

Ekonomisk uppföljning och prognos efter kvartal 3 2021

SLU:s resultat efter det tredje kvartalet 2021 är 127 mnkr, med ett utgående kapital på 575 mnkr, vilket motsvarar 15 procent av omsättningen. Resultatet är rensat från semesterkostnadseffekter. Värdena för motsvarande period under föregående år var ett resultat på -26 mnkr och ett kapital på 405 mnkr, vilket då motsvarade 11 procent av omsättningen. Prognosen för 2021, som gjordes med halvårsresultatet som underlag, visar ett överskott på 123 mnkr, och ett utgående kapital på 554 mnkr, vilket motsvarar 14 procent av omsättningen.

Större händelser som påverkar ekonomin

- Som helhet har SLU en stark ekonomi.
- Pandemin har påverkat SLU:s ekonomi positivt då framförallt rese- och konferenskostnader minskat då verksamheten har en lägre aktivitet.
- Statsanslaget ökar med 9 procent eller cirka 161 mnkr för 2021. Den största ökningen i år är regeringens engångssatsning på 70 mnkr till SLU:s forskningsanläggningar.
- Fakulteterna redovisar ett sammantaget resultat på -4 mnkr, stödverksamheterna redovisar tillsammans ett överskott på 7 mnkr och SLU gemensamt redovisar överskott på 124 mnkr.
- Kapitalet finns främst vid SLU:s fakulteter och institutioner. SLU redovisar ett utgående kapital på 575 mnkr och 67 procent av detta ligger på fakulteter och institutioner.
- UDS redovisar ett underskott på -15 mnkr, vilket är fem miljoner sämre än budget
- Stödverksamheternas balanserade underskottskapital är nu -87 mnkr. Universitetsdjursjukhusets (UDS) underskottskapital är -99 mnkr eller -39 procent av omsättningen. Fastighetsförvaltningen redovisar ett underskottskapital på -16 mnkr. Positiva kapital på universitetsadministrationen, biblioteket och fartygsenheten kompenserar något.
- SLU:s personalvolym har ökat med 2 procent den senaste tolv månadersperioden och är nu 3 191 helårsarbetare (rullande 12 månaders värde).

1 Resultat efter kvartal 3 2021

SLU redovisar ett överskott på 127 mnkr efter tredje kvartalet 2021. Kostnaderna har ökat med 2 procent och intäkterna med 8 procent jämfört med föregående år.

Tabell 1. SLU:s resultaträkning efter kvartal 3 2021

	Utfall		2021/20		Prognos Budget	
	2021	2020	förändring	%	2021	2021
INTÄKTER						
Statsanslag	1 567	1 436	131	9%	2 099	2 151
Avgifter	544	507	37	7%	777	806
Bidrag	825	772	53	7%	1 136	1 250
Finansiella intäkter	1	0	0	7%	0	0
Summa	2 936	2 715	221	8%	4 011	4 207
KOSTNADER						
Personal	1 840	1 781	59	3%	2 534	2 588
Lokaler	295	292	3	1%	397	420
Drift	524	514	10	2%	750	979
Finansiella kostnader	0	1	-1	-67%	0	0
Avskrivningar	149	153	-4	-2%	207	198
Summa	2 809	2 741	68	2%	3 888	4 185
RESULTAT	127	-26	153		123	22
Utgående kapital	575	405			571	470
<i>% av omsättningen</i>	<i>15%</i>	<i>11%</i>			<i>14%</i>	<i>11%</i>

Som framgår av resultaträkningen har SLU:s kapital ökat till 15 procent. I regleringsbrevet för 2021 fick SLU flera uppdrag med stora anslag där endast en liten del buri kostnader så här långt, vilket förklarar delar av resultatet. Personalvolymen har ökat sedan 2018 och samtliga fakulteter och vissa stödverksamheter har i sina budgetar redogjort för planer på att ytterligare öka personalvolymen.

Utfallet efter tredje kvartalet är i jämförelse med helårsbudgeten lägre för alla intäkt- och kostnadsposter. Det enda undantaget är avskrivningarna, som ligger i nivå med budget. Driftkostnaderna avviker mest, vilket till stor del beror på att när budgeten gjordes fanns en förhoppning om en tidigare återgång till en normal verksamhet än vad utfallet blivit. Värt att notera är att driftkostnaderna dock är något högre än vid samma tid för ett år sedan. Det ekonomiska resultatet 2020 började påverkas av pandemin efter kvartal 1, medan vi i år ser början på en återgång efter kvartal 2.

Även om intäkterna är lägre än budgeterat så är de samtidigt högre än efter kvartal 3 2020. Framförallt har statsanslaget ökat, men även övriga intäktsslag är högre än föregående år.

1.1 Resultat per fakultet eller motsv.

Efter kvartal 3 2021 har fakulteterna ackumulerade kapital mellan 9 och 19 procent av omsättningen. SLU redovisar ett utgående kapital på 575 mnkr och 387 mnkr av detta finns på fakulteter och institutioner, vilket motsvarar 67 procent. Överskottsresultatet innebär att

SLU för närvarande bygger upp kapital. Kolumnen budget visar helårsbudgeten för respektive fakultet/motsv.

Tabell 2. Resultat, budget och kapital per fakultet (mnkr)

Resultat	kv 3	kv 3	budget	Kapital	
	2021	2020	2021	2021	
LTV	-10	-11	-34	102	19%
NJ	7	-21	-8	118	9%
S	-11	-2	-23	82	11%
VH	10	4	-9	85	11%
S:a fakulteter	-4	-30	-75	387	8%
UDS	-15	-17	-11	-99	-39%
Universitetsadm.	20	-1	2	24	5%
Biblioteket	-1	-3	-5	4	5%
Fastighetsförv.	4	5	1	-16	-14%
Skogs- och jordbruksdr.	-2	-2	0	-4	-10%
Fartygsenheten	3	-2	-0	8	10%
Akademikonferens	-2	-6	0	-4	-14%
S:a stödverksamheter	7	-27	-12	-87	-11%
SLU Gemensamt	124	31	68	275	68%
<i>budgetjustering</i>			40		
SUMMA	127	-26	21	575	15%

Universitetsdjursjukhuset (UDS) redovisar ett underskott på -15 mnkr, vilket är 5 mnkr sämre än budget. Budgeten för 2021 innehöll en rad kända kommunicerade risker och flera har infallit. Enligt UDS har bytet av journalsystem varit mer komplicerat och effekterna av coronapandemin djupare än planerat. De negativa effekterna syns tydligast i resultatet för smådjurskliniken i september. UDS underskottskapital är nu -99 mnkr.

Universitetsadministrationen (Uadm) redovisar ett resultat på 20 mnkr. Av överskottet avser 5,5 mnkr anslag till IT-avdelningen som ännu inte mötts av motsvarande kostnader. Överskottet förklaras också av lägre kostnader som en följd av pandemin. Centrala avsättningar för omställning, utvecklingsprojekt och ökade systemkostnader har endast delvis tagits i anspråk, vilket också ger ett överskott. Därtill har Uadm planerat för ett överskott för att amortera av tidigare års underskott.

Stora delar av universitetets resultat och kapital är för närvarande in-tecknade i uppdrag från regeringen och tidigare beslutade strategiska avsättningar, vilket syns på raden SLU Gemensamt i tabellen ovan. Av resultatet för kvartal 3 utgör satsningarna i 2021 års budgetproposition på forskningsinfrastruktur och skogskadecentrum 60 mnkr. I det utgående kapitalet ingår också bl a 38 mnkr i hyresfonden, 53 mnkr i rektors medel och 31 mnkr i olika fakultetsövergripande satsningar. Det finns också två större extraordinära poster. Det ena är en ytterligare avsättning (kostnad) på -11 mnkr för sanering av tidigare SLU-verksamhet och det andra är en intäkt av en donationsförsäljning på 20 mnkr.

1.2 Personalanalys

Vid en jämförelse av den senaste tolv månadersperioden med föregående 12 månader framgår att antalet helårsarbetare ökat med 2 procent. Flera anställningskategorier uppvisar ökning sedan föregående år, framförallt universitetslektorer. Det är endast administrativ personal och arvodister som tydligt minskat. Professorer är på samma nivå som förra året.

Tabell 3. Helårsarbetare 2017-2021 (rullande 12 månader) per befattningskategori, sep. 2021

	2017	2018	2019		2020		2021	Förändring		
								2017-21		
Professor	208	204	-2%	200	-2%	191	-5%	191	0%	-8%
Universitetslektor	124	120	-3%	121	1%	137	13%	159	16%	28%
Meriteringsanställning	157	222	42%	227	2%	215	-5%	220	2%	40%
Adjunkter	76	86	13%	97	13%	108	11%	110	2%	44%
Annan forskande/undervisande	653	652	0%	655	0%	731	12%	761	4%	17%
Doktorander	263	280	7%	319	14%	342	7%	351	3%	34%
Administrativ personal	547	587	7%	611	4%	600	-2%	584	-3%	7%
Bibliotekspersonal	39	37	-5%	37	0%	36	-3%	35	-1%	-8%
Teknisk personal	706	728	3%	737	1%	731	-1%	740	1%	5%
Arvodister	44	46	5%	50	8%	46	-8%	40	-13%	-10%
Totalt	2 816	2 962	5%	3 054	3%	3 136	3%	3 191	2%	13%

Den organisatoriska fördelningen av personalvolymen framgår av tabellen nedan. Fakulteternas personalvolymerna fortsätter öka. De senaste fem åren har personalvolymen ökat för fakulteterna med 14 procent. Det är LTV- och S-fakulteterna som ökat mest, procentuellt sett. Det är medvetna satsningar för att delvis använda fakultetens balanserade kapital. Ökningstakten har varit något lägre för stödfunktionerna.

Tabell 4. Helårsarbetare 2017-2021 (rullande 12 månader) per fakultet/motsv., sep. 2021

	2017	2018	2019		2020		2021	Förändring		
								2017-21		
LTV	304	313	3%	342	9%	367	7%	371	1%	22%
NJ	918	986	7%	1 001	2%	993	-1%	1 015	2%	11%
S	529	528	0%	553	5%	590	7%	611	4%	16%
VH	391	411	5%	422	3%	439	4%	445	1%	14%
S:a fakulteter	2 142	2 237	4%	2 319	4%	2 389	3%	2 443	2%	14%
UDS	175	190	9%	194	2%	192	-1%	197	3%	13%
Universitetsadm.	399	423	6%	422	0%	436	3%	429	-2%	8%
Biblioteket	46	46	1%	45	-2%	46	1%	46	1%	2%
Fastighetsf.	10	13	30%	18	44%	23	24%	21	-9%	111%
Skogs- och jordbruksdr.	12	11	-6%	11	-1%	10	-12%	9	-6%	-23%
Fartygsenheten	2	4	103%	5	31%	3	-39%	5	84%	199%
Akademikonferens	11	11	-5%	12	15%	13	4%	10	-25%	-15%
S:a stödverksamheter	654	697	7%	709	2%	723	2%	718	-1%	10%
Gem.(bl a Skara & PGU)	20	27	33%	26	-2%	25	-6%	30	19%	46%
Totalt	2 816	2 962	5%	3 054	3%	3 136	3%	3 191	2%	13%

2 Prognosen 2021

Den senaste prognosen gjordes i samband med uppföljningen av halvårsresultatet. För 2021 visar den prognosen ett överskott på 123 mnkr och ett utgående kapital på 554 mnkr, vilket motsvarar 14 procent av omsättningen. För detaljer kring prognosen, se [uppföljningen efter kvartal 2, 2021](#).

3 Institutionerna

Institutionerna redovisar ett sammanlagt resultat på -5 mnkr vid kvartal 3. Det är för närvarande fem institutioner som har ett negativt kapital som är mindre än -3 procent av omsättningen. Det är 17 institutioner som har ett kapital som överstiger 10 procent av omsättningen.

Totalt sett har institutionerna ökat personalvolymen med 49 helårsarbetare jämfört den tidigare tolv månadersperioden, vilket motsvarar 2 procent.

Fakulteterna centralt (inkl. fakulteternas intendenturorganisationer) redovisar ett sammanlagt resultat på 3 mnkr. LTV har relativt stort centralt ackumulerat överskott, som till stor del är hänförligt till SLU Grogrund.

Bilaga 1: Flerårsprognos 2015-2025.

Bilaga 2: Budgetuppföljning per fakultet/motsv.

Bilaga 3: Resultat, kapital (tkr) och helårsarbetskrafter (HÅA) per institution kv3 2021

Flerårsprognos efter kv2 2021

Bilaga 1

	Utfall 2015	Utfall 2016	Utfall 2017	Utfall 2018	Utfall 2019	Utfall 2020	Utfall kv2 2021	Prognos 2021	Enklare framräkning			
									2022	2023	2024	2025
Ingående balanserat kapital	444	521	626	555	499	431	449	431	554	554	559	547
Statsanslag	1 658	1 732	1 752	1 843	1 875	1 938	1 033	2 099	2 068	2 097	2 119	2 145
Avgiftsintäkter	627	688	685	710	746	750	365	777	818	840	863	886
Bidragsintäkter	960	923	895	951	1 043	1 097	545	1 136	1 275	1 420	1 560	1 704
Finansiella intäkter	4	7	7	8	5	1	0	0	3	7	6	6
Summa intäkter	3 248	3 350	3 338	3 512	3 670	3 786	1 943	4 011	4 165	4 364	4 548	4 741
Kostnader för personal	1 948	1 962	2 082	2 198	2 320	2 395	1 205	2 534	2 668	2 785	2 904	3 027
Kostnader för lokaler	396	404	411	407	396	391	198	397	403	409	415	421
Övriga driftskostnader	691	736	754	799	837	775	343	750	880	947	1016	1059
Finansiella kostnader	4	8	7	8	4	1	0	0	5	9	9	9
Avskrivningar	135	137	156	154	180	207	102	207	209	211	215	240
Summa kostnader	3 173	3 247	3 410	3 567	3 737	3 769	1 848	3 888	4 164	4 360	4 560	4 756
Resultat	76	103	-72	-54	-68	17	95	123	0	4	-12	-14
Utgående balanserat kapital	519	624	554	501	431	449	544	554	554	559	547	532
UB i relation till omsättning	16%	19%	17%	14%	12%	12%	14%	14%	13%	13%	12%	11%
Oförbrukade bidrag/uppdrag	821	845	905	1 039	1 080	1 181	1 213	1 300	1 300	1 400	1 250	1 200
Antal helårsarbetare	2841	2775	2847	2929	3062	3162	3182	3230	3270	3290	3329	3347

Uppföljning per fakultet eller motsvarande kv 3 2021 (mnkr)

Bilaga 2 (1/4)

	LTV-fakulteten				NJ-fakulteten				S-fakulteten			
	Utfall 2021	Utfall 2020	Budget 2021		Utfall 2021	Utfall 2020	Budget 2021		Utfall 2021	Utfall 2020	Budget 2021	
Verksamhetens intäkter												
Statsanslag	240	226	326	74%	479	475	610	79%	277	267	342	81%
Uppdragsintäkter	59	59	72	82%	192	165	267	72%	73	71	98	74%
Bidragsintäkter	89	99	147	60%	346	315	543	64%	222	225	337	66%
Övriga intäkter	9	7	11	89%	6	6	7	92%	2	2	4	60%
Intern tilldelning	0	0		0%	0	0	9	1%	2	2	3	79%
Summa intäkter	398	392	556	72%	1 023	962	1 435	71%	577	567	783	74%
Verksamhetens kostnader												
Kostnader för personal	219	214	303	72%	593	573	808	73%	351	336	464	76%
Kostnader för lokaler	42	42	62	69%	86	86	119	72%	40	39	54	73%
Övriga driftskostnader	88	90	145	60%	189	179	316	60%	112	113	178	63%
Avskrivningar	6	6	7	80%	25	26	28	87%	13	13	18	77%
Universitetsoverhead	53	51	72	73%	124	119	173	72%	72	68	94	76%
Summa kostnader	408	403	590	69%	1 016	983	1 443	70%	588	569	807	73%
Resultat	-10	-11	-34		7	-21	-8		-11	-2	-23	
Utgående kapital	102	92			118	97			82	78		
% av omsättningen	19%	18%			9%	8%			11%	10%		
Oförbrukade bidrag	121	104			339	319			175	153		

Uppföljning per fakultet eller motsvarande kv 3 2021 (mnkr)

Bilaga 2 (2/4)

	VH-fakulteten				Universitetsdjursjukhuset				Universitetsadministrationen			
	Utfall 2021	Utfall 2020	Budget 2021		Utfall 2021	Utfall 2020	Budget 2021		Utfall 2021	Utfall 2020	Budget 2021	
Verksamhetens intäkter												
Statsanslag	346	338	461	75%	45	42	60	75%	21	19	20	103%
Uppdragsintäkter	57	59	70	82%	142	139	199	71%	82	79	116	71%
Bidragsintäkter	122	115	175	70%	3	1		0%	2	4	3	66%
Övriga intäkter	26	24	33	78%	0	0	0	724%	29	31	40	72%
Intern tilldelning	4	4	5	75%				0%	254	245	339	75%
Summa intäkter	554	539	743	75%	190	182	259	73%	388	377	518	75%
Verksamhetens kostnader												
Kostnader för personal	270	260	358	75%	111	105	146	76%	253	252	338	75%
Kostnader för lokaler	87	85	117	74%	30	31	40	75%	30	31	40	74%
Övriga driftskostnader	110	113	176	63%	42	43	56	75%	77	85	125	62%
Avskrivningar	19	20	25	79%	6	6	8	78%	9	11	12	75%
Universitetsoverhead	58	57	77	75%	16	15	21	77%	0	0		0%
Summa kostnader	544	535	753	72%	205	200	270	76%	368	378	516	71%
Resultat	10	4	-9		-15	-17	-11		20	-1	2	
Utgående kapital	85	85			-99	-84			24	5		
% av omsättningen	11%	12%			-39%	-35%			5%	1%		
Oförbrukade bidrag	238	208			0	0			9	6		

Uppföljning per fakultet eller motsvarande kv 3 2021 (mnkr)

Bilaga 2 (3/4)

	Biblioteket				Fastighetsförvaltningen				Skogs- och jordbruksdriften			
	Utfall 2021	Utfall 2020	Budget 2021		Utfall 2021	Utfall 2020	Budget 2021		Utfall 2021	Utfall 2020	Budget 2021	
Verksamhetens intäkter												
Statsanslag	3	3	4	75%								
Uppdragsintäkter	0	0	1	83%	16	15	21	76%	4	2	3	109%
Bidragsintäkter	0	0	0	83%	1	1	2	56%	5	5	6	82%
Övriga intäkter	0	0	0	78%	67	62	89	75%	21	21	28	74%
Intern tilldelning	50	49	66	75%	5	5	6					
Summa intäkter	53	53	71	75%	88	83	118	75%	29	29	37	78%
Verksamhetens kostnader												
Kostnader för personal	26	25	35	73%	12	12	15	81%	6	7	8	79%
Kostnader för lokaler	7	7	9	76%	1	1	1	73%	4	4	6	68%
Övriga driftskostnader	22	23	31	70%	32	26	49	65%	16	16	17	98%
Avskrivningar	0	0	0	83%	37	37	50	74%	3	3	5	65%
Universitetsoverhead	0	0	0	0%	2	2	2	81%	1	1	1	80%
Summa kostnader	55	56	76	72%	84	78	117	71%	31	31	37	84%
Resultat	-1	-3	-5		4	5	1		-2	-2	0	
Utgående kapital	4	7			-16	-4			-4	-6		
% av omsättningen	5%	10%			-14%	-4%			-10%	-15%		
Oförbrukade bidrag					6	7			-5	-5		

Uppföljning per fakultet eller motsvarande kv 3 2021 (mnkr)

Bilaga 2 (4/4)

	Fartygsenheten				Akademikonferens				SLU Gemensamt			
	Utfall 2021	Utfall 2020	Budget 2021		Utfall 2021	Utfall 2020	Budget 2021		Utfall 2021	Utfall 2020	Budget 2021	
Verksamhetens intäkter												
Statsanslag	27	26	35	75%		0		0%	179	90	211	85%
Uppdragsintäkter				0%	6	4	11	57%	3	6	3	95%
Bidragsintäkter	0	0		0%			0	0%	44	14	38	116%
Övriga intäkter	31	26	44	71%	14	0	51	27%	390	401	531	73%
Intern tilldelning				0%	0	12	0	75%	-315	-316	10	-3206%
Summa intäkter	57	53	79	72%	20	16	62	32%	302	196	793	38%
Verksamhetens kostnader												
Kostnader för personal	4	2	5	83%	5	0	8	69%	25	25	28	90%
Kostnader för lokaler	2	2	2	85%	1	7	1	70%	418	403	564	74%
Övriga driftskostnader	35	38	53	67%	15	1	52	28%	44	46	104	43%
Avskrivningar	13	13	18	70%				0%	18	18	23	77%
Universitetsoverhead	1	0	1	85%	1	14	1	70%	-327	-327	6	-5469%
Summa kostnader	55	55	79	69%	22	22	62	35%	178	165	725	25%
Resultat	3	-2	0		-2	-6	0		124	31	68	
Utgående kapital	8	5			-4	0			275	130		
% av omsättningen	10%	8%			-14%	-2%			68%	50%		
Oförbrukade bidrag									42	31		

Resultat, kapital (tkr) och helårsarbetskrafter (HÅA) per institution kv2 2021

Bilaga 3

samt förändring helårsarbetskrafter mellan senaste och förra tolv månadersperioden

Fak	Institution	Resultat	Omsättning	UB		Oförbrukade bidrag	Antal HÅA 2021 12 mån.	Förändring HÅA	
				Kapital	Kap %			antal	%
S/NJ	SKOGLIG MYKOLOGI OCH VÄXTPATOLOGI	3 000	57 479	18 273	24%	24 708	58	1	1%
LTV	VÄXTFÖRÄDLING	7 389	75 328	23 705	24%	30 200	65	-1	-2%
S	SKOGSEKONOMI	1 251	15 796	4 290	20%	2 898	14	0	3%
S	SYDSVENSK SKOGSVETENSKAP	4 423	44 769	10 806	18%	34 402	44	-1	-2%
LTV	BIOSYSTEM OCH TEKNOLOGI	-5 758	47 230	11 327	18%	15 233	48	-0	-1%
S	SKOGENS EKOLOGI OCH SKÖTSEL	4 364	75 561	17 869	18%	50 349	69	1	1%
VH	HUSDJURSGENETIK	3 789	56 091	13 069	17%	27 716	52	-2	-4%
NJ	VÄXTPRODUKTIONSEKOLOGI	3 333	56 123	11 871	16%	38 532	49	-3	-7%
VH	ANATOMI, FYSIOLOGI OCH BIOKEMI	3 571	55 711	11 453	15%	18 297	38	-3	-7%
NJ	EKONOMI	623	50 840	10 344	15%	25 593	56	3	6%
VH	HUSDJURENS MILJÖ OCH HÄLSA	1 058	53 208	10 604	15%	36 104	51	1	2%
LTV	LANDSKAPSARKITEKTUR, PLANERING OCH FÖRVALTNING	4 937	74 672	14 280	14%	14 598	68	4	6%
NJ/LTV	STAD OCH LAND	3 919	126 410	23 456	14%	59 642	129	1	1%
VH	KLINISKA VETENSKAPER	3 328	131 779	23 891	14%	51 386	104	7	7%
S	VILT, FISK OCH MILJÖ	1 069	58 780	10 046	13%	19 376	57	-1	-2%
LTV	VÄXTSKYDDSBIOLOGI	3 167	51 744	8 557	12%	44 217	45	0	1%
NJ	VÄXTBIOLOGI	2 117	73 730	9 362	10%	23 122	70	2	2%
S	SKOGLIG RESURSHUSHÅLLNING	-6 392	99 699	12 498	9%	-19 997	124	3	3%
NJ	ENERGI OCH TEKNIK	-1 082	45 392	5 652	9%	30 226	55	4	8%
VH	BIOMEDICIN OCH VETERINÄR FOLKHÄLSOVETENSKAP	604	71 759	8 765	9%	38 304	71	2	4%
NJ	VATTEN OCH MILJÖ	-8 862	95 261	10 539	8%	45 797	110	8	8%
NJ/S	MARK OCH MILJÖ	-9 130	91 239	9 629	8%	58 820	99	-1	-1%
LTV	INSTITUTIONEN FÖR MÄNNISKA OCH SAMHÄLLE	-352	35 895	3 540	7%	8 611	36	1	2%
S	SKOGLIG GENETIK O VÄXTFYSIOLOGI	-3 829	79 719	7 603	7%	9 202	85	6	8%
NJ	INSTITUTIONEN FÖR MOLEKYLÄRA VETENSKAPER	-429	77 644	6 138	6%	39 062	79	0	1%
NJ/S	EKOLOGI	-5 326	127 842	9 802	6%	73 451	141	15	12%
NJ	ARTDATABANKEN	1 624	101 875	7 663	6%	7 711	70	-4	-5%
VH	LÖVSTA LANTBRUKSFORSKNING VH	-241	54 376	3 784	5%	5 444	28	0	1%
NJ	AKVATISKA RESURSER	-940	170 353	11 826	5%	-44 966	177	2	1%
VH	HUSDJURENS UTFODRING OCH VÅRD	-3 482	50 459	2 569	4%	45 236	46	-0	-1%
LTV	ODLINGSENHETEN	612	22 015	846	3%	0	16	1	6%
LTV	ENHETEN FÖR SAMVERKAN OCH UTVECKLING	1 003	16 367	-529	-2%	23	13	-2	-11%
S	SKOGSMÄSTARSKOLAN	-1 654	19 992	-826	-3%	3 266	17	1	7%
VH/NJ	NORRLÄNSK JORDBRUKSVETENSKAP	-1 696	32 519	-1 830	-4%	8 713	31	1	4%
S	ENHETEN FÖR SKOGLIG FÄLTFORSKNING	-4 232	40 720	-2 793	-5%	16 270	53	2	3%
VH	SCAW NATIONELLT CENTRUM FÖR DJURVÄLFÄRD	-1 367	5 013	-655	-10%	322	5	-1	-11%
S	SKOGENS BIOMATERIAL OCH TEKNOLOGI (SBT)	-5 641	35 695	-4 975	-10%	4 948	44	0	1%
Summa institutionerna		-5 179	2 379 707	322 586	10%	847 039	2 318	49	2%
Fakulteterna centralt									
LTV	LTV GEMENSAMT (inkl Movium partnersk. & Partnersk. Alnarp)	-21 023	18 536	33 084	134%	3 366	20	2	10%
LTV	LTV:s INSTITUTIONSADMINISTRATION	552	14 694	1 822	9%	0	22	-0	-1%
NJ	NJ GEMENSAMT	21 035	36 582	8 166	17%	2 357	13	0	3%
NJ	NJ:s INTENDENTURER	-3 533	20 495	4 778	17%	734	16	1	5%
S	S GEMENSAMT	1 660	27 927	4 317	12%	11 452	21	2	9%
VH	VH GEMENSAMT	4 397	40 612	14 739	27%	8 105	19	1	3%
VH	VH:s INTENDENTURER	-232	15 224	-274	-1%	0	13	0	1%
Summa fakulteterna gemensamt		2 855	174 071	66 632	29%	26 014	126	5	4%
Universitetsgemensamma funktioner									
	BIBLIOTEKET	-1 281	53 365	3 697	5%	-102	46	1	1%
	DJURSJUKHUSET	-14 086	179 247	-97 742	-41%	1 478	189	6	3%
	AMBULATORISKA KLINIKEN	-875	10 876	-1 072	-7%	0	9	-0	-2%
	UNIVERSITETSADMINISTRATIONEN	19 812	388 283	24 494	5%	9 101	429	-8	-2%
	AKADEMIKONFERENS	-1 677	20 081	-3 882	-14%	0	10	-3	-25%
	FARTYGENHETEN	2 617	57 350	7 719	10%	0	5	2	84%
	FASTIGHETSFÖRVALTNINGEN	4 277	88 135	-16 312	-14%	6 307	21	-2	-9%
	SKOGS- och JORDBRUKSDRIFTEN	-1 928	29 141	-3 984	-10%	-4 639	9	-1	-6%
	SLU GEMENSAMT (övriga direkt enheter under rektor)	124 493	302 066	275 140	68%	42 192	30	5	19%
Summa gemensamma funktioner		131 351	1 128 543	188 059	12%	54 336	747	-0	0%