

Ekonomisk uppföljning och prognos efter kv. 2, 2025

SLU:s resultat efter andra kvartalet 2025 är 20 mnkr, med ett utgående kapital på 707 mnkr, vilket motsvarar 15 procent av omsättningen. Prognosen för 2025 visar på ett underskott på -27 mnkr och ett utgående kapital på 661 mnkr, vilket motsvarar 14 procent av omsättningen.

Större händelser i SLU:s ekonomi

- SLU har fortsatt en stark ekonomi med balanserade reserver.
- Regeringens forskningsproposition har för 2025 gett SLU ett tillskott på 7,6 mnkr i form av s k konkurrensutsatta forskningsanslag. Därtill kommer goda möjligheter för SLU:s forskare att tilldelas delar av forskningsrådets bidragsutlysningar.
- SLU har från och med 2025 fått 30 mnkr i utökat statsanslag för att stabilisera driften av universitetsdjursjukhuset (UDS). Förutsättningarna för att uppnå en ekonomi i balans för djursjukvården har därmed förbättrats.
- Till Riksskogstaxeringen har SLU fått en anslagsförstärkning med 7 mnkr från och med 2025.
- Personalvolymen mätt i antal helårsarbetare har ökat med drygt 1 procent sedan 2024. Personalkostnaderna har ökat med 6 procent, vilket till stor del är lönerelaterat.
- IT-avdelningens ekonomi har förbättrats under året tack vare ett antal åtgärder som implementerats efter den stora genomlysningen 2024.

Det ekonomiska läget

Konjunkturen i Sverige fortsatt svag. Riksbanken sänkte styrräntan till 2,0 procent i juni och motiverade sänkningen med att konjunkturåterhämtningen som inleddes förra året har tappat fart och inflationen väntas bli något lägre. I augusti meddelade Riksbanken att styrräntan förblir oförändrad på 2,0 procent och motiverar beslutet med att inflationen har stigit mer än väntat under sommaren och ligger en bit över målet. Osäkerheten kring utvecklingen i omvärlden är fortsatt stor, inte minst mot bakgrund av den amerikanska ekonomiska politiken, kriget i Ukraina och utvecklingen i Mellanöstern. Det kvarstår dock en viss sannolikhet för ytterligare en räntesänkning i år, i linje med Riksbankens prognos i juni. En lägre ränta ska stabilisera inflationen vid målet och bidra till att stärka konjunkturen.

Även om det finns ekonomiska utmaningar för universitetet är SLU väl rustat eftersom det finns balanserade reserver i form av kapital, oförbrukade bidrag och ej inbetalda kontrakt på nära 5 miljarder kronor. Det motsvarar mer än ett helt års

omsättning för universitetet. Viss del av de oförbrukade bidragen kommer kanske inte kunna täcka alla planerade kostnader för forskningsprojekten, eftersom kostnaderna på grund av inflationen kan ha ökat jämfört med tidpunkten när forskarna ansökte om bidragen.

Regeringen uppmärksammade i budgetpropositionen förra året ökningen av lärosätenas myndighetskapital och beskrev sin avsikt att tillsätta en utredning som bland annat ska lämna förslag som kan förbättra uppföljning och kontroll av myndighetskapitalet. SLU följer utvecklingen med intresse och har även påbörjat en egen översyn.

Resultat efter kvartal 2, 2025

SLU redovisar ett resultat på 20 mnkr för halvåret 2025 (2024, kv2: 0 mnkr) och ett utgående kapital på 707 mnkr, vilket motsvarar 15 procent av omsättningen. Intäkterna har ökat med 3 procent och kostnaderna med 2 procent jämfört med samma period föregående år.

Tabell 1. SLU:s resultaträkning, kv. 2 2025

	Utfall 2025	Utfall 2024	2025/24 förändring	%	Prognos 2025	Budget 2025
INTÄKTER						
Statsanslag	1 133	1 084	49	5%	2 277	2 271
Avgifter	443	427	17	4%	978	904
Bidrag	703	689	14	2%	1 495	1 549
Finansiella intäkter	25	39	-14	-36%	40	0
Summa	2 304	2 239	65	3%	4 790	4 724
KOSTNADER						
Personal	1 453	1 367	85	6%	2 981	3 020
Lokaler	242	241	1	0%	485	428
Drift	474	498	-24	-5%	1 118	1 089
Finansiella kostnader	21	36	-15	-42%	38	0
Avskrivningar	96	96	-1	-1%	195	199
Summa	2 285	2 239	46	2%	4 817	4 735
RESULTAT	20	0	19		-27	-11
Utgående kapital	707	690			661	676
<i>% av omsättningen</i>	<i>15%</i>	<i>15%</i>			<i>14%</i>	<i>14%</i>

Statsanslaget har ökat med 5 procent jämfört med 2024. Ökningen beror på regeringens förstärkning av SLU:s statsanslag för djursjukhuset och riksskogs-taxeringen samt pris- och löneomräkningen.

Intäkter av avgifter och andra ersättningar har ökat med 4 procent jämfört med 2024. Ökningen härrör från djursjukvården och verksamhetsstödet (främst IT-avdelningen).

Bidragsintäkterna har ökat med 2 procent. Ökningen är ett mått på ökad verksamhetsvolym inom framför allt forskningen och bidragsintäkter motsvaras alltid av lika stora kostnader.

De finansiella intäkterna, och även kostnaderna, rör sig med Riksgäldens ränta. Räntesatsen är för SLU samma för inlåning som för utlåning. Ränteförändringar får en relativt liten betydelse för SLU som helhet eftersom behållningen (oförbrukade bidrag och kapital) ligger på samma nivå som SLU:s lån. Eftersom Riksbanken sänkt styrräntan ett par gånger under året som gått minskar såväl finansiella intäkter som kostnader jämfört med samma period föregående år.

Personalkostnadsökningen jämfört med 2024 är en kombination av löneökning, löneglidning och viss ökning av personalvolymen.

Lokalkostnaderna är på samma nivå som för ett år sedan.

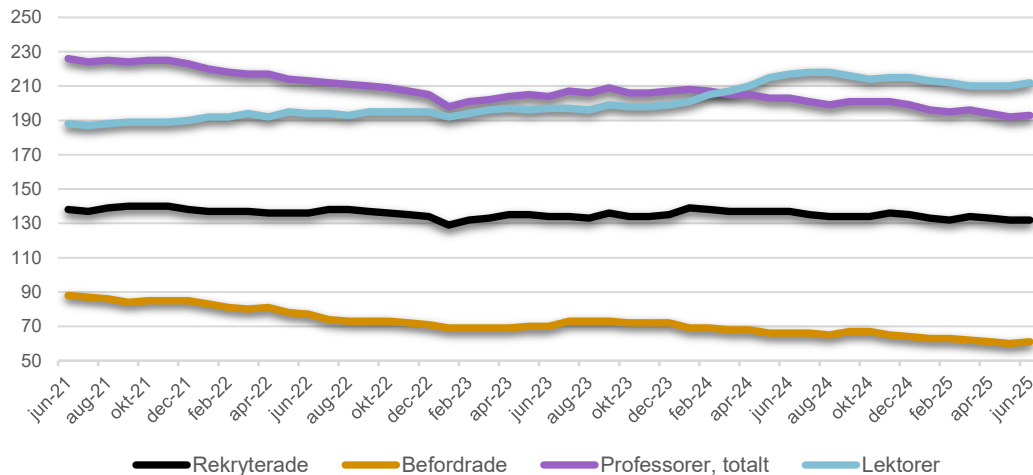
Driftkostnaderna har minskat med 24 mnkr vilket motsvarar 5 procent. Den största delen av minskningen är hänförlig till Akademikonferens verksamhet. Förra året arrangerades den stora skogskonferensen IUFRO av Akademikonferens och dessa kostnader har ingen motsvarighet i 2025 års resultat.

Prognosen för 2025 är -27 mnkr, se separat avsnitt nedan. Prognosen tar delvis hänsyn till andra faktorer än den budget som görs under hösten varje år. Det är inte ovanligt att SLU:s budget och prognos skiljer sig åt eftersom budgeten är underifrån uppbyggd och baseras på alla institutioners och avdelningars förväntningar.

Personalutvecklingen

Personalvolymen har ökat något med 46 helårsarbetare (1 procent) jämfört med 2024. Antalet helårsarbetare inom de två högsta akademiska kategorierna fortsätter röra sig i olika riktning, professorer minskar och universitetslektorer ökar. Det är framför allt befordrade professorer som minskar i takt med att dessa uppnår pensionsålder och att SLU ytterst sällan befordrar någon till professor sedan regelverket ändrades 2013.

Diagram 1. Utveckling antal professorer och universitetslektorer 2021–2025



Bland den akademiska personalen i övrigt är det kategorin *annan forskande och undervisande personal* som ökat mest i antal helårsarbetare (HÅA) under de senaste tolv månaderna med 13 HÅA, vilket motsvarar 2 procent. Administrativ personal har ökat med 13 HÅA. Av den ökningen utgörs 3 HÅA av personal inom det gemensamma verksamhetsstödet, medan 10 HÅA återfinns inom VH-fakulteten.

Tabell 2. Antal helårsarbetare per anställningskategori 2021–2025 (rullande 12 månader)

	2021	2022	2023	2024	2025	Förändring	
						2021-25	
Professor	192	184	-4%	172	-6%	171	-1%
Universitetslektor	154	166	8%	170	2%	177	5%
Meriteringsanställning	221	202	-9%	212	5%	229	8%
Adjunkter	110	114	4%	123	7%	126	3%
Annan forskande/undervisande	756	771	2%	789	2%	774	-2%
Doktorander	350	342	-2%	365	7%	377	3%
Administrativ personal	584	588	1%	588	0%	599	2%
Bibliotekspersonal	36	35	-1%	33	-6%	33	0%
Teknisk personal	741	735	-1%	730	-1%	720	-1%
Arvodister	52	51	-2%	35	-32%	32	-7%
Totalt	3 196	3 188	0%	3 216	1%	3 238	1%
						3 284	1%

Organisatoriskt har den största volymförändringen under året skett inom S- och VH-fakulteterna. S-fakulteten har ökat personalstyrkan med 15 HÅA, vilket motsvarar drygt 2 procent. Det är också S-fakulteten som ökat mest under femårsperioden 2021–2025, med 62 HÅA vilket motsvarar 10 procent. VH-fakulteten inklusive UDS har ökat med 20 HÅA jämfört med samma period föregående år. Under femårsperioden var VH inklusive UDS som störst år 2022 med 649 HÅA, jämfört med dagens 609 HÅA.

Tabell 3. Antal helårsarbetare per fakultet/motsv. 2021–2025 (rullande 12 månader)

	2021	2022		2023		2024		2025	Förändring	
									2021-25	
LTV-fakulteten	373	364	-2%	377	3%	372	-1%	376	1%	1%
NJ-fakulteten	1 014	1 014	0%	1 042	3%	1 058	2%	1 062	0%	5%
S-fakulteten	609	606	-1%	629	4%	656	4%	672	2%	10%
VH-fakulteten (exkl UDS)	444	444	0%	435	-2%	433	0%	450	4%	1%
UDS (fr o m 2024 del av VH-fak.)	200	206	3%	186	-10%	155	-16%	158	2%	-21%
Summa fakulteter	2 641	2 634	0%	2 668	1%	2 675	0%	2 719	2%	3%
Gem. verksamhetsstödet	432	427	-1%	432	1%	451	4%	455	1%	5%
Biblioteket	47	47	2%	44	-6%	46	3%	46	1%	-1%
Fastighetsförvaltningen	21	20	-4%	15	-24%	11	-27%	12	10%	-42%
Lantbruksdriften	11	12	3%	10	-11%	11	4%	10	-11%	-16%
Fartygsenheten	5	6	23%	5	-9%	5	0%	5	1%	12%
Akademikonferens	10	11	8%	14	31%	14	3%	16	12%	63%
S:a stödverksamheter	526	523	-1%	521	0%	539	3%	545	1%	4%
Gem.(bl a SLU Global)	29	31	7%	26	-15%	24	-10%	21	-13%	-28%
Totalt	3 196	3 188	0%	3 216	1%	3 238	1%	3 284	1%	3%

Resultat per fakultet eller motsvarande

Sammantaget redovisar fakulteterna ett överskott på 20 mnkr för det första halvåret 2025. Fakulteternas ackumulerade kapital uppgår till 435 mnkr, vilket motsvarar 61 procent av SLU:s totala kapital. SLU har medvetet valt att reservera medel centralt (jmf raden *SLU Gemensamt* i tabellen nedan) för att ha ett utrymme att genomföra strategiska satsningar och hantera framtida osäkerheter. För mer information kring respektive fakultets/motsv.:s resultat, se bilaga 3.

Tabell 4. Resultat, budget och kapital per fakultet/motsv. (mnkr)

	kv.2 2025	kv.2 2024	Budget 2025	Kapital 2025	
LTV-fakulteten	-8	4	-11	62	10%
NJ-fakulteten	15	12	15	154	9%
S-fakulteten	-1	3	-21	80	8%
VH-fakulteten inkl. UDS	15	-14	-10	139	12%
varav VH	7	3	-8	173	20%
varav UDS	8	-16	-1	-34	-13%
S:a fakulteter	21	6	-27	435	10%
Gem. verksamhetsstödet	9	2	-3	21	3%
Biblioteket	-2	-2	-4	5	6%
Fastighetsförvaltningen	-0	2	1	-4	-3%
Lantbruksdriften	-4	-3	5	1	2%
Fartygsenheten	4	7	2	21	21%
Akademikonferens	-1	1	0	-4	-6%
S:a stödverksamheter	5	7	2	40	3%
SLU Gemensamt	-6	-13	14	233	69%
SUMMA	20	0	-11	707	15%

Universitetsdjursjukhuset (UDS)

SLU har från och med 2025 fått 30 mnkr i utökat statsanslag för att stabilisera driften av universitetsdjursjukhuset. Förutsättningarna för att uppnå en ekonomi i balans för djursjukvården bedöms därmed som goda. Från och med 2024 har ansvaret för UDS förts över från rektor till VH-fakulteten. Under 2022 och 2023 täcktes en stor del av tidigare års underskott vid UDS med SLU-gemensamma medel.

Dekanen för VH-fakulteten avrapporterar löpande till rektor och styrelsen om hur fakulteten använder anslagsförstärkningen på 30 mnkr för att stabilisera driften av djursjukvården.

Vid halvårsskiftet uppvisar UDS ett positivt resultat på 8,5 mnkr (kv2 2024: -16 mnkr) och ett utgående kapital på -34 mnkr (kv2 2024: -29 mnkr). Resultatförbättringen beskrivs närmare i bilaga 3 och resultaträkningen finns i bilaga 2.

Institutionerna

Institutionerna redovisar ett sammanlagt resultat på 18 mnkr, se tabell i bilaga 4. Det är för närvarande fyra institutioner/enheter som har ett negativt kapitalt som är mindre än -3 procent av omsättningen. Sju institutioner har ett kapital som överstiger 10 procent (2024: 7 st., 2023: 14 st.)

Personalvolymen vid institutionerna har ökat med 44 helårsarbetare, vilket motsvarar en ökning på 2 procent. Fakulteternas centrala kostandsställen (inkl. fakulteternas intendenturorganisationer) redovisar ett sammanlagt resultat på 22 mnkr.

Resultat per redovisningsområde

SLU:s resultat fördelat på de tre redovisningsområdena visar att de ekonomiska förutsättningarna skiljer sig åt och forskningen är både det största och finansiellt starkaste området.

Tabell 5. Resultat per redovisningsområde kv.2 2025

	Utbildning på grund och avancerad nivå	Forskning och forskarutbildning	Fortlöpande miljöanalys	Totalt
Intäkter	535	1 805	346	2 686
Kostnader	-519	-1 805	-342	-2 666
Resultat	17	0	3	20
<i>Utgående kapital</i>	82	559	66	707

Grundutbildningen genererar för närvarande ett överskott på 17 mnkr. Det är framför allt resultatet för UDS, som till 80 procent redovisas som grundutbildning, som påverkar årets resultat. Övriga fakulteter har också svagt positiva resultat vid halvåret. Ett överskott finns även centralt på SLU Gemensamt till utbildningsnämndens förfogande. Överskottet har uppstått när anslag inte kunnat fördelas ut som uppdrag.

Prognos

Prognosen för 2025 innebär ett underskott på -27 mnkr. Det betyder att SLU kommer använda delar av sitt ackumulerade kapital. För de kommande åren, 2026–2029, finns en enklare framräkning med hänsyn tagen till vissa antaganden om sannolika händelser. Denna framräkning ger att SLU:s kapital kommer minska från dagens nivå på 15 procent till 9 procent år 2029. Se tabell i bilaga 1.

Prognosen bygger på följande antaganden:

Statsanslaget för 2025 är 2 344 mnkr enligt regleringsbrevet, inklusive 7,662 mnkr från forskningspropositionens konkurrensutsatta del. SLU transfererar årligen cirka 66 mnkr till andra myndigheter, vilket innebär att det totala statsanslaget för 2025 beräknas till 2 277 mnkr.

Tilldelningen från forskningspropositionen motsvarar 6,1 procent av de konkurrensutsatta forskningsanslagen till svenska lärosäten. Historiskt har SLU erhållit cirka 5 procent av dessa medel, vilket är det antagande som används i prognosen för perioden 2026–2028. Det innebär att SLU förväntas få 16 miljoner kronor år 2026, 22 mnkr år 2027 och 27 mnkr år 2028.

Prognosen för åren 2026 och 2027 innefattar även pris- och löneomräkning i enlighet med regeringens budgetproposition för 2025 och för åren 2028 och 2029 har samma procentuella utveckling applicerats.

Avgiftsintäkterna för 2025 bedöms kunna öka med 2 procent jämfört med 2024. Förändringen mellan de senaste åren har fluktuerat upp och ned. Under första halvåret var djurvårdsintäkterna positiva, men lågkonjunktur och ökad konkurrens kan påverka dem negativt. SLU:s fartyg R/V Svea har för 2025 fått utökande uppdrag som kommer kunna öka avgiftsintäkterna, men det finns viss osäkerhet kring huruvida kunderna kommer att genomföra alla bokade expeditioner.

Bidragsintäkterna förväntas öka med 45 mnkr (3 procent) under 2025. Från och med 2026 förväntas ytterligare tillskott via Formas-utlysningar från forskningspropositionen. I flerårsprognosen antas bidragsintäkterna öka med i genomsnitt 7 procent per år, drivet av oförbrukade bidrag och beviljade, ej inbetalda kontraktsmedel.

SLU har haft en stark tillväxt inom forskningsfinansiering, men rekrytering av personal till forskningsprojekt sker ofta med viss fördröjning. Trots detta bedöms personalvolymen öka långsamt. En ökad personalvolym kommer att leda till ökade bidragsintäkter. För närvarande pågår en satsning på att attrahera biträdande lektorer, vilket kommer att leda till en viss personalökning och därigenom, på sikt, även större bidragsintäkter.

Finansiella intäkter påverkas av Riksbankens styrränta, som bedöms ligga kvar på 2,0 procent under 2025. Kassan består främst av forskningsmedel, och eftersom kassabehållningen och SLU:s lån är ungefär lika stora blir resultateffekten av ränteförändringar begränsad.

Personalkostnaderna bedöms öka med 6 procent i prognosen för 2025, varav volymökning utgör 1,5 procent och löneökning 4,5 procent. Ett nytt löneavtal kommer förhandlas under våren. Historiskt sett har löneökningarna i industriavtalet hamnat på ungefär 2 till 3 procent per år. Industriavtalen brukar vara vägledande även för offentlig sektor. Förra avtalsperioden gav den högsta löneökningen någonsin, med 4,1 procent 2023 och 3,7 procent 2024. I avtalsrörelsen 2025 kräver fackförbunden 4,2 procent. Företrädaren för företagen i industrin, Industriarbetsgivarna, tycker inte att den siffran reflekterar situationen för svensk industri. Med detta som underlag används en årlig löneökning på 2,5 procent i flerårsprognosen.

En annan förändring som påverkar personalkostnaderna är pensionskostnaderna. Inför 2024 förhandlades det statliga pensionsavtalet (PA16) om, där en av förändringarna är ett längre intjänande av tjänstepension. SLU har inför 2025 tagit höjd för ökande pensionskostnader och höjt det lönekostnadspålägg som verksamheten belastas med för att finansiera lagstadgade och avtalsreglerade avgifter. I prognosen för 2025 återspeglas den justeringen med en 2-procentig ökning av lönekostnaderna, vilket förklarar de 4,5 procent som utgör lönekostnadsökningen 2025.

De senaste fem åren har SLU:s personalvolym ökat med i genomsnitt 1 procent per år. I SLU:s underifrån uppbyggda budget för 2025 räknar verksamheten själv med en sammanlagd ökning på 4,1 procent mellan 2024 och 2025. Det finns med andra ord förväntningar på, och sannolikt goda förutsättningar för, en något större ökning än under de senaste åren. I flerårsprognosen är bedömningen försiktigare och här antas att personalvolymen kommer att öka med i genomsnitt 1,5 procent i år och med 2 procent årligen under de följande prognosåren 2026–2029.

Lokalkostnaderna beräknas utifrån hyresavtal och prognoser från Akademiska Hus AB över framtida hyreskostnader. SLU:s hyresavtal är indexreglerade och påverkas av förändringar i STIBOR-räntan. Prognosen för 2025–2028 räknar med en årlig hyreshöjning på 2,5 procent. Lokalkostnadsökningar i samband med utvecklingen av Campus Alnarp påverkar flerårsprognosen 2029.

Driftkostnadernas utveckling följer normalt utvecklingen av personalkostnaderna. Under och efter coronapandemin har driftkostnaderna motsvarat mellan 32 och 40 procent av personalkostnaderna. I flerårsprognosen bedöms driftkostnaderna i genomsnitt utgöra 37 procent av personalkostnaderna och ökar med 3 procent årligen, kompletterat med kända engångshändelser.

Avseende de **finansiella kostnaderna**, se finansiella intäkter ovan.

Avskrivningarna förväntas öka 2025, vilket beror på att IT-investeringar i nätverk genomförs och att R/V Svea har gjort en s.k. 5-årsdockning under sommaren 2024. Därefter bedöms avskrivningarna att ligga ganska stadigt på samma nivå.

Bilagor

Bilaga 1: Flerårsprognos 2021–2029.

Bilaga 2: Budgetuppföljning per fakultet/motsv.

Bilaga 3: Bokslutskommentarer per fakultet/motsv. i sammandrag

Bilaga 4: Resultat, kapital (tkr) och helårsarbetskrafter (HÅA) per institution, kv2 2025

Flerårsprognos

Bilaga 1

	Utfall 2021	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025 kv2	Prognos 2025	Enklare 2026	framskrivning 2027	2028	2029
Ingående balanserat kapital	448	625	699	690	688	688	661	593	496	428
Statsanslag	2 114	2 073	2 099	2 183	1 133	2 277	2 341	2 397	2 455	2 517
Avgiftsintäkter	807	908	889	959	443	978	998	1 018	1 038	1 059
Bidragsintäkter	1 130	1 185	1 323	1 451	703	1 495	1 570	1 674	1 820	2 035
Finansiella intäkter	3	16	70	72	25	40	35	35	37	39
Summa intäkter	4 053	4 182	4 382	4 666	2 304	4 790	4 945	5 124	5 351	5 650
Kostnader för personal	2 485	2 538	2 651	2 813	1 453	2 981	3 116	3 257	3 403	3 557
Kostnader för lokaler	399	412	458	483	242	485	497	509	522	550
Övriga driftskostnader	797	954	1 024	1 116	474	1 118	1 171	1 227	1 263	1 256
Finansiella kostnader	1	17	64	67	21	38	34	34	36	38
Avskrivningar	196	187	193	190	96	195	195	195	195	195
Summa kostnader	3 877	4 108	4 390	4 668	2 285	4 817	5 013	5 221	5 419	5 596
Resultat	177	74	-9	-3	20	-27	-68	-97	-68	54
Utgående balanserat kapital	625	699	690	688	708	661	593	496	428	482
UB i relation till omsättning	15%	17%	16%	15%	15%	14%	12%	10%	8%	9%
Oförbrukade bidrag/uppdrag	1 263	1 405	1 441	1 489	1 055	1 316	1 316	1 317	1 317	1 317
Antal helårsarbetare	3 196	3 188	3 216	3 261	3 284	3 236	3 326	3 301	3 393	3 367

Uppföljning per fakultet eller motsvarande kv 2 2025 (mnkr)

Bilaga 2 (1/4)

	LTV-fakulteten				NJ-fakulteten				S-fakulteten			
	Utfall 2025	Utfall 2024	Budget 2025		Utfall 2025	Utfall 2024	Budget 2025		Utfall 2025	Utfall 2024	Budget 2025	
Verksamhetens intäkter												
Statsanslag	177	180	342	52%	337	326	651	52%	220	221	428	51%
Uppdragsintäkter	54	52	105	51%	164	162	372	44%	56	51	134	42%
Bidragsintäkter	81	81	186	44%	313	308	703	44%	204	192	442	46%
Övriga intäkter	9	10	16	53%	4	5	15	25%	5	3	9	53%
Intern tilldelning	0	0		0%	0	0		0%	0	0	1	46%
Summa intäkter	321	322	649	49%	817	801	1 741	47%	485	468	1 015	48%
Verksamhetens kostnader												
Kostnader för personal	170	160	342	50%	473	451	969	49%	279	261	600	47%
Kostnader för lokaler	35	35	75	47%	72	71	156	46%	32	32	67	47%
Övriga driftskostnader	78	83	157	50%	149	162	385	39%	107	106	224	47%
Avskrivningar	3	3	5	63%	13	13	25	51%	11	11	21	54%
Universitetsoverhead	42	37	81	52%	94	91	191	49%	58	54	123	47%
Summa kostnader	329	318	660	50%	802	789	1 726	46%	486	465	1 036	47%
Resultat	-8	4	-11		15	12	15		-1	3	-21	
Utgående kapital	62	78			154	125			80	96		
% av omsättningen	10%	12%			9%	8%			8%	10%		
Oförbrukade bidrag	111	137			342	381			303	286		

Uppföljning per fakultet eller motsvarande kv 2 2025 (mnkr)

Bilaga 2 (2/4)

	VH-fakulteten exkl. UDS				Universitetsdjursjukhuset				Gemensamma verksamhetsstödet			
	Utfall 2025	Utfall 2024	Budget 2025		Utfall 2025	Utfall 2024	Budget 2025		Utfall 2025	Utfall 2024	Budget 2025	
Verksamhetens intäkter												
Statsanslag	276	252	538	51%	47	34	103	46%	7	7	14	55%
Uppdragsintäkter	36	37	55	66%	77	67	157	49%	74	65	137	54%
Bidragsintäkter	93	83	184	51%	0	0		0%	3	3	7	42%
Övriga intäkter	19	19	37	51%	9	7	13	0%	24	22	52	45%
Intern tilldelning				0%				0%	223	212	438	51%
Summa intäkter	425	391	814	52%	134	108	274	49%	331	309	647	51%
Verksamhetens kostnader												
Kostnader för personal	211	192	412	51%	59	57	132	45%	205	193	417	49%
Kostnader för lokaler	72	69	145	50%	25	26	53	48%	21	21	41	50%
Övriga driftskostnader	88	79	180	49%	20	25	45	45%	91	87	174	52%
Avskrivningar	8	10	14	56%	2	4	4	51%	6	6	18	32%
Universitetsoverhead	38	39	71	54%	18	12	42	44%	0	0		0%
Summa kostnader	418	388	823	51%	125	124	276	45%	322	306	650	50%
Resultat	7	3	-8		8	-16	-1		9	2	-3	
Utgående kapital	173	88			-34	-29			21	8		
% av omsättningen	20%	11%			-13%	-13%			3%	1%		
Oförbrukade bidrag	233	283			1	1			13	8		

Uppföljning per fakultet eller motsvarande kv 2 2025 (mnkr)

Bilaga 2 (3/4)

	Biblioteket				Fastighetsförvaltningen				Lantbruksdriften			
	Utfall 2025	Utfall 2024	Budget 2025		Utfall 2025	Utfall 2024	Budget 2025		Utfall 2025	Utfall 2024	Budget 2025	
Verksamhetens intäkter												
Statsanslag	2	2	5	50%								
Uppdragsintäkter	0	0	1	24%	12	12	24	51%	2	3	5	52%
Bidragsintäkter				0%	2	2	4	46%	3	3	6	53%
Övriga intäkter	0	0	0	469%	49	50	98	50%	10	10	44	22%
Intern tilldelning	40	39	80	50%								
Summa intäkter	42	41	85	50%	63	64	126	50%	15	16	54	28%
Verksamhetens kostnader												
Kostnader för personal	20	20	42	47%	6	5	11	56%	4	4	9	46%
Kostnader för lokaler	6	5	11	50%	0	0	1	22%	3	3	7	50%
Övriga driftskostnader	19	18	36	53%	31	31	60	52%	9	9	26	34%
Avskrivningar	0	0	0	17%	25	25	51	50%	2	2	5	42%
Universitetsoverhead				0%	1	1	2	54%	1	1	1	49%
Summa kostnader	44	43	89	50%	64	62	125	51%	19	19	48	40%
Resultat	-2	-2	-4		0	2	1		-4	-3	5	
Utgående kapital	5	10			-4	-6			1	-1		
% av omsättningen	6%	12%			-3%	-5%			2%	-4%		
Oförbrukade bidrag					5	5			-3	-3		

Uppföljning per fakultet eller motsvarande kv 2 2025 (mnkr)

Bilaga 2 (4/4)

	Fartygsenheten				Akademikonferens				SLU Gemensamt			
	Utfall 2025	Utfall 2024	Budget 2025		Utfall 2025	Utfall 2024	Budget 2025		Utfall 2025	Utfall 2024	Budget 2025	
Verksamhetens intäkter												
Statsanslag	19	19	39	50%				0%	83	78	168	49%
Uppdragsintäkter	0	0		0%	6	9	16	40%	4	1	2	166%
Bidragsintäkter	0	0		0%	0	5		0%	12	20	17	66%
Övriga intäkter	31	27	64	49%	32	39	76	41%	334	350	625	53%
Intern tilldelning				0%	0	0	0	50%	-263	-251	-11	2439%
Summa intäkter	50	45	102	49%	38	54	92	41%	170	198	801	21%
Verksamhetens kostnader												
Kostnader för personal	3	3	8	41%	7	6	14	52%	11	13	22	50%
Kostnader för lokaler	2	1	3	49%	1	1	1	50%	328	328	649	50%
Övriga driftskostnader	31	24	66	46%	31	45	75	41%	77	94	80	97%
Avskrivningar	11	9	22	49%				0%	14	13	31	45%
Universitetsoverhead	1	0	1	56%	1	1	2	51%	-254	-237	6	-4089%
Summa kostnader	47	39	100	47%	40	52	92	43%	176	211	787	22%
Resultat	4	7	2		-1	1	0		-6	-13	14	
Utgående kapital	21	20			-4	-3			233	302		
% av omsättningen	21%	23%			-6%	-2%			69%	76%		
Oförbrukade bidrag	1	1							33	13		

Bokslutskommentarer i sammandrag

Bilaga 3

Institutioner och fakulteter lämnar en bokslutskommentar två gånger per år för att rapportera det ekonomiska läget mellan institution och fakultet respektive mellan fakultet och universitetsledning. Nedan är ett referat av inkomna kommentarer till halvårsbokslutet 2025.

LTV-fakulteten redovisar ett resultat på -8 mnkr och ett utgående kapital på 62 mnkr, vilket motsvarar 10 procent av omsättningen. Kapitalet är positivt inom alla redovisningsområden utom inom stödverksamheterna.

- Omsättningen för halvåret uppgår till 321 mnkr, vilket är oförändrat jämfört med föregående år. Grundutbildningen står för 25 procent av omsättningen, forskning/forskarutbildning för 66 procent medan fortlöpande miljöanalys är marginell inom LTV-fakulteten. Stödverksamheten utgör resterande 9 procent.
- Två institutioner ligger över 10 procent i kapital. Två institutioner har vid halvårsbokslutet klart under -3 procent av omsättningen.
- Prognosen för helåret 2025 är -6,5 mnkr, att jämföra med budgeten som är -11 mnkr. Institutionerna har en tendens att underestimera intäkter och överstima driftkostnader i budgeten, vilket är förklaringen till fakultetens nya prognos.
- Forskningen externfinansieras med 49 procent. Kontraktsfordringar och oförbrukade bidrag är på en något lägre nivå än vid årsskiftet. Fakulteten har en stor andel anslagsfinansierade projekt inom C4F (SLU:s strategiska forskningsområde) och SLU Grogrund, vilket sänker externfinansieringsgraden något.
- Antalet helårsarbetskrafter har ökat något (+4 st.) jämfört med samma period föregående år, och är totalt 376 helårsarbetskrafter. För helåret bedömer man inte att antalet kommer ändras mycket mer.

NJ-fakulteten redovisar ett resultat på 15 mnkr och ett utgående kapital på 154 mnkr, vilket motsvarar 9 procent av omsättningen. Kapitalet är positivt inom alla redovisningsområden.

- Fakultetens omsättning vid halvåret har ökat med 16 mnkr (2 procent) jämfört med föregående år till 817 mnkr. Fakultetens omsättning, kostnader och resultat bedöms vid årets slut landa i nivå med budget.
- Kostnaderna har också ökat med 2 procent, till totalt 802 mnkr. Det är personalkostnader och OH som står för ökningen, medan driftkostnaderna minskat och lokalkostnaderna är i princip oförändrade.
- Kapitalet på fakulteten utgör 9 procent av omsättningen. Bedömningen är att kapitalets storlek vid årsskiftet kommer uppgå till ca 7 procent. Samtliga institutioner anger en prognos som håller sig inom intervallet i budgetinstruktionen (-3 procent till +10 procent), men tre institutioner tror på negativt kapital i slutet av året.
- Det är fortsatt en ansträngd grundutbildningsekonomi inom PN NJ:s ansvarsområde. Detta beror på för lågt antal studenter i förhållande till avlyft, antalet kurser och kurskategorier. Det pågår en kursöversyn som initierades 2023 inom PN-NJ.
- Inom forskning har ett stort kapital byggts upp på fakulteten centralt, varav 99 mnkr kan betraktas som "fritt". Det stora fria kapitalet beror delvis på att fakulteten jobbar aktivt med minskning av forskningskapitalet på institutionerna. Ca 81 mnkr av det kapitalet ska användas

till medfinansiering av doktorander, men det beslutets resultatpåverkan slår igenom först 2026 och fem år framåt.

- Externfinansieringsgraden inom forskning är 59 procent. Verksamheten inom miljöanalys är mycket sårbar och beroende av politiska beslut. Externfinansieringsgraden är hög, 70 procent.
- Antalet helårsarbetskrafter har ökat med 4 st. och uppgår nu till 1 062 HÅA. Professorer har minskat med ungefär lika mycket som lektorer ökat, ca 4 HÅA. Nettoökningen tillskrivs doktorander (+7 HÅA) och annan forskande och undervisande personal (+8 HÅA), medan teknisk personal (-6 HÅA) tydligt minskat.

S-fakulteten redovisar ett resultat på -1 mnkr och ett utgående kapital på 80 mnkr, vilket motsvarar 8 procent av omsättningen. Kapitalet är positivt inom de tre redovisningsområdena, men negativt i fakultetens stödverksamhet.

- Fakultetens omsättning vid halvåret har jämfört med föregående år ökat med 17 mnkr till 485 mnkr. I jämförelse med budget prognosticeras nu en ökad omsättning på 1 040 mnkr, vilket är 25 mnkr högre än budget och 44 mnkr högre än 2024. Ökningen beror på en generell ökning av aktiviteter och projekt fakulteten, att Skogsskadecentrum kommit i gång ordentligt och att den nya Wallenbergsatsningen WIFORCE också beräknas bidra till ökad omsättning 2025.
- Prognosen för helårsresultatet är -10 mnkr, att jämföra med budgeten som är -21 mnkr. Det är främst verksamheten inom forskning, pga ovan nämnda omsättningsökningar, som förväntas påverka prognosen med ett mindre negativt resultat.
- När det gäller de oförbrukade bidragen så har det skett en ökning från 285 mnkr 2023 till 303 mnkr jämfört med samma period 2024. Sedan årsskiftet har dock de oförbrukade bidragen minskat, vilket tyder på en ökad aktivitetsvolym i forskningsprojekten. Denna utveckling bedöms fortsätta.
- Fyra av institutionerna har ett utgående kapital som överstiger 10%, medan en institution har ett kapital under -3 procent.
- Vid utgången av året beräknas kapitalet totalt på S-fakulteten, inklusive institutionerna, ha minskat till 72 mnkr, vilket motsvarar 7 procent av omsättningen.
- En institution har sedan tidigare upprättat en handlingsplan för att komma till rätta med sitt negativa kapital. Utvecklingen går åt rätt håll tack vare ökad omsättning och vid årsskiftet prognosticeras ett kapital på ca -2 procent av omsättningen.
- Inom verksamhetsområdet forskning och forskarutbildning har externfinansieringsgraden ökat från 57 procent till 59 procent. Inom fortlöpande miljöanalys har externfinansieringen minskat från 45 procent till 41 procent vilket delvis har sin förklaring i det ökade statsanslaget till Riksskogstaxeringen.
- Antalet helårsarbetskrafter har ökat med 15 till 671 vid halvåret 2025. Utifrån institutionernas sammanställningar beräknas ökningen fortsätta och nå 690 HÅA vid årsskiftet. Ökningen förklaras till stor del med att Wallenbergprojekten medför en stor satsning på doktorandanställningar.

VH-fakulteten, inklusive universitetsdjursjukhuset, redovisar ett resultat på 15 mnkr och ett utgående kapital på 139 mnkr, vilket motsvarar 12 procent av omsättningen. Kapitalet återfinns främst inom redovisningsområde forskning och forskarutbildning och är positivt inom alla redovisningsområden.

- Resultatet för ”gamla” VH-fakulteten är 7 mnkr och djursjukvårdens resultat utgör 8 mnkr. Omsättningen har ökat inom båda delar av fakulteten; med 9 procent inom gamla VH till 425

mnkr och med 24 procent till 134 mnkr inom djursjukvården. Den kraftiga ökningen beror såväl på det förstärkta statsanslaget och ökade patientavgifter.

- Den största delen av överskottet ligger inom forskning, men även grundutbildningen har ett relativt stort överskott. Det är ännu inte nyttjade medel för utökningen av veterinär- och djursjukskötartutbildningarna som förklarar det överskottet. Det kapitalet är avsett för ombyggnationer och inköp av utrustning och kommer skrivas av under lång tid.
- Av de samlade kapitalresurserna är 32 procent på institutionsnivå och 68 procent finns övergripande på fakultetsnivå.
- Prognosen för helåret är 24 mnkr och bygger på bedömningar från institutionerna i halvårsbokslutet samt justeringar på fakultetsnivå. Prognosen innehåller mer intäkter, men även lägre kostnader, än budgeten som var på -10 mnkr.
- Fakultetens oförbrukade externa medel (oförbrukade bidrag och kontraktfordringar) uppgår till totalt 552 mkr, vilket är 37 mkr högre än i årsbokslutet 2024. Det förklaras av att främst institutionen THV fått flera stora forskningsprojekt. Externfinansieringsgraden inom forskning ligger på 47 procent.
- Antalet helårsarbetare är totalt 609. Det är 20 HÅA fler än för ett år sedan, men något lägre än budgeterat. Ökningen har främst skett inom gamla VH. För helåret prognosticerar man 615 HÅA.

Universitetsdjursjukhuset inkl. ambulatoriska kliniken ingår numera i VH-fakulteten (se ovan). Kort sammanfattning:

- Positivt resultat, 8,5 mnkr och ett utgående kapital på -34 mnkr, vilket motsvarar -13 procent av omsättningen. Resultatet vid halvåret 2024 var -16 mnkr. Årets resultatförbättring beror till stor del på regeringens förstärkning av statsanslaget. 15 mnkr av halvårsresultatet utgörs av den anslagsförstärkningen.
- Djursjukvårdsintäkterna är 10 mnkr eller 15 procent högre än vid samma tidpunkt föregående år. För 2024 var höjdes patientavgifterna med i genomsnitt 12 procent och inför 2025 ytterligare 3–5 procent. Resultatförbättringen beror också på ett stigande patientantal på smådjurskliniken, som en följd av dygnet-runt-verksamhet under sommarmånaderna. Hästkliniken har dessutom behållit sin kundvolym.
- UDS problematiska ekonomiska läge har länge varit kopplat bl a till svårigheten att agera på en konkurrensutsatt marknad. Hela djursjukvårdsbranschen har på senare år haft problem med vikande volymer och sämre lönsamhet. VH-fakulteten bedömer nu att helårsresultatet för djursjukvården kan bli +16 mnkr.

Det gemensamma verksamhetsstödet (VS) redovisar ett resultat på 9 mnkr och ett utgående kapital på 21 mnkr, vilket motsvarar 3 procent av omsättningen. Kapitalet är positivt inom alla redovisningsområden. Huvuddelen av verksamheten inom VS är OH-finansierad och redovisas som redovisningsområde *gemensamt*.

- Omsättningen mätt i intäkter har ökat med 22 mnkr (7 procent) till 331 mnkr jämfört med föregående år. Kostnaderna har ökat med 16 mnkr (5 procent) till 322 mnkr.
- Överskottet på 9 mnkr har uppstått både inom avgiftsfinansierad och tilldelningsfinansierad verksamhet. IT-avdelningen och avdelningen för infrastruktur redovisar betydande överskott,

medan ledningskansliet, universitetsledningen och tre av fyra fakultetskanslier går med underskott.

- Resultatförbättringen jämfört med föregående år beror främst på en snabb och kraftfull förbättring av IT-avdelningens ekonomi. Åtgärder identifierades under 2024 och har successivt givit effekt, där viktiga förändringar varit minskat konsultutnyttjande och ersättning för nedlagd tid i IT-infralyftet.
- Prognosen för helåret beräknas till 9 mnkr och bygger på att kostnaderna ökar under andra halvåret samt att IT-avdelningens resultat förbättras ytterligare. Budgeten för VS är -3 mnkr.
- Genomsnittligt antal helårsarbetskrafter uppgår till 455, vilket är en ökning med 4 HÅA jämfört med samma period föregående år. För helåret bedöms antalet HÅA 458.

Biblioteket redovisar ett resultat på -2 mnkr och ett utgående kapital på 5 mnkr, vilket motsvarar 6 procent av omsättningen.

- Biblioteket finansieras efter studentvolym (avseende bibliotekets stöd till grundutbildningen) och av ett bibliotekspåslag (stöd till forskning/forskarutbildning). Påslagets storlek beslutas av rektor inför varje år. Särskild tilldelning sker för DCU och miljödatastöd. Tilldelning av medel till miljödatastöd diskuteras och beslutas av vicerektor för fortlöpande miljöanalys.
- Omsättningen är 42 mnkr, vilket är oförändrat jämfört med föregående år.
- Bedömningen är att hela Biblioteket som enhet gör ett bättre resultat än budgeterat i och med lägre personalkostnader. Förbättringen sker inom bibliotekets stödverksamhet medan de andra redovisningsområdena (DMS och miljödatastöd) följer budget. Prognosen för helåret är -2,2 mnkr att jämföra med -3,5 mnkr i budgeten.
- Antalet helårsarbetare är oförändrat jämfört med föregående år och uppgår till 46 HÅA.

Fastighetsförvaltningen redovisar ett nollresultat och ett utgående kapital på -4 mnkr, vilket motsvarar -3 procent av omsättningen.

- Budget och prognos för helårets resultat är 1 mnkr.
- I driftkostnaderna ingår inköpt juridisk tjänst (drygt 800 tkr) som bl a avser spår väg i Uppsala och Maximaprojektet i Alnarp, vilket är kostnader som sannolikt kommer att lyftas från fastighetsförvaltningens resultat i resultatdispositionen för 2025.
- En översyn över fastighetsbeståndet pågår kontinuerligt och i ett särskilt strategiarbete identifieras objekt som är lämpliga för försäljning med utgångspunkt i om de bidrar, eller bedöms kunna bidra, till SLU:s kärnverksamhet.
- Tio kommande investeringar listas av avdelningen, däribland nytt VA-nät i Röbbäcksdalen (15,5 mnkr för SLU) och bevattningsdamm Hallfreda (12 mnkr).
- Antalet helårsarbetare uppgår till 12, vilket är en marginell ökning jämfört med föregående år.

Lantbruksdriften redovisar ett resultat på -4 mnkr och ett utgående kapital på 1 mnkr, vilket motsvarar 2 procent av omsättningen. Verksamheten finansieras genom växtodling, farmartjänster, interna upplåtelseavtal samt virkesförsäljning.

- Att intäkterna är låga jämfört med helårsbudgeten är enligt förväntan, då intäkter från spannmålsförsäljning generellt koncentreras till andra halvåret i samband med skörd. Detsamma gäller även driftskostnaderna.
- Verksamhetens bedömning är att budgeten troligen inte kommer nås på grund av prisutvecklingen för spannmål samt färre åtgärder genomförda i skogen än budgeterat på innevarande år.

- Antalet helårsarbetare är 10, vilket är i princip oförändrat jämfört med 2024.

Fartygsenheten redovisar ett resultat på 4 mnkr och ett utgående kapital på 21 mnkr, vilket motsvarar 21 procent av omsättningen.

- Omsättningen har ökat med 5 mnkr eller 11 procent, jämfört med föregående år, till 50 mnkr.
- Det positiva halvårsresultatet förklaras främst av den säsongsbetonade expeditionstoppen under årets första sex månader, då mer än hälften av alla expeditioner genomfördes, samt lägre personalkostnader till följd av sjukskrivning och en vakanspost för fartygstekniker.
- SMHI och SLU är de största användarna vars expeditioner vars verksamhet utgör 75 procent av den totala expeditionstiden. Under 2024 tillkom också en ny verksamhet där Sjöfartsverket använder Svea som plattform för sjömätning för Svenska Kraftnät.
- SMHI har pga lägre anslag tvingats avboka 14 expeditionsdagar, vilket resulterade i ett nettobortfall på nio dagar (viss kompensation med fler dagar för Sjöfartsverket). Intäktsprognosen för expeditionsverksamheten har därmed reviderats från 64 mnkr till 58 mnkr.
- Antalet helårsarbetare är 5 HÅA, vilket är oförändrat jämfört med 2024.

Akademikonferens redovisar ett resultat på -1 mnkr och ett utgående kapital på -4 mnkr, vilket motsvarar -6 procent av omsättningen.

- Akademikonferens är en gemensam enhet för SLU, Uppsala universitet, Karolinska institutet och Stockholms universitet.
- Halvåret har innefattat färre konferenser än beräknat, några inställda konferenser samt färre antal deltagare än förväntat. De flesta och största uppdragen genomförs dock under hösten 2025.
- Huvudmännen SLU, KI och UU kom år 2020 överens om solidarisk reglering av det underskott som genererades under coronapandemin. Denna reglering har ännu inte genomförts. De senaste åren har verksamheten upplevt en tydlig återhämtning, men kapitalunderskottet kvarstår från pandemin motsvarande -3,2 mnkr.
- Resultatprognosen för 2025 ser just nu ut att bli negativ med förväntat resultat på -1,6 mnkr.
- Antalet helårsarbetare uppgår till 16 st., vilket är en ökning med 2 HÅA jämfört med samma period föregående år.

För **SLU Gemensamt** redovisas ett resultat på -6 mnkr och ett utgående kapital på 233 mnkr, vilket motsvarar 69 procent av omsättningen.

- Stora delar av universitetets resultat och kapital är intecknade i uppdrag från regeringen eller tidigare beslutade strategiska avsättningar och redovisas som SLU Gemensamt.
- I halvårsresultatet finns plusposter på 12 mnkr för anslaget från den tidigare forskningspropositionen och 14 mnkr för rektors strategiska medel. Överskottet på 5 mnkr på utbildningsnämndens (UN) kostnadsställe beror på att det inte gick att fördela fler uppdrag till programnämnderna i anslagsfördelningen och därför tillfördes UN dessa strategiska medel för senare beslut och fördelning.
- Bland minusposterna i resultatet återfinns IT-infralyftprogrammet -7 mnkr och löne-kostnadspålägg (ffa pensionskostnader) -10 mnkr. Därutöver noteras att studentbostäder och studieavgifter fortsätter att generera underskott, -2 mnkr vardera under första halvåret 2025.
- Det utgående kapitalet består bl a. av de 60 mnkr från forskningspropositionen som till största del har örönmärkts för att finansiera den universitetsövergripande satsningen på biträdande

universitetslektorer (SLU Futures). I posten *Fo-infrastruktur* återfinns 40 mnkr i ännu ej ianspråktaga medel som SLU fick som ersättning av regeringen 2021 för en markförsäljning.

Tabell. Resultat, ingående och utgående kapital, SLU Gemensamt, mnkr

	Kapital, IB 2025	Resultat kv.2, 2025	Kapital, UB kv.2
Rektors medel	8	14	22
Forskningsprop. 2020–2024	48	12	60
Fo-infrastr., Skogsskadec.	62	-12	50
Strategiska IT-satsningar	77	-7	70
Utbildningsnämnden	27	5	32
Ultuna 2:1/Lövsta	15	-2	13
Undervisningslokaler	-0	-1	-1
Friställda lokaler	0	-4	-4
Lokalhyror, rörlig ränta	0	2	2
Övergripande satsningar	3	0	3
Univ. påslag, bibl. påslag	0	-0	-0
Lönekostnadspålägg	6	-10	-4
Studieavgifter	-4	-2	-6
Studentbostäder	-0	-2	-2
Hyresfonden	-3	0	-3
Gemensamma avsättningar	5	-4	0
Övrigt gemensamt	-5	6	1
S:a SLU Gemensamt	239	-6	233

Resultat, kapital (tkr) och helårsarbetskrafter (HÅA) per institution, kv2 2025

Bilaga 4

samt förändring helårsarbetskrafter mellan senaste och förra tolvmånadersperioden

Fak	Institution	Resultat	Omsättning	UB		Oförbrukade bidrag	Antal HÅA 2025 12 mån.	Förändring HÅA	
				Kapital	Kap %			antal	%
LTV	VÄXTSKYDDSBIOLOGI	4 414	32 930	11 174	17%	32 107	36	-2	-6%
LTV	LANDSKAPSARKITEKTUR, PLANERING OCH FÖRVALTNING	2 484	59 760	16 716	14%	8 175	70	3	4%
VH	HUSDJURENS BIOVETENSKAPER	3 126	144 554	39 944	14%	71 115	164	6	4%
S	SYDSVENSK SKOGSVETENSKAP	9 698	53 332	12 933	12%	59 520	61	-2	-3%
S	SKOGLIG RESURSHUSHÅLLNING	4 278	79 672	18 976	12%	51 789	133	3	2%
VH	TILLÄMPAD HUSDJURSVETENSKAP OCH VÄLFÄRD	-1 241	84 797	18 605	11%	76 766	100	-2	-2%
S	VILT, FISK OCH MILJÖ	-1 634	61 368	12 543	10%	50 831	83	7	10%
S	SKOGSEKONOMI	-1 573	12 821	2 202	9%	8 498	19	2	12%
S/NJ	SKOGLIG MYKOLOGI OCH VÄXTPATOLOGI	-1 694	41 306	6 748	8%	23 601	53	2	5%
S	SKOGENS EKOLOGI OCH SKÖTSEL	-904	60 250	9 649	8%	67 539	83	-3	-3%
NJ	ARTDATABANKEN	1 513	69 717	10 760	8%	-6 024	66	2	3%
NJ/LTV	STAD OCH LAND	2 637	98 323	15 062	8%	93 162	127	-4	-3%
NJ	EKONOMI	-1 703	38 911	5 821	7%	38 102	54	-5	-8%
NJ/S	EKOLOGI	666	96 559	14 371	7%	73 868	128	-0	0%
LTV	ENHETEN FÖR SAMVERKAN OCH UTVECKLING	3 316	15 141	2 045	7%	542	12	-2	-16%
NJ	AKVATISKA RESURSER	9 891	154 031	20 612	7%	-81 649	204	7	4%
LTV	BIOSYSTEM OCH TEKNOLOGI	-695	38 757	4 620	6%	14 084	49	0	1%
S	SKOGLIG GENETIK O VÄXTFYSIOLOGI	219	63 334	6 415	5%	16 997	84	-0	0%
NJ	ENERGI OCH TEKNIK	-2 022	42 886	3 913	5%	44 192	69	2	3%
S	ENHETEN FÖR SKOGLIG FÄLTFORSKNING	-1 950	19 558	1 546	4%	20 332	37	1	2%
VH	VH LADUGÅRDSDRIFT	1 393	51 281	3 983	4%	1 179	40	2	6%
NJ	VÄXTBIOLOGI	-439	52 391	3 995	4%	49 385	74	4	6%
NJ	VÄXTPRODUKTIONSEKOLOGI	629	42 898	2 929	3%	8 569	50	-6	-11%
LTV	VÄXTFÖRÄDLING	-638	68 056	4 046	3%	46 752	80	4	5%
S	SKOGSMÄSTARSKOLAN	-495	14 936	-193	-1%	6 951	16	-1	-6%
NJ/S	MARK OCH MILJÖ	-6 051	77 519	-1 575	-1%	46 594	101	-6	-6%
NJ	VATTEN OCH MILJÖ	-7 916	91 163	-4 242	-2%	68 104	131	6	5%
NJ	MOLEKYLÄRA VETENSKAPER	-1 857	55 358	-2 757	-2%	33 340	75	-1	-2%
S	SKOGENS BIOMATERIAL OCH TEKNOLOGI (SBT)	2 122	37 799	-2 327	-3%	27 351	45	8	21%
VH	KLINISKA VETENSKAPER med UDS	8 884	241 793	-16 841	-3%	68 523	281	15	6%
LTV	MÄNNISKA OCH SAMHÄLLE	-5 054	28 537	-7 030	-12%	-2 877	39	4	11%
LTV	ODLINGSENHETEN	-1 012	15 929	-6 000	-19%	0	15	0	3%
Summa institutionerna		18 358	2 046 168	208 593	5%	1 017 543	2 582	44	2%
Fakulteterna centralt									
LTV	LTV GEMENSAMT (inkl Movium partnersk. & Partnersk. Alnarp)	-9 467	22 629	33 876	75%	5 577	20	-1	-5%
LTV	LTV:s INSTITUTIONSADMINISTRATION	129	12 482	1 639	7%	0	24	1	4%
NJ	NJ GEMENSAMT	23 406	31 429	96 062	153%	14 980	15	-2	-13%
NJ	NJ:s INTENDENTURER	-411	13 863	251	1%	245	20	1	3%
S	S GEMENSAMT	1 600	34 808	16 858	24%	-63 661	35	3	10%
VH	VH GEMENSAMT	7 252	30 883	96 987	157%	17 760	18	1	5%
VH	VH:s INTENDENTURER	-371	8 624	-253	-1%	0	5	-3	-36%
Summa fakulteterna gemensamt		22 138	154 717	245 421	79%	-25 099	136	-0	0%
Universitetsgemensamma funktioner									
	BIBLIOTEKET	-1 685	42 450	5 365	6%	0	46	0	1%
	GEMENSAMMA VERKSAMHETSSTÖDET	8 651	330 805	20 911	3%	12 862	455	4	1%
	AKADEMIKONFERENS	-1 272	38 281	-4 455	-6%	0	16	2	12%
	FARTYGSENHETEN	3 619	50 353	21 373	21%	745	5	0	1%
	FASTIGHETSFÖRVALTNINGEN	-482	63 254	-4 355	-3%	4 906	12	1	10%
	LANTBRUKSDRIFTEN	-4 003	15 147	659	2%	-2 813	10	-1	-11%
	SLU GEMENSAMT (övriga enheter direkt under rektor)	-5 870	169 767	233 536	69%	32 667	21	-3	-13%
Summa gemensamma funktioner		-1 041	710 057	273 033	19%	48 367	566	3	1%