

Ekonomisk uppföljning och prognos efter kv. 4, 2025

SLU:s resultat 2025 är 81 mnkr, med ett utgående kapital på 775 mnkr, vilket motsvarar 16 procent av omsättningen. I helårsprognosen för 2025, som lämnades vid halvårsbokslutet, bedömdes att SLU skulle göra ett underskott på -27 mnkr.

Större händelser i SLU:s ekonomi 2025

- SLU har fortsatt en stark ekonomi med balanserade reserver.
- SLU har från och med 2025 fått 30 mnkr i utökat statsanslag för att stabilisera driften av universitetsdjursjukhuset (UDS).
- Till Riksskogstaxeringen har SLU fått en anslagsförstärkning med 7 mnkr från och med 2025.
- Regeringens forskningsproposition gav SLU under 2025 ett tillskott på 7,6 mnkr i form av s k konkurrensutsatta forskningsanslag.
- Personalvolymen mätt i antal helårsarbetare har ökat med drygt 1 procent sedan 2024. Personalkostnaderna har ökat med 5 procent, vilket till stor del är lönerelaterat.
- IT-avdelningens ekonomi har förbättrats under året tack vare ett antal åtgärder som implementerats efter den stora genomlysningen 2024.

Det ekonomiska läget

Konjunkturläget i den svenska ekonomin har efter en längre tid av svag utveckling förbättrats något under de senaste månaderna. Inflationstakten sjönk från 2,3 procent i november till den årslägst noteringen 2,1 procent i december enligt inflationsmättet KPIF (konsumentprisindex med fast ränta). Som högst var inflationstakten enligt KPIF 3,2 procent i augusti. Inflationen har under året dock varit högre än under merparten av 2024.

Riksbanken har sänkt styrräntan ett par gånger under året till 1,75 procent. Syftet med sänkningarna har varit att ge stöd till konjunktturen och stabilisera inflationen vid Riksbankens KPIF-mål på 2 procent, vilket nu är inom räckhåll. Om inflations- och konjunkturutsikterna står sig bedöms styrräntan ligga kvar på denna nivå.

Även om det finns ekonomiska utmaningar för universitetet är SLU väl rustat eftersom det finns balanserade reserver i form av kapital, oförbrukade bidrag och ej

inbetalda kontrakt på sammanlagt 5 miljarder kronor. Det motsvarar mer än ett helt års omsättning för universitetet.

Regeringen har i de två senaste budgetpropositionerna aviserat sin avsikt att tillsätta en utredning som bland annat ska lämna förslag som kan förbättra uppföljning och kontroll av myndighetskapitalet på landets lärosäten. SLU följer utvecklingen med intresse och har även påbörjat en egen översyn.

Det är främst inom redovisningsområdet forskning och utbildning på forskarnivå som de ekonomiska resurserna finns. Inom utbildningsområdet är resurserna på flertalet institutioner betydligt mer begränsade.

SLU:s resultat 2025

SLU redovisar ett resultat på 81 mnkr för 2025 (2024: -3 mnkr) och ett utgående kapital på 775 mnkr, vilket motsvarar 16 procent av omsättningen. Intäkterna har ökat med 3 procent och kostnaderna med 2 procent jämfört med samma period föregående år.

Tabell 1. SLU:s resultaträkning 2025

	Utfall 2025	Utfall 2024	2025/24 förändring	Prognos 2025	Budget 2025
INTÄKTER					
Statsanslag	2 298	2 183	115 5%	2 277	2 271
Avgifter	975	959	16 2%	978	904
Bidrag	1 504	1 451	53 4%	1 495	1 549
Finansiella intäkter	50	72	-21 -30%	40	0
Summa	4 827	4 666	162 3%	4 790	4 724
KOSTNADER					
Personal	2 954	2 813	142 5%	2 981	3 020
Lokaler	484	483	1 0%	485	428
Drift	1 070	1 116	-46 -4%	1 118	1 089
Finansiella kostnader	41	67	-26 -39%	38	0
Avskrivningar	198	190	8 4%	195	199
Summa	4 747	4 669	78 2%	4 817	4 735
RESULTAT	81	-3	83	-27	-11
Utgående kapital	775	688		667	683
<i>% av omsättningen</i>	<i>16%</i>	<i>15%</i>		<i>14%</i>	<i>14%</i>

SLU:s budget är underifrån uppbyggd och baseras på alla institutioners och avdelningars förväntningar. Prognosen tar delvis hänsyn till andra faktorer och det är därför inte ovanligt att SLU:s budget och prognos skiljer sig åt. Prognosen som upprättades vid halvårsbokslutet skiljer sig inte nämnvärt från utfallet på någon

enskild post. Det som tydligast avviker är att driftkostnaderna blev lägre än prognostiserat.

Statsanslaget har ökat med 5 procent jämfört med 2024. Ökningen beror på regeringens förstärkning av SLU:s statsanslag för djursjukhuset och riksskogs-taxeringen samt pris- och löneomräkningen. Dessutom har regeringens forskningsproposition som under 2025 gav SLU ett tillskott på 7,6 mnkr i form av s k konkurrensutsatta forskningsanslag bidragit till ökningen.

Intäkter av avgifter och andra ersättningar har ökat med 2 procent jämfört med 2024. Ökningen härrör framför allt från djursjukvården.

Bidragsintäkterna har ökat med 4 procent. Ökningen är ett mått på ökad verksamhetsvolym inom framför allt forskningen och bidragsintäkter motsvaras alltid av lika stora kostnader.

De finansiella intäkterna, och även kostnaderna, rör sig med Riksgäldens ränta. Räntesatsen är för SLU samma för inlåning som för utlåning. Ränteförändringar får en relativt liten betydelse för SLU som helhet eftersom behållningen (oförbrukade bidrag och kapital) ligger på samma nivå som skulderna, SLU:s lån. Riksbanken har sänkt styrräntan ett par gånger under året som gått och då har såväl finansiella intäkter som kostnader minskat jämfört med föregående år.

Personalkostnadsökningen jämfört med 2024 är en kombination av löneökning, löneglidning och viss ökning av personalvolymen.

Lokalkostnaderna är på samma nivå som för ett år sedan. Hyresavtalen med Akademiska hus innefattar komponenter som både inneburit lättnader för SLU (sjunkande STIBOR-ränta) och ökade kostnader (indexuppräkning). Dessa två rörelser har under 2025 motverkat varandra

Driftkostnaderna har minskat med 46 mnkr, vilket motsvarar 4 procent. Minskningen är hänförlig till att det 2024 gjordes en avsättning för återställande av mark samt att en större konferens anordnades av Akademikonferens. Dessa kostnader har ingen motsvarighet i 2025 års resultat.

Personalutvecklingen

Personalvolymen har ökat något med 35 helårsarbetare (1 procent) jämfört med 2025. Antalet helårsarbetare inom de två högsta akademiska kategorierna minskar. Efter flera år av stadig ökning minskar nu universitetslektorer något. Bland professorer är det framför allt befordrade professorer som minskar i takt med att dessa uppnår pensionsålder och att SLU ytterst sällan befördrar någon till professor sedan regelverket ändrades 2013.

Bland den akademiska personalen i övrigt är det kategorin *annan forskande och undervisande personal* som ökat mest i antal helårsarbetare (HÅA) under de senaste tolv månaderna med 19 HÅA, vilket motsvarar 2 procent. Ökningen består främst av forskare.

Teknisk personal har ökat med 24 HÅA under 2025. Av den ökningen utgörs 6 HÅA av projektledare och 4 HÅA av djursjukskötare.

Tabell 2. Antal helårsarbetare per anställningskategori 2021–2025 (rullande 12 månader)

	2021	2022		2023		2024		2025		Förändring 2021–25
Professor	189	180	-5%	171	-5%	170	0%	164	-4%	-13%
Universitetslektor	163	168	4%	171	1%	185	8%	181	-2%	11%
Meriteringsanställning	214	202	-5%	221	9%	234	6%	234	0%	9%
Adjunkter	111	119	7%	126	5%	124	-1%	120	-3%	8%
Annan forskande/undervisande pers.	766	777	1%	782	1%	777	-1%	796	2%	4%
Doktorander	349	346	-1%	376	8%	381	2%	390	2%	12%
Administrativ personal	584	589	1%	591	0%	607	3%	613	1%	5%
Bibliotekspersonal	35	35	-1%	32	-7%	35	7%	33	-3%	-6%
Teknisk personal	739	735	0%	721	-2%	718	-1%	742	3%	0%
Arvodister	53	43	-18%	33	-24%	30	-8%	23	-25%	-57%
Totalt	3 203	3 196	0%	3 223	1%	3 261	1%	3 296	1%	3%

Organisatoriskt har den största volymförändringen under året skett inom S- och VH-fakulteterna. S-fakulteten har ökat personalstyrkan med 22 HÅA, vilket motsvarar drygt 3 procent. Det är också S-fakulteten som ökat mest under femårsperioden 2021–2025, med 70 HÅA vilket motsvarar 11 procent. VH-fakulteten inklusive UDS har också ökat med 22 HÅA jämfört med föregående år. Under femårsperioden var VH inklusive UDS som störst år 2021 med 652 HÅA, jämfört med dagens 619 HÅA.

Tabell 3. Antal helårsarbetare per fakultet/motsv. 2021–2025 (rullande 12 månader)

	2021	2022		2023		2024		2025		Förändring 2021–25
LTV-fakulteten	368	371	1%	376	1%	373	-1%	374	0%	2%
NJ-fakulteten	1 019	1 018	0%	1 054	3%	1 064	1%	1 049	-1%	3%
S-fakulteten	614	608	-1%	646	6%	662	2%	684	3%	11%
VH-fakulteten (exkl. UDS)	448	440	-2%	432	-2%	439	2%	463	5%	3%
UDS (fr o m 2024 del av VH-fak.)	204	206	1%	160	-22%	158	-2%	156	-1%	-23%
Summa fakulteter	2 652	2 644	0%	2 669	1%	2 695	1%	2 726	1%	3%
Gem. verksamhetsstödet	426	428	1%	445	4%	453	2%	459	1%	8%
Biblioteket	47	47	0%	43	-7%	47	9%	47	-1%	0%
Fastighetsförvaltningen	21	20	-4%	11	-46%	12	13%	13	3%	-39%
Lantbruksdriften	11	11	-5%	11	-2%	10	-6%	9	-10%	-20%
Fartygsenheten	6	6	3%	5	-10%	6	6%	6	3%	1%
Akademikonferens	10	12	18%	15	28%	15	2%	17	14%	75%
S:a stödverksamheter	520	523	1%	530	1%	543	2%	550	1%	6%
Gem.(bl a SLU Global)	31	29	-7%	24	-17%	23	-7%	20	-14%	-38%
Totalt	3 203	3 196	0%	3 223	1%	3 261	1%	3 296	1%	3%

Resultat per fakultet eller motsvarande

Sammantaget redovisar fakulteterna ett överskott på 44 mnkr. Fakulteternas ackumulerade kapital uppgår till 458 mnkr, vilket motsvarar 59 procent av SLU:s totala kapital. SLU har medvetet valt att reservera medel centralt (jmf raden *SLU Gemensamt* i tabellen nedan) för att ha utrymme att genomföra strategiska satsningar och hantera framtida osäkerheter. Mer information kring respektive fakultets/motsv.:s resultat finns i bilaga 3.

Tabell 4. Resultat, budget och kapital per fakultet/motsv. (mnkr)

Resultat	Budget			Kapital	
	2025	2024	2025	2025	% av oms.
LTV-fakulteten	-11	-3	-11	59	9%
NJ-fakulteten	27	25	15	166	10%
S-fakulteten	1	-9	-21	83	8%
VH-fakulteten inkl. UDS	27	-22	-10	151	13%
varav VH	13	8	-8	174	20%
varav UDS	14	-30	-1	-23	-8%
S:a fakulteter	44	-9	-27	458	10%
Gem. verksamhetsstödet	12	7	-3	24	4%
Biblioteket	-3	-4	-4	4	4%
Fastighetsförvaltningen	-7	-2	1	-11	-9%
Lantbruksdriften	-3	3	5	2	5%
Fartygsenheten	1	4	2	19	19%
Akademikonferens	-2	1	0	-5	-5%
S:a stödverksamheter	-2	9	2	33	3%
SLU Gemensamt	38	-3	14	284	76%
SUMMA	81	-3	-11	775	16%

Universitetsdjursjukhuset (UDS)

SLU har från och med 2025 fått 30 mnkr i utökat statsanslag för att stabilisera driften av universitetsdjursjukhuset. Inför verksamhetsåret 2025 hade UDS ett ackumulerat ingående kapital på -42 mnkr. SLU-gemensamma medel har under 2022 och 2023 täckt upp stora delar av tidigare års underskott vid UDS. Från och med 2024 har ansvaret för UDS förts över från rektor till VH-fakulteten.

Dekanen för VH-fakulteten rapporterar löpande till rektor och styrelsen om hur fakulteten använder anslagsförstärkningen på 30 mnkr.

Ökade patientvolymen inom smådjursverksamheten och förstärkningen av anslaget har tillsammans med interna effektiviseringsåtgärder förbättrat resultatet avsevärt, 14 mnkr att jämföra med -30 mnkr föregående år.

Institutionerna

Institutionerna redovisar ett sammanlagt resultat på 8,5 mnkr. Det är för närvarande två institutioner/enheter som har ett negativt kapital som understiger -3 procent av omsättningen. Sex institutioner har ett kapital som överstiger 10 procent (2024: 7 st., 2023: 14 st.). Fakulteternas centrala kostnadsställen (inkl. fakulteternas intendenturorganisationer) redovisar ett sammanlagt resultat på 36 mnkr. Detaljer återfinns i bilaga 4.

Resultat per redovisningsområde

SLU:s resultat fördelat på de tre redovisningsområdena visar att de ekonomiska förutsättningarna skiljer sig åt och forskningen är både det största och finansiellt starkaste området. I grundutbildningskapitalet ingår 74 mnkr som avser utökningsprojektet för veterinär- och djursjukskötarprogrammen.

Verksamhet som löpande under året redovisas som gemensam verksamhet fördelas i årsbokslutet på de tre redovisningsområdena med löneutgifter som bas för fördelningen.

Tabell 5. Resultat per redovisningsområde 2025, mnkr (avrundande belopp)

	Utbildning på grund och avancerad nivå	Forskning och forskarutbildning	Fortlöpande miljöanalys	Totalt
Intäkter	927	3 259	641	4 827
Kostnader	-902	-3 204	-641	-4 747
Resultat	25	55	0	81
<i>Utgående kapital</i>	<i>87</i>	<i>623</i>	<i>65</i>	<i>775</i>

Prognos

Prognosen för 2026 beräknas ge ett underskott på -8 mnkr, vilket motsvarar ett utgående kapital på 15 procent. SLU:s underifrån uppbyggda budget som presenteras för styrelsen i ett separat dokument, resulterar också i ett underskott för 2026, -53 mnkr. Budgeten och denna prognos sammanställs alltså från två olika håll, men pekar i samma riktning.

För de kommande åren, 2027–2030, görs en enklare framräkning med hänsyn tagen till vissa kända förändringar och antaganden. Denna framräkning ger att SLU:s kapital kommer fortsätta sjunka med någon eller några procentenheter årligen, se bilaga 1.

Prognosen bygger på följande antaganden:

Statsanslaget för 2026 är 2 415 mnkr enligt regleringsbrevet. SLU transfererar årligen cirka 66 mnkr till andra myndigheter, vilket innebär att det totala statsanslaget för 2026 beräknas till 2 349 mnkr.

Tilldelningen från forskningspropositionens konkurrensutsatta del utgör 15,9 mnkr av statsanslaget. Om samma andel tillfaller SLU under propositionens återstående år 2027 och 2028 blir SLU:s tilldelning 22 mnkr respektive 27 mnkr för de åren.

Prognosen över statsanslaget för åren 2027 och 2028 innefattar även pris- och löneomräkning i enlighet med regeringens budgetproposition för 2026 och för åren 2029 och 2030 har samma procentuella utveckling applicerats.

Avgiftsintäkterna för 2026 bedöms kunna öka med 20 mnkr eller 2 procent jämfört med 2025. Förändringen mellan de senaste åren har fluktuerat upp och ned. Under 2025 var utvecklingen av djurvårdsintäkterna positiv, men en fortsatt svag utveckling av konjunkturen och ökad konkurrens kan påverka dessa intäkter negativt.

Bidragsintäkterna förväntas öka med 73 mnkr (3 procent) under 2026. Detta inkluderar det förväntade tillskott till SLU:s forskare som kan erhållas via utlysningar från forskningspropositionen. Antagandet bygger på att SLU erhåller 30 procent av medlen som kommer utlysas via Formas och 5 procent i övriga utlysningar där SLU-forskare bedöms ha ämnesmässiga förutsättningar att ansöka. Bidragsintäkterna motsvaras av lika stora kostnader (personal- och driftkostnader), vilket gör att dessa tillskott inte påverkar resultatet på kort sikt. I flerårsprognosen beräknas bidragsintäkterna öka med i genomsnitt 5 procent per år, drivet av oförbrukade bidrag och beviljade, men ännu ej inbetalda, kontraktssmedel.

SLU har haft en stark tillväxt inom forskningsfinansiering, men rekrytering av personal till forskningsprojekt sker ofta med viss fördröjning. Trots detta bedöms personalvolymen kunna öka långsamt. En ökad personalvolym kommer att leda till ökade bidragsintäkter. För närvarande pågår en satsning på att attrahera biträdande lektorer, vilket kommer att leda till en viss personalökning och därigenom, på sikt, även större bidragsintäkter.

Finansiella intäkter påverkas av Riksbankens styrränta, som bedöms ligga kvar på 1,75 procent under de tre första kvartalen 2026. Kassan består främst av forskningsmedel, och eftersom kassabehållningen och SLU:s lån är ungefär lika stora blir resultateffekten av ränteförändringar begränsad.

Personalkostnaderna bedöms öka med 5 procent i prognosen för 2026, varav volymökning utgör 2,0 procent och löneökning 3,0 procent. Detta baseras på att fack och arbetsgivare inom industrin har enats om ett kollektivavtal som innebär en löneökning på 6,4 procent på två år (3,4 procent det första året och det andra året 3 procent). Staten förhåller sig till märket, men ska inte vara löneledande. Historiskt sett har löneökningarna i industriavtalet hamnat på ungefär 2 till 3 procent per år. Med detta som underlag används en årlig löneökning på 2,5 procent för åren 2027–2030 i flerårsprognosen.

De senaste fem åren har SLU:s personalvolym ökat med i genomsnitt 1 procent per år. I SLU:s underifrån uppbyggda budget för 2026 räknar verksamheten själv med en sammanlagd ökning på 4 procent mellan 2025 och 2026. Det finns med andra

ord förväntningar på, och sannolikt goda förutsättningar för, en något större ökning än under de senaste åren. I flerårsprognosen är bedömningen försiktigare och här antas att personalvolymen kommer att öka med i genomsnitt 1,0 procent årligen under prognosåren 2027–2030 och med 1,5 procent under 2026.

Lokalkostnaderna beräknas utifrån hyresavtal och prognoser från Akademiska Hus AB över framtida hyreskostnader. SLU:s hyresavtal är indexreglerade och påverkas av förändringar i STIBOR-räntan. Prognosen för 2026–2028 räknar med en årlig hyreshöjning på 2,5 procent. Lokalkostnadsökningar i samband med utvecklingen av Campus Alnarp påverkar flerårsprognosen 2029.

Driftkostnadernas utveckling följer normalt utvecklingen av personalkostnaderna. I flerårsprognosen bedöms driftkostnaderna i genomsnitt utgöra 36 procent av personalkostnaderna och ökar med 3 procent årligen, kompletterat med kända engångshändelser.

Avseende de **finansiella kostnaderna**, se finansiella intäkter ovan.

Avskrivningarna förväntas öka 2026, vilket beror på att de IT-investeringar i nätverk som genomförts kommer tas i bruk och därmed börja skrivas av samt nedskrivningar av anläggningar som initierades 2025 fortsätter t o m 2028. Därefter bedöms avskrivningarna vara på en relativt stadig nivå.

Bilagor

Bilaga 1: Flerårsprognos 2021–2030.

Bilaga 2: Budgetuppföljning per fakultet/motsv.

Bilaga 3: Bokslutskommentarer per fakultet/motsv. i sammandrag

Bilaga 4: Resultat, kapital (tkr) och helårsarbetskrafter (HÅA) per institution, kv4 2025

Flerårsprognos

Bilaga 1

	Utfall 2021	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Prognos	Enklare framskrivning			
						2026	2027	2028	2029	2030
Ingående balanserat kapital	448	625	699	690	694	775	767	710	628	492
Statsanslag	2 114	2 073	2 099	2 183	2 298	2 349	2 415	2 462	2 511	2 563
Avgiftsintäkter	807	908	889	959	975	995	1 014	1 035	1 055	1 077
Bidragsintäkter	1 130	1 185	1 323	1 451	1 504	1 577	1 653	1 742	1 830	1 905
Finansiella intäkter	3	16	70	72	50	35	38	41	44	44
Summa intäkter	4 053	4 182	4 382	4 666	4 827	4 955	5 120	5 279	5 441	5 589
Kostnader för personal	2 485	2 538	2 651	2 813	2 954	3 108	3 237	3 379	3 524	3 621
Kostnader för lokaler	399	412	458	483	484	496	508	521	549	548
Övriga driftskostnader	797	954	1 024	1 116	1 070	1 111	1 176	1 201	1 242	1 274
Finansiella kostnader	1	17	64	67	41	31	34	37	40	40
Avskrivningar	196	187	193	190	198	217	221	223	223	223
Summa kostnader	3 877	4 108	4 390	4 668	4 747	4 963	5 177	5 361	5 578	5 706
Resultat	177	74	-9	-3	81	-8	-57	-82	-136	-117
Utgående balanserat kapital	625	699	690	688	775	767	710	628	492	375
UB i relation till omsättning	15%	17%	16%	15%	16%	15%	14%	12%	9%	7%
Oförbrukade bidrag	1 263	1 405	1 441	1 489	1 420	1 405	1 405	1 405	1 405	1 405
Antal helårsarbetare	3 203	3 196	3 223	3 261	3 296	3 345	3 379	3 413	3 447	3 481

Uppföljning per fakultet eller motsvarande kv 4 2025 (mnkr)

Bilaga 2 (1/4)

	LTV-fakulteten				NJ-fakulteten				S-fakulteten			
	Utfall 2025	Utfall 2024	Budget 2025		Utfall 2025	Utfall 2024	Budget 2025		Utfall 2025	Utfall 2024	Budget 2025	
Verksamhetens intäkter												
Statsanslag	367	366	342	107%	674	654	651	103%	429	406	428	100%
Uppdragsintäkter	105	107	105	101%	385	401	372	104%	161	162	134	120%
Bidragsintäkter	178	168	186	96%	646	634	703	92%	450	420	442	102%
Övriga intäkter	18	17	16	115%	8	10	15	56%	9	7	9	98%
Intern tilldelning	0	0		0%	0	0		0%	1	1	1	98%
Summa intäkter	669	659	649	103%	1 714	1 699	1 741	98%	1 050	996	1 015	103%
Verksamhetens kostnader												
Kostnader för personal	345	331	342	101%	956	930	969	99%	592	551	600	99%
Kostnader för lokaler	71	69	75	96%	144	144	156	92%	64	66	67	95%
Övriga driftskostnader	172	180	157	110%	371	387	385	96%	249	253	224	111%
Avskrivningar	6	6	5	123%	25	26	25	101%	23	22	21	109%
Universitetsoverhead	85	76	81	105%	190	186	191	99%	121	114	123	98%
Summa kostnader	680	662	660	103%	1 687	1 674	1 726	98%	1 049	1 006	1 036	101%
Resultat	-11	-3	-11		27	25	15		1	-9	-21	
Utgående kapital	59	70			166	140			83	82		
% av omsättningen	9%	11%			10%	8%			8%	8%		
Oförbrukade bidrag	105	134			363	400			336	315		

Uppföljning per fakultet eller motsvarande kv 4 2025 (mnkr)

Bilaga 2 (2/4)

	VH-fakulteten exkl. UDS				Universitetsdjursjukhuset				Gemensamma verksamhetsstödet			
	Utfall 2025	Utfall 2024	Budget 2025		Utfall 2025	Utfall 2024	Budget 2025		Utfall 2025	Utfall 2024	Budget 2025	
Verksamhetens intäkter												
Statsanslag	554	509	538	103%	97	70	103	94%	15	16	14	110%
Uppdragsintäkter	80	86	55	144%	160	137	157	102%	148	137	137	108%
Bidragsintäkter	198	183	184	107%	0	0		0%	10	10	7	135%
Övriga intäkter	39	41	37	105%	19	14	13	0%	46	43	52	89%
Intern tilldelning				0%				0%	445	422	438	102%
Summa intäkter	870	819	814	107%	276	221	274	101%	664	628	647	103%
Verksamhetens kostnader												
Kostnader för personal	431	395	412	105%	123	118	132	93%	414	389	417	99%
Kostnader för lokaler	146	139	145	100%	51	52	53	97%	42	41	41	101%
Övriga driftskostnader	189	180	180	105%	44	50	45	100%	183	181	174	105%
Avskrivningar	16	17	14	111%	4	6	4	98%	12	11	18	69%
Universitetsoverhead	76	79	71	107%	39	25	42	93%	0	0		0%
Summa kostnader	857	810	823	104%	262	251	276	95%	652	621	650	100%
Resultat	13	8	-8		14	-30	-1		12	7	-3	
Utgående kapital	174	93			-23	-42			24	13		
% av omsättningen	20%	11%			-8%	-19%			4%	2%		
Oförbrukade bidrag	214	257			1	1			10	10		

Uppföljning per fakultet eller motsvarande kv 4 2025 (mnkr)

Bilaga 2 (3/4)

	Biblioteket				Fastighetsförvaltningen				Lantbruksdriften			
	Utfall 2025	Utfall 2024	Budget 2025		Utfall 2025	Utfall 2024	Budget 2025		Utfall 2025	Utfall 2024	Budget 2025	
Verksamhetens intäkter												
Statsanslag	5	5	5	100%								
Uppdragsintäkter	1	1	1	109%	21	20	24	85%	5	8	5	114%
Bidragsintäkter				0%	3	4	4	93%	6	6	6	102%
Övriga intäkter	0	0	0	844%	100	99	98	102%	33	37	44	76%
Intern tilldelning	80	77	80	100%								
Summa intäkter	85	83	85	100%	124	123	126	99%	44	51	54	82%
Verksamhetens kostnader												
Kostnader för personal	41	39	42	98%	12	10	11	108%	9	10	9	98%
Kostnader för lokaler	11	11	11	99%	1	1	1	88%	7	7	7	104%
Övriga driftskostnader	37	36	36	103%	61	61	60	101%	24	26	26	95%
Avskrivningar	0	0	0	34%	55	50	51	109%	5	4	5	88%
Universitetsoverhead				0%	2	2	2	110%	1	1	1	101%
Summa kostnader	89	86	89	100%	131	124	125	105%	47	48	48	96%
Resultat	-3	-4	-4		-7	-2	1		-3	3	5	
Utgående kapital	4	8			-11	-10			2	5		
% av omsättningen	4%	10%			-9%	-8%			5%	9%		
Oförbrukade bidrag					4	4			0	0		

Uppföljning per fakultet eller motsvarande kv 4 2025 (mnkr)

Bilaga 2 (4/4)

	Fartygsenheten				Akademikonferens				SLU Gemensamt			
	Utfall 2025	Utfall 2024	Budget 2025		Utfall 2025	Utfall 2024	Budget 2025		Utfall 2025	Utfall 2024	Budget 2025	
Verksamhetens intäkter												
Statsanslag	39	37	39	100%				0%	182	186	168	109%
Uppdragsintäkter	1	0		0%	14	16	16	91%	16	5	2	653%
Bidragsintäkter	2	0		0%	1	11		0%	25	31	17	144%
Övriga intäkter	56	53	64	88%	72	74	76	94%	676	693	625	108%
Intern tilldelning				0%	0	0	0	100%	-526	-500	-11	4877%
Summa intäkter	98	90	102	95%	88	102	92	95%	373	415	801	47%
Verksamhetens kostnader												
Kostnader för personal	7	7	8	92%	14	13	14	105%	25	26	22	113%
Kostnader för lokaler	3	3	3	100%	1	1	1	88%	655	653	649	101%
Övriga driftskostnader	63	56	66	96%	71	86	75	95%	143	198	80	179%
Avskrivningar	22	20	22	99%				0%	29	27	31	96%
Universitetsoverhead	1	1	1	124%	2	2	2	105%	-517	-486	6	-8326%
Summa kostnader	97	86	100	96%	89	101	92	97%	335	418	787	43%
Resultat	1	4	2		-2	1	0		38	-3	14	
Utgående kapital	19	18			-5	-3			284	312		
% av omsättningen	19%	20%			-5%	-3%			76%	75%		
Oförbrukade bidrag	1	1							10	25		

Bokslutskommentarer i sammandrag

Bilaga 3

Institutioner och fakulteter lämnar en bokslutskommentar två gånger per år för att rapportera det ekonomiska läget från institution till fakultet respektive från fakultet till universitetsledning. Nedan är ett referat av inkomna kommentarer till bokslutet 2025.

LTV-fakulteten redovisar ett resultat på -11 mnkr och ett utgående kapital på 59 mnkr, vilket motsvarar 9 procent av omsättningen. Det utgående kapitalet är positivt i alla redovisningsområden.

- Omsättningen uppgår till 669 mnkr, vilket är en ökning med 10 mnkr (2 procent) jämfört med föregående år. Grundutbildningen står för 24 procent av omsättningen, forskning/forskarutbildning för 67 procent medan fortlöpande miljöanalys är marginell inom LTV-fakulteten. Stödverksamheten utgör resterande 9 procent.
- Det utgående kapitalet ligger på 9 procent av omsättningen och har minskat med 2 procentenheter från förra året. Totalt sett har kapitalet minskat med 11 mnkr. Det är endast en institution som nu har mer än 10 procent i kapital. En institution och två institutionslika enheter har lämnat en handlingsplan då deras budget för 2026 visade på ett kapital under -3 procent.
- Årets resultat är i enlighet med budget, vilket är väldigt ovanligt på ackumulerad fakultetsnivå. Det varierar dock mellan verksamhetsområdena. Utbildningens resultat är 4 mnkr över budget, medan forskningen redovisar en ungefär lika stor avvikelse åt andra hållet.
- Forskningen externfinansieras med 48 procent, vilket är oförändrat jämfört med tidigare år. I och med att kontraktsfordringar och oförbrukade bidrag är fortsatt höga ser finansieringen inom forskningen bra ut. Fakulteten har en stor andel anslagsfinansierade projekt inom C4F (SLU:s strategiska forskningsområde) och SLU Grogrund, vilket sänker externfinansieringsgraden något. Att POM (nationella genbanken för växtgenetiska resurser) numera får sina medel genom statsanslag, i stället för som tidigare i form av bidrag, bidrar även det till att hålla nere externfinansieringsgraden.
- Finansieringen av fakultetens utbildningsuppdrag har en betydligt sämre utveckling där statsanslaget inte följer inflationstakten för löner och övriga omkostnader.
- Grundutbildningsuppdraget till PN LT var 1 222 helårsstudenter (HST) och utfallet blev 1 238 HST. Under året har 13 examina inom forskarutbildning utfärdats. Uppdraget var 14.
- Antalet helårsarbetskrafter är i princip oförändrat jämfört med föregående år, 374 helårsarbetskrafter. Meriteringsanställningar ökar medan adjunkter och annan forskande och undervisande personal minskar. Det kan ses som ett led i att anpassa delar av utbildningsorganisationen till ett mindre anslag.

NJ-fakulteten redovisar ett resultat på 27 mnkr och ett utgående kapital på 166 mnkr, vilket motsvarar 10 procent av omsättningen. Kapitalet är positivt inom samtliga redovisningsområden.

- Omsättningen har ökat med 15 mnkr (1 procent) jämfört med 2024 till 1 714 mnkr. Efter en längre tid av stadig tillväxt om 5–7 procent per år uppvisar NJ-fakulteten en viss inbromsning under 2025. Omsättningen var i princip oförändrad inom verksamhetsområdet forskning och forskarutbildning samt inom fortlöpande miljöanalys, men ökade med 7 procent inom grundutbildningen.

- Fakultetens resultat för 2025 är 27 mnkr (budget 15 mnkr) och är därmed drygt 12 mnkr bättre än budgeterat. Intäkterna är 27 mnkr och kostnaderna är 40 mnkr lägre än budget. Fakulteten har erhållit närmare 23 mnkr mer i statsanslag än budgeterat (bl.a. extra anslag Grogrund; anslag från forskningspropositionen samt extra miljöanalys-anslag m.m.).
- Kapitalet på fakulteten totalt utgör 10 procent av omsättningen. Efter att fakulteten aktivt har arbetat med att minska kapitalet vid institutionerna är nu nivåerna vid samtliga institutioner inom de av styrelsen fastställda gränserna. Ekonomin inom grundutbildningen är mycket ansträngd till följd av ett stort antal program och kurser i kombination med minskande studentantal. Det finns en risk att fakultetens samlade utbildningskapital blir negativt under 2026.
- Fakultetens samlade kapital inom forskning uppgår till 147 mnkr. Den största posten återfinns på fakulteten centralt, drygt 94 mnkr, varav ca 90 mnkr kan betraktas som ”fritt” kapital. Det är ett resultat av ett antal beslut av fakultetsnämnden som syftar till att minska kapitalet vid institutionerna. Det ackumulerade kapitalet kommer att användas för strategiska satsningar, framför allt till medfinansiering av doktorander fr o m 2026.
- Externfinansieringsgraden inom forskning är 59 procent. Variationen mellan institutionerna är dock stor (40–80 procent). Andelen externfinansiering inom fortlöpande miljöanalys är mycket hög, ca 72 procent.
- Grundutbildningsuppdraget till PN NJ var 1 043 helårsstudenter (HST) och utfallet blev 1 017 HST. Under året har 32 examina inom forskautbildning utfärdats. Uppdraget var 34.
- Antalet helårsarbetskrafter har minskat med 15 (1 procent) och uppgår nu till 1 049 HÅA. Efter en stark tillväxt under tidigare år (+35 år 2023; +10 år 2024) har utvecklingen vänt och personalstyrkan minskar nu. Den största minskningen återfinns bland professorer (-5,9 HÅA) och beror på nedlagda ämnesområden i samband med pensionsavgångar, men är också ett resultat av pågående generationsskifte där vissa återrekryteringar har försenats. Fakulteten bedömer att personalökningen har avstannat något. I vissa fall kan även övertaligheter förväntas under de kommande åren. De flesta institutioner behöver följa finansieringen av personal noggrant.

S-fakulteten redovisar ett resultat på 1 mnkr och ett utgående kapital på 83 mnkr, vilket motsvarar 8 procent av omsättningen. Sedan 2021 har omsättningen ökat med drygt 25 procent. Kapitalet är positivt inom forskning och miljöanalys, medan fakultetens utbildning har ett negativt kapital.

- Fakultetens omsättning har jämfört med föregående år ökat med 54 mnkr till 1 050 mnkr, vilket motsvarar en 5-procentig ökning. I jämförelse med föregående år har statsanslaget ökat med 23 mnkr, och bidragsintäkterna med 30 mnkr. Förklaringen till ökningen av statsanslag, utöver pris- och löneuppräknings, är att Skogsskadedecentrum har flyttat 12 mnkr från föregående år. Uppdragstäckerna och övriga intäkter ligger på ungefär samma nivå som förra året.
- När det gäller de oförbrukade bidragen så har det skett en ökning från 316 mnkr 2024 till 336 mnkr 2025, vilket innebär en förändring med 20 mnkr. De oförbrukade bidragen har ökat kontinuerligt under femårsperioden, 2020 uppgick de till 184 mnkr och har alltså ökat med 42 procent sedan dess. Vad gäller kontraktsfordringar så har det skett en minskning med 76 mnkr från 1 280 mnkr 2024 till 1 204 mnkr 2025.
- Fyra av fakultetens tretton institutioner/motsvarande, inklusive de fakultetsgemensamma institutionerna (FGI) och fakulteten gemensamt, redovisar positiva resultat för år 2025 och tre av institutionerna har ett utgående kapital som överstiger 10 procent.

- Inom forskning och forskarutbildning är externfinansieringsgraden oförändrad jämfört med 2024, 61 procent. Inom fortlöpande miljöanalys har externfinansieringen minskat från 56 procent 2024 till 53 procent 2025.
- Inom utbildning på grund- och avancerad nivå har fakulteten producerat 693 HST, vilket är 58 HST över uppdraget för 2025 som uppgick till 635 HST. Överproduktionen förklaras bland annat av att fler än förväntat började det skogliga basåret och att uppdraget för gruppen studenter utan programkoppling historiskt varit för lågt. Bortsett från dessa två grupper förekom inga större avvikelser.
- Under året har 30 examina inom forskarutbildning utfärdats. Uppdraget var 18.
- Under 2025 har antalet helårsarbetskrafter ökat med 22 (3 procent) till 684 vid årsskiftet 2025. De personalkategorier som främst har ökat är annan forskande och undervisande personal (+12), teknisk personal (+12) och doktorander (+5). Lektorer och meriteringsanställningar ökade med totalt 8 HÅA.

VH-fakulteten, inklusive universitetsdjursjukhuset, redovisar ett resultat på 27 mnkr och ett utgående kapital på 151 mnkr, vilket motsvarar 13 procent av omsättningen. Kapitalet är positivt inom redovisningsområdena forskning och grundutbildning.

- Den med UDS sammanslagna VH-fakultetens omsättning har jämfört med föregående år ökat med 106 mnkr, eller 10 procent, till 1 146 mnkr. Djursjukvården (UDS) står för 55 mnkr av omsättningsökningen.
- Resultatet 2025 för VH-fakulteten uppgår till 27 mnkr, vilket är 36 mnkr bättre än budget och 48 mnkr bättre än föregående år. Grundutbildningen uppvisar ett plusresultat på 14 mnkr som nästan helt härrör från djursjukvården. Inom forskningen finns ett resultatöverskott på totalt 13 mnkr, varav 5 mnkr är bokfört på fakultetsnivån där startstöd för nyrekryterade professorer inte har tagits i anspråk i den omfattning som planerats.
- Fakultetens totala balanserade kapital uppgår i årsbokslutet 2025 till 150 mnkr vilket motsvarar 13 procent av omsättningen. Av kapitalet ligger 115 mnkr inom forskning och 35 mnkr inom grundutbildningen. Stora obalanser finns, både mellan redovisningsområden och mellan institutioner. Två av institutionerna ligger över 10 procent. I grundutbildningskapitalet ingår 74 mnkr som avser utökningsprojektet för veterinär- och djursjukskötprogrammen.
- Fakultetens oförbrukade externa medel (oförbrukade bidrag och kontraktfordringar) uppgår totalt till 561 mnkr, vilket är 47 mnkr högre än i årsbokslutet 2024. Ökningen återfinns inom en institution medan övriga institutioner har haft en minskning av oförbrukade externa medel under 2025. Externfinansieringsgraden inom forskning ligger i bokslutet på 47 procent.
- Grundutbildningsuppdraget till PN VH var 1 241 helårsstudenter (HST) och utfallet blev 1 303 HST. Under året har 21 examina inom forskarutbildning utfärdats. Uppdraget var 20.
- Antalet helårsarbetare är 619, vilket är 22 högre än 2024. Personalvolymen på UDS har minskat med två helårsarbetare medan ”gamla VH:s” personalstyrka ökat med 24. Antalet professorer och meriteringsanställningar har sakta ökat de senaste åren. Antalet lektorer ökade under 2024 som en följd av utökningsprojektet, men är oförändrat under 2025.

Universitetsdjursjukhuset inkl. ambulatoriska kliniken ingår numera i VH-fakulteten (se ovan). Kort sammanfattning:

- Positivt resultat, 14 mnkr och ett utgående kapital på -23 mnkr, vilket motsvarar -8 procent av omsättningen. Resultatet år 2024 var -30 mnkr och det utgående kapitalet var -42 mnkr.

- Djursjukvårdsintäkterna har under 2025 ökat med 24 mnkr (17 procent) till 160 mnkr. Intäktsökningen är en effekt av stigande patientantal som en följd av utökade öppettider och höjda patientavgifter.
- 25 av de 30 mnkr som SLU fick i anslagsförstärkning ingår i årets resultat för djursjukhus-verksamheten. Resterande 5 mnkr har överförts från fakulteten i form av kapital efter att interna mål för olika ekonomiförbättrande aktiviteter i verksamheten uppnåtts.

Det gemensamma verksamhetsstödet (VS) redovisar ett resultat på 12 mnkr och ett utgående kapital på 24 mnkr, vilket motsvarar 4 procent av omsättningen. Kapitalet är positivt inom alla redovisningsområden. Huvuddelen av verksamheten inom VS är OH-finansierad och redovisas som stödverksamhet i redovisningsområde *gemensamt*.

- Omsättningen mätt i intäkter har ökat med 36 mnkr (6 procent) till 664 mnkr. Kostnaderna har ökat med 31 mnkr (5 procent) till 652 mnkr. Omsättningsökningen beror i stor utsträckning på det pågående IT-infralyftprogrammet.
- Resultatet på 12 mnkr ska jämföras med ett överskott på 7 mnkr för föregående år. Förändringen mellan åren är främst en effekt av att IT-avdelningens resultat har gått från ett överskott på 0,5 mnkr 2024 till ett överskott på 8 mnkr 2025. Åt andra hållet har resultatet försämrats för kommunikationsavdelningen, universitetsledningen och tre av fyra fakultetskanslier.
- Trots det positiva resultatet för VS som helhet kommunicerar flera avdelningar ett ansträngt ekonomiskt läge. Hälften av avdelningarna redovisar underskott för 2025 och fem avdelningar har ett utgående kapital som understiger det tillåtna gränsvärdet på -3% av omsättningen.
- Drygt 75 procent av kapitalet är bokfört på gemensam nivå och fungerar som en motvikt till de avdelningar som har negativa kapital.
- Genomsnittligt antal helårsarbetskrafter för 2025 uppgår till 459, vilket är en ökning med 6 HÅA jämfört med 2024. Utfallet är i linje med budgeten på 460 HÅA.

Biblioteket redovisar ett resultat på -3 mnkr och ett utgående kapital på 4 mnkr, vilket motsvarar 4 procent av omsättningen.

- Biblioteket finansieras till största del av overhead-påslag. Påslagets storlek beslutas av rektor inför varje år. Särskild tilldelning sker till enheterna Data Curation Unit och Miljödatastöd. Tilldelningen till Miljödatastöd beslutas av vicerektor för fortlöpande miljöanalys.
- Omsättningen är 85 mnkr, vilket är i linje med budget och i princip oförändrat jämfört med föregående år.
- Årets resultat är i linje med budgeten. Vissa mindre avvikelser förekommer mellan redovisningsområdena.
- Antalet helårsarbetare är oförändrat jämfört med föregående år, 47 HÅA.

Fastighetsförvaltningen redovisar ett resultat på -7 mnkr och ett utgående kapital på -11 mnkr, vilket motsvarar -9 procent av omsättningen.

- Det negativa resultatet beror på två obudgeterade händelser:
 - SLU:s biogasanläggning, som redovisas inom fastighetsförvaltningen, har genererat ett negativt resultat på -2,3 mnkr, vilket beror på att anläggningen stått stilla under det sista kvartalet och behövt tömmas. Det finns en förhoppning om att kunna starta anläggningen igen under första kvartalet 2026.

- Avskrivningskostnaderna är 4,8 mnkr högre än budgeterat, vilket beror på nedskrivningar av värdet på Lövsta slakteri. Nedskrivningarna sker på grund av att lokalernas skick inte motsvarar restvärdet. Denna kostnad kan senare komma att överföras från avdelningens ackumulerade kapital till annan del av SLU.

- Antalet helårsarbetare uppgår till 13, vilket är en marginell ökning jämfört med föregående år.

Lantbruksdriften redovisar ett resultat på -3 mnkr och ett utgående kapital på 2 mnkr, vilket motsvarar 5 procent av omsättningen. Verksamhetens intäkter kommer främst från växtodling, farmartjänster, interna upplåtelseavtal samt virkesförsäljning.

- Trots hög skörd av god kvalitet pressas SLU liksom många andra producenter av vikande spannmålspriser och höga kostnader för insatsvaror.
- Virkespriserna steg till rekordnivåer fram till kv2 2025 för att sedan vända nedåt.
- Alla kostnader är i linje med föregående år, men på intäktssidan blev utfallet 6 mnkr lägre än 2024.
- Antalet helårsarbetare är 9, vilket är en minskning med 1 HÅA jämfört med 2024.

Fartygsenheten redovisar ett resultat på 1 mnkr och ett utgående kapital på 19 mnkr, vilket motsvarar 19 procent av omsättningen.

- Omsättningen har ökat med 8 mnkr eller 8 procent, jämfört med föregående år, till 98 mnkr. Ökningen förklaras främst av ett högre antal genomförda expeditonsdagar.
- Resultatet är lägre än 2024, vilket beror på att man använt dyrare drivmedel (HVO) än man kunnat ta betalt för, samt att dygnspriset har sänkts jämfört med föregående år.
- Det utgående kapitalet uppgår vid årets slut till 19 mnkr, vilket motsvarar 19 procent av omsättningen. Kapitalet har byggts upp genom ackumulerade överskott från tidigare år, främst från uppdrag för Svenska kraftnät. Det fungerar som en ekonomisk buffert för att hantera verksamhetsförändringar och finansiella osäkerheter, främst avseende Svenska kraftnät, men även SMHI.
- Antalet helårsarbetare är 6 HÅA, vilket är oförändrat jämfört med 2024.

Akademikonferens redovisar ett resultat på -2 mnkr och ett utgående kapital på -5 mnkr, vilket motsvarar -5 procent av omsättningen.

- Akademikonferens är en gemensam enhet för SLU, Uppsala universitet, Karolinska institutet och Stockholms universitet.
- Årets resultat beror på ett lägre antal inkommande större konferenser än beräknat, inställda konferenser samt färre deltagare än förväntat. Även vissa planerade uppdrag blev mindre komplexa, vilket medförde minskade intäkter och bortfall av vissa tjänster.
- Årets negativa resultat bidrog till en ökning av det negativa kapital som ackumulerats under coronapandemin och som fortsatt påverkar verksamhetens finansiella ställning.
- Antalet helårsarbetare har ökat med 2 jämfört med föregående år till 17 under 2025.

För **SLU Gemensamt** redovisas ett resultat på 38 mnkr och ett utgående kapital på 284 mnkr, vilket motsvarar 76 procent av omsättningen.

- Stora delar av universitetets resultat och kapital är intecknade i uppdrag från regeringen eller tidigare beslutade strategiska avsättningar och redovisas som SLU Gemensamt.
- I resultatet för 2025 märks rektors medel som bland annat innefattar plusposter som 24 mnkr för anslaget från den tidigare forskningspropositionen, bufferten för kommande eventuella

verksamhetsavvecklingar på 21 mnkr och 5 mnkr som avsattes för medfinansiering av Max IV i Lund, men inte behövde nyttjas 2025. Överskottet för utbildningsnämnden beror på att kostnadsstället tillfördes 24 mnkr som inte kunde fördelas ut till utbildningsuppdrag 2025 utan disponerades av nämnden för senare fördelning i strategiska satsningar. Ett antal satsningar har beslutats, men överskottet blev ändå betydande.

- Bland minusposterna i resultatet återfinns konsultkostnader för återställande av mark på -10 mnkr (ingår i posten *Friställda lokaler* i tabellen nedan) och satsningar på IT-infralyft-programmet -15 mnkr. Därutöver kan noteras att studentbostäderna fortsätter generera ett årligt underskott på -4 mnkr.
- Det utgående kapitalet består bland annat av 62 mnkr som är öronmärkt för strategiska IT-satsningar. I posten rektors medel ingår 50 mnkr för att finansiera den universitetsövergripande satsningen på biträdande universitetslektorer (SLU Futures). I posten *Fo-infrastruktur* återfinns 40 mnkr i ännu ej ianspråktaga medel som SLU fick som ersättning av regeringen 2021 för en markförsäljning.

Resultat, ingående och utgående kapital, SLU Gemensamt, mnkr

	Kapital, IB 2025	Resultat 2025	Kapital, UB 2025
Rektors medel	56	50	106
Fo-infrastr., Skogsskadec.	62	-12	50
Strategiska IT-satsningar	77	-15	62
Utbildningsnämnden	27	14	41
Ultuna 2:1/Lövsta	15	-3	12
Fomar	7	2	8
Univ. påslag, bibl. påslag	0	8	8
Lönekostnadspålägg	6	6	12
Undervisningslokaler	-0	-2	-2
Friställda lokaler	-0	-16	-16
Lokalhyror, rörlig ränta	0	6	6
Hyresfonden	1	0	1
Studieavgifter	-4	-0	-4
Studentbostäder	-0	-4	-4
Övrigt gemensamt	-1	5	4
S:a SLU Gemensamt	242	38	284

Resultat, kapital (tkr) och helårsarbetskrafter (HÅA) per institution, helår 2025

Bilaga 4

samt förändring helårsarbetskrafter mellan senaste och förra tolv månadersperioden

Fak	Institution	Resultat	Omsättning	UB		Oförbrukade bidrag	Antal HÅA 2025 12 mån.	Förändring HÅA	
				Kapital	Kap %			antal	%
VH	HUSDJURENS BIOVETENSKAPER	-1 145	291 074	35 673	12%	74 884	170	11	7%
S	SYDSVENSK SKOGSVETENSKAP	9 333	103 587	12 568	12%	55 799	63	1	2%
VH	TILLÄMPAD HUSDJURSVETENSKAP OCH VÄLFÄRD	413	176 527	20 259	11%	62 530	102	4	4%
LTV	LANDSKAPSARKITEKTUR, PLANERING OCH FÖRVALTNING	-1 635	112 827	12 598	11%	6 973	69	-0	-1%
S	SKOGSEKONOMI	-664	28 867	3 111	11%	13 397	20	2	14%
LTV	VÄXTSKYDDSBIOLOGI	-943	60 081	5 817	10%	35 169	34	-3	-7%
S	SKOGLIG RESURSHUSHÅLLNING	1 722	189 310	16 419	9%	57 787	138	8	6%
S	VILT, FISK OCH MILJÖ	-2 598	133 513	11 578	9%	41 510	87	6	8%
NJ/S	EKOLOGI	3 724	203 785	17 573	9%	76 737	126	-4	-3%
NJ	EKONOMI	-1 441	79 929	6 082	8%	35 354	56	-1	-2%
NJ	ARTDATABANKEN	899	142 473	9 981	7%	-861	63	-3	-5%
NJ/LTV	STAD OCH LAND	1 180	201 245	13 606	7%	85 619	129	-0	0%
S	SKOGENS EKOLOGI OCH SKÖTSEL	-3 248	124 915	7 305	6%	54 811	84	-1	-1%
LTV	ENHETEN FÖR SAMVERKAN OCH UTVECKLING	2 667	24 581	1 396	6%	448	12	-1	-6%
NJ	AKVATISKA RESURSER	6 950	330 274	17 671	5%	-45 378	204	3	2%
S/NJ	SKOGLIG MYKOLOGI OCH VÄXTPATOLOGI	-4 173	84 183	4 269	5%	23 690	57	7	13%
LTV	BIOSYSTEM OCH TEKNOLOGI	-1 737	79 540	3 577	4%	13 351	48	-0	0%
VH	VH LADUGÅRDSDRIFT	1 680	104 912	4 271	4%	518	41	2	4%
S	SKOGLIG GENETIK O VÄXTFYSIOLOGI	-2 180	126 163	4 015	3%	11 014	79	-6	-7%
NJ	ENERGI OCH TEKNIK	-3 418	87 510	2 518	3%	51 629	70	2	2%
NJ/S	MARK OCH MILJÖ	-129	170 765	4 346	3%	36 468	96	-8	-8%
S	ENHETEN FÖR SKOGLIG FÄLTFORSKNING	-2 548	44 883	948	2%	24 272	37	1	3%
NJ	VATTEN OCH MILJÖ	-1 067	206 780	2 607	1%	58 800	125	-2	-2%
LTV	VÄXTFÖRÄDLING	-3 242	143 984	1 442	1%	42 144	83	5	6%
NJ	VÄXTPRODUKTIONSEKOLOGI	-1 519	93 876	803	1%	5 491	49	-3	-7%
VH	KLINISKA VETENSKAPER med UDS	20 329	499 825	-5 396	-1%	62 188	282	2	1%
S	SKOGSMÄSTARSKOLAN	-666	31 853	-364	-1%	6 710	16	0	1%
NJ	VÄXTBIOLOGI	-5 740	107 152	-1 306	-1%	52 531	75	1	1%
S	SKOGENS BIOMATERIAL OCH TEKNOLOGI (SBT)	3 214	76 968	-1 234	-2%	34 028	51	12	30%
NJ	MOLEKYLÄRA VETENSKAPER	-1 421	109 350	-2 321	-2%	33 733	70	-5	-7%
LTV	MÄNNISKA OCH SAMHÄLLE	-2 155	68 882	-4 131	-6%	-14 040	39	1	4%
LTV	ODLINGSENHETEN	-1 912	33 001	-6 900	-21%	0	16	1	10%
Summa institutionerna		8 501	4 273 616	198 736	5%	997 430	2 591	31	1%
Fakulteterna centralt									
LTV	LTV GEMENSAMT (inkl Movium partnersk. & Partnersk. Alnarp)	-2 457	64 480	40 887	63%	11 021	20	-1	-3%
LTV	LTV:s INSTITUTIONSADMINISTRATION	318	24 857	1 828	7%	0	23	-0	-2%
NJ	NJ GEMENSAMT	30 488	45 622	103 144	226%	13 677	15	-2	-10%
NJ	NJ:s INTENDENTURER	-2 030	28 005	-1 368	-5%	178	20	-1	-4%
S	S GEMENSAMT	3 948	69 620	19 206	28%	-18 212	34	0	1%
VH	VH GEMENSAMT	5 497	54 757	95 628	175%	14 965	19	2	13%
VH	VH:s INTENDENTURER	-0	17 926	118	1%	0	5	1	28%
Summa fakulteterna gemensamt		35 764	305 268	259 442	85%	21 630	135	0	0%
Universitetsgemensamma funktioner									
	BIBLIOTEKET	-3 408	85 348	3 642	4%	0	47	-1	-1%
	GEMENSAMMA VERKSAMHETSSTÖDET	11 991	663 727	24 149	4%	10 225	459	6	1%
	AKADEMIKONFERENS	-1 544	87 732	-4 727	-5%	0	17	2	14%
	FARTYGSENHETEN	754	97 617	18 508	19%	740	6	0	3%
	FASTIGHETSFÖRVALTNINGEN	-6 739	124 201	-10 940	-9%	4 052	13	0	3%
	LANTBRUKSDRIFTEN	-2 586	44 058	2 075	5%	0	9	-1	-10%
	SLU GEMENSAMT (övriga enheter direkt under rektor)	37 897	372 852	283 622	76%	10 140	20	-3	-14%
Summa gemensamma funktioner		36 365	1 475 534	316 329	21%	25 157	570	4	1%