

Ekonomisk uppföljning efter kv.3, 2025

SLU:s resultat efter tredje kvartalet 2025 är 14 mnkr, med ett utgående kapital på 701 mnkr, vilket motsvarar 15 procent av omsättningen.

Större händelser i SLU:s ekonomi

- SLU har fortsatt en stark ekonomi med balanserade reserver.
- Regeringens forskningsproposition har för 2025 gett SLU ett tillskott på 7,6 mnkr i form av s k konkurrensutsatta forskningsanslag. Därtill kommer goda möjligheter för SLU:s forskare att tilldelas delar av forskningsrådets bidragsutlysningar.
- Resultatet för universitetsdjursjukhuset (UDS) har förbättrats jämfört med tidigare år. Det beror dels på det utökade statsanslaget på 30 mnkr årligen som SLU har fått för att stabilisera driften av UDS, dels på grund av lägre driftkostnader och högre intäkter från patientbehandlingar.
- IT-avdelningens ekonomi har förbättrats under året tack vare ett antal åtgärder som implementerats efter den stora genomlysningen 2024.
- Personalvolymen mätt i antal helårsarbetare har ökat med drygt 1 procent sedan 2024. Personalkostnaderna har ökat med 6 procent, vilket till stor del är lönerelaterat.
- I budgetpropositionen för 2026 ökas det konkurrensutsatta anslaget till 15,9 mnkr och SLU får därutöver en förstärkning till SLU Grogrund på 10 mnkr samt en ny utbildningssatsning på 4,5 mnkr.

Det ekonomiska läget

Sedan SLU:s halvårsrapport upprättades har Riksbanken genomfört ytterligare en sänkning av styrräntan, till 1,75 procent. Den preliminära inflationstakten enligt KPIF (konsumentprisindex med fast ränta) sjönk från 3,2 procent i augusti till 3,1 procent i september. Syftet med sänkningen av styrräntan är att ge stöd till konjunkturen och stabilisera inflationen vid KPIF-målet på 2 procent. Om inflations- och konjunkturutsikterna står sig bedöms styrräntan ligga kvar på denna nivå under en tid framöver.

Resultat efter kvartal 3, 2025

SLU redovisar ett resultat på 14 mnkr efter kvartal 3 2025 (2024, kv3: 1 mnkr) och ett utgående kapital på 701 mnkr, vilket motsvarar 15 procent av omsättningen. Såväl intäkter som kostnader har ökat med 2 procent jämfört med samma period föregående år.

Tabell 1. SLU:s resultaträkning, kv. 3 2025

	Utfall 2025	Utfall 2024	2025/24 förändring	Prognos 2025	Budget 2025
			%		
INTÄKTER					
Statsanslag	1 710	1 632	78	5%	2 277
Avgifter	655	655	0	0%	978
Bidrag	1 029	1 020	9	1%	1 495
Finansiella intäkter	35	57	-22	-38%	40
Summa	3 429	3 364	65	2%	4 790
KOSTNADER					
Personal	2 201	2 083	118	6%	2 981
Lokaler	355	360	-4	-1%	485
Drift	686	726	-41	-6%	1 118
Finansiella kostnader	30	52	-22	-43%	38
Avskrivningar	143	142	1	1%	195
Summa	3 415	3 363	52	2%	4 817
RESULTAT	14	1	13		-27
Utgående kapital	701	691			661
<i>% av omsättningen</i>	<i>15%</i>	<i>15%</i>			<i>14%</i>

Statsanslaget har ökat med 5 procent jämfört med 2024. Ökningen beror på regeringens förstärkning av SLU:s statsanslag för djursjukhuset och riksskogs-taxeringen samt pris- och löneomräkningen.

Eftersom Riksbanken sänkt styrräntan ett par gånger under året har såväl finansiella intäkter som kostnader minskat jämfört med samma period föregående år.

Personalkostnadsökningen jämfört med 2024 är en kombination av löneökning, löneglidning och viss ökning av personalvolymen.

Driftkostnaderna har minskat med 41 mnkr. Minskningen är till stor del hänförlig till Akademikonferens verksamhet som under 2024 var extraordinärt stor.

Prognosen för helåret upprättades efter halvårsbokslutet, se rapporten för kvartal 2.

Resultat per fakultet eller motsvarande

Sammantaget redovisar fakulteterna ett underskott på -31 mnkr vid kvartal 3, att jämföra med +20 mnkr vid halvåret. Resultatförsämringen under tredje kvartalet beror delvis på att intäkter för fortlöpande miljöanalys släpar efter, vilket härrör från de miljöanalysintensiva verksamheterna på NJ- och S-fakulteterna. Dessa delar av resultatet kommer till stor del balanseras upp i helårsbokslutet.

Fakulteternas ackumulerade kapital uppgår till 383 mnkr, vilket motsvarar 54 procent av SLU:s totala kapital. SLU har medvetet valt att reservera medel centralt (jmf raden *SLU Gemensamt* i tabellen nedan) för att ha ett utrymme att genomföra strategiska satsningar och hantera framtida osäkerheter.

Tabell 2. Resultat, budget och kapital per fakultet/motsv. (mnkr)

Resultat	kv 3 2025	kv 3 2024	Budget 2025	Kapital 2025	% av oms.
LTV	-17	-3	-11	53	8%
NJ	-0	5	15	138	9%
S	-34	-6	-21	47	5%
VH inkl. UDS	21	-21	-10	144	13%
varav gamla VH	11	5	-8	177	21%
varav UDS	10	-26	-1	-33	-12%
S:a fakulteter	-31	-25	-27	383	9%
Gem. verksamhetsstödet	13	7	-3	25	4%
Biblioteket	-2	-3	-4	5	6%
Fastighetsförvaltningen	0	4	1	-3	-3%
Lantbruksdriften	-2	0	5	3	6%
Fartygsenheten	4	9	2	22	22%
Akademikonferens	-2	0	0	-5	-7%
S:a stödverksamheter	11	17	2	46	4%
SLU Gemensamt	34	8	14	274	78%
SUMMA	14	1	-11	701	15%

Universitetsdjursjukhuset (UDS)

Dekanen för VH-fakulteten avrapporterar löpande till rektor och styrelsen om hur fakulteten använder anslagsförstärkningen på 30 mnkr för att stabilisera driften av djursjukvården. Vid tredje kvartalet uppvisar UDS ett positivt resultat på 10 mnkr (kv3 2024: -26 mnkr) och ett utgående kapital på -33 mnkr (kv3 2024: -28 mnkr).

Institutionerna

Institutionerna redovisar ett sammanlagt resultat på -81 mnkr, se tabell i bilaga 2. Åtta institutioner/enheter har ett negativt kapital som är mindre än -3 procent av omsättningen. Två av dessa har relativt stor miljöanalysverksamhet och intäkterna för den verksamheten släpar efter, men kommer justeras upp under sista kvartalet. Fyra institutioner har ett kapital som överstiger 10 procent.

Personalutvecklingen

Personalvolymen har ökat med 40 helårsarbetare (1 procent) jämfört med 2024. Antalet helårsarbetare inom de två högsta akademiska kategorierna fortsätter röra sig i olika riktning, professorer minskar och universitetslektorer ökar.

Bland den akademiska personalen i övrigt är det kategorin *annan forskande och undervisande personal* som ökat mest i antal helårsarbetare (HÅA) under de senaste tolv månaderna med 14 HÅA, vilket motsvarar 2 procent. Administrativ personal har ökat med 10 HÅA.

Tabell 3. Antal helårsarbetare per anställningskategori 2021–2025 (rullande 12 månader)

	2021	2022	2023	2024	2025	Förändring	
						2021–25	
Professor	191	182	-4%	172	-6%	170	-1%
Universitetslektor	159	167	5%	170	2%	182	7%
Meriteringsanställning	220	199	-9%	218	9%	231	6%
Adjunkter	110	117	7%	124	6%	125	1%
Annan forskande/undervisande	761	772	1%	789	2%	774	-2%
Doktorander	351	340	-3%	372	10%	378	2%
Administrativ personal	584	587	1%	589	0%	603	2%
Bibliotekspersonal	35	35	-1%	33	-7%	34	4%
Teknisk personal	743	734	-1%	724	-1%	719	-1%
Arvodister	52	51	-2%	30	-42%	31	5%
Totalt	3 207	3 186	-1%	3 220	1%	3 249	1%
						3 289	1%
							3%

Organisatoriskt har den största volymförändringen under året skett inom S- och VH-fakulteterna. S-fakulteten har ökat personalstyrkan med 18 HÅA, vilket motsvarar 3 procent. Det är också S-fakulteten som ökat mest under femårsperioden 2021–2025, med 65 HÅA vilket motsvarar 11 procent. VH-fakulteten inklusive UDS har ökat med 21 HÅA jämfört med samma period föregående år.

Tabell 4. Antal helårsarbetare per fakultet/motsv. 2021–2025 (rullande 12 månader)

	2021	2022	2023	2024	2025	Förändring	
						2021–25	
LTV-fakulteten	372	366	-2%	378	3%	372	-2%
NJ-fakulteten	1 020	1 011	-1%	1 052	4%	1 059	1%
S-fakulteten	613	607	-1%	639	5%	660	3%
VH-fakulteten (exkl UDS)	447	442	-1%	433	-2%	436	1%
UDS (fr o m 2024 del av VH-fak.)	202	208	3%	170	-18%	157	-8%
Summa fakulteter	2 654	2 633	-1%	2 672	1%	2 684	0%
Gem. verksamhetsstödet	429	427	-1%	436	2%	452	4%
Biblioteket	46	47	1%	44	-7%	47	7%
Fastighetsförvaltningen	21	20	-3%	13	-37%	12	-8%
Lantbruksdriften	11	11	3%	11	-8%	10	-1%
Fartygsenheten	5	6	13%	5	-12%	6	7%
Akademikonferens	10	11	15%	15	34%	15	0%
S:a stödverksamheter	523	523	0%	523	0%	542	4%
Gem.(bl a SLU Global)	31	31	0%	26	-16%	23	-8%
						20	-14%
Totalt	3 207	3 186	-1%	3 220	1%	3 249	1%
						3 289	1%
							3%

Bilagor

Bilaga 1: Budgetuppföljning per fakultet/motsv., kv3 2025

Bilaga 2: Resultat, kapital (tkr) och helårsarbetskrafter (HÅA) per institution, kv3 2025

Uppföljning per fakultet eller motsvarande kv 3 2025 (mnkr)

Bilaga 1 (1/4)

	LTV-fakulteten				NJ-fakulteten				S-fakulteten			
	Utfall 2025	Utfall 2024	Budget 2025		Utfall 2025	Utfall 2024	Budget 2025		Utfall 2025	Utfall 2024	Budget 2025	
Verksamhetens intäkter												
Statsanslag	266	266	342	78%	505	490	651	77%	325	324	428	76%
Uppdragsintäkter	74	75	105	70%	241	247	372	65%	90	93	134	67%
Bidragsintäkter	121	118	186	65%	449	448	703	64%	305	294	442	69%
Övriga intäkter	11	11	16	69%	6	6	15	37%	6	5	9	68%
Intern tilldelning	0	0		0%	0	0		0%	1	1	1	71%
Summa intäkter	472	470	649	73%	1 200	1 191	1 741	69%	726	716	1 015	72%
Verksamhetens kostnader												
Kostnader för personal	256	244	342	75%	712	685	969	73%	440	408	600	73%
Kostnader för lokaler	52	50	75	70%	107	106	156	69%	47	48	67	70%
Övriga driftskostnader	113	118	157	72%	220	238	385	57%	167	165	224	74%
Avskrivningar	5	5	5	93%	19	20	25	77%	17	16	21	81%
Universitetsoverhead	63	57	81	78%	142	138	191	74%	90	85	123	73%
Summa kostnader	489	474	660	74%	1 200	1 186	1 726	70%	761	722	1 036	73%
Resultat	-17	-3	-11		0	5	15		-34	-6	-21	
Utgående kapital	53	70			138	117			47	88		
% av omsättningen	8%	11%			9%	7%			5%	9%		
Oförbrukade bidrag	106	132			343	335			274	260		

Uppföljning per fakultet eller motsvarande kv 3 2025 (mnkr)

Bilaga 1 (2/4)

	VH-fakulteten exkl. UDS				Universitetsdjursjukhuset				Gemensamma verksamhetsstödet			
	Utfall 2025	Utfall 2024	Budget 2025		Utfall 2025	Utfall 2024	Budget 2025		Utfall 2025	Utfall 2024	Budget 2025	
Verksamhetens intäkter												
Statsanslag	416	379	538	77%	71	51	103	69%	11	10	14	82%
Uppdragsintäkter	50	52	55	91%	119	101	157	76%	108	98	137	79%
Bidragsintäkter	138	124	184	75%	0	0		0%	5	6	7	74%
Övriga intäkter	29	28	37	77%	14	10	13	0%	34	32	52	66%
Intern tilldelning				0%				0%	331	318	438	76%
Summa intäkter	632	583	814	78%	204	163	274	74%	489	464	647	76%
Verksamhetens kostnader												
Kostnader för personal	319	291	412	77%	93	89	132	70%	309	289	417	74%
Kostnader för lokaler	107	103	145	74%	38	39	53	71%	31	31	41	74%
Övriga driftskostnader	126	113	180	70%	32	36	45	72%	127	128	174	73%
Avskrivningar	12	13	14	84%	3	5	4	74%	9	8	18	49%
Universitetsoverhead	57	58	71	81%	29	19	42	69%	0	0		0%
Summa kostnader	621	579	823	76%	194	188	276	70%	476	457	650	73%
Resultat	11	5	-8		10	-26	-1		13	7	-3	
Utgående kapital	177	89			-33	-38			25	13		
% av omsättningen	21%	11%			-12%	-18%			4%	2%		
Oförbrukade bidrag	217	283			1	1			11	6		

Uppföljning per fakultet eller motsvarande kv 3 2025 (mnkr)

Bilaga 1 (3/4)

	Biblioteket				Fastighetsförvaltningen				Lantbruksdriften			
	Utfall 2025	Utfall 2024	Budget 2025		Utfall 2025	Utfall 2024	Budget 2025		Utfall 2025	Utfall 2024	Budget 2025	
Verksamhetens intäkter												
Statsanslag	4	4	5	75%								
Uppdragsintäkter	0	0	1	25%	16	15	24	64%	3	5	5	59%
Bidragsintäkter				0%	3	3	4	75%	4	4	6	78%
Övriga intäkter	0	0	0	499%	74	74	98	75%	24	24	44	55%
Intern tilldelning	60	58	80	75%								
Summa intäkter	64	62	85	75%	92	91	126	73%	31	33	54	58%
Verksamhetens kostnader												
Kostnader för personal	30	30	42	72%	9	8	11	81%	7	7	9	76%
Kostnader för lokaler	8	8	11	75%	0	0	1	32%	5	5	7	73%
Övriga driftskostnader	27	27	36	77%	43	41	60	72%	17	17	26	65%
Avskrivningar	0	0	0	26%	38	37	51	75%	3	3	5	64%
Universitetsoverhead				0%	1	1	2	81%	1	1	1	79%
Summa kostnader	66	65	89	74%	92	88	125	74%	33	32	48	68%
Resultat	-2	-3	-4		0	4	1		-2	0	5	
Utgående kapital	5	9			-3	-4			3	2		
% av omsättningen	6%	11%			-3%	-4%			6%	5%		
Oförbrukade bidrag					4	5			-4	-4		

Uppföljning per fakultet eller motsvarande kv 3 2025 (mnkr)

Bilaga 1 (4/4)

	Fartygsenheten				Akademikonferens				SLU Gemensamt			
	Utfall 2025	Utfall 2024	Budget 2025		Utfall 2025	Utfall 2024	Budget 2025		Utfall 2025	Utfall 2024	Budget 2025	
Verksamhetens intäkter												
Statsanslag	29	28	39	75%				0%	134	128	168	80%
Uppdragsintäkter	0	0		0%	10	12	16	64%	7	3	2	281%
Bidragsintäkter	0	0		0%	1	9		0%	15	26	17	83%
Övriga intäkter	45	41	64	71%	44	57	76	57%	498	520	625	80%
Intern tilldelning				0%	0	0	0	75%	-391	-377	-11	3628%
Summa intäkter	74	69	102	73%	54	79	92	59%	262	301	801	33%
Verksamhetens kostnader												
Kostnader för personal	5	5	8	64%	11	9	14	77%	16	19	22	73%
Kostnader för lokaler	2	2	3	75%	1	1	1	74%	484	490	649	75%
Övriga driftskostnader	46	39	66	69%	43	67	75	57%	93	125	80	116%
Avskrivningar	16	14	22	74%				0%	20	19	31	67%
Universitetsoverhead	1	1	1	88%	2	1	2	77%	-386	-361	6	-6212%
Summa kostnader	71	61	100	70%	56	79	92	61%	227	292	787	29%
Resultat	4	9	2		-2	0	0		34	8	14	
Utgående kapital	22	22			-5	-3			274	322		
% av omsättningen	22%	24%			-7%	-3%			78%	80%		
Oförbrukade bidrag	1	1							40	9		

Resultat, kapital (tkr) och helårsarbetskrafter (HÅA) per institution, kv3 2025

Bilaga 2

samt förändring helårsarbetskrafter mellan senaste och förra tolvmånadersperioden

Fak	Institution	Resultat	Omsättning	UB		Oförbrukade bidrag	Antal HÅA 2025 12 mån.	Förändring HÅA	
				Kapital	Kap %			antal	%
LTV	VÄXTSKYDDSBIOLOGI	2 293	46 942	9 052	14%	31 818	35	-2	-6%
LTV	LANDSKAPSARKITEKTUR, PLANERING OCH FÖRVALTNING	1 599	85 502	15 831	14%	6 579	70	2	3%
VH	HUSDJURENS BIOVETENSKAPER	180	212 008	36 997	13%	69 109	166	8	5%
VH	TILLÄMPAD HUSDJURSVETENSKAP OCH VÄLFÄRD	-243	126 314	19 603	12%	69 067	101	2	2%
S	SYDSVENSK SKOGSVETENSKAP	5 512	71 146	8 747	9%	60 432	62	-1	-2%
NJ	EKONOMI	-943	58 962	6 580	8%	36 956	54	-3	-6%
LTV	ENHETEN FÖR SAMVERKAN OCH UTVECKLING	3 497	20 041	2 226	8%	530	12	-2	-13%
NJ	ARTDATABANKEN	299	102 031	9 546	7%	-5 283	65	-0	0%
S	SKOGENS EKOLOGI OCH SKÖTSEL	-2 219	89 198	8 335	7%	58 330	83	-2	-3%
NJ/S	EKOLOGI	-2 125	141 640	11 580	6%	83 950	126	-3	-2%
NJ/LTV	STAD OCH LAND	-1 111	144 572	11 315	6%	95 269	127	-3	-2%
S	SKOGSEKONOMI	-2 515	19 216	1 259	5%	10 526	20	3	17%
S/NJ	SKOGLIG MYKOLOGI OCH VÄXTPATOLOGI	-5 538	58 363	2 904	4%	26 170	55	5	10%
NJ	AKVATISKA RESURSER	-109	219 427	10 612	4%	-80 514	204	6	3%
VH	VH LADUGÅRDSDRIFT	660	76 828	3 250	3%	647	40	2	5%
NJ	VÄXTBIOLOGI	-1 175	79 230	3 259	3%	49 010	75	3	3%
LTV	VÄXTFÖRÄDLING	-1 208	100 829	3 477	3%	47 570	81	3	4%
S	SKOGLIG GENETIK O VÄXTFYSIOLOGI	-3 214	92 436	2 981	2%	14 347	82	-2	-2%
NJ	VÄXTPRODUKTIONSEKOLOGI	-720	63 652	1 580	2%	8 342	49	-5	-10%
S	SKOGLIG RESURSHUSHÅLLNING	-11 541	128 712	3 157	2%	33 739	137	6	5%
LTV	BIOSYSTEM OCH TEKNOLOGI	-4 257	54 357	1 058	1%	10 839	49	0	1%
S	VILT, FISK OCH MILJÖ	-12 756	84 770	1 421	1%	43 882	84	4	5%
NJ	ENERGI OCH TEKNIK	-6 528	60 581	-592	-1%	43 691	69	2	3%
S	SKOGSMÄSTARSKOLAN	-773	21 799	-471	-2%	6 527	16	-1	-3%
VH	KLINISKA VETENSKAPER med UDS	9 986	362 607	-15 739	-3%	66 619	281	7	3%
S	SKOGENS BIOMATERIAL OCH TEKNOLOGI (SBT)	1 216	54 704	-3 233	-4%	22 775	49	11	28%
NJ	MOLEKYLÄRA VETENSKAPER	-4 561	78 309	-5 461	-5%	36 777	73	-3	-4%
NJ	VATTEN OCH MILJÖ	-13 353	134 419	-9 679	-5%	66 565	129	3	3%
NJ/S	MARK OCH MILJÖ	-13 043	109 920	-8 568	-6%	38 524	99	-7	-7%
S	ENHETEN FÖR SKOGLIG FÄLTFORSKNING	-7 735	26 210	-4 239	-12%	24 044	37	0	1%
LTV	MÄNNISKA OCH SAMHÄLLE	-8 406	41 519	-10 382	-19%	-4 958	39	3	8%
LTV	ODLINGSENHETEN	-2 825	23 274	-7 813	-25%	0	16	1	6%
Summa institutionerna		-81 543	2 990 391	108 692	3%	972 002	2 583	35	1%
Fakulteterna centralt									
LTV	LTV GEMENSAMT (inkl Movium partnersk. & Partnersk. Alnarp)	-8 895	37 817	34 449	68%	5 186	20	-1	-3%
LTV	LTV:s INSTITUTIONSADMINISTRATION	169	18 691	1 678	7%	0	23	-0	0%
NJ	NJ GEMENSAMT	36 498	47 358	109 154	173%	14 453	14	-2	-14%
NJ	NJ:s INTENDENTURER	-1 712	20 522	-1 050	-4%	212	20	0	0%
S	S GEMENSAMT	12 287	59 601	27 546	35%	-64 040	35	2	7%
VH	VH GEMENSAMT	11 029	45 190	100 764	167%	14 322	19	2	11%
VH	VH:s INTENDENTURER	-417	12 864	-299	-2%	0	5	-0	-9%
Summa fakulteterna gemensamt		48 960	242 043	272 242	84%	-29 867	136	1	0%
Universitetsgemensamma funktioner									
	BIBLIOTEKET	-2 117	63 582	4 932	6%	0	46	-1	-1%
	GEMENSAMMA VERKSAMHETSSTÖDET	13 164	489 125	25 424	4%	10 687	458	5	1%
	AKADEMIKONFERENS	-1 709	54 413	-4 892	-7%	0	17	2	13%
	FARTYGSENHETEN	3 792	74 418	21 546	22%	706	5	-0	-2%
	FASTIGHETSFÖRVALTNINGEN	439	92 209	-3 434	-3%	3 884	12	1	6%
	LANTBRUKSDRIFTEN	-2 062	30 990	2 599	6%	-4 219	9	-1	-11%
	SLU GEMENSAMT (övriga enheter direkt under rektor)	34 318	261 657	273 724	78%	39 697	20	-3	-14%
Summa gemensamma funktioner		45 825	1 066 394	319 899	22%	50 756	568	3	1%