakultetsnivå i samverkan med andra SLU-aktörer.

Samverkan med omgivande samhälle

SLU:s samverkan skapar samhällsnytta och uppskattas av intressenterna samtidigt som kvaliteten på vår utbildning, forskning och fortlöpande miljöanalys höjs.

För att bidra till en god samverkan med det omgivande samhället är det viktigt att SLU-biblioteket har en stark samverkan inom SLU och att det är tydligt vad biblioteket kan bidra med. Det kan till exempel ske i form av fördjupat samarbete med Grants Office, synliggörande av SLU:s forskning, verktyg för att se hur forskningen uppmärksammas samt analysunderlag och deltagande i internationella projekt med andra aktörer inom SLU. Biblioteket tillhandahåller också en publiceringsplattform där bland annat SLU:s rapporter görs öppet tillgängliga för samhället. En översyn av SLU:s egen primärpublicering är angelägen, då materialet är mycket efterfrågat och använt av externa samarbetspartners för SLU.

Utvecklingen inom SLU:s fortlöpande miljöanalys går mot öppna data i kombination med långsiktigt bevarande. Synergieffekter kan uppnås genom samordning med den kompetens som byggs upp inom biblioteket för arkivering och publicering av forskningsdata.

År 2020:

Är SLU-biblioteket en självklar del i universitetets interna samverkansorganisation av effektiva interna stödfunktioner för samverkan och strukturerade arbetsformer.

Under 2020 kommer vi att

- utveckla ett fördjupat stöd för ansökningsprocessen för externa bidrag i samarbete med Grants Office
- bidra till förbättrad överblick av forskningen vid SLU genom att i samarbete med relevanta enheter samla och synliggöra SLU:s forskningsprojekt
- lansera Altmetric som ett verktyg inom SLU för att synliggöra forskningens genomslag i alternativa kanaler
- delta i LEAP4FNSSA-projektet ("Food and Nutrition Security and Sustainable Agriculture") tillsammans med SLU Global
- delta i ett SIDA-partnerskap med University of Rwanda
- följa upp utredningen av en gemensam plattform för medborgarforskning på SLU och bibliotekets eventuella roll
- delta i projektet kring digitalisering av individuella studieplaner för doktorander (ISP).

År 2020:

Nyttjar universitetet SLU-bibliotekets kompetens inom omvärldsanalys och uttag av publiceringsdata.

Under 2020 kommer vi att

- inom ramen för befintliga och kommande uppdrag och samarbeten utveckla utbudet av visualisering och övriga relevanta analyser.

År 2020:

Erbjuder *SLU-biblioteket* en attraktiv publiceringsplattform för att göra *SLU:s* forsknings- och utbildningsresultat fritt tillgängliga.

Under 2020 kommer vi att

- utveckla gränssnittet och sökupplevelsen för SLU-publikationer.

År 2020:

Är en stor del av *SLU:s* forsknings- och miljöanalysdata arkiverad, sökbar, tillgänglig och återanvändbar.

Projektet *Nystart Tilda* pågår fortfarande. E-arkiveringen kommer att hanteras av ett separat projekt centralt på universitetsadministrationen. *Nystart Tilda* kommer att fokusera på tillgängliggörandet av forskningsdata, och projektets resultat kommer att presenteras under första kvartalet 2020.

Vårt gemensamma SLU

Medarbetare och studenter har kunskap om och känner engagemang för SLU:s verksamhet, samt tar gemensamt ansvar för att utveckla verksamheten.

I tillägg till ovanstående övergripande mål har SLU i strategin formulerat ett delmål: Samarbetet mellan olika orter och organisatoriska delar inom SLU har ökat¹¹. SLU-biblioteket har sedan flera år tillbaka framgångsrikt arbetat som ett samlat bibliotek såväl organisatoriskt som praktiskt, och vi vill under 2017–2020 vässa oss ytterligare genom att utveckla våra arbetsmetoder och verktyg.

¹¹ Sveriges lantbruksuniversitet (2016). *SLU:s strategi 2017-2020*. Uppsala: Sveriges lantbruksuniversitet. (Dnr SLU ua 2015.1.1.1-409), s. 21.

År 2020:

Arbetar SLU-biblioteket tillsammans från norr till söder med effektiva och flexibla arbetsmetoder och verktyg.

Under 2020 kommer vi att

- vidareutveckla grundtankarna i vår projektmodell och i högre grad formulera utvecklingsinsatser som projektuppdrag.

År 2020:

Är SLU-bibliotekets medarbetare väl förtrogna med universitetets verksamhet och roll i forskning, utbildning och samhälle.

Under 2020 kommer vi att

- fortsätta bjuda in personal från andra avdelningar inom SLU till bibliotekets personalmöten och personaldagar för att få en djupare inblick i SLU:s verksamhet.

Miljöpolicy och miljömål

SLU har tagit beslut om att inom tio år vara klimatneutralt. Detta ställer stora men viktiga krav på verksamheten. SLU-biblioteket arbetar aktivt för att leva upp till SLU:s miljöpolicy och bidra till miljömålen genom att på ett tydligt sätt lyfta in klimat- och miljöfrågor i verksamheten. Nedan presenteras de mål vi kommer att arbeta för under 2020.

Väga in miljöaspekten som en faktor i alla beslut.

Under 2020 kommer vi att

- införa en stående punkt i ledningsgruppens möten för att utreda miljö- och klimatpåverkan av fattade beslut.

Möjliggöra för anställda att engagera sig i SLU:s centrala miljöorganisation.

Under 2020 kommer vi att

- genomföra en session av idégenerering i syfte att ta fram förbättringsförslag att skicka in till miljöenheten och en ansökan till klimatfonden
- kursansvariga för doktorandkursen går den högskolepedagogiska utbildningen i hållbar utveckling.

Underlätta klimatsmarta resor, möten och konferenser.

Under 2020 kommer vi att

- välja vegetarisk mat som norm vid interna möten och konferenser
- upprätta en guide för mötesplanerare kring hur man förlägger möten och planerar resor för att göra dem så klimatsmarta som möjligt med målsättningen att minst varannan resa ska ske med tåg
- arbeta aktivt med att förbättra möjligheterna att mötas i videomöten istället för att resa

Arbeta aktivt för att öka medvetenheten bland anställda och studenter om miljö- och klimatfrågor.

Under 2020 kommer vi att

- bjuda in en gäst per termin till ett personalmöte för att prata om miljö- och klimatfrågor
- ha minst ett arrangemang per termin med klimatfokus i bibliotekets lokaler.

Budget 2020

Budget 2020, SLU-biblioteket övergripande dimensionering	SLU-biblioteket 2020			Budget
	150*			
	FO	GRU	Summa	
Konto	96025	96026		2019
<i>Löner inkl. traktamente</i>	20 616	8 421	29 037	28 162
<i>Kursavgifter</i>	290	120	410	410
<i>Internrepresentation och personalvård</i>	82	33	115	120
<i>Övriga personalkostnader</i>	80	33	113	128
Summa personalkostnader	21 068	8 607	29 675	28 820
<i>Publika lokaler</i>	1 735	4 402	6 137	
<i>Övriga lokaler</i>	2 254	966	3 220	
Summa lokalkostnader	3 989	5 368	9 357	9 670
<i>Förbrukningsinventarier</i>	89	36	125	235
<i>Förbrukningsmaterial</i>	3	2	5	10
<i>Basservice</i>	360	147	507	457
<i>Systemkostnader (Converis, ExLibris, Glesys)</i>	1 135	463	1 598	1 565
<i>Interna köpta tjänster (IT, SLU service)</i>	1 016	415	1 431	1 400
<i>Köpta tjänster exkl utb uppdrag</i>	828	338	1 166	848
<i>Resor</i>	582	238	820	820
<i>Publikationer, utb material inkl. databaser</i>	17 551	7 169	24 720	22 730
<i>Övriga driftkostnader</i>	266	110	376	280
Summa driftkostnader	21 830	8 918	30 748	28 345
Avskrivningar	105	43	148	243
SUMMA KOSTNADER	46 992	22 936	69 928	67 078
SLU-finansiering	45 937	18 763	64 700	63 600
Andra intäkter	487	199	686	586
SUMMA INTÄKTER	46 424	18 962	65 386	64 186
Resultat 2020	-568	-3 974	-4 542	-2 892
Prel ingående balans kapital 2020			3 368	
Äskande Språkverkstad				
Prel utgående balans kapital 2020	-568	-3 974	-1 174	