



Sveriges lantbruksuniversitet
Swedish University of Agricultural Sciences

SLU ID: SLU.ua.2025.1.1-413

Årsredovisning 2024

Innehåll

| | | | |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Rektor har ordet | 5 | 5.5 Ekonomisk redovisning av fortlöpande miljöanalys | 43 |
| RESULTATREDOVISNING | 8 | 6 Samverkan och innovation | 45 |
| 1 Verksamhetsidé, vision och mål..... | 8 | 6.1 Nationell samverkan | 45 |
| 1.1 SLU:s vision, verksamhetsidé och värdegrund .8 | | 6.2 Samverkan för global utveckling | 46 |
| 1.2 SLU:s strategi | 8 | 6.3 Innovation – SLU Holding | 47 |
| 1.3 Resultatindikatorer | 9 | 6.4 Prestationsmått innovation | 48 |
| 2 Utbildning på grundnivå och avancerad nivå | 10 | 7 Personal..... | 49 |
| 2.1 Helårsstudenter och helårsprestationer..... | 10 | 7.1 Personalstruktur..... | 49 |
| 2.2 Rekrytering | 11 | 7.2 Könsfördelning bland anställda..... | 50 |
| 2.3 Utfärdade examina | 12 | 7.3 Kompetensförsörjning och ledarskap | 51 |
| 2.4 Utvecklingsarbete | 13 | 7.4 Arbetsmiljö, jämställdhet och lika villkor | 53 |
| 2.5 Internationalisering | 15 | 8 Gemensamma verksamheter och övrig åiterrapportering..... | 56 |
| 2.6 Jämställdhet och lika villkor i utbildningen..... | 16 | 8.1 Lokalförsörjning | 56 |
| 2.7 Utbildningsplatser för veterinärer och djursjukskötare | 17 | 8.2 Fastighetsförvaltning samt skogs- och jordbruksdrift | 57 |
| 2.8 Stöd till studenter | 18 | 8.3 Miljöarbete..... | 57 |
| 2.9 Ekonomisk redovisning av utbildning på grundnivå och avancerad nivå..... | 19 | 8.4 SLU Universitetsdjursjukhuset | 58 |
| 3 Utbildning på forskarnivå | 21 | 8.5 Det gemensamma verksamhetsstödet | 59 |
| 3.1 Antagning och aktiva forskarstudenter | 21 | 8.6 Möjlighet för lärosäten att tillhandahålla bostäder | 59 |
| 3.2 Genomströmning och examinerade | 22 | 8.7 Engagemang i organisationsbildningar | 60 |
| 3.3 Jämställdhet och mångfald i forskarutbildningen | 23 | 8.8 Agenda 2030 | 61 |
| 3.4 Kvalitets- och utvecklingsarbete..... | 24 | FINANSIELL REDOVISNING..... | 62 |
| 3.5 Internationellt utbildningsarbete | 24 | 9 Ekonomisk analys | 62 |
| 4 Forskning..... | 25 | 9.1 Resultatutveckling..... | 62 |
| 4.1 Vetenskaplig publicering..... | 25 | 9.2 Resultaträkningen | 63 |
| 4.2 Extern finansiering..... | 27 | 9.3 Kapitalutveckling och personalvolym..... | 64 |
| 4.3 Svenskt deltagande i Horisont Europa..... | 29 | 9.4 Kapitalutveckling och likviditet | 64 |
| 4.4 Strategiska satsningar..... | 30 | 9.5 Finansiering | 66 |
| 4.5 Forskningsinfrastruktur | 31 | 10 Resultaträkning..... | 68 |
| 4.6 Regeringens strategiska forskningsområden.. | 33 | 11 Balansräkning | 69 |
| 4.7 Institutsuppgifter | 33 | 12 Anslagsredovisning (tkr) | 71 |
| 4.8 Antibiotikaresistens | 34 | 13 Tilläggsupplysningar och noter..... | 74 |
| 4.9 Livsmedelsstrategin | 35 | 13.1 Tilläggsupplysningar | 74 |
| 4.10 Livsmedelsberedskap..... | 37 | 13.2 Noter (alla belopp i tkr)..... | 78 |
| 4.11 Ekonomisk redovisning av forskning och utbildning på forskarnivå..... | 38 | 14 Väsentliga uppgifter | 89 |
| 5 Fortlöpande miljöanalys..... | 40 | 14.1 Sammanställning av väsentliga uppgifter enligt Förordning (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag | 89 |
| 5.1 Anslag och externa uppdrag | 40 | | |
| 5.2 Växelverkan med forskning | 41 | | |
| 5.3 Samverkan med omvärlden..... | 42 | | |
| 5.4 Strategisk utveckling | 43 | | |

| | |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 14.2 Sammanställning av väsentliga uppgifter inom universitets- och högskolesektorn..... | 90 |
| 15 Intern styrning och kontroll..... | 92 |
| 15.1 Riskanalysarbete på SLU | 92 |
| 15.2 Arbete för att förebygga oegentligheter | 92 |
| 16 Underskrifter..... | 93 |
| 17 Information om årsredovisningen, definitioner och förkortningar | 94 |

Rektor har ordet

Under 2024 påbörjade vi arbetet med att uppdatera SLU:s strategi och det har inneburit både framtidsspaning och omvärldsreflektion samtidigt som vi stannat upp och noterat hur långt vi kommit mot målsättningarna i nuvarande strategi. Under ett år där samhällsklimatet märkbart hårdnat och säkerhet legat högt på agendan har framtidsdiskussionerna varit många, speciellt kring ansvarsfull internationalisering och universitetens roll för demokratin. I EU har begreppet konkurrenskraft vunnit mark, och klimatförändringens effekter märks alltmer.

På SLU har 2024 däremot varit betydligt mer positivt och många steg har tagits mot våra målbilder. En mångfald aktiviteter har tillsammans bidragit till att SLU uppfyller sitt uppdrag, och tar oss mot vår vision; SLU har en nyckelroll i utvecklingen för hållbart liv, grundad i vetenskap och utbildning. Mycket har skett inom de tre fokusområdena; SLU:s nästa steg för hållbar utveckling, SLU i det digitala samhället samt Ett SLU. Inom alla våra områden har kunskap skapats och förmedlats och innovation spirat med många studentidéer. Utvecklingen har glädjande nog omfattat både kärnverksamhet och verksamhetsstöd. Allt utifrån att inte överskrida planetens gränser och i samverkan med andra.

Under året fortsatte våra satsningar ge utfall i ett ökande antal nya doktorander. Vår grundutbildning utvecklades med beslut om att utveckla vår utbildning i djuromvårdnad genom att utöka med avancerad nivå; en masterutbildning. Ett extra roligt beslut var regeringens och UKÄ:s tillstånd om att få ge civilingenjörsexamen. Det innebär vi kommer att kunna ge en efterlängtd utbildning inom digitalisering av jord- och skogsbruk. Ett smolk i utbildningsbägaren 2024 var dock det fortsatt bekymmersamma låga söktrycket till vissa agronom- och skogsutbildningar där det finns stora behov inom sektorn. Situationen är karakteriserad som hög risk och riktade insatser görs.

Inom forskningen är SLU ett internationellt lärosäte med 75 procent internationella publikationer och antalet EU-projekt ökade signifikant under 2024 vilket bådär gott. Vi är fortsatt på en excellent nivå; publikationerna står sig mycket väl i citering. Andelen artiklar som tillhör de 10 procent mest citerade inom sina respektive ämnesområden uppgår till utmärkta 15 procent. En tredjedel är sampublicerade med forskare baserade i låg- och

medelinkomstländer. Av dessa artiklar är 19 procent högciterade; en lysande bedrift. För att säkra framtiden beslutades om *SLU Futures*, en viktig och uppmärksammas karriärsatsning.

För miljöanalysen ökade efterfrågan ytterligare under året. Vi fortsatte tillgängliggöra data och kunskap och har även prioriterat internt med utvecklingssatsningar inom utvalda verksamheter. En verksamhet som utvecklats mycket positivt är fartyget Svea som gjort nya typer av uppdrag. Många medborgare har nytta av och nås av den kunskap som tas fram av SLU:s miljöanalys, under året ökade det mediala genomslaget med 9 procent.

Under året fortsatte många mindre och större utvecklingsprojekt för att ge bra förutsättningar framöver. Det har berört forskningsinfrastruktur, campusplaner och lokalförsörjningsstrategi, det stora IT-infralyftet och resurseffektivisering. En viktig förutsättning är just medarbetarskaps- och ledarskapsarbetet som fortsätter systematiskt för en inkluderande arbets- och studiemiljö.

Avslutningsvis har 2024 gått mycket bra. Ekonomin är fortsatt god, verksamheten håller hög kvalitet internationellt, vår kunskap och data är mer efterfrågade och SLU fortsätter växa och anta en orolig omvärlds utmaningar. Så stort tack till alla som gjort goda insatser. Nu hoppas jag att vi tillsammans klarar att vända söktrycket 2025.

Maria Knutson Wedel,

Rektor

Utbildning på grundnivå och avancerad nivå

- SLU uppfyllde målet på 12 600 helårsstudenter (hst) för perioden 2022–2024. Detta trots att den anslagsfinansierade utbildningsvolymen minskade med 130 hst 2024 jämfört med 2023.
- Drygt 70 procent av helårsstudenterna vid SLU är kvinnor och knappt 30 procent är män, det gäller både grund- och avancerad nivå.
- Antalet behöriga sökande till SLU:s utbildningar minskade framför allt till utbildningar på avancerad nivå.
- I den internationella antagningsomgången minskade såväl antalet sökande som antagna avgiftsskyldiga studenter. Bedömningen är att minskningen till stor del kan förklaras av ändrade behörighetsbedömningar samt Migrationsverkets prövningar av studieavsikt.
- I november 2024 fick SLU examensrätt för att utfärda civilingenjörsexamen. Arbetet för att förbereda för nytt program har påbörjats.
- SLU är ett av nio lärosäten som ingår i regeringens satsning på korta kurser för yrkesverksamma med inriktning på grön omställning. Under året har sex kurser för yrkesverksamma utvecklats inom ramen för satsningen.
- Utökningen av djursjukskötar- och veterinärprogrammen fortsatte under 2024. Djursjukskötarprogrammet kommer att vara fullt utbyggt 2025 och veterinärprogrammet 2028.
- För att stärka ämnesutvecklingen och säkra den interna kompetensförsörjningen har SLU beslutat att starta en utbildning i djuromvårdnad på avancerad nivå.
- Behovet av riktat pedagogiskt stöd har ökat med 50 procent sedan 2020, och ökningen är särskilt stor för gruppen med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar.
- Årets kapitalförändring: -20 mnkr.

Utbildning på forskarnivå

- Under 2024 antog SLU 135 doktorander, vilket är något fler än närmast föregående år. Under de senaste fem åren har SLU antagit i genomsnitt 114 doktorander per år.
- Antalet aktiva doktorander har varierat mellan 566 och 606 de senaste fem åren. Omkring 47 procent av de aktiva doktoranderna var utländska.
- Doktorandanställning är den dominerande försörjningsformen, 84 procent av SLU:s doktorander försörjs genom anställning som doktorand. Antalet med stipendieförsörjning har under den redovisade femårsperioden minskat. Resterande andel har andra former av anställning hos SLU eller vid externa organisationer.
- Under 2024 beräknades antal examina till 101,5. Detta antal är på samma nivå som 2023 men högre än tidigare år under den redovisade perioden.
- Kvinnor är i majoritet både vad gäller andel av nyantagna doktorander (69 procent) och aktiva doktorander (59

procent). Även bland dem som tagit ut doktorsexamen var kvinnorna i majoritet (55 procent).

- Bland doktoranderna var 86 procent av kvinnorna och 79 procent av männen anställda som doktorander på SLU. Bland övriga försörjningsformer finns vissa skillnader mellan könen, men eftersom det rör sig om små grupper där ett flertal av individerna kan ha en kombination av försörjningsformer är det svårt att dra slutsatser av skillnaderna.

Forskning

- SLU:s vetenskapliga publicering ökade med 8 procent mellan 2023 och 2024. Nationellt har antalet publicerade artiklar ökat med ca 10 procent. Under 2024 publicerades ca 2 370 artiklar/reviews. Andelen vetenskapliga artiklar som tillhör de 10 procent mest citerade inom sina respektive ämnesområden uppgår till drygt 15 procent.
- Omsättningen inom forskning och forskarutbildning uppgick 2024 till drygt 3 miljarder kronor. Extern finansiering utgjorde 57 procent. Inbetalningar från externa finansiärer har under den senaste femårsperioden ökat med 339 mnkr till 1,5 miljarder kronor. Den externa finansieringen kommer till stor del från forskningsråd och vetenskapliga stiftelser (765 mnkr), varav Formas stod för drygt 40 procent.
- Intresset för att delta i EU:s ramprogram ligger fortsatt på en hög nivå. Under 2024 var 105 olika projekt inom ramprogrammet aktiva på SLU, vilket är en ökning från 2023. Det är framför allt större samarbetsprojekt som blivit fler. Under 2024 deltog SLU i över 130 ansökningar till nuvarande ramprogram, varav 30 med SLU som koordinerande part vilket är en signifikant ökning från året innan.
- Under 2024 initierades en större satsning på strategisk rekrytering – SLU Futures – i syfte att skapa framtidsinriktade, starka akademiska miljöer inom tre tematiska områden: framtidens hållbara växtodlings-system, resilienta ekosystem och One Health. Inom ramen för satsningen kommer nio biträdande universitetslektorer att rekryteras.
- Under 2024 har rektor utsett ett antal SLU-infrastrukturer av särskild betydelse. Dessa krävs för att fullfölja SLU:s uppdrag, och som måste fungera väl både kvalitetsmässigt, ekonomiskt och kompetensmässigt. SLU medverkar också i ett antal nationella forskningsinfrastrukturer tillsammans med andra lärosäten.
- SLU återskötade 2024 om den forskning som bedrivs för att stärka livsmedelsberedskapen och jordbrukets produktionsförmåga vid en framtida kris, höjd beredskap och ytterst krig.
- SLU arrangerade och genomförde under 2024 den 26:e världskongressen inom IUFRO (International Union of Forest Research Organisations), med 4 200 deltagare från 110 länder, under temat Skog och samhälle mot 2050.
- Årets kapitalförändring (forskning och forskarutbildning): 8 mnkr.

på ett uppslag

Fortlöpande miljöanalys

- Den långsiktiga ekonomiska trenden visar framför allt en ökning av den externa finansieringen, vilket speglar att SLU är en efterfrågad utförare av miljöanalys.
- SLU:s fortlöpande miljöanalys bidrar på många sätt till hållbar utveckling nationellt och internationellt vilket beskrivs i SLU:s hållbarhetsrapport.
- Under året har miljöanalysen medverkat under den internationella skogskonferensen IUFRO med ett program om skog, skogsmark, arter och landskap, där även en översatt version av en bok om 100 år av skogsstatistik (Riksskogstaxeringen) lanserades.
- SLU ingår sedan 2024 i Geodatarådet och har under året tillsammans med andra myndigheter tagit fram en strategi för hur miljöinformationsarbetet kan integreras i Geodatarådet.
- SLU använder en del av anslaget till miljöanalys för att stimulera miljöanalysens utveckling. Under året gjordes en rad särskilda satsningar för att utveckla den fortlöpande miljöanalysen.
- SLU är statistikansvarig myndighet för officiell statistik om skogarnas tillstånd och förändring.
- Årets kapitalförändring: 9 mnkr.

Samverkan och innovation

- En mycket hög andel av SLU:s forskning, utbildning och fortlöpande miljöanalys bedrivs i samverkan med olika samhällsaktörer, såväl offentliga som privata.
- Bedömargruppen i UKÄ:s tematiska utvärdering av samverkan som genomförts under 2023 och 2024 bedömer att SLU hanterar de förväntningar som samhället och externa aktörer kan ha på verksamheten på ett förtjänstfullt sätt.
- En tredjedel av SLU:s vetenskapliga artiklar är sampublicerade med forskare baserade i låg- och medelinkomstländer. Av dessa artiklar är 19 procent högciterade, vilket är högre än genomsnittet för SLU (15 procent) och världen (10 procent).
- SLU har tecknat ett universitetsövergripande samarbetsavtal med FAO för att ytterligare stärka det långvariga samarbetet. I och med avtalet förstärks samarbetet inom kritiska områden som hållbart lantbruk, förvaltning av naturresurser och förebyggande av djursjukdomar.

- Inflödet av innovativa idéer från forskare och studenter är rekordstort. Antalet innovationsprojekt som gjort påvisbar samhällsnytta, s.k. output, ligger på fortsatt hög nivå.

Personal

- SLU hade 3 261 helårsarbetare 2024. Jämfört med 2023 har personalvolymen ökat med 38 helårsarbetare.
- Antalet årsarbetare i den forskande och undervisande personalen har under perioden 2020–2024 legat tämligen konstant med viss variation.
- Antalet professorer har minskat med 22 helårsarbetare under 2020–2024, vilket motsvarar 11 procent. Minskningen beror främst på att rättigheten att befordras till professor togs bort 2013.
- Av SLU:s 3 261 årsarbetare 2024 utgjordes 56 procent av kvinnor och 44 procent av män.
- Bland den forskande och undervisande personalen har könsfördelningen blivit jämnare över tid; 2024 var könsfördelningen jämn inom dessa kategorier.
- Bland professorer var könsfördelningen 34 procent kvinnor och 66 procent män.
- Den genomsnittliga sjukfrånvaron är högre än 2023. Sjukfrånvaron har ökat något i samtliga åldersgrupper samt både bland män och bland kvinnor.

Ekonomisk analys

- SLU redovisar ett underskott på knappt -3 mnkr för 2024. Den balanserade kapitalförändringen uppgår till 690 mnkr, vilket ger ett utgående kapital på 688 mnkr.
- Universitetet har fortsatt en stark ekonomi. Det är främst inom redovisningsområdet forskning där 558 mnkr eller 81 procent av utgående kapitalet ligger. Därutöver har SLU oförbrukade bidrag på 1 489 mnkr.
- Kostnader för personal, lokaler och övrig drift har ökat med 6, 5 respektive 9 procent jämfört med 2023. Personalkostnadsökningen är lönerelaterad medan ökningen av lokalkostnader genereras av indexreglerade hyresavtal. Ökningen av driftkostnader beror främst på konsultarvoden och ökade konferensaktiviteter.
- Universitetet har en stark externfinansiering med bidrags- och uppdragsinbetalningar på 1,9 miljarder kronor under 2024. Av SLU:s externa finansiärer är Formas den klart största.

1 Verksamhetsidé, vision och mål

1.1 SLU:s vision, verksamhetsidé och värdegrund

All verksamhet vid SLU utgår från visionen, verksamhetsidé och värdegrunden.

SLU:s vision är att SLU har en nyckelroll i utvecklingen för hållbart liv, grundad i vetenskap och utbildning.

SLU:s verksamhetsidé innebär att SLU bedriver forskning, utbildning och miljöanalys i samverkan med omgivande samhälle. Genom fokus på spelen mellan människa, djur och ekosystem och

ett ansvarsfullt brukande av naturresurserna bidrar SLU till en hållbar samhällsutveckling och goda livsvillkor på vår planet.

SLU:s personal omfattas av den gemensamma värdegrunden för statsanställda: demokrati, legalitet, objektivitet, fri åsiktsbildning, respekt samt effektivitet och service. Vid SLU kompletteras dessa med fyra grundläggande värderingar: vetenskaplighet, kreativitet, öppenhet och ansvarstagande.

1.2 SLU:s strategi

I anslutning till att SLU:s styrelse beslutade om en ny vision och verksamhetsidé utvecklades också en generell målbild för verksamheten. SLU:s strategi för åren 2021–2025 utgör ett viktigt samtida vägval för att uppnå den generella målbilden. Strategin syftar till vägledning för planering och prioritering av verksamheten inom universitetet som helhet.

SLU:s strategi för 2021–2025 har tre fokusområden. Fokusområdena visar vad SLU kommer att lägga kraft på under perioden, för att skapa bästa möjliga förutsättningar för verksamheten att utvecklas mot den generella målbilden.

Fokusområdet *SLU:s nästa steg för hållbar utveckling* innebär att SLU ska ta större plats som det universitet som gör skillnad i omställningen till ett hållbart samhälle. Med sin specifika kunskap om bevarande och hållbart nyttjande av naturresurser

kan SLU i samverkan med andra stödja och driva på den omställning som behövs för att uppnå de globala hållbarhetsmålen inom Agenda 2030.

Fokusområdet *SLU i det digitala samhället* omfattar hur universitetet använder den digitala transformationens möjligheter för att gagna sina verksamheter, och om att skapa rätt förutsättningar för den digitala teknologins utveckling och användning.

Fokusområdet *Ett SLU* handlar om att se SLU som en helhet, och därigenom stärka kapaciteten att vara den drivkraft för förändring som behövs för att uppnå målbilden. Ett SLU som samarbetar internt, med likvärdiga och jämlika förutsättningar för studenter och medarbetare, arbetar mer effektivt och med samlad styrka. Ett SLU gör det också tydligare för omvärlden vad universitetet står för.

1.3 Resultatindikatorer

Nedanstående uppgifter i årsredovisningen används av SLU som resultatindikatorer, både i form av statistiska mått och mer kvalitativa analyser. Till varje indikator finns en analys i respektive avsnitt, se hänvisning.

| Resultatindikator | Avsnitt/ tabell | Statistik/ text |
|---------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Kap 2 Grund- o avancerad nivå | | |
| Antal helårsstudenter totalt | 2.1, tabell 1 | Statistik |
| Prestationsgrad grundnivå + avancerad nivå | 2.1, tabell 1 | Statistik |
| Antal behöriga sökande grundnivå + avancerad nivå | 2.2, tabell 2–3 | Statistik |
| Antal examinerade individer | 2.3, tabell 4 | Statistik |
| Kap 3 Forskarnivå | | |
| Antal nyantagna doktorander | 3.1, tabell 9 | Statistik |
| Antal beräknade examina | 3.1, tabell 9 | Statistik |
| Genomsnittlig nettostudietid för doktorexamen | 3.1, tabell 9 | Statistik |
| Kap 4 Forskning | | |
| Antal refereegranskade artiklar | 4.1, diagram 3 | Statistik |
| Andel topp 10% mest citerade | 4.1, tabell 10 | Statistik |
| Andel externfinansiering | 4.2 | Text |
| Kap 6 Samverkan | | |
| Genomförda åtgärder för nationell samverkan | 6.1 | Text |
| Samordnade bilaterala forskningssamarbeten | 6.2 | Text |
| Antal idéer som vidarebefordrats till SLU Holding | 6.4, tabell 20 | Statistik |
| Kap 7 Personal | | |
| Medeltal antal årsarbetare | 7.1, diagram 11 | Statistik |
| Antal forskande och undervisande personal | 7.1, tabell 21 | Statistik/text |
| Könsfördelning bland nya professorer | 7.2, tabell 22 | Statistik |
| Genomsnittlig sjukfrånvaro | 7.4, tabell 25 | Statistik |

2 Utbildning på grundnivå och avancerad nivå

SLU:s utbildningar på grundnivå och avancerad nivå ska uppfylla högt ställda vetenskapliga och pedagogiska kvalitetskrav. De ska möta samhällets behov av kompetens inom universitetets utbildningsområden och vara attraktiva för studenter från alla delar av samhället. Utbildningarna ska ha en tydlig profil i linje med SLU:s verksamhetsidé samt en stark internationell dimension. Den högre utbildningens värdegrund – vars fundament är demokrati, hållbarhet, jämställdhet och jämlikhet – ska genomsyra utbildningarna.

2.1 Helårsstudenter och helårsprestationer

Mål: Vid SLU ska antalet helårsstudenter under perioden 2022–2024 uppgå till minst 12 600 på grundnivå eller avancerad nivå.

Återrapportering: SLU ska redovisa antal helårsstudenter och helårsprestationer inom utbildning på grundnivå och avancerad nivå samt antal studenter på forskarnivå. Redovisningen ska ske uppdelat på utbildning på grundnivå och avancerad nivå inom utbildningsuppdraget.

Regeringens mål är att SLU:s anslagsfinansierade utbildningsvolym ska uppgå till minst 12 600 helårsstudenter perioden 2022–2024. Resultatet för perioden är 12 677 helårsstudenter, vilket innebär att målet är uppfyllt.

Under den föregående treårsperioden (2019–2021) ökade den anslagsfinansierade utbildningsvolymen, till som högst 4 437 helårsstudenter år 2021. Detta var bland annat en konsekvens av de nationella satsningar som gjordes under pandemiåren. Under den nu aktuella perioden (2022–2024) har antalet helårsstudenter minskat (tabell 1). Det beror bland annat på att de tillfälliga satsningarna under coronapandemin successivt har avtagit, men också

på att söktrycket till SLU:s utbildningar har minskat de senaste tre åren (avsnitt 2.2).

SLU:s studenter slutför i hög utsträckning de kurser och program de läser. Prestationsgraden, det vill säga avklarade högskolepoäng (helårsprestation) per helårsstudent, är högre än den genomsnittliga prestationsgraden för samtliga studenter nationellt¹. Prestationsgraden varierar något mellan åren, men har i genomsnitt legat runt 90 procent under perioden 2020–2024 (tabell 1). Prestationsgraden är något högre för kvinnor än för män (2–4 procentenheter), vilket följer samma mönster som på nationell nivå.

Tabell 1. Helårsstudenter och helårsprestationer 2020–2024.

| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|----------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Helårsstudenter | | | | | |
| Grundnivå | 2 791 | 2 979 | 2 951 | 2 837 | 2 736 |
| Avancerad nivå | 1 393 | 1 439 | 1 403 | 1 303 | 1 277 |
| Ej nivåklassade kurser* | 32 | 19 | 39 | 67 | 65 |
| Totalt | 4 216 | 4 437 | 4 393 | 4 207 | 4 077 |
| Helårsprestationer | | | | | |
| Grundnivå | 2 484 | 2 650 | 2 637 | 2 633 | 2 458 |
| Avancerad nivå | 1 230 | 1 277 | 1 239 | 1 195 | 1 162 |
| Ej nivåklassade kurser* | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Totalt | 3 714 | 3 927 | 3 876 | 3 829 | 3 619 |
| Prestationsgrad (%) | | | | | |
| Grundnivå | 89 | 89 | 89 | 93 | 90 |
| Avancerad nivå | 88 | 89 | 88 | 92 | 91 |

Källa: Ladok

*Ej nivåklassade kurser avser nästan enbart utbytesprogram.

Helårsprestationer för 2023 har uppdaterats med sent inkomna prestationer.

¹ Universitet och högskolor, Årsrapport 2023, Universitetskanslersämbetet

2.2 Rekrytering

På nationell nivå ökar intresset för högskolestudier. Analyserna från Universitets- och högskolerådet (UHR) visar att de stora universiteten och välkända yrkesexamina med goda arbetsmarknadsutsikter ökar mest.

SLU behöver dock rekrytera fler studenter. Det råder kompetensbrist inom flera sektorer som SLU utbildar för och det finns stor efterfrågan på de studenter som utbildas. Fler studenter vid SLU skulle även bidra till en större rekryteringsbas för forskarutbildningen samt resultera i en bättre balans mellan universitetets olika verksamhetsområden.

Rekryteringen till SLU:s utbildningar har länge diskuterats inom universitetet och frågan finns också med i universitetets riskanalys. Under 2024 har det vikande söktrycket till grundutbildningarna bidragit till att diskussionerna intensifierats, såväl internt som i möten med olika avnämare.

Hösten 2024 påbörjade SLU en utredning om strategisk studentrekrytering. Syftet är att utreda vad SLU bör göra för att få en ändamålsenlig, effektiv och strategisk studentrekrytering som leder till att fler studenter söker till, antas till och examineras från SLU. Utredningen ska ta in synpunkter, både internt och externt, och beakta vad som kan göras från att väcka intresse för högre studier, till att fler behöriga ska söka, påbörja och fullfölja sin utbildning för att sedan bli goda ambassadörer för SLU.

Behörighetsgivande utbildningar - "basår"

SLU bedriver ett skogligt basår som består av praktiskt inriktade gymnasiekurser och den praktik som krävs för behörighet till skogsmästarprogrammet. Dessutom ger SLU en bastermin som vänder sig till sökande som saknar naturvetenskapliga ämnen från gymnasiet. Mot bakgrund av rekryteringsläget pågår diskussioner om möjligheterna att bredda och utöka den behörighetsgivande utbildningen.

Program som börjar på grundnivå

Hösten 2024 var det endast fyra av de 25 alternativen på grundnivå som hade antagning i konkurrens, i betydelsen att det fanns reserver kvar inför terminsstart. Söktrycket är ojämnt fördelat; ungefär hälften av samtliga anmälningar avser alltså veterinärprogrammet och djursjukskötprogrammet, vilka har ett mycket stort antal ansökningar.

Tabell 2 visar att antalet behöriga sökande till SLU:s program på grundnivå minskar samt att antalet registrerade studenter (977) inte når det beslutade antalet nybörjarplatser (1 095). Under pandemiåren var söktrycket överlag större till alla lärosäten.

Utökningen av antal platser på veterinär- och djursjukskötprogrammen som regeringen beslutat om beskrivs i avsnitt 2.7.

Könsfördelningen, som redovisas på övergripande nivå i tabell 2, återspeglar att de utbildningar som har flest studenter domineras av kvinnor.

Tabell 2. Antal sökande och registrerade till program som börjar på grundnivå 2020–2024.

| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Antal behöriga sökande | 6 821 | 7 602 | 6 326 | 5 285 | 5 058 |
| Antal nybörjarplatser på program* | 1 003 | 1 003 | 1 133 | 1 140 | 1 095 |
| Antal registrerade | 1 097 | 1 126 | 987 | 947 | 977 |
| <i>andel kvinnor/män (%)</i> | 70/30 | 71/29 | 68/32 | 71/29 | 70/30 |

*) Beslutat antal nybörjarplatser.

Källa: NyA och Lins (Ladok), exklusive de program som SLU genomför i samarbete med andra svenska universitet

Program som börjar på avancerad nivå

Utbildningarna på avancerad nivå, masterprogrammen, ges i huvudsak på engelska och rekryterar en hög andel studenter från andra länder. Till dessa program antar SLU studenter både i den

internationella masterantagningen, där avgiftsskyldiga studenter ingår (sökande utanför EU/EES-området), och i den ordinarie höstantagningen. Tabell 3 är en sammanställning av de båda omgångarna.

SLU införde separat antagning av avgiftsskyldiga studenter hösten 2022. Som en följd minskades det

beslutade antalet nybörjarplatser, eftersom det ska motsvara den del som finansieras av statsanslaget. Detta förklarar skillnaden mellan åren 2021 och 2022 i tabell 3.

För att åskådliggöra svårigheten att förutse hur många studenter som förväntas ta sin plats i anspråk på avancerad nivå redovisas både antagna och registrerade i tabellen.

Antalet beslutade nybörjarplatser för 2024 var 607 men det antal som det bör jämföras med tidigare år är 402 (tabell 3). Skälet är att 205 (av 607) nybörjarplatser avser de som avsätts för de nya masterprogram som leder till agronom- respektive jägmästarexamen och som utgör fortsättning på kandidatprogram (se även avsnitt 2.4). Dessa 205 platser återspeglar således inte någon förväntad tillströmning av *nya* studenter. Ökningen av antalet

antagna i höstomgången består till stor del av dessa befintliga kandidatstudenter som fortsätter mot en master- eller yrkesexamen.

I den internationella omgången uppvisar masterprogrammen minskningar av såväl antalet sökande som antagna för andra året i rad. Hösten 2024 antogs 478 avgiftsskyldiga studenter, varav 100 registrerades. Det finns flera möjliga förklaringar till att så många uteblir: Migrationsverkets handläggning, sökande kan ha erbjudits plats på utbildningar i andra länder eller så beviljades inte de stipendier som behövdes för att de skulle kunna påbörja studierna. Bedömningen är att minskningen till stor del förklaras av ändrade behörighetsbedömningar på nationell nivå samt Migrationsverkets prövningar av studieavsikt.

Sammantaget antogs 484 avgiftsbefriade studenter varav 373 registrerades på 607 tillgängliga platser.

Tabell 3. Antal sökande, antagna och registrerade till program som börjar på avancerad nivå 2020–2024.

| Antal | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|---------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-----------|
| Sökande individer | 6 169 | 5 400 | 5 016 | 4 873 | 4 606 |
| Behöriga sökande | 3 198 | 3 026 | 2 931 | 3 146 | 2 282 |
| Nybörjarplatser* | 520 | 611 | 368 | 347 | 607 (402) |
| Antagna totalt; fr.o.m. 2022 uppdelat på**: | 991 | 925 | 1 092 | 1 170 | 962 |
| -Avgiftsbefriade studenter, höstantagning | | | 184 | 202 | 308 |
| -Avgiftsbefriade studenter, Internationell master | | | 219 | 182 | 176 |
| -Avgiftsskyldiga studenter, Internationell master | | | 689 | 786 | 478 |
| Registrerade totalt; fr.o.m. 2022 uppdelat på: | 525 | 451 | 408 | 337 | 473 |
| -Avgiftsbefriade studenter | | | 290 | 248 | 373 |
| -Avgiftsskyldiga studenter | | | 118 | 89 | 100 |
| -Andel kvinnor/män (procent) | 65/35 | 62/38 | 68/32 | 67/33 | 70/30 |

Källa: NyA och Ladok. Antalet antagna har justerats så att det motsvarar urval 2 vilket ger ökad jämförbarhet bakåt.

* Nybörjarplatser avser anslagsfinansierade studenter fr.o.m. 2022. Det beslutade antalet nybörjarplatser för 2024 är 607 varav 205 avser möjliga platser på program som utgör senare del av agronom- respektive jägmästarexamen. De 205 motsvarar inte en förväntad ökning av antalet studenter.

** År 2022 infördes separat antagning av avgiftsskyldiga studenter.

2.3 Utfärdade examina

Under 2024 har totalt 1 132 individer avlagt minst en examen vid SLU, de flesta från en utbildning som börjar på grundnivå (tabell 4). Det är något fler än förra året och ökningen gäller både examen på grundnivå och på avancerad nivå. Sammantaget relaterar antalet examinerade väl till antalet antagna några år tidigare.

Utfärdande av examen sker på studenternas begäran och benägenheten att ta ut examen varierar mellan programmen. Studenter som avser att läsa både ett kandidat- och masterprogram kan t.ex.

välja att ta ut båda examina vid samma tillfälle eller låta bli att ta ut sin kandidatexamen. Det förekommer att studenter fullföljer hela sitt program utan att ansöka om examen, men också att studenterna får en anställning innan de avslutat hela programmet.

För all högskoleutbildning i landet gäller att kvinnor tar ut examen i högre grad än män, samt att program som leder till legitimationsyrken har högre examensfrekvens än många andra utbildningar. De två största utbildningarna vid SLU (veterinär- och

djursjukskötarprogrammen) leder till legitimeringsyrken, vilket bidrar till att antalet utfärdade

examina är relativt högt i förhållande till hur många studenter som fullföljer hela utbildningen.

Tabell 4. Utfärdade examina samt examinerade individer, totalt samt andel kvinnor och män (%) 2020–2024.

| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Utbildning som börjar på grundnivå | | | | | |
| Antal examina | 934 | 866 | 854 | 928 | 1 007 |
| Antal individer | 723 | 677 | 681 | 730 | 837 |
| varav kvinnor/män % | 72/28 | 75/25 | 75/25 | 72/28 | 73/27 |
| Utbildning som börjar på avancerad nivå | | | | | |
| Antal examina | 166 | 217 | 261 | 234 | 257 |
| Antal individer | 166 | 216 | 253 | 228 | 256 |
| varav kvinnor/män % | 60/40 | 64/36 | 66/34 | 64/36 | 70/30 |
| Utan programantagning* | | | | | |
| Antal examina | 30 | 32 | 38 | 53 | 46 |
| Antal individer | 30 | 30 | 37 | 53 | 46 |
| varav kvinnor/män % | 70/30 | 77/23 | 78/22 | 62/38 | 72/28 |
| Totalt antal examina | 1 130 | 1 115 | 1 153 | 1 215 | 1 310 |
| Totalt antal individer | 917 | 918 | 965 | 1 002 | 1 132 |
| varav kvinnor/män % | 70/30 | 72/28 | 73/27 | 70/30 | 72/28 |
| Antal "dubbla examina" | 213 | 197 | 188 | 213 | 178 |
| Antal examina/individ | 1,23 | 1,21 | 1,19 | 1,21 | 1,16 |

Källa: Ladok

* Examinerade utan programantagning innebär att studenterna avlägger examen utan att vara antagen till ett program.

**En student kan ta ut "dubbla examina" det vill säga både en generell examen och en yrkesexamen från vissa program.

2.4 Utvecklingsarbete

Återrapportering: Utbildningsutbudet vid universitet och högskolor ska svara mot studenternas efterfrågan och arbetsmarknadens behov. SLU ska redovisa vilka bedömningar, prioriteringar och behovsanalyser som ligger till grund för beslut om utbildningsutbudet. Redovisningen ska inkludera hur lärosätet möter det omgivande samhällets behov av utbildning. SLU ska särskilt redovisa hur universitetet har utvecklat utbildningsutbudet för att stärka tillgången till utbildning för livslångt lärande och omställning.

Utbildningsutbudet

Under de senaste åren har SLU gjort en översyn av de utbildningar som leder till jägmästar- respektive agronomexamen. För utbildningar som möjliggör jägmästarexamen finns från och med hösten 2024 ett komplett, nytt programutbud som är anpassat till den så kallade Bologna-modellen (3+2 år) och som utvecklats för att svara mot behoven på en framtida arbetsmarknad. För utbildningar som leder till agronomexamen pågår fortfarande ett utvecklingsarbete. Målsättningen är bland annat ett upplägg som ger större flexibilitet för att underlätta framtida anpassningar av utbildningarna.

Under 2024 togs beslut om att hösten 2025 starta ett masterprogram i djuromvårdnad, *Veterinary*

nursing. Programmet innebär en möjlighet att läsa vidare på avancerad nivå inom huvudområdet djuromvårdnad. Det finns idag mycket begränsade möjligheter inom EU för studier på avancerad nivå inom djuromvårdnad och med den här utbildningen har Sverige möjlighet att ligga i framkant och attrahera internationella studenter. Kompetensen behövs både inom djursjukvården och för kompetensförsörjning inom SLU:s lärarkår.

Vidare har SLU beslutat att det ettåriga magisterprogrammet i livsmedelstillsyn ska ingå i SLU:s ordinarie utbildningsutbud från och med hösten 2025. Programmet gavs 2021–2023 och finansierades då inom ramen för den särskilda satsningen

på snabbspår för bristyrken inom livsmedelskedjan (prop. 2020/21:1).

SLU ansökte hösten 2023 om examenstillstånd för att utfärda civilingenjörsexamen. Bakgrunden är det behov som SLU identifierat av utbildning som svarar mot den ökande digitaliseringen av jord- och skogsbruket. I november 2024 beslutade regeringen att ge SLU examensrätt för att utfärda civilingenjörsexamen. Arbetet med att förbereda för start av ett nytt program har påbörjats.

Samverkan med arbetslivet

Under året har karriärportalen *Career Connect* lanserats. Syftet med portalen är att stärka samarbetet mellan SLU och företag inom branschen och att öka studenternas möjligheter till examensarbeten, praktikplatser och framtida anställningar, både nationellt och internationellt.

Ett intensifierat samarbete mellan SLU och bland annat *Uppsala International Hub* har under året bidragit till en ökning av karriäraktiviteter för internationella studenter. Samarbetet har resulterat i flera föredrag för studenter med syfte att inspirera till praktik och examensarbeten, bland annat genom alumnens medverkan. Studenterna deltog under hösten även i ett informativt och inspirerande nätverkstillfälle vid FAO:s (FN:s livsmedels- och jordbruksorganisation) ledningsbesök vid SLU.

Livslångt lärande

Via Kammarkollegiets regleringsbrev för 2024² anvisades SLU 2,5 mnkr för att utveckla korta kurser för yrkesverksamma med inriktning på grön omställning, batterier och teknik. SLU är ett av nio lärosäten som ingår i denna satsning som samordnas av Uppsala universitet. SLU valde att göra en intern utlysning för att få in förslag på kurser, och av de 22 kursförslag som kom in har sex kurser fått finansiering för kursutveckling och genomförande. Kurserna återfinns inom områdena bygg, teknik, gröna och blå näringar samt inom natur, landskapsvård och markanvändning. Arbetet med utveckling av kurserna pågår och de planeras att ges under 2025. Kurserna vänder sig i första hand till yrkesverksamma i enlighet med satsningens syfte, men de kommer att vara öppna för alla som är intresserade av att delta.

² Regleringsbrev för budgetåret 2024 avseende anslagen 2:63 och 2:65 inom utgiftsområde 16 Utbildning och universitetsforskning, ap. 29.3

En stor del av utbildning för yrkesverksamma sker i form av det som vid SLU benämns utbildningsaktiviteter. Dessa kurser och aktiviteter ingår i redovisade intäkter som uppdragsutbildning, men räknas inte som uppdragsutbildning i enlighet med förordningen (SFS 2002:760). Aktiviteterna ryms inom det undantag från avgiftsförordningen (SFS 1992:191) som SLU har genom sitt regleringsbrev. Under 2024 genomförde SLU en uppdragsutbildning på fem högskolepoäng och med tretton deltagare, *Landsbygdsutveckling för yrkesverksamma, perspektiv från teori och praktik*.

Pedagogisk utveckling

Under 2024 har SLU fortsatt fokusera på att informera och utbilda sina lärare i hur generativ AI kan användas för att förbättra undervisningen. Som en del av detta har SLU arrangerat flera pedagogiska seminarier för undervisande personal om AI och dess påverkan på högre utbildning.

SLU:s årliga utbildningskonferens, som riktar sig till både lärare och andra som arbetar med utbildningsfrågor vid SLU, hade i år temat *Framtidens utbildning med AI*. Konferensen innehöll inbjudna föreläsare, workshops och seminarier som belyste olika aspekter av AI i högre utbildning. Dessutom har SLU fortsatt att utveckla nya AI-inslag i den pedagogiska grundkursen och uppdatera det webbmaterial som tagits fram om AI i högre utbildning.

Öppna lärresurser³ spelar en viktig roll för att möta det ökande behovet av kompetensförsörjning och livslångt lärande. SLU deltar i SUHF:s⁴ arbetsgrupp för öppna lärresurser 2023–2024, med målet att utarbeta rekommendationer för en nationell samordning och skapa en långsiktig struktur för arbetet. Arbetsgruppen är en del av SUHF:s arbete med öppen vetenskap, och dess förslag har integrerats i SUHF:s färdplan för öppen vetenskap, som reviderades genom ett presidiebeslut i februari 2024. Revideringen inkluderade bland annat en rekommendation att aktivt arbeta för att skapa en delningskultur för pedagogiska resurser genom att uppmuntra och främja skapandet, delandet och användandet av öppna lärresurser.

Kvalitetssäkring

Under perioden 2018–2023 har alla utbildningar vid SLU kvalitetssäkrats inom ramen för SLU:s systematiska kvalitetsarbete inom utbildning.

³ En öppen lärresurs kan vara allt ifrån en inspelad föreläsning, till en kurslitteraturbok som är utgiven med öppen licens, till en powerpointpresentation eller en modul i en lärplattform.

⁴ SUHF: Sveriges universitets och högskoleförbund

Granskningarna har bland annat resulterat i att några utbildningar genomgått en mer grundlig utvärdering, i ett par fall med externa utvärderare.

I februari 2024 fattades beslut om åtgärder för de utbildningar som granskades 2023: fristående kurser, behörighetsgivande utbildning, kompletterande utbildning och vissa utbildningar som ges i samarbete med andra lärosäten, både inom och utanför Sverige. Utfallet av granskningarna visar att utbildningarna håller en hög kvalitet och åtgärdsarbetet inkluderar bland annat att utarbeta principer för prioritering av utbudet av fristående kurser och att utveckla antagningsprocessen för samarbetsprogram och tilläggstudier för veterinärer.

Under 2024–2025 genomför SLU en översyn och utveckling av det systematiska kvalitetsarbetet inom utbildning på grundnivå och avancerad nivå.

De förändringar som kommer att träda i kraft inför nästa utvärderingscykel 2026–2030 innebär ett ökat inslag av extern granskning av utbildningars innehåll och mer regelbundna uppföljningar av utfallet av utvärderingarna. Målsättningen är samtidigt att förändringarna inte ska resultera i utökad administration. Dessa förändringar förväntas ytterligare kunna bidra till att höja kvaliteten i SLU:s utbildningar. Under 2024 har beslut fattats om principerna som ska gälla för reviderade processer för kvalitetssäkring och under 2025 fastställs nödvändiga styrdokument och processer. Översynen och utvecklingen av det systematiska kvalitetsarbetet inom utbildning ingår i ett övergripande arbete vid SLU som syftar till att skapa ett sammanhållet kvalitetssystem som samordnar de delar i systemet som knyts ihop av gemensamma frågor och processer som berör de olika verksamhetsgrenarna forskning, utbildning och miljöanalys.

2.5 Internationalisering

Återrapportering: SLU ska redovisa den studieavgiftsfinansierade verksamhetens omfattning. Redovisningen ska även innehålla en redogörelse för den studieavgiftsfinansierade verksamhetens eventuella påverkan på SLU:s övriga verksamhet. SLU ska redovisa antalet tredjelandsstudenter som deltagit i utbildning inom utbytesavtal och de eventuella förändringar som har skett i denna verksamhet. Vidare ska SLU redovisa hur samarbetet med Migrationsverket har fungerat.

SLU:s mål är att utbildningarna ska vara attraktiva i både ett nationellt och internationellt perspektiv. Det internationella perspektivet i utbildningen ska förstärkas, bland annat genom internationalisering på hemmaplan och främjande av personal-, lärar- och studentutbyten. Masterprogrammen har en stor andel utländska studenter, vilket är betydelsefullt för SLU:s strävan att skapa en studiemiljö med internationell bredd samt för de gröna näringarnas kompetensförsörjning.

Studentmobilitet

Antalet inresande utbytesstudenter till SLU uppgick till 243 för helåret 2024, varav störst antal kom från Tyskland och Nederländerna. Av de inresande kom 29 från partneruniversitet utanför EU och EES-området, så kallat tredje land.

Utresande utbytesstudenter uppgick till totalt 145, varav 54 reste till lärosäten i tredje land. SLU-studenter studerade främst i Nederländerna och Österrike.

Av SLU:s 124 aktiva utbytesavtal är 26 med lärosäten i tredje land och andelen har varit relativt konstant de senaste åren. De flesta av SLU:s

utbytesavtal med tredje land är med lärosäten i engelskspråkiga länder.

Att göra sitt examensarbete i ett låginkomstland via *Minor Field Studies* (MFS) har varit populärt bland universitetets studenter. När Sida 2022 avslutade programmet innebar det att en stor andel av SLU:s studenter, särskilt inom veterinärmedicin, gick miste om möjligheten till internationell erfarenhet inom ramen för sina studier. Möjligheten att söka MFS återinfördes 2024 och under året har sju studenter beviljats MFS-stipendier. Därutöver fick 18 studenter Erasmus-stipendier för att göra examensarbete i låginkomstländer. Totalt ökade antalet utresande studenter med nio procent 2024 jämfört med 2023. Utresande utbytesstudenter som andel av examinerade individer uppgick till 17 procent under 2024.

Antal inresande och utresande studenter per program redovisas i tabell 5. Utöver det som framgår av tabellen var det 27 studenter som reste utomlands på praktik med Erasmusstipendier under 2024.

Vid sidan av de bilaterala utbytesprogrammen samarbetar SLU med utländska universitet, framför allt

inom ramen för nätverken *Euroleague for Life Sciences* (ELLS) och *The Nordic Forestry, Veterinary and Agricultural University Network* (NOVA).

SLU deltar även i fyra internationella samarbetsprogram, *Erasmus Mundus Joint Masters* (EMJM), delfinansierade av EU. Dessa program ses som en viktig källa till att rekrytera internationella studenter och bidrar till internationell synlighet för SLU.

Avgiftsskyldiga studenter

De flesta internationella studenter vid SLU kommer från länder inom EU och EES och är därmed avgiftsbefriade. Det totala antalet avgiftsskyldiga helårsstudenter 2024 var 152, vilket är i nivå med 2023. Under 2024 återbetalade SLU studieavgiften till 24 studenter, vilket är en halvering jämfört med

året innan. Återbetalning sker normalt när en avgiftsskyldig student inte hinner få uppehållstillstånd för att påbörja utbildningen i tid. Halveringen kan bero på att Migrationsverket har effektiviserat sina processer, bland annat genom att införa tvååriga uppehållstillstånd för studier samt att SLU har tidigare lagt sista datum för inbetalning av studieavgiften. Dock kvarstår flaskhalsar i samband med intervjuer vid utlandsmyndigheterna som innebär att en hög andel antagna studenter som betalat studieavgift inte hinner få sina tillstånd i tid. Detta innebär kostsam administration och svårigheter för planeringen av dimensionering av utbildningarna.

Sedan 2018 rapporterar SLU till Migrationsverket vilka avgiftsskyldiga studenter som har kvalificerat sig till stipendier, och följer i övrigt myndighetens riktlinjer för rapportering.

Tabell 5. Antal inresande och utresande studenter 2020–2024.

| Inresande studenter | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|-----------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Bilateralt utbyte | 13 | 6 | 30 | 26 | 29 |
| Erasmus | 155 | 169 | 225 | 181 | 209 |
| Nordplus | 3 | 3 | 1 | 3 | 5 |
| Linnaeus Palme | 7 | | 6 | 9 | |
| Totalt antal inresande | 178 | 178 | 262 | 219 | 243 |
| <i>Inresande studenter, andel av hst</i> | 4% | 4% | 6% | 5% | 6% |
| <i>Inresande studenter, andel kvinnor/män (procent)</i> | 60/40 | 64/36 | 69/31 | 61/39 | 63/37 |
| Utresande studenter | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
| Bilateralt utbyte | 13 | 2 | 18 | 47 | 29 |
| Erasmus | 41 | 38 | 62 | 77 | 88 |
| Nordplus | | | | 2 | 3 |
| Linnaeus Palme | 1 | | 2 | 5 | |
| Minor Field Study (MFS) | 7 | 3 | 23 | 2 | 7 |
| Erasmus+ stipendier för internationellt fältarbete | | | | | 18 |
| Erasmus+praktik | | | | 13 | 27 |
| Totalt antal utresande | 62 | 43 | 105 | 146 | 172 |
| <i>Utresande (utbyten + MFS + Erasmus+), andel av hst</i> | 1% | 1% | 2% | 3% | 4% |
| <i>Utresande studenter, andel kvinnor/män (procent)</i> | 76/24 | 65/35 | 75/25 | 73/27 | 72/28 |

Källa: Ladok

2.6 Jämställdhet och lika villkor i utbildningen

Drygt 70 procent av helårsstudenterna vid SLU är kvinnor och knappt 30 procent är män, det gäller både grundnivå och avancerad nivå (diagram 1). Inom utbildning på forskarnivå är könsfördelningen jämnare (avsnitt 3.4).

På majoriteten av SLU:s utbildningsprogram är könsfördelningen ojämn. Av de 32 programmen på grundnivå hade 9 program en könsfördelning inom intervallet 40–60 procent. På 18 av programmen var kvinnor i majoritet (> 60 procent) och på fem var män i majoritet. På avancerad nivå var det ännu färre program som hade jämn könsfördelning; sex

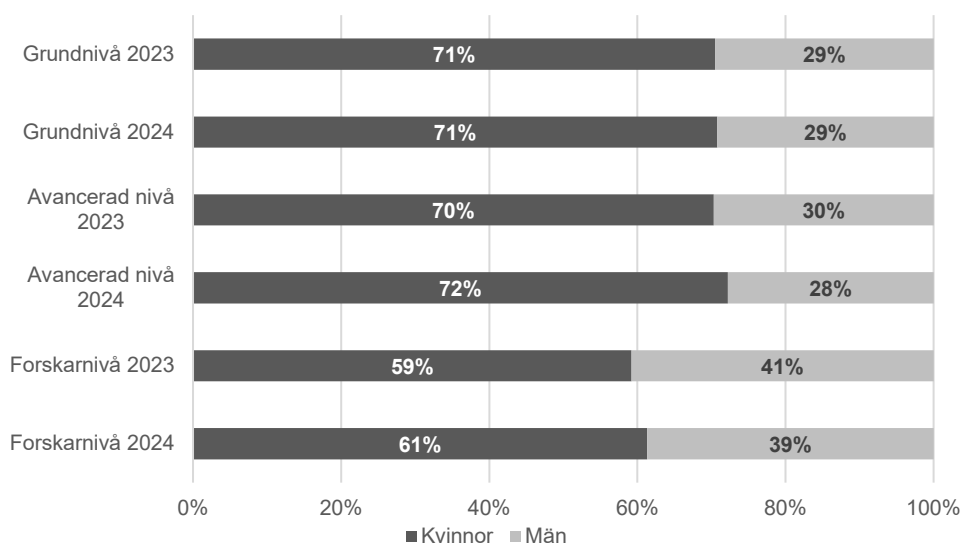
av 39 program. På 26 av programmen var kvinnor i majoritet (> 60 procent) och på sju var män i majoritet.

SLU beslutade 2022 om en handlingsplan för breddad rekrytering och breddat deltagande. Under 2024 har ett förankringsarbete av handlingsplanen fortsatt, bland annat genom diskussioner med programnämnderna. En inventering av aktiviteter

inom breddad rekrytering och breddat deltagande har gjorts. SLU har redovisat sina åtgärder till Universitetskanslersämbetet (UKÄ) med anledning av UKÄ:s tematiska utvärdering av breddad rekrytering. I återkopplingen har SLU:s handlingsplan fått mycket gott betyg.

Studenternas arbetsmiljö beskrivs närmare i avsnitt 7.4.

Diagram 1. Kvinnor och män inom utbildning på grundnivå, avancerad nivå (helårsstudenter) samt utbildning på forskarnivå 2023 och 2024 (andel helårsstudenter).



Källa: Ladok. Exklusive helårsstudenter på ej nivåklassade kurser.

2.7 Utbildningsplatser för veterinärer och djursjukskötare

Återrapportering: SLU ska redovisa hur man utökar antalet utbildningsplatser för veterinärer och djursjukskötare. Av redovisningen ska det framgå en tidplan för utökad antagning, planer för utbyggnad av lokaler samt kostnader för insatserna. SLU ska även redovisa hur universitetet arbetar för att öka antalet studenter som fullföljer utbildningarna, samt antal utländska veterinärer som har fått tilläggsutbildning efter avslutad utländsk utbildning.

Successiv utökning av utbildningsplatser

Nybörjarplatserna på djursjukskötarprogrammet utökades först från 80 till 100 nybörjarplatser höstterminen 2021 och nådde målet 115 nybörjarplatser höstterminen 2022. Programmet är treårigt och kommer att vara fullt utbyggt i alla årskurser år 2025. Djursjukskötarprogrammet har kvar samma struktur som tidigare, men har successivt anpassats till den större studentgruppen. Anpassningarna avser såväl pedagogik som vissa utbyggnader av lokaler.

För att stärka ämnesutvecklingen och säkra den interna kompetensförsörjningen har SLU beslutat att starta en utbildning i djuromvårdnad på avancerad nivå (avsnitt 2.4).

Veterinärprogrammet utökades höstterminen 2022 inom ramen för dåvarande struktur, från 100 till 110 platser. Höstterminen 2023 startade utbildningen i nytt upplägg med utrymme för 145 nybörjarplatser. Det nya programmet kommer således att vara fullt utbyggt i alla årskurser 2028. Anpassningar av lokaler, undervisning och personalresurser genomförs successivt i takt med att studenterna går vidare i det nya programmet.

Kostnader för utökningen

Utbyggnaden av veterinärprogrammet har inneburit omfattande arbete med planering och prognostisering. Nu kvarstår planering och genomförande av de kliniska åren, det vill säga årskurs fyra och fem.

Beräkningen av den totala kostnaden för ökningen (2021–2028) är för närvarande 209 mnkr fördelat på:

- projekt- och planeringsarbete 26 mnkr
- lokaler 53 mnkr
- utrustning 28 mnkr
- kompetensförsörjning 57 mnkr, samt
- anpassningar av utbildningarna, t.ex. kursutveckling, nya arbetssätt samt organisationsförändringar, 45 mnkr.

För tiden från projektstart 2021 till och med 2024 har totalt 68 mnkr förbrukats.

Antal studenter som slutför utbildningarna

Alla SLU:s utbildningar på grundnivå ligger generellt bra till avseende prestation och examination. Enligt UKÅ:s officiella statistik är det genomsnittliga antalet avklarade poäng efter tre år 144 av möjliga 180, vilket placerar SLU på en fjärdeplats bland de 42 redovisade lärosätena.

Nyckeltalen för veterinärprogrammet och djursjuk-skötarpprogrammet visar att antalet studenter som fullföljer utbildningen är som förväntat och i paritet med motsvarande utbildningar. Båda dessa utbildningar leder till ett legitimationsyrke. För alla sådana utbildningar gäller att examensfrekvensen är högre än för generella examina.

På läkarutbildningarna är examensfrekvensen i genomsnitt 86 procent sett till den senast redo-

visade tioårsperioden, medan både veterinärprogrammet och tandläkarprogrammet har 79 procents examensfrekvens samma period. För sjuksköterskeutbildningarna är examensfrekvensen 75 procent. Den treåriga djursjukskötarexamen infördes år 2018 och ingår ännu inte i den officiella statistiken. Egna beräkningar, som dock inte är helt jämförbara med SCB avseende hanteringen av olika årskullar, visar emellertid att ett medelvärde för examensfrekvensen på djursjukskötarpprogrammet överstiger 85 procent för de fyra år som går att följa upp.

Nivån på undervisningen och det generella stödet (som finns för alla studenter), till exempel vägledning, biblioteksstöd, studieteknik samt lärarnas pedagogiska kompetens får därmed anses vara väl avvägd.

Tilläggsutbildning för veterinärer med utländsk examen

Tilläggsutbildningen för veterinärer med examen från land utanför EU/EES och Schweiz hade totalt 10,2 helårsstudenter 2024. Urval bland de sökande görs via en meritvärdering som baseras på bland annat studiemeriter, kunskapsprov och intervjuer. Sedan 2019 finns en ny studieplan och under perioden 2019 till 2024 har 37 studenter antagits. Av dessa har tio fullföljt utbildningen och 19 är fortfarande aktiva och registrerade på utbildningen, alternativt har uppehåll i studierna. Resterande åtta personer har antingen enstaka restuppgifter kvar eller har inte varit i kontakt med utbildningen på länge.

2.8 Stöd till studenter

SLU ger stöd till studenterna på ett flertal sätt för att underlätta för dem att lyckas i studierna och må bra under studietiden. Det innefattar generella stöd som studie- och karriärvägledning, bibliotekets stöd i akademiskt skrivande och studieteknik, samt tillgång till studenthälsovård. Det finns också mer specifikt stöd för studenter i vissa fall, vilket beskrivs nedan.

Studentombud

SLU inrättade uppdraget som studentombud 2021. Studentombudets uppgift är att fungera som stöd till studenter på grundnivå och avancerad nivå i frågor som gäller rättigheter och skyldigheter under studietiden. De hjälper till när det uppstått meningsskiljaktigheter mellan studenter och lärare

eller annan personal kring regeltolkningar, som är svåra att lösa lokalt på institutionerna. Ombudet hjälper till att tolka och guida studenten i relevanta styrdokument.

Ett typiskt uppdrag för studentombudet är att stödja studenter inför, under och efter behandling av deras ärenden i disciplinnämnden. I dessa fall tar studentombudet, på eget initiativ, kontakt med berörda studenter.

Studentombudet utses efter nominering av studentkårerna och Sluss (SLU:s samlade studentkårer). Uppdraget har sedan införandet delats mellan tre personer, motsvarande totalt 30 procent av heltid.

Riktat pedagogiskt stöd

Under 2024 beviljades 611 studenter vid SLU riktat pedagogiskt stöd. Det är en ökning med nästan 50 procent sedan 2020. De tre stora diagnosgrupperna är dyslexi, psykisk ohälsa och neuropsykiatriska funktionsnedsättningar (NPF). Ökningen av studenter med diagnoser inom NPF är särskilt anmärkningsvärd. Vid andra lärosäten i landet ses liknande öknings av studenter med behov av riktat pedagogiskt stöd.

Den stora ökningen av studenter med NPF-diagnoser ställer särskilda krav på lärosätet. Dels när det kommer till resurser som mentorer, anteckningsstöd, lugna miljöer och anpassningar vid tentamen, dels vad gäller lärarnas arbete att tillse att utbildningarna är inkluderande och tillgängliga. SLU arbetar förebyggande, bland annat genom att samordnarna av riktat pedagogiskt stöd och högskolepedagogerna arbetar tillsammans för

att öka medvetenheten om att en mer inkluderande pedagogik kan bidra till ett minskat behov av individuella anpassningar.

Under året har informationen till studenter med pedagogiskt stöd förtydligats, gällande vilken roll och ansvar studenten själv har, vad olika typer av stöd innebär och vad som är rimligt att förvänta sig av stödet.

Från och med 2025 införs begränsningar vad gäller vilken typ av riktat pedagogiskt stöd som lärosätena kan äska nationella medel för. På grund av detta har SLU gjort vissa förändringar för att minska kostnaderna.

Det senaste året har SLU haft tre studenter med hörselnedsättning och behov av teckenspråks- och/eller skrivtolk på campus Ultuna. Samarbetet med Tolktjänst Stockholms universitet har fungerat bra, men är kostsamt.

2.9 Ekonomisk redovisning av utbildning på grundnivå och avancerad nivå

Åtterrapporering: SLU ska redovisa kostnader och intäkter fördelade på områdena utbildning på grundnivå och avancerad nivå, forskning och utbildning på forskarnivå samt fortlöpande miljöanalys. Intäkterna ska fördelas på anslag, avgifter respektive externa bidrag. Kostnader och totala intäkter för uppdragsutbildning, uppdragsforskning samt uppdrag inom fortlöpande miljöanalys ska särredovisas.

Av tabell 6 framgår intäkter, kostnader och finansiering för redovisningsområdet utbildning på grundnivå och avancerad nivå.

Redovisningsområdet uppvisar ett resultat på -21 mnkr för år 2024. Sammantaget redovisar utbildning på grundnivå och avancerad nivå ett utgående kapital på 65 mnkr.

Avgiftsintäkterna från djursjukvård uppgick totalt till 149 mnkr för 2024 (2023: 148 mnkr), och ingår i sin helhet i tabell 8 som utbildning på grundnivå och avancerad nivå (2023: 67 mnkr). Tidigare år

har djursjukvårdsintäkterna fördelats mellan redovisningsområdena, men redovisas i och med integrationen av djursjukhuset och fakulteten från och med 2024 enbart inom redovisningsområde utbildning. Av intäkterna till redovisningsområdet, exklusive avgifter i djursjukvården, utgör statsanslaget 97 procent (2023: 96 procent).

I tabell 8 redovisas kostnad per prestation inom redovisningsområdet utbildning på grundnivå och avancerad nivå. I beräkningen av kostnaden är uppdragsutbildning, beställd utbildning och djursjukvård exkluderade.

Tabell 6. Intäkter, kostnader och finansiering för redovisningsområdet utbildning på grundnivå och avancerad nivå (mnr) 2020–2024.

| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|-------------------------------|------|------|------|------|------|
| Balanserad kapitalförändring | 31 | 30 | 38 | 48 | 113 |
| Justering av kapital | 16 | 16 | 3 | 68 | -27 |
| Intäkter | 639 | 681 | 712 | 723 | 854 |
| varav grundutbildning | 634 | 676 | 710 | 720 | 850 |
| varav uppdragsutbildning | 5 | 5 | 2 | 3 | 4 |
| Kostnader | -658 | -689 | -704 | -725 | -875 |
| varav inom grundutbildning | -653 | -684 | -702 | -722 | -871 |
| varav inom uppdragsutbildning | -5 | -5 | -2 | -3 | -4 |
| Årets kapitalförändring | -20 | -8 | 8 | -3 | -21 |
| Summa kapital | 28 | 38 | 48 | 113 | 65 |

Källa: Lins (Unit4 ERP)

Gemensam verksamhet fördelas i årsredovisningen på de tre redovisningsområdena på övergripande nivå. Fördelningen görs med löneutgifter som bas.

Tabell 7. Finansiering av redovisningsområdet utbildning på grundnivå och avancerad nivå (mnr) 2020–2024.

| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|----------------------|------|------|------|------|------|
| Intäkter av anslag | 528 | 577 | 614 | 629 | 682 |
| Intäkter av bidrag | 17 | 3 | 6 | 8 | 10 |
| Intäkter av avgifter | 93 | 101 | 91 | 86 | 161 |

Källa: Lins (Unit4 ERP)

Tabell 8. Kostnad per helårsstudent och helårsprestation 2020–2024.

| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Kostnad (tkr) | 503 887 | 557 859 | 576 430 | 611 166 | 632 002 |
| Antal helårsstudenter | 4 216 | 4 437 | 4 393 | 4 207 | 4 077 |
| Antal helårsprestationer | 3 714 | 3 927 | 3 876 | 3 829 | 3 619 |
| Kostnad per helårsstudent (tkr) | 120 | 126 | 131 | 145 | 155 |
| Kostnad per helårsprestation (tkr) | 136 | 142 | 149 | 160 | 175 |

Källa: Lins (Unit4 ERP)

3 Utbildning på forskarnivå

De som avlägger en forskarexamen vid SLU ska vara internationellt konkurrenskraftiga inom forskning, utvecklingsarbete och problemlösning inom samhällets alla sektorer. SLU prioriterar därför öppen rekrytering; förutsägbar försörjning på en rimlig nivå för den enskilde doktoranden; kurser och andra aktiviteter som stödjer doktorandernas lärande och träning; forskarskolor som skapar kontaktytor och diskussionsforum vilka leder till förståelse av forskningens villkor, sammanhang och samhällsroll; pedagogiskt kunniga handledare samt avhandlingsarbeten grundade i internationellt konkurrenskraftiga forskningsprojekt.

I detta kapitel används benämningen *doktorander*, som innefattar både de doktorander som planerar att avlägga en doktorsexamen och de som planerar att avlägga en licentiatexamen.

3.1 Antagning och aktiva forskarstudenter

En öppen rekryteringsprocess hjälper till att uppfylla SLU:s mål att rekrytera de bäst lämpade doktoranderna. Lediga utbildningsplatser på forskarnivå annonseras via universitetets hemsidor. En del av annonserna sprids även via sociala medier och/eller i internationella forskningstidsskrifter. För att säkerställa rättssäkerheten vid antagning granskar SLU:s utbildningsavdelning behörigheten för alla som antas till utbildning på forskarnivå.

Under 2024 antog SLU 135 doktorander vilket är något fler än närmast föregående år. Under de senaste fem åren har SLU antagit i genomsnitt 114 nya doktorander per år.

Antalet doktorandnybörjare har de senaste 20 åren varierat, även på nationell nivå. Det finns olika orsaker till att antalet antagna varierar. Det kan bland annat handla om enskilda satsningar på till exempel forskarskolor eller förändrad medfinansiering från fakulteterna vissa år och en mer pressad ekonomisk situation under andra år.

Det totala antalet aktiva doktorander har varierat mellan 566 och 606 de senaste fem åren. Andelen kvinnor bland de aktiva doktoranderna är lika stor

som tidigare år, knappt 60 procent (tabell 9). Under den senaste femårsperioden har totalt 569 nya doktorander antagits till utbildningen och 439 doktorsexamina har utfärdats.

Studiefinansiering

På SLU är doktorandanställning den vanligaste försörjningsformen och 84 procent av doktoranderna är anställda som doktorander, att jämföra med 70 procent på nationell nivå.⁵

Antalet doktorander med stipendieförsörjning (3 personer under 2024) har minskat kraftigt under den redovisade femårsperioden. Minskningen beror till stor del på en ändring i högskoleförordningen som genomfördes 2018 som dels innebär högre krav på vilka stipendiefinansierare som tillåts, dels att lärosätena måste anställa även stipendiefinansierade doktorander efter ett års forskarstudier (med vissa undantag - till exempel tillåts stipendiedoktorander med försörjning från Sida).

Övriga doktorander vid SLU har andra former av anställning. Vad gäller antalet företagsdoktorander (38 personer) så har det skett en minskning under den senaste femårsperioden (tabell 9).

⁵ Universitet och högskolor, Årsrapport 2023, Universitetskanslersämbetet

Tabell 9. Utbildning på forskarnivå 2020–2024, totalt samt andel kvinnor och män (procent).

| | 2020 | | 2021 | | 2022 | | 2023 | | 2024 | |
|-----------------------------------------------------------------|-------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|---------|
| | Antal | kv/män | Antal | kv/män | Antal | kv/män | Antal | kv/män | Antal | kv/män |
| Forskarstudenter | | | | | | | | | | |
| Nyantagna | 107 | 56/44 | 91 | 59/41 | 113 | 61/39 | 123 | 52/48 | 135 | 69/31 |
| Aktiva | 580 | 57/43 | 566 | 60/40 | 573 | 59/41 | 606 | 59/41 | 583 | 59/41 |
| Studiefinansiering* | | | | | | | | | | |
| Doktorandanställning | 447 | 59/41 | 450 | 62/38 | 461 | 61/39 | 496 | 61/39 | 487 | 61/39 |
| Annan anställning inom högskolan | 44 | 45/55 | 38 | 42/58 | 27 | 41/59 | 26 | 46/54 | 26 | 35/65 |
| Annan anställning utanför högskolan | 21 | 52/48 | 22 | 55/45 | 26 | 54/46 | 27 | 52/48 | 22 | 59/41 |
| Bidrag från Sida för ökade levnadsomkostnader (uppehållsbidrag) | | | 5 | 40/60 | 16 | 56/44 | 19 | 53/47 | 18 | 56/44 |
| Stipendium | 19 | 47/53 | 18 | 56/44 | 10 | 50/50 | 7 | 71/29 | 3 | 67/33 |
| Företagsdoktorand | 51 | 59/41 | 47 | 62/38 | 45 | 58/42 | 43 | 56/44 | 38 | 58/42 |
| Yrkesverksamhet utan anknytning till utbildning på forskarnivå | 18 | 67/33 | 12 | 75/25 | 18 | 50/50 | 15 | 47/53 | 9 | 56/44 |
| Examina | | | | | | | | | | |
| Doktorsexamina | 65 | 45/55 | 90 | 59/41 | 80 | 54/46 | 104 | 61/39 | 100 | 55/45 |
| varav föregåtts av tidigare licentiatexamen | 0 | | 0 | | 3 | | 2 | | 1 | |
| Licentiatexamen | 6 | | 4 | | 2 | | 2 | | 4 | |
| Beräknade examina** | 68 | | 92 | | 79,5 | | 104 | | 101,5 | |
| Nettostudietid, år | | | | | | | | | | |
| Nettostudietid, medel per dr-examen | 4,2 | 4,1/4,3 | 4,3 | 4,3/4,3 | 4,3 | 4,2/4,3 | 4,2 | 4,2/4,3 | 4,4 | 4,3/4,6 |
| Nettostudietid, medel per lic-examen | 3 | | 3 | | | *** | | *** | 2,2 | |

Källa: Ladok

Anm. Kontinuerlig registrering, även i efterhand, innebär att värden uppdaterats för tidigare år. Könsfördelningen redovisas inte där antalet understiger 10.

* En forskarstudent kan under ett år ha flera olika försörjningsformer. Det innebär att samma person kan finnas med i sammanställningen under flera olika försörjningsformer.

** En licentiatexamen räknas som en halv doktorsexamen. Licentiatexamen dubbelräknas ej vid eventuellt senare uttag av doktorsexamen.

*** Endast två lic-examen varför nettostudietiden ej redovisas.

3.2 Genomströmning och examinerade

Under 2024 beräknades antalet doktorsexamina till 101,5 (tabell 10). Detta antal är på samma nivå som 2023, men högre än tidigare år under den redovisade perioden. Under de senaste fem åren antogs i genomsnitt 114 nya doktorander per år. Pandemin har gissningsvis haft effekt på genomströmningen de senaste åren, och möjligen ser vi nu en effekt av att relativt få har tagit examen tidigare under femårsperioden.

I begreppet beräknade examina räknas en licentiatexamen som en halv doktorsexamen. En doktorsexamen som föregåtts av en licentiat-

examen, räknas också som en halv doktors-examen.

Några av de doktorander som antas till en utbildning med licentiatexamen som mål överförs till en forskarutbildning med doktorsexamen som mål redan innan de avlagt licentiatexamen. Detta gör att det är färre som avlägger licentiatexamen än som antas till den nivån. Det är ovanligt att en doktorand först avlägger en licentiatexamen och därefter en doktorsexamen, och trenden är att en allt mindre andel avlägger en licentiatexamen.

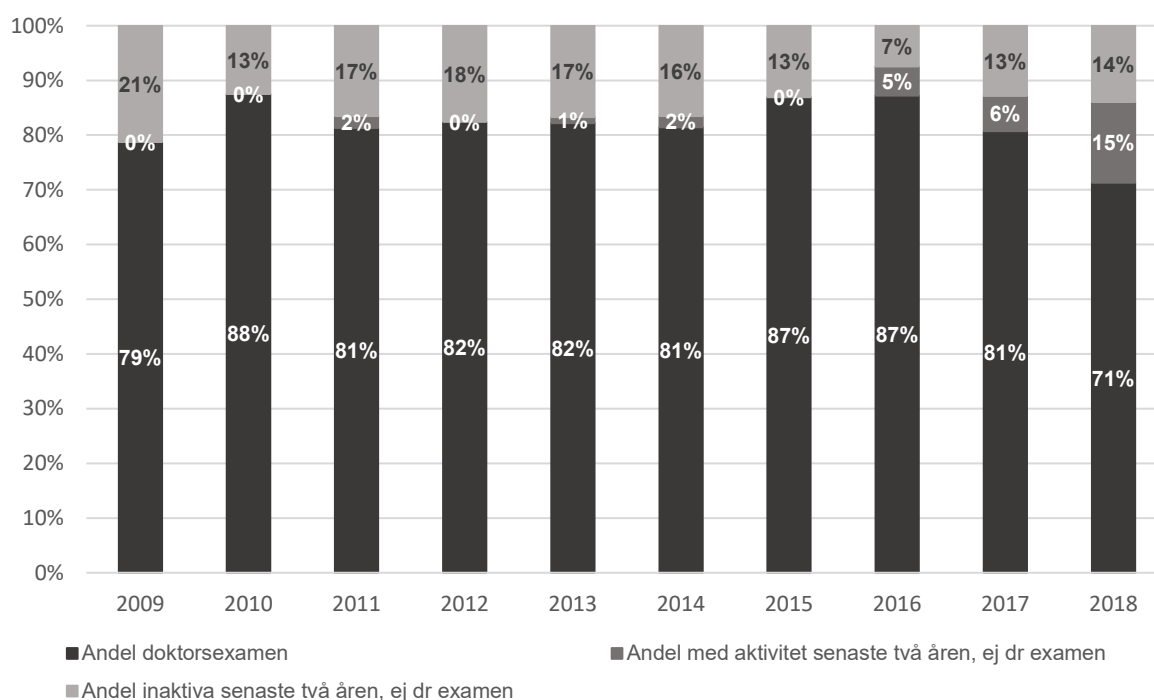
Den genomsnittliga nettostudietiden för doktors-examen var 4,4 år 2024, det vill säga något

längre än de anvisade fyra åren (tabell 9). Resultatet är ändå tillfredsställande med tanke på utbildningens individuella karaktär och de risker som finns vad gäller oförutsedda hinder i forskningen.

En kohortanalys av dem som antogs till forskarutbildning under perioden 2009–2018 ger en översiktlig bild av genomströmningen inom utbildningen på forskarnivå (diagram 2). Genom att studera perioden fram till antagningsåret 2018 fångas de doktorander in som inom den genomsnittliga nettostudietiden borde ha avslutat sina studier. 2024 är det alltså 71 procent av de

som antogs 2018 som har tagit ut doktorsexamen. Varje grupp som antogs under samma år har följts upp och i tabellen redovisas hur många av respektive årsgrupp som avlagt examen och hur många som fortfarande är aktiva eller inaktiva. Av de 1 106 doktorander som antogs under tioårsperioden har 82 procent avlagt en doktorsexamen. Uppföljningen visar att det finns aktiva doktorander även i de äldre kohorterna och att det kontinuerligt är ytterligare några från de äldre kohorterna som examineras. Inaktivitet i två år indikerar att doktoranden inte kommer att avsluta utbildningen med examen.

Diagram 2. Status 2024 för antagna forskarstudenter 2009–2018, kohortanalys (andel utfärdade doktorsexamina och andel inaktiva (>2 år), per antagningsår.



3.3 Jämställdhet och mångfald i forskarutbildningen

Bland kvinnor var 297 av 344 aktiva doktorander anställda (86 procent). Motsvarande siffror för män var 190 av 239 (79 procent).

Bland övriga försörjningsformer finns vissa skillnader mellan könen, men eftersom det rör sig om små grupper där ett flertal av individerna kan ha en kombination av försörjningsformer är det svårt att dra slutsatser av skillnaderna (tabell 9).

Målet med jämställdhets- och lika villkorsarbetet vid SLU är att alla anställda och studenter ska ges

lika möjligheter och att allas lika rättigheter ska respekteras. Alla doktorander erbjuds en digital introduktionskurs i samband med utbildningsstarten, vilken bland annat innefattar information om SLU:s arbete med jämställdhet och lika villkor.

Doktoranderna erbjuds även workshops och seminarier om lika villkor och jämställdhet som organiseras på olika nivåer inom SLU.

En hög andel utländska doktorander bidrar till ökad mångfald och ger utbildningen en stark internationell prägel. Enligt nationell statistik från UKÄ:s statistikdatabas avseende 2023 var 52

procent av nybörjardoktoranderna vid SLU utländska. Ungefär 47 procent av SLU:s aktiva doktorander, alltså det totala antalet doktorander, var utländska enligt UKÄ.

3.4 Kvalitets- och utvecklingsarbete

Det systematiska kvalitetssäkringsarbetet för utbildning på forskarnivå har under året innefattat en genomlysning av forskarutbildningen vid samtliga fakulteter. Fakulteter och institutioner har diskuterat forskarutbildningens kvalitet och analyserat dess styrkor och svagheter. Analyserna har sammanställts i rapporter som använts som underlag i fakultetsvisa kvalitetsdialoger med SLU:s ledning. Det systematiska arbetssättet syftar till att strukturera kvalitetsarbetet samt synliggöra och åtgärda eventuella brister.

Baserat på resultat från kvalitetssäkringsarbetet under 2024 bedömde SLU att forskarutbildningen fungerar väl vid alla fakulteter och att arbetet med att implementera tidigare beslutade åtgärder fortskrider tillfredsställande.

Universitetsgemensamma kurser

Utbildning på forskarnivå innebär att den blivande forskaren ska förvärva djupa ämneskunskaper och bli specialist inom sitt område, men också skaffa sig generella kunskaper och färdigheter.

Varje år ger SLU ett tjugotal universitetsgemensamma baskurser för doktorander i bland annat

statistik, informationssökning, vetenskapligt skrivande, presentationsteknik, pedagogik, vetenskapsfilosofi och forskningsetik. Förutom utökade kunskaper och färdigheter inom de respektive ämnena, leder dessa kurser även till att doktorander från olika vetenskapsområden och traditioner träffas, lär känna varandra och diskuterar ämnen som det kanske inte alltid finns utrymme för i det dagliga arbetet.

Forskarskolor

Vid SLU finns för närvarande 12 aktiva forskarskolor. Forskarskolornas uppdrag är att skapa ett tvärinstitutionellt utbildningssammanhang med ett stort och varierat utbud av utbildningsaktiviteter, vilket kan vara svårt att prioritera eller finansiera för en enskild institution eller forskargrupp. Forskarskolorna är tematiska och aktivitetsutbudet skapas i samverkan med doktorander och handledare.

Ett strategiskt mål är att forskarskolorna ska skapa förutsättningar för att utbildningen bedrivs i samverkan med näringsliv, offentlig sektor och internationella partners. Forskarskolorna är öppna för samtliga doktorander på SLU.

3.5 Internationellt utbildningsarbete

Enligt SLU:s strategi ska doktoranders avhandlingar bidra till global kunskapsutveckling inom SLU:s områden. Doktorander med grundutbildning och erfarenhet från andra länder är en viktig del i detta arbete och bidrar till att ge utbildningen en stark internationell dimension.

Enligt den senaste statistiken från SCB och UKÄ, avseende 2022, hade 29 procent av de som avlade examen på forskarnivå i Sverige genomfört en del av forskarutbildningen utomlands⁶. Enligt statistiken var det 23 procent av de som tog examen från SLU under 2022 som genomfört en del av forskarutbildningen utomlands. För att räknas in i

statistiken ska doktoranden ha haft en studie- eller praktikperiod utomlands som varat i minst tre månader under någon del av den totala studietiden.

Vanligen ingår internationella forskningssamarbeten i doktorandernas avhandlingsarbeten. Vid SLU finns dessutom formella internationella utbildningssamarbeten med universitet i Europa, Afrika, Sydamerika och Asien. SLU deltar aktivt i Sida:s *Research Training Partnership Programme* och flera universitetsnätverk som erbjuder bland annat forskarutbildningskurser och goda möjligheter för utbyten.

⁶ Universitetskanslersämbetet [2024-04-26, nyhetsartiklar]: *Vanligare med kortare utlandsvistelser under forskarutbildningen*

4 Forskning

SLU arbetar kontinuerligt med att utveckla förutsättningarna för nydanande excellent forskning. Fokus ligger på områden av strategisk betydelse för SLU:s verksamhetsidé och utbildningsuppdrag, och SLU strävar efter att vara internationellt framstående inom dessa områden. SLU använder vetenskaplig publicering och extern finansiering som kvalitetsindikatorer för fördelning av delar av statsanslaget till forskning och forskarutbildning.

4.1 Vetenskaplig publicering

Under 2024 publicerades cirka 2 370 artiklar och reviews av forskare vid SLU, vilket är en ökning med drygt 8 procent jämfört med 2023.

Antalet artiklar och reviews utgör en uppskattning baserat på uttag i citeringsdatabasen *Web of Science* i januari 2025. Beroende på eftersläpning i registreringen har värdet för 2024 räknats upp med 12 procent, vilket är en erfarenhetsmässig uppskattning baserat på ett genomsnitt för de senaste fem åren. Nationellt har antalet publicerade artiklar ökat med knappt 10 procent mellan 2023 och 2024. Andelen artiklar i Sverige med minst en SLU-författare är 4,9 procent 2024, vilket är i nivå med 2023 (5,0 procent).

SLU:s publikationsvolym har under åren samvarierat med personalvolymen inom kategorierna professorer, lektorer, meriteringsanställda, forskande- och undervisande personal samt doktorander. Ökningar eller minskningar i dessa

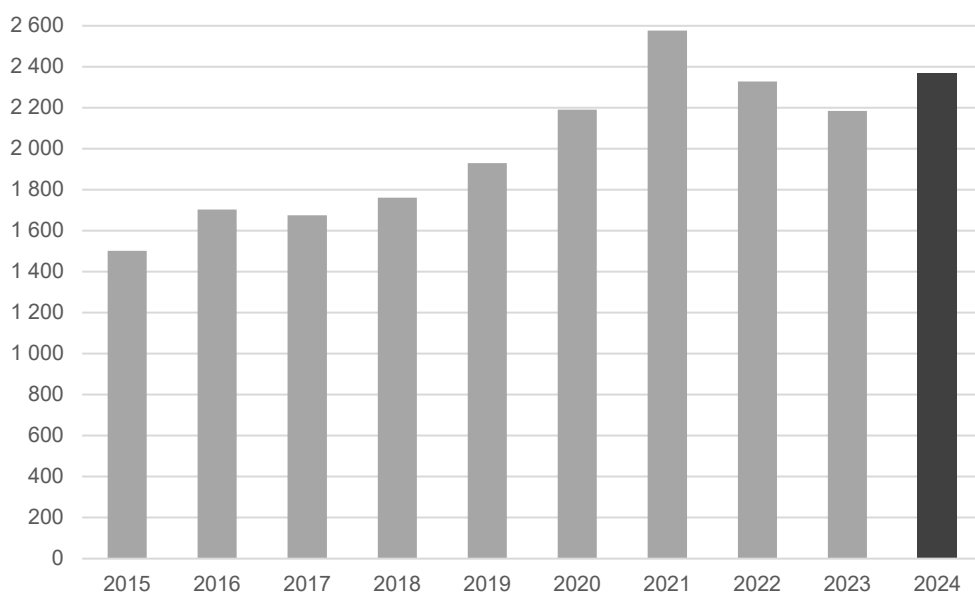
kategorier syns med något års eftersläpning i publikationsvolymen. Tidigare års minskning av antalet publicerade artiklar vid SLU har i viss mån förklarats av att personalvolymen har sjunkit i motsvarande, om inte högre grad, under samma period. Efter två års minskning av publiceringsvolymen, 2022 och 2023, har publiceringsvolymen åter ökat 2024.

En förklaring till den ökande publiceringsvolymen är att den totala personalvolymen ökat såväl 2023 som 2024 samtidigt som det genomsnittliga antalet artiklar per författare succesivt har ökat den senaste tioårsperioden.

De två senaste åren syns personalvolymen tydligast öka inom personalgrupperna lektorer, meriteringsanställda och doktorander.

I ett tioårsperspektiv var 2021 ett ovanligt produktivt år, vilket troligtvis coronapandemin bidrog till.

Diagram 3. Antal artiklar med minst en SLU-adress 2015–2024*



Källa: *Web of Science*, *Clarivate Analytics*

*) 2024 års värde är en uppskattning baserad på uttag i *Web of Science* i januari 2025 och uppräknad med 12 procent.

En analys av 2024 års publicering visar att det vid SLU har publicerats flest artiklar inom områdena miljövetenskap och ekologi följt av växtvetenskap, veterinärmedicin och skogsvetenskap. SLU:s största område sett till antal publicerade artiklar är miljövetenskap. 18 procent av alla artiklar som publiceras vid SLU görs inom det området.

I syfte att identifiera de mest framgångsrika ämnesområdena har andelen artiklar som tillhör de 10 procent mest citerade i världen använts. På SLU-nivå tillhör drygt 15 procent av de vetenskapliga artiklarna de 10 procent mest citerade inom sina respektive ämnesområden. Beträffande de olika ämnesområdena tillhör ekologi och växtvetenskap de mer framgångsrika med avseende på såväl antalet publicerade artiklar (under 2024) som andelen topp 10-procent-citerade (baserat på artiklar publicerade 2020–2023). Andra områden där SLU är framgångsrikt och samtidigt står för en relativt stor andel av den totala publiceringen i riket är veterinärmedicin och skogsvetenskap. Observera att indelningen i forskningsområden sker i enlighet

med *Web of Science* och att dessa inte alltid följer de institutions- och fakultetsindelningar som finns vid SLU. Ett exempel är det framgångsrika området växtvetenskap som bedrivs vid tre av SLU:s fakulteter.

Vid en granskning av hur de enskilda forskningsområdena har utvecklats över tid (med avseende på andel topp-10-procent-citerade) bör områdena ekologi och biologisk mångfald framhållas. Båda dessa områden har haft en stabil hög nivå de fem senaste mätperioderna, 2016–2019 till och med 2020–2023. Vidare uppvisar områdena växtvetenskap, skogsvetenskap och veterinärmedicin de fem senaste mätperioderna en stabil relativt hög nivå, i paritet med SLU:s totalnivå.

Tabell 10 nedan visar de tio forskningsområden vid SLU som publicerade flest artiklar 2024, andelen topp-10-procent-citerade artiklar inom respektive område samt SLU:s andel av Sveriges samlade publicering inom respektive område.

Tabell 10. Antal publicerade artiklar för de tio forskningsområden med högst publicering 2024, andelen artiklar som tillhör de 10 procent mest citerade samt SLU:s andel av rikets publicering inom området 2024.

| Forskningsområde ¹⁾ | Antal artiklar ²⁾ | Andel topp 10% mest citerade ³⁾ | SLU:s andel av rikets publicering inom området ⁴⁾ |
|-------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| Environmental Sciences | 292 | 12,0% | 19% |
| Ecology | 252 | 19,1% | 36% |
| Plant Sciences | 176 | 16,0% | 48% |
| Veterinary Sciences | 124 | 14,0% | 60% |
| Forestry | 114 | 15,8% | 57% |
| Environmental Studies | 79 | 11,2% | 13% |
| Food Science & Technology | 78 | 8,2% | 18% |
| Biodiversity Conservation | 75 | 18,6% | 39% |
| Agriculture, Dairy & Animal Science | 69 | 9,3% | 68% |
| Agronomy | 68 | 13,9% | 65% |

Källa: InCites, Clarivate Analytics

1) Indelning enligt *Web of Science*

2) Avser uttag i *Web of Science (InCites)* t o m 2024-11-30

3) Andelen av artiklarna som internationellt tillhör de 10 procent mest citerade inom sina respektive ämnesområden. Andelen baseras på artiklar publicerade åren 2020–2023.

4) Andel av alla artiklar vid svenska lärosäten (inom området) år 2024 som har minst en SLU-författare.

Sampublicering är ett mått på graden av samarbete med andra lärosäten och organisationer. Nedanstående lista (tabell 11) visar de universitet, forskningsinstitut eller motsvarande som SLU har mest sampublicering med. Listan begränsas till de lärosäten och organisationer som SLU har minst 200 sampubliceringar med under den senaste femårsperioden. Listan innehåller bland annat fem svenska universitet, sex europeiska universitet samt

ett antal framstående forskningsinstitut. Med de mest frekventa samarbetsparterna finns en tydlig geografisk koppling till SLU:s huvudorter. Den senaste femårsperioden har det skett relativt små förändringar i listan, men jämfört med föregående femårsperiod (2016–2020) kan noteras att det skett en viss ökning av sampubliceringen med Helsingfors universitet medan sampubliceringen med

exempelvis Århus Universitet under samma period har minskat något.

År 2024 hade cirka 75 procent av publikationerna vid SLU internationella medförfattare, vilket är i nivå med genomsnittet de fem senaste åren. Dessa föregås av en drygt 10 år lång period av successiv ökning. För tio år sedan (2014) var andelen 62 procent.

En analys av sampubliceringen i ett internationellt perspektiv visar att de två enskilda länder som SLU:s forskare i störst utsträckning samarbetar med är Tyskland och USA följt av Storbritannien och Frankrike. Under 2024 hade cirka 16 procent av SLU-författarnas artiklar minst en medförfattare från Tyskland samtidigt som cirka 15 procent hade medförfattare från USA.

Tabell 11. De mest frekventa (>200 artiklar) samarbetspartnerna utifrån sampublicering 2020–2024.

| | Antal artiklar |
|--------------------------------------------------------|----------------|
| Umeå universitet | 765 |
| Uppsala universitet | 716 |
| Institut National de la Recherche Agronomique (INRAE) | 526 |
| Stockholms universitet | 486 |
| Lunds universitet | 431 |
| Centre National de la Recherche Scientifique (CNRS) | 412 |
| Helsingfors universitet | 396 |
| Wageningen University & Research | 350 |
| University of Copenhagen | 323 |
| Swiss Federal Institutes of Technology Domain | 303 |
| Århus universitet | 302 |
| Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC) | 298 |
| Natural Resources Institute Finland (Luke) | 285 |
| Göteborgs universitet | 250 |
| Helmholtz Association | 238 |
| CGIAR | 231 |
| Norwegian University of Life Sciences | 229 |
| University of California System | 221 |
| Ghent University | 214 |

Källa: InCites, Clarivate Analytics

4.2 Extern finansiering

Den totala omsättningen inom forskning och forskarutbildning, inklusive finansiella intäkter, uppgick 2024 till 3,1 miljarder kronor. Extern finansiering utgjorde 58 procent av den omsättningen.

Bidrags- och uppdragsinbetalningar från externa finansiärer till SLU:s forskare har under den senaste femårsperioden ökat med 339 mnkr till 1,5 miljarder kronor. Jämfört med 2023 är ökningen 118 mnkr (diagram 4).

Den externa finansieringen kommer till största delen från forskningsråd och vetenskapliga stiftelser, det vill säga finansiering som erhålls i konkurrens efter bedömning av sakkunniga. Under de senaste fem åren har denna finansiering ökat med 164 mnkr till 765 mnkr, vilket motsvarar en ökning på 27 procent. Den enskilt största finansiären är forskningsrådet Formas som står för 337 mnkr. Under femårsperioden var toppnoteringen år 2022 med 366 mnkr. Bidragen från Vetenskapsrådet (VR) har också ökat, från 94 mnkr år 2020 till 122 mnkr 2024, men i likhet med bidragen från Formas

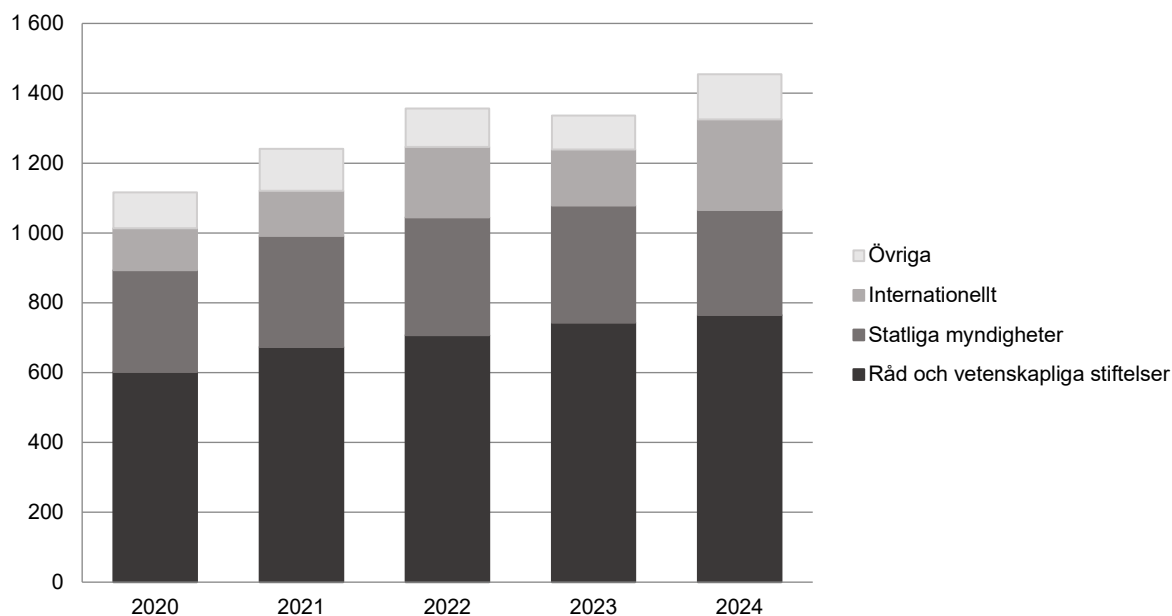
noteras en liten minskning jämfört med 2023. Övriga stiftelser står också för en tydlig ökning under femårsperioden, från 86 till 171 mnkr.

Den näst största kategorin bland externa forskningsfinansiärer är statliga myndigheter. Denna finansiering till SLU har fluktuerat mellan 292 och 337 mnkr under femårsperioden. År 2024 var den

300 mnkr. Naturvårdsverket är den största finansiären inom denna kategori 2024 med 80 mnkr.

Den internationella finansieringen har ökat kraftigt under femårsperioden och särskilt sedan föregående år. År 2024 stod den för 260 mnkr, vilket är en ökning med nära 100 mnkr jämfört med 2023. Det är framför allt inbetalningar från EU:s ramprogram som bidragit till ökningen.

Diagram 4. Inbetalningar av externa bidrag och uppdrag, forskning och utbildning på forskarnivå (mnkr) 2020–2024.



Källa: Lins (Unit4 ERP)

Formas utlysning för forskarinitierade projekt och Vetenskapsrådets (VR) stora utlysning av projektbidrag inom naturvetenskap och teknikvetenskap (NT) är de för SLU största årligen återkommande utlysningarna mätt i antal ansökningar och i beviljade bidrag. Antalet ansökningar i dessa båda utlysningar framgår av tabellerna 12 och 13 nedan.

Tabell 12 visar en stor ökning av antalet ansökningar till Formas från 2023 till 2024. En förklaring till den ökningen är att maxbidraget per projekt har dubblats från 3 mnkr till 6 mnkr. Jämfört med tidigare år senarelade Formas utlysningen 2024. Vilka ansökningar som Formas kommer att bevilja beslutas därför först i maj 2025. Beviljandegrader hos Vetenskapsrådet, inklusive utlysningen 2024, framgår av diagram 5.

Tabell 12. Antal ansökningar i Formas öppna utlysning.

| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|-----------|------|------|------|------|-------|
| Totalt | 819 | 828 | 753 | 778 | 1 167 |
| varav SLU | 205 | 211 | 183 | 160 | 214 |

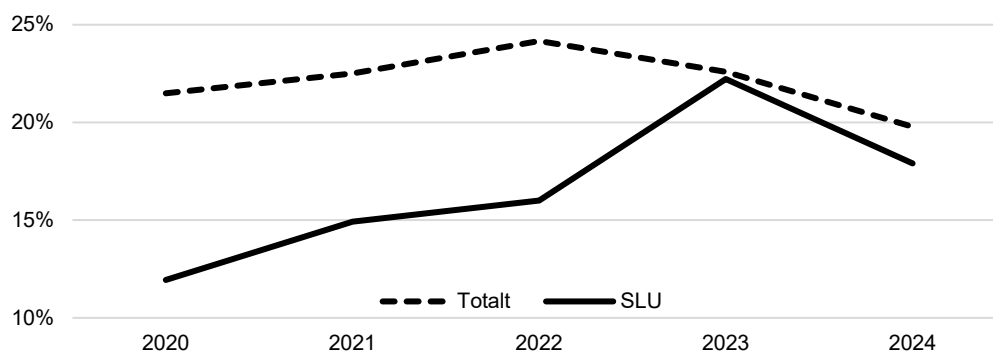
Källa: Formas webb och SLU:s konto i Prisma.

Tabell 13. Antal ansökningar i VR:s stora utlysning NT projektbidrag.

| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|-----------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Totalt | 1 182 | 1 200 | 1 109 | 1 209 | 1 269 |
| varav SLU | 67 | 67 | 50 | 63 | 67 |

Källa: VR:s webb och SLU:s konto i Prisma.

Diagram 5. Beviljandegrad (antal beviljande av totalt antal ansökningar) i VR:s stora utlysning NT projektbidrag.



Källa: VR:s webb och SLU:s konto i Prisma.

4.3 Svenskt deltagande i Horisont Europa

Återrapportering: SLU ska redovisa vilka insatser som har bedömts relevanta, och har vidtagits för att myndigheten ska bidra till de mål som anges i den nationella strategin för svenskt deltagande i Horisont Europa 2021–2027 (U2021/03975).

SLU arbetar aktivt för att de nationella målen för det svenska deltagandet i EU:s ramprogram Horisont Europa (HEU) ska uppnås. Ett internt nyhetsbrev publiceras månatligen där nyheter, utlysningar och information om Horisont Europa har en framträdande plats. På SLU:s internwebb finns utförlig information och tips kring ansökningsförfarande och genomförande av EU-finansierade projekt riktad till både forskare, ledning och verksamhetsstöd.

Universitetet erbjuder omfattande stöd kring HEU, t.ex. hjälp med legala frågor, stöd med bibliometri och datahanteringsfrågor samt direkt stöd till forskarna vid ansökningskrivandet. Under ett antal år har även ett strukturerat arbete genomförts för att göra det enklare och mer attraktivt att söka och driva HEU-projekt genom bland annat riktad information och kursverksamhet.

Institutioner på SLU har möjlighet att få finansiellt stöd för att täcka det underskott som uppstår då vissa finansiärer inte fullt ut täcker hela projektkostnaden. Dessutom kan forskare ansöka om ekonomiskt bidrag för att utveckla ansökningar till HEU där SLU planeras vara projektkoordinator.

Ett av de nationella målen innebär att universitet ska verka för att EU-projekten visar på ett nära samband mellan forskning och högre utbildning. För SLU:s del nås målet genom att doktorander ofta har en aktiv roll i projekten och delvis finansieras genom dem, både i regelrätta forskningsinriktade projekt och i projekt med fokus på

doktorandernas utbildning i så kallade *MSCA-Doctoral Networks*. SLU är partner i flera sådana projekt.

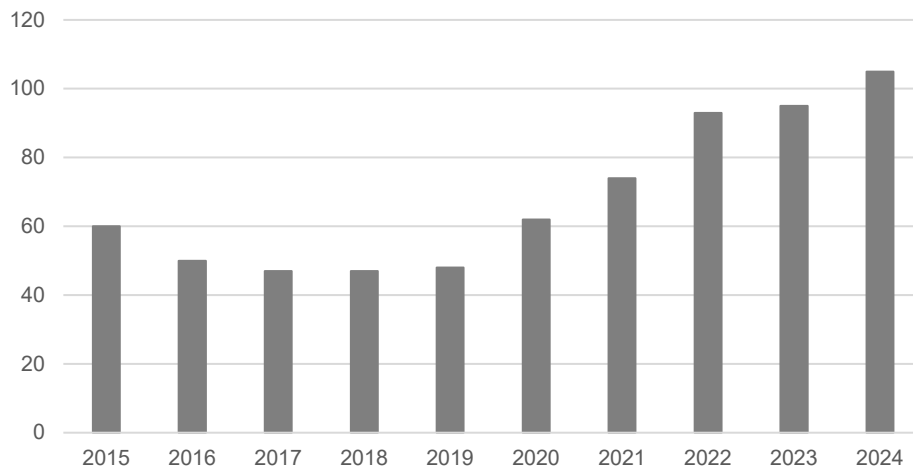
Dialog förs med svenska finansiärer som medfinansierar deltagande i europeiska partnerskap för att öka kunskapen om och deltagandet från SLU i dessa partnerskap.

En SLU-intern handlingsplan för ökat deltagande i EU:s ramprogram har tagits fram med målsättningar för deltagandet och plan för utveckling av stödet.

Under 2024 var 105 olika projekt inom HEU helt eller delvis aktiva på SLU (diagram 6), vilket är den högsta siffran noterad hittills. Jämfört med tidigare år är det framför allt de större samarbetsprojekten som blivit fler. Av dessa 105 projekt var

- 80 större samarbetsprojekt (*Research and Innovation Action, Innovation actions och Coordination and support actions*),
- 8 individuella projekt inom *Marie Skłodowska-Curie Actions (MSCA)*,
- 10 projekt inom *European Research Council (ERC)*,
- 3 projekt av typen *MSCA-Doctoral Networks*,
- 3 projekt av typen *Cofund*
- 1 var ett *MSCA-Rise*-projekt.

Diagram 6. Antal aktiva projekt vid SLU per år, finansierade av EU:s ramprogram

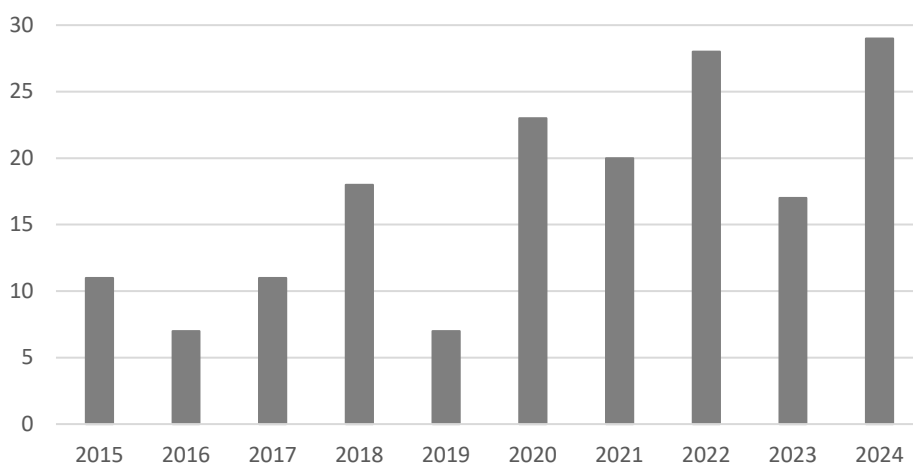


Källa: SLU Grants Office statistik över projekt och ansökningar

Under 2024 startades vid SLU 29 nya projekt inom HEU (diagram 7) vilket är en ny toppnotering. Fem av dessa projekt koordineras från SLU. Det är framför allt samarbetsprojekt som blivit fler jämfört med fjolåret. Under 2024 skickades drygt 130 ansökningar med SLU-deltagande in till HEU,

vilket är ett bra resultat, endast överträffat 2019. Av dessa var 30 koordinerade av SLU, vilket är en 20-procentig ökning från året innan. Av de dryga 130 ansökningarna återfanns ungefär 40 procent inom delområdet *Global Challenges*.

Diagram 7. Antal nystartade projekt per år inom EU:s ramprogram.



Källa: SLU Grants Office statistik över projekt och ansökningar

4.4 Strategiska satsningar

Nedan redovisas större strategiska forsknings-satsningar som under 2024 initierats eller utvecklats inom SLU.

SLU Futures

Under 2024 initierades en större satsning på strategisk rekrytering vid SLU. Satsningen syftar till excellent, långsiktig rekrytering till framtidsinriktade, starka akademiska miljöer för att säkerställa att SLU fortsätter att vara i framkant av

vetenskaplig utveckling och innovation. Inom ramen för tre tematiska områden; *framtidens hållbara växtodlingssystem*, *resilienta ekosystem* och *One Health*, fick SLU:s institutioner föreslå ämnesinriktningar för rekrytering av nio biträdande universitetslektorer. Rektors ledningsråd genomförde en bedömnings- och urvalsprocess för att utifrån 65 inkomna förslag välja ut nio ämnesinriktningar som det nu påbörjas en rekryteringsprocess för.

IUFRO World Congress 2024

Sverige och SLU stod värd för International Union of Forest Research Organizations (IUFRO) 26:e världskongress. Med 4 200 deltagare från 110 länder, varav 43 procent kvinnor, blev detta den största och mest inkluderande IUFRO-kongressen hittills. Under temat *Skog och samhälle mot 2050* satte kongressen därmed en standard bland forskare, intressenter och NextGen - inte bara som ett forum för vetenskaplig dialog, utan även som katalysator för innovation och globala samhällsförändringar. Resultaten utgör grunden för IUFRO:s globala forskningsstrategi de kommande fem åren. Värdskapet har lett till nya samarbeten genom IUFRO:s globala nätverk med 20 000 forskare och 700 medlemsorganisationer. Det nordisk/baltiska inspelet till Stockholm Congress Statement bidrog till att belysa regionens ledande roll för den skogliga sektorn.

Interdisciplinary Academy (IDA)

IDA är en tvärvetenskaplig satsning som initierats av framtidsplattformen SLU Future Food och som syftar till att stärka forskares förmåga att bearbeta frågeställningar ur ett mång- och tvärdisciplinärt perspektiv. IDA innefattar dels temagrupper, bestående av forskare med olika akademisk bakgrund, dels utåtriktad verksamhet som t.ex.

webbinarier. Inom IDA får forskare med olika akademisk bakgrund möjlighet att avsätta tid för att tillsammans arbeta med komplexa frågeställningar inom området grön omställning och fördjupa sig i tvärvetenskapliga arbetssätt. IDA leds och koordineras av en gästprofessor med mångårig erfarenhet av tvärvetenskap. Satsningen gavs första gången 2022–2023 och föll väl ut. En tredje omgång av programmet genomförs 2024–2025.

WIFORCE

WIFORCE är en stor strategisk satsning (330 mnkr), finansierad av Knut och Alice Wallenbergs stiftelse, som inleddes 2024. Satsningen omfattar grundvetenskaplig skogsforskning som ökar förståelsen för de processer som påverkar skogars tillväxt, överlevnad och biologiska mångfald. Forskningsprogrammet omfattar en förlängning av två befintliga program: ett inom framtidens skogsskötsel och ett inom skogsbioteknik. Det inkluderar också en ny forskarskola där över 50 doktorander kommer att utbildas, varav 16 i samarbete med industrin och andra samverkanspartner. Denna forskarskola kommer att kopplas till den skogliga fakultetens forskarskola *Silva*. Dessutom kommer fem nya forskargrupper, specialiserade på olika aspekter av biodiversitetsforskning, att etableras.

4.5 Forskningsinfrastruktur

SLU har en välutvecklad forskningsinfrastruktur, med till exempel försöksladugårdar, universitetsdjursjukhus (avsnitt 8.4), odlingsfaciliteter i fält och under kontrollerade former, specialiserade laboratorier, långliggande fältförsök, forskningsstationer och försöksparker, forskningsfartyg samt miljöövervakning kopplad till dessa infrastrukturer. Infrastrukturen är i många fall unika för SLU och av stort nationellt värde. De är anpassade till svenska förhållanden, finns i hela landet och har genererat värdefulla data under lång tid. Under 2024 har rektor utsett ett antal SLU-infrastrukturer av särskild betydelse⁷ som krävs för att fullfölja SLU:s uppdrag, och som måste fungera väl både kvalitetsmässigt, ekonomiskt och kompetensmässigt. SLU-infrastrukturer följs därför upp årligen och ges stöd i frågor som tillgänglighet, synlighet, prissättning och datahantering.

Att kunna tillgängliggöra forskningsinfrastruktur för aktörer utanför lärosätet blir allt viktigare. SLU deltar, ihop med flera andra lärosäten och RISE, i projektet SESAM (SvEnsk SAMverkan) för tillgång till laboratorieinfrastruktur.

SLU medverkar även i ett antal nationella forskningsinfrastrukturer tillsammans med andra lärosäten. Genom deltagande i dessa tillgängliggörs SLU:s forskningsinfrastruktur för fler användare utanför SLU, samtidigt som forskare vid SLU ges möjlighet att använda infrastrukturer som finns vid andra lärosäten. SLU bidrar med unika infrastrukturer och kopplade kompetenser som genererar ett mervärde genom att samverka nationellt.

⁷ Djuranläggningar, skogliga försöksparker, infrastruktur för växtodling i fält, för växtodling i kontrollerade miljöer,

infrastrukturer inom park och trädgård, forskningsfartyg och miljöanalysens data

Under 2024 har SLU deltagit i och medfinansierat verksamheterna inom de nationella infrastrukturen

- SITES (Swedish Infrastructure for Ecosystem Science), där SLU är värddorganisation,
- MAX IV-laboratoriet,
- NBIS (National Bioinformatics Infrastructure Sweden),
- ICOS (Integrated Carbon Observation System),
- NAISS (National Academic Infrastructure for Supercomputing),
- SBDI (Swedish Biodiversity Data Infrastructure),
- SND (Svensk Nationell Datatjänst),
- Swedish NMR⁸ Centre,
- ACTRIS (Aerosols, Clouds and Trace Gases Research Infrastructure), samt
- SWERVE (Swedish Research Vessel Infrastructure for Marine Research).

SLU har även engagemang i drift och uppbyggnad av internationell forskningsinfrastruktur, som till exempel eLTER RI (*European Long-Term Ecosystem, critical zone and socio-ecological Research Infrastructure*). eLTER RI syftar till att bygga en infrastruktur med forskningsstationer över hela Europa, där miljöeffekter av bland annat klimatförändringar, biodiversitetsförluster, markförstöring och föroreningar kan studeras på ett koordinerat sätt.

Forsknings- och undersökningsfartyget R/V Svea

Under 2024 har forskningsfartyget R/V Svea fortsatt att vara en nyckelresurs för marin forskning och miljöövervakning. Trots ekonomiska utmaningar kopplade till Havs- och vattenmyndighetens betydande nedskärningar i statsanslag som påverkar fartygets största användare (SMHI och SLU:s institution för akvatiska resurser) har samtliga planerade expeditioner genomförts.

Utöver de återkommande uppdragen, SMHI:s utsjöexpeditioner och SLU:s internationellt

koordinerade fiskundersökningar, genomfördes även en ny undersökning av effekterna av för fiske stängda områden i Östersjön. SLU genomför detta under 2024 och 2025 inom ramen för ett pågående regeringsuppdrag. Under 2024 tillkom också en ny verksamhet där Sjöfartsverket använder Svea som plattform för sjömätning för *Svenska kraftnät*. En breddad uppdragsportfölj minskar fartygets sårbarhet inför potentiella verksamhetsförändringar. Under 2024 hade R/V Svea 222 expeditionsdagar, och var i princip fullbelagt.

Under 2024 genomgick Svea sin första planerade längre varvsperiod, en 33 dagar lång femårsdockning, där omfattande underhåll samt uppgraderingar av fartygets IT-system genomfördes. Kostnaden för dockningen, som initialt beräknades till 6 mnkr kom att uppgå till 15 mnkr. Dockningsarbetet säkrar Sveas långsiktiga funktionalitet och kapacitet som modern forskningsplattform. Investeringar har också gjorts för att anpassa fartyget för nya verksamheter, inklusive sjömätning och marin-geologiska undersökningar.

Utvecklingen av dieselpriset har inneburit att Svea sedan juli 2024 återigen drivs på HVO, vilket minskar fartygets klimatpåverkan och ligger i linje med SLU:s hållbarhetsambitioner.

Som koordinator för fartygsnätverket SON (*Ship Operators Network*) har SLU under året aktivt verkat för gemensamma upphandlingar, kompetensutbyte och samverkan om personal och utrustning. SLU har under året också fortsatt att samverka nationellt och internationellt för att stärka forskningsinfrastrukturen och driva teknikutveckling. Genom det av Vetenskapsrådsfinansierade infrastrukturprojektet SWERVE och EU-projektet Aquarius, som båda startade 2024, har förberedelser gjorts för att från och med 2025 kunna erbjuda finansierad fartygstid till forskare.

SLU disponerade för fartygsverksamheten ett statsanslag på 38 mnkr och därtill kommer uppdragsintäkter från användarna på 52 mnkr. Resultatet för 2024 slutar på ett överskott på 4 mnkr och ett utgående kapital på 18 mnkr. Fartygets ekonomi ingår i redovisningen av fortlöpande miljöanalys (avsnitt 5.5).

⁸ NMR, nuclear magnetic resonance, är ett atomfysiskt fenomen som används flitigt inom sjukvård, organisk kemi och biokemi.

4.6 Regeringens strategiska forskningsområden

Åtterrapporering: För det strategiska forskningsområdet, som SLU har erhållit medel inom, ska SLU redovisa hur mycket medel som har förbrukats samt om och i så fall hur bidraget har fördelats till andra lärosäten. SLU ska även redovisa extern finansiering och annan samverkan från forskningsfinansiärer, näringsliv och det övriga samhället i denna satsning.

SLU ansvarar för ett strategiskt forskningsområde inom ramen för regeringens satsning som initierades 2010. Det är *Trees and Crops for the Future (TC4F)*, som bedrivs av SLU som ett sammanhållet program i samarbete med Umeå universitet och forskningsinstitutet Skogforsk.

TC4F utvecklar kunskap om hållbar växtproduktion och produktutveckling från växter med det övergripande syftet att stödja utvecklingen av Sveriges cirkulära bioekonomi. TC4F inbegriper agrara såväl som skogliga odlingssystem och länkar samman grundforskning om växtmolekylärbioologi,

växtfysiologi och genetik med tillämpbar forskning om skogsskötsel och växtbaserade produkter.

Forskningen är unik i sin starka koppling mellan grundforskning och tillämpad forskning och sker i samarbete med industri och andra externa aktörer.

Denna satsning erhöll 30,1 mnkr under 2024, vilket har förbrukats i sin helhet. Av de erhållna medlen har 5,1 mnkr fördelats till Umeå universitet och 1,1 mnkr till Skogforsk. Den externa finansieringen uppgick till 0 mnkr.

4.7 Institutsuppgifter

Åtterrapporering: SLU ska redovisa arbetet med verksamhet som kan betraktas som institutsuppgifter samt hur stor del av anslaget som har använts för dessa områden.

Med institutsuppgifter avses sådan verksamhet som inte direkt kan jämföras med uppdrag inom forskning, utbildning och miljöanalys utan utgör ett gränssnitt för kunskapsförmedling, stöd och tillämpning i samverkan med omgivande samhälle. Denna del av statsanslaget har historiskt inte omfattats av den prestationsbaserade omfördelningen av anslag från regeringen till landets lärosäten. Anledningen är att institutsuppgifterna inte bedöms ha förutsättningar att generera externa medel och vetenskapliga publikationer på samma sätt som mer renodlad forskningsverksamhet. Vid SLU är institutsuppgifterna integrerade i annan verksamhet som faller inom något av nedanstående områden. Anslagen till de olika institutsuppgifterna baseras på en uppskattning eftersom kostnaderna inte går att hämta från den ekonomiska redovisningen.

Försöksverksamhet omfattar olika former av tillämpad verksamhet med syfte att skapa förutsättningar för vetenskapligt baserad praktik inom areella näringar och akvatiska produktionssystem. En viktig del av denna verksamhet är *långliggande försök* på försöksparter och fältstationer som bedrivs under så lång tid att det är möjligt att följa vad som händer i marken, skogen eller produktionssystemet på lång sikt. Ett exempel på långliggande försök är skogliga försöksytor som

kontinuerligt studerats i mer än 100 år. Denna verksamhet avkastar få kortsiktiga resultat, men ger en kunskapsbas för forskning och utbildning av stor betydelse för den långsiktiga användningen av naturresurserna. Uppskattad anslagstilldelning 2024: 58 mnkr.

Forskning och utveckling i samverkan med näringsliv och samhälle avser fleråriga formaliserade insatser som finansieras, planeras och genomförs i samverkan mellan SLU, näringsliv och samhälle. För att definieras som institutsverksamhet krävs att verksamheten sker i samverkan med intressenter från näringsliv eller samhälle. Det kan dock poängteras att utöver detta sker den absoluta merparten av forskning och utveckling i samverkan med näringsliv och samhälle på initiativ av enskilda forskare/forskargrupper. Uppskattad anslagstilldelning 2024: 49 mnkr.

Samverkansuppdrag. SLU har fördelat 24 samverkansuppdrag brett inom universitetet. Samverkansuppdragen utförs huvudsakligen av universitetslektorer (så kallade samverkanslektorer). De har ett särskilt ansvar för att samverka med det omgivande samhället och är naturliga kontaktpersoner mot omvärlden för expertis inom sina respektive ämnesområden. Universitetslektorer

med samverkansuppdrag ska kombinera sin forskning, alternativt sin kliniska verksamhet, med sitt centralfinansierade uppdrag att samverka med det omgivande samhället. Uppskattad anslagstilldelning 2024: 23 mnkr.

Planerad informationsverksamhet till näringsliv och samhälle avser regelbunden verksamhet för att informera näring och övrigt samhälle om resultat från aktuell forskning vid SLU. Återkommande informationsinsatser såsom trycksaker, konferenser, webbinformation och frågelådor har sedan länge betraktats som en central verksamhet för SLU. Uppskattad anslagstilldelning 2024: 33 mnkr

Stöd till andra myndigheter avser uppgifter som utförs för att stödja andra myndigheter såsom utredningar, undersökningar samt verksamhet av förvaltande karaktär såsom fiskförvaltning, viltinventering och skogsskadeinventering. Det kan också avse deltagande i styrgrupper, kommittéer och andra organ. Stödet kan avse såväl svenska som europeiska myndigheter. Uppskattad anslags-tilldelning 2024: 23 mnkr.

Riskvärdering av växtskadegörare. I syfte att förse Jordbruksverket med oberoende, vetenskapligt baserade underlag för att understödja riskhanteringen av nya växtskadegörare bildades vid SLU en särskild enhet för ändamålet. Genom vetenskapligt grundad analys bidrar enheten till en effektiv nationell och internationell riskhantering av växtskadegörare med målet att minska skador på växter och växtmiljöer. Krav på nationell förmåga att utföra riskvärderingar ställs i växtskydds-konventionen (IPPC) och i den gällande EU-

lagstiftningen på området. Arbetet bedrivs huvudsakligen av två heltidsanställda analytiker. Dessa analytiker var tidigare verksamma som seniora forskare med specialisering inom skador på växter orsakade av mikroorganismer respektive insekter. Uppskattad anslagstilldelning 2024: 3 mnkr.

Klinisk verksamhet avser verksamhet som bedrivs som ett underlag för forskning och utbildning inom universitetsdjursjukhuset och fakulteten för veterinärmedicin och husdjursvetenskap. Uppskattad anslagstilldelning 2024: 7 mnkr.

Djurlokaler avser nödvändig infrastruktur för att universitetets uppdrag inom djurrelaterad utbildning och forskning ska kunna fullgöras. Lagstiftningen om djurhållning och arbetsmiljö ställer stora krav på verksamheter med levande djur, vilket medför stora kostnader för bl.a. Lövsta forskningscentrum och Veterinärmedicinskt- och husdjursvetenskapligt centrum. De merkostnader det innebär räknar SLU som institutsuppgifter; de finansieras inom befintlig anslagsram och har ingen direkt koppling till utbildningens och forskningens behov utan kan betraktas som en basresurs. Det kan jämföras med humanmedicinen, där lärosäten med medicinsk utbildning och forskning får särskild ersättning från staten (så kallade ALF-medel) för användningen av landstingen i den kliniskt inriktade medicinska forskningen. Uppskattad anslags-tilldelning 2024: 65 mnkr.

Sammantaget uppgår de skattade kostnaderna för institutsuppgifterna till 261 mnkr för 2024.

4.8 Antibiotikaresistens

Aterrapportering: SLU ska redovisa hur myndigheten, inom sitt ansvarsområde, har bidragit till att bekämpa antibiotikaresistens och uppnå målen i regeringens strategi för arbetet mot antibiotikaresistens (S2020/00799).

SLU har under året bidragit till att uppfylla målen för att bekämpa antibiotikaresistens genom ett flertal insatser inom universitetets olika verksamhetsområden. SLU har genom samverkan med andra aktörer arbetat mot alla mål inom regeringens strategi.

SLU har medverkat i den nationella samverkansfunktionen mot antibiotikaresistens, där myndigheter och andra aktörer arbetat fram en reviderad tvärsektoriell handlingsplan mot antibiotikaresistens. Under 2024 genomfördes ett landsbesök av EU-kommissionen, där SLU bidrog med

information och deltog i diskussioner med inspektörerna, främst i frågor rörande miljö och djur. SLU medverkar i Uppsala Antibiotic Center och är medlem i *AMR Multi-stakeholder Partnership Platform*. Den senare drivs av FN-organen FAO, WHO, WOAHO och UNEP och involverar ett stort antal olika aktörer från hela världen.

I forskningsområdet pågår projekt inom förebyggande av infektioner och minskad antibiotikainvändning inom djurproduktion, i såväl Sverige som internationellt. Kartläggning av mikrobiota

och resistensgener i djur och djurmiljöer samt vaccinforskning är också relevant för att möta hotet från antibiotikaresistens. SLU forskar även om resistens mot antiparasitära och antivirala medel och är bland de internationellt ledande inom forskning om antiparasitär resistens. SLU bedriver också forskning som rör antibiotika i miljön, bland annat effekter av antibiotikarester i vatten, avloppsslam och rötrester från biogas. Andra studier rör risken för smittspridning, inklusive antibiotikaresistens i samband med anläggande av tätortsnära våtmarker. Forskningen finansieras av svenska forskningsfinansiärer, EU och andra internationella finansiärer. SLU har genom interna aktiviteter identifierat forskare med intresse för *One Health*-området och de behov som finns av samverkan och stöd till dessa, samt lyft SLU:s kompetens och relevans inom fältet.

Förebyggande av antibiotikaresistens är också ett genomgående inslag i undervisningen på veterinär- och djursjukskötprogrammet, inom mikrobiologi, farmakologi, klinisk undervisning samt veterinär folkhälsa.

SLU har också genom internationella samarbeten bidragit till utbildning av djurägare, myndighetspersoner och veterinärer i låginkomstländer, med lokalt anpassade insatser för att stärka kunskapen om och förmågan att förebygga antibiotikaresistens.

Inom miljöanalysområdet har förekomsten av antibiotikaresistenta bakterier i vattendrag, reningsverk och vattenlevande organismer övervakats i olika projekt. SLU deltar även i myndighetsdiskussioner om övervakning av antibiotika och antibiotikaresistens i miljön.

4.9 Livsmedelsstrategin

Aterrapportering: SLU ska redogöra för resultat som har uppnåtts och bedöma hur de har bidragit till, att inom myndighetens ansvarsområde, uppfylla de av riksdagen beslutade målen för livsmedelsstrategin (prp. 2016/17:104).

I den nationella livsmedelsstrategin presenteras en vision, ett övergripande mål samt mål för strategins tre tematiska områden som gäller fram till år 2030. SLU bidrar på en rad olika sätt för dess målfyllelse. Nedan beskrivs SLU:s ansatser till målbeskrivningarna samt hur SLU:s verksamhet under 2024 bidragit till livsmedelsstrategin.

Övergripande mål

Det övergripande målet för livsmedelsstrategin är en konkurrenskraftig livsmedelskedja där den totala livsmedelsproduktionen ökar, samtidigt som relevanta nationella miljömål nås, i syfte att skapa tillväxt och sysselsättning och bidra till hållbar utveckling i hela landet. SLU har en stark och bred kompetens inom livsmedelsområdet med forskning främst inom primärproduktion, men även andra delar av livsmedelssystemet inklusive frågor som kopplar till relationen stad och land samt landsbygdsutveckling och även livsmedelsberedskap (avsnitt 4.10).

Kontinuerliga satsningar görs inom livsmedelsområdet genom tillsättande av professorer och andra högre anställningar. SLU bidrar även till konkurrenskraft och kunskapsutveckling inom livsmedelsområdet genom utbildningar som producerar studenter och disputerade forskare som är mycket eftertraktade av näringslivet. Vidare bidrar SLU med data och kunskapsunderlag inom

ramen för uppdraget fortlöpande miljöanalys med målet att stödja beslut som leder till livsmedelsystem som är hållbara både ekonomiskt, ekologiskt och socialt.

Tillsammans med andra myndigheter och näringsliv deltar SLU i Tillväxtverkets uppdrag att samordna olika aktörers insatser.

Tema 1: Regler och villkor

Ansats: SLU:s forskning inom livsmedelsområdet och fortlöpande miljöanalys har potential att bidra till mer relevanta regler och villkor genom kontinuerlig förmedling av kunskapsunderlag till beslutsfattare.

SLU driver tillsammans med Lunds universitet *AgriFood Economics Centre*. Centret bidrar med högt efterfrågade kunskapsunderlag som bland annat kopplar till regler och villkor för den gröna sektorn. Underlagen används till stöd för beslutsfattare. På samma sätt producerar *Nationellt centrum för djurvälstånd (SCAW)* kunskapsunderlag till stöd för beslutsfattare i frågor som rör djurskydd och djurvälstånd. Inom myndighetsuppdraget fortlöpande miljöanalys bidrar SLU med kunskaps- och beslutsunderlag till berörda myndigheter och beslutsfattare till stöd för utvärdering och utveckling av rådande regelsystem och villkor (kapitel 5). SLU förmedlar även kunskap till beslutsfattare i

form av policydokument som relaterar till samhällsaktuella frågeställningar. Inom ramen för *SLU kompetenscentrum företagsledning* fångar SLU upp och identifierar utmaningar inom de gröna näringarna som kopplar till företagets regler och villkor.

Tema 2: Konsument och marknad

Ansats: SLU:s livsmedelsrelaterade forskning går ut på att bygga ett hållbart nationellt livsmedelssystem som konsumenterna kan känna ett högt förtroende för.

SLU:s forskning inom produktkvalitet, ekonomi och företagande inbegriper livsmedelsområdet och livsmedelsmarknaden ur både producentens och konsumentens perspektiv.

SLU driver tillsammans med andra aktörer samverkansplattformen *Food Science Sweden* som har en forskarskola inom livsmedelsområdet och har en utvecklad dialog med *Sweden Food Arena* som samlar en stor andel av livsmedelssektorns aktörer.

Tema 3: Kunskap och innovation

Ansats: SLU bidrar med kunskapsutveckling inom hela livsmedelssystemet, från jord till bord.

Tre satsningar vid SLU som är finansierade via den nationella livsmedelsstrategin är 1) SLU Grogrund, ett centrum för växtförädling av livsmedelsgrödor 2) industridoktorand-programmet inom livsmedelsområdet (LivsID) där nästan alla doktorander nu har disputerat, och 3) det nationella avelsarbetet på regnbåge.

SLU stöttar livsmedelsområdet i stort genom forskning, utbildning, fortlöpande miljöanalys, samverkan, innovationsstödande aktiviteter och informations-spridning. Det sker till exempel genom satsning av stora resurser på infrastrukturer, som fältforskningsstationerna för jordbruksförsök, forskningsstationerna för husdjursforskning, djursjukhuset, biotronerna.

Arbetet med infrastruktursatsningen *GigaCow* fortgår i syfte att öka utbytet mellan forskare och näringen för ökad produktion på svenska mjölkgårdar. Digitaliseringsexperter från SLU deltar i utvecklingen av den nya nationella dataplattformen för delning av lantbruksdata, *Agronod*, samt deltar i det nystartade nationella kunskapsnavet för jordbrukets digitalisering placerat på Linköpings universitet. Samtliga Jordbruksverkets fyra kunskapsnav, som tillsammans ska verka för en konkurrenskraftig och hållbar primärproduktion, är därmed igång med SLU som aktiv deltagare också i kunskapsnavet för animalieproduktion och

kunskapsnavet för miljö och klimat och huvudman för kunskapsnavet för företagsledning och entreprenörskap.

Två stora forskningsprogram *Mistra Food Futures* och *SustAinimal* bidrar till utvecklingen av nya hållbara livsmedelssystem. Båda forskningsprogrammen beviljades medel under 2024 för att gå in i en fas två. Det europeiska forskningsprogrammet *EJP Soil* bygger kunskap och kompetens om odlingsjord för hållbar produktion och det EU-finansierade forskningsprogrammet *Pathways* bidrar till att utveckla nya hållbara livsmedelssystem.

Exempel på andra stora satsningar som löper över flera år är *SLU Future Food*, *SLU Future One Health*, *SLU Urban Futures*, *SLU Fältforsk*, *SLU Ekologisk produktion och konsumtion (EPOK)*, *SLU Kompetenscentrum Företagsledning (KCF)*, *Nationellt kompetenscentrum för vattenbruk*, *SLU Partnerskap Alnarp*, samt *SLU kompetenscentrum rådgivning* (tidigare SLU RådNu).

SLU har dessutom regional samverkan kring utvecklingsprojekt för att stötta livsmedelssatsningar i Skåne, Västra Götaland, Östergötland, Uppsala, Umeå och på Gotland. SLU ingår även i Jordbruksverkets råd för hållbar produktion och konsumtion av livsmedel, Jordbruksverkets växtskyddsråd, samt i styrgruppen för *Landsbygdsnätverket* där livsmedelsfrågor är en viktig del.

SLU är medlem i *Animal Task Force*, ett europeiskt offentlig-privat partnerskap som arbetar för en hållbar och konkurrenskraftig animalieproduktion i Europa. Organisationen är en av de europeiska teknikplattformarna (ETP), det vill säga branschledda intressentfora med representanter från forskning, lantbrukare och den privata sektorn från ett stort antal europeiska länder.

Inom utbildningsområdet har SLU under senare år utvecklat det samlade programutbudet för att möta samhällets behov och utöka antalet studenter, vilket bland annat medför utvecklad kunskap och innovation inom livsmedelsområdet. Förutom de utbildningsprogram som fokuserar på primärproduktion ges inom grundutbildningen flera program som helt fokuserar på livsmedel, till exempel masterprogrammet *Sustainable Food Systems och Food and Landscape*.

SLU beviljades 2024 examensrätt för att utbilda civilingenjörer inom digitaliserat hållbart jord- och skogsbruk. För att förstärka utbildningen inom djurhälsovården för landets produktionsdjur har

SLU och Distriktsveterinärerna inlett ett nytt samarbete om fältpraktik för veterinärstudenterna med målsättning att praktiksamverkan ska vara fullt utbyggd under 2027. Ett annat utbildnings-samarbete har inletts inom livsmedelsområdet

mellan SLU, Lunds universitet och Högskolan i Kristianstad, som initialt finansieras med medel från region Skåne.

4.10 Livsmedelsberedskap

Aterrapportering: SLU ska redovisa hur den forskning som bedrivs vid SLU bidrar till att stärka livsmedelsberedskapen och jordbrukets produktionsförmåga vid en fredstida kris, höjd beredskap och ytterst krig, som till exempel kan innebära stora störningar i handelsflödet

SLU:s forskning omfattar hela livsmedelssystemet och spelar en central roll i att stärka Sveriges livsmedelsberedskap genom att stödja en hållbar och resilient primärproduktion, både i fredstid och vid kriser. SLU:s expertis inom områden som

- växt- och djursjukdomar,
- antibiotikaresistens,
- livsmedelshygien,
- invasiva arter,
- vattenförsörjning,
- biologisk mångfald och ekosystemtjänster,
- företagande,
- lönsamhet,
- beroenden och sårbarheter kopplade till insatsmedel,
- energi och infrastruktur och strukturella hinder, samt
- konkurrerande intressen kring markresurser

är centrala för att förstå och motverka de risker som hotar livsmedelsproduktionen i kris- och krigssituationer.

I remissvaret på betänkandet *Livsmedelsberedskap för en ny tid*⁹ föreslog SLU att en samlad funktion för livsmedelsberedskap inom primärproduktionen, inklusive företagandet, inrättas vid SLU. Uppdraget föreslås vara att identifiera målkonflikter och kunskapsluckor, att allsidigt syntetisera, sammanställa och förmedla vetenskapliga rön, liksom att identifiera behov, initiera och samordna forskning inom området.

Även inom initiativet *Campus totalförsvaret*, som lanserades under 2024, har SLU föreslagit att ta ansvar för kunskapsområdet livsmedelsförsörjning. Detta initiativ är ett samarbete mellan lärosäten över hela landet och syftar till att samverka kring särskilt viktiga kunskapsområden med målet att

effektivt bidra till totalförsvaret genom att erbjuda relevant utbildning och utveckla ny forskning.

SLU har i sin förordning ett utpekat ansvar för antagonistiska hot mot jordbruks- och livsmedelsproduktionen, med pågående uppdrag kring livsmedelsberedskap. SLU:s samverkar bl.a. med FOI, Forsvarshögskolan, Livsmedelsverket och SVA för att förbättra krisberedskap och hantera sårbarheter inom livsmedelsproduktionen¹⁰. Universitetet bidrar också aktivt till praktiska åtgärder som stöd vid sjukdomsutbrott samt utbildar studenter och yrkesverksamma om krisberedskap inom djurproduktion och livsmedelssäkerhet.

Det SLU-ledda kunskapsnavet *Företagsledning och entreprenörskap*, (ett av fyra kunskapsnav utsedda av Jordbruksverket) har under året arbetat med framtagandet av broschyren *Om krisen eller kriget kommer – till lantbruksföretagare*, vars syfte är att hjälpa lantbrukare att stärka sin beredskap. Skriften är ett samarbete mellan SVA, SLU och bransch- och rådgivningsorganisationer, på uppdrag av Myndigheten för samhällsskydd och beredskap.

Forskningsprogrammet *Mistra Food Futures*, med SLU som programvärd, bidrar till att utveckla resilienta och hållbara livsmedelssystem, och har under 2024 beviljats medel för en andra fas över en period på fyra och ett halvt år. Även centrumbildningen *SustAnimal*, som leds av SLU, med fokus på resilient och konkurrenskraftig animalieproduktion har under 2024 beviljats medel från Formas för ytterligare en period om fyra år.

Under 2024 utlyste Formas medel för nya tvärvetenskapliga centrumbildningar för ökad beredskap och konkurrenskraft i livsmedelssystemet.

⁹ SOU 2024:8

¹⁰ FOI: Totalförsvarets forskningsinstitut, SVA: Statens veterinärmedicinska anstalt

SLU deltar i samtliga fem satsningar som beviljats medel, nämligen

- *AgroDrive* – omställning till fossilfri energi i Sveriges jordbruks- och livsmedelssystem,
- *Force* – center för livsmedelsresiliens och konkurrenskraft,
- *Kunskapscentrum för livsmedelsberedskap* – att avskräcka, upptäcka och hantera attacker mot livsmedelssystemet,
- *Plate* – svenskt forskningscentrum för resilienta måltider, samt
- *Plenty* – ett centrum för symbiotisk och cirkulär livsmedelsförsörjning.

Den forskning och expertis som SLU:s forskare kommer bidra med innefattar

- molekylära metoder för att följa förekomsten av sjukdomsorsakande patogener hos växter och djur,
- växtförädling,
- metoder för ökad produktion av innovativa livsmedel av svenska bönor, ärtor, fullkorn och oljegrödor,

- utveckling av hållbara, resilienta och hälsosamma måltider,
- strategier för att hantera livsmedelsförvaring, matsvinn och restflöden, samt
- effekter av störningar och strategier för ökad resiliens i det svenska livsmedelssystemet.

Genom den tvärvetenskapliga plattformen *SLU Future Food* och centrubildningen *SCAW (Nationellt centrum för djurvälstånd)* bidrar SLU ytterligare till ökad beredskap och kunskap om hur Sverige kan säkerställa en trygg livsmedelsförsörjning vid samhällsstörningar och kriser. *SLU Future Food* är en väletablerad kontaktnod mellan universitet och andra aktörer med intressen i livsmedelskedjan, som stimulerar och utvecklar tvärdisciplinär forskning, där frågor kopplat till beredskap och den svenska livsmedelsförsörjningens sårbarheter är en avgörande del. *SCAW* har under året på uppdrag av Jordbruksverket gjort en utredning om kriser och samhällsstörningar och dess påverkan på djurens hälso- och sjukvård. Fokus har varit på livsmedelsproducerande djur med det övergripande målet att trygga djurens hälso- och sjukvård i kris och höjd beredskap.

4.11 Ekonomisk redovisning av forskning och utbildning på forskarnivå

Återrapportering: SLU ska redovisa kostnader och intäkter fördelade på områdena utbildning på grundnivå och avancerad nivå, forskning och utbildning på forskarnivå samt fortlöpande miljöanalys. Intäkterna ska fördelas på anslag, avgifter respektive externa bidrag. Kostnader och totala intäkter för uppdragsutbildning, uppdragsforskning samt uppdrag inom fortlöpande miljöanalys ska särredovisas.

Av tabell 14 framgår intäkter, kostnader samt finansiering för redovisningsområdet forskning och utbildning på forskarnivå.

Det ekonomiska resultatet för forskning och utbildning på forskarnivå uppgår till 10 mnkr för 2024. Forskning och utbildning på forskarnivå redovisar ett utgående kapital på 559 mnkr. Under 2023 har en större omDispositionering av kapital gjorts för att täcka ackumulerat underskott vid universitetsdjursjukhuset. Av intäkterna till redovisningsområdet statsanslaget 42 procent (2023: 44 procent).

I tabell 16 redovisas kostnad per publikation. I beräkningen av kostnaden är institutsuppgiften, förvaltning av SLU:s egna fastigheter (den del som hyrs ut till externa hyresgäster), lantbruksdrift och djursjukvård exkluderade.

Uppgifter om antalet vetenskapliga publikationer har hämtats från *Web of Science* och inkluderar artiklar och reviews. Eftersom det förekommer en viss eftersläpning av registreringen av *Web of Science* är 2024 års värde en uppskattning som är baserad på ett uttag i januari 2025 och som har räknats upp med 12 procent. Måttet bör dock användas med stor försiktighet eftersom forskningsintäkter även kan användas till vetenskaplig verksamhet som inte per definition genererar publikationer. I den ekonomiska redovisningen skiljer man inte på utbildning på forskarnivå och forskning, varför kostnaden för att utbilda en forskarstudent bara kan uppskattas. Lönekostnaden för anställda forskarstudenter finns i ekonomisystemet, och med antagandet att lönen är cirka 60 procent av kostnadsmassan kan kostnad per anställd forskarstudent schablonmässigt beräknas (tabell 17). Observeras bör att forskarstudenter som

inte har anställning vid SLU inte är med i beräkningen. Utöver lönekostnader ingår även kostnader för handledning i den totala kostnaden för att utbilda en forskarstudent. Handledningen är ofta integrerad i forskningsprocessen – handledare

och forskarstudent utför forskningen tillsammans och bidrar gemensamt till att ny kunskap skapas. Endast delar av handledningen utförs vid formella möten som handledaren eller forskarstudenten har kallat till.

Tabell 14. Intäkter, kostnader och finansiering för redovisningsområdet forskning och forskarutbildning (mnkr) 2020–2024.

| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|-----------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Balanserad kapitalförändring** | 327 | 361 | 521 | 587 | 525 |
| Justering av kapital | 0 | -8 | 0 | -59 | 24 |
| Intäkter* | 2 658 | 2 840 | 2 915 | 3 083 | 3 184 |
| varav forskning | 2 518 | 2 688 | 2 754 | 2 916 | 2 992 |
| varav uppdragsforskning | 140 | 152 | 161 | 167 | 193 |
| Kostnader | -2 624 | -2 672 | -2 849 | -3 085 | -3 175 |
| varav forskning | -2 485 | -2 519 | -2 687 | -2 923 | -2 989 |
| varav uppdragsforskning | -139 | -152 | -162 | -163 | -186 |
| Res. från andelar i dotterföretag | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Årets kapitalförändring | 34 | 169 | 66 | -3 | 10 |
| Summa kapital** | 361 | 522 | 587 | 525 | 559 |

Källa: Lins (Unit4 ERP)

*I intäkter ingår även finansiella intäkter.

**Differensen mellan summa kapital ett år och balanserad kapitalförändring följande år beror på resultatdispositioner.

Gemensam verksamhet fördelas i årsredovisningen på de tre redovisningsområdena på övergripande nivå. Fördelningen görs med löneutgifter som bas.

Tabell 15. Finansiering av redovisningsområdet forskning och forskarutbildning (mnkr) 2020–2024.

| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|----------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Intäkter av anslag | 1 237 | 1 357 | 1 280 | 1 290 | 1 312 |
| Intäkter av bidrag | 973 | 1 007 | 1 054 | 1 187 | 1 315 |
| Intäkter av avgifter | 448 | 474 | 565 | 537 | 486 |

Källa: Lins (Unit4 ERP)

Tabell 16. Kostnad (tkr) per vetenskaplig publikation 2020–2024.

| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|---------------------------------------------|------------|------------|--------------|--------------|--------------|
| Kostnad | 2 140 541 | 2 196 841 | 2 393 984 | 2 583 026 | 2 801 973 |
| Antal vetenskapliga publikationer* | 2 191 | 2 577 | 2 329 | 2 185 | 2 370 |
| Kostnad per vetenskaplig publikation | 977 | 852 | 1 028 | 1 182 | 1 182 |

Källa: Lins (Unit4 ERP)

*2024 års värde är en uppskattning baserad på uttag i Web of Science i januari 2024, uppräknad med 12 procent. Värden för tidigare år har uppdaterats.

Tabell 17. Kostnad (tkr) per anställd forskarstudent 2020–2024.

| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|---------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Medellön per doktorand | 415 | 417 | 418 | 432 | 459 |
| Uppskattad driftkostnad* | 277 | 278 | 279 | 288 | 306 |
| Kostnad per anställd doktorand | 691 | 694 | 697 | 719 | 764 |

Källa: Lins (Unit4 ERP)

*Schablonmässig beräkning av lokal- och driftkostnad.

5 Fortlöpande miljöanalys

Fortlöpande miljöanalys ingår sedan 1997 i SLU:s uppdrag och ger SLU en unik roll bland landets lärosäten. Utgångspunkten för verksamheten är samhällets behov av beslutsunderlag och miljödata för hållbart resursutnyttjande, uppfyllelse av de nationella miljömålen, rapportering enligt EU-lagstiftning (till exempel klimatrapportering och naturvårdsdirektiv), samt internationella åtaganden enligt FN:s Agenda 2030. SLU är dessutom statistikansvarig myndighet (Sveriges officiella statistik) för området *Skogarnas tillstånd och förändring* och statistikprodukterna produceras inom ramen för den fortlöpande miljöanalysen.

Basen för att SLU kan leverera väl grundade beslutsunderlag är den omfattande verksamheten inom fortlöpande miljöanalys samt synergierna med utbildning och forskning om naturresurserna och miljön. Verksamheten baseras på långa, väl förvaltade tidsserier, observationer, rumsliga analyser, mätning och provtagning, i kombination med ändamålsenlig expertis inom miljö- och naturresursförvaltning, datahantering och statistik.

Fortlöpande miljöanalys ingår i likhet med forskning och utbildning i universitetets linjeorganisation. För att samla hela SLU:s kompetens inom olika områden kompletteras linjeorganisationen med en matris av miljöanalysprogram som relaterar till Sveriges miljömål och som speglar SLU:s styrkeområden inom fortlöpande miljöanalys. Programmen anknuter till Sveriges miljömål, de globala hållbarhetsmålen och Sveriges övriga internationella miljösamarbeten och syftar till att kommunicera kunskap och data med avnämare och det övriga samhället, samt att underlätta samarbeten externt och över fakultets- och institutionsgränser. SLU:s miljöanalysprogram är: Fjäll/Arktis, Skog, Jordbrukslandskapet, Bebyggd miljö, Sjöar och vattendrag, Kust och hav, Övergödning, Giftfri miljö, Klimat, Försurning, Biologisk mångfald och Vilt.

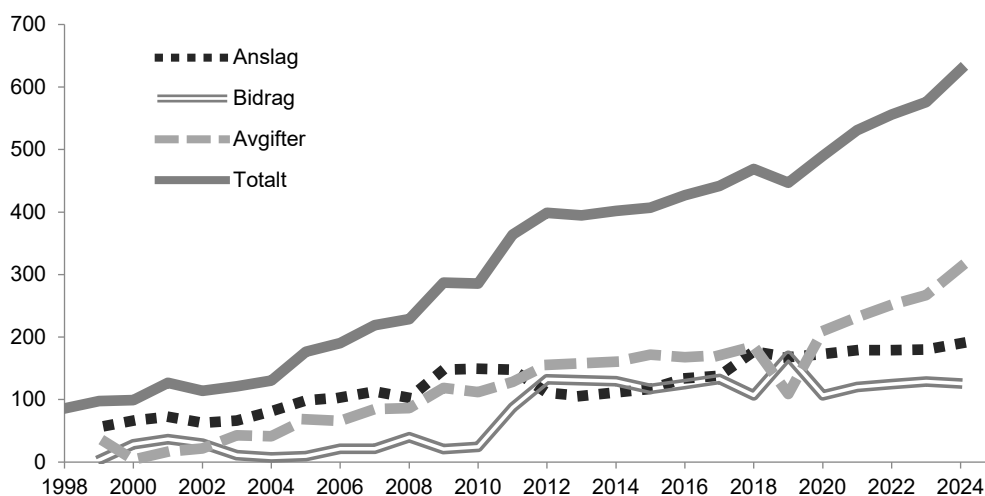
5.1 Anslag och externa uppdrag

SLU:s verksamhet inom fortlöpande miljöanalys finansieras genom anslag och externa uppdrag. Den långsiktiga trenden är framför allt en ökning av den externa finansieringen (se diagram 8).

Huvuddelen av statsanslaget till miljöanalys 2024 har använts till formella åtaganden och högt prioriterade verksamheter, däribland verksamhet

vid SLU Artdatabanken, SLU Riksskogstaxeringen (Sveriges officiella statistik), undersöknings- och forskningsfartyget Svea (avsnitt 4.5) samt SLU Centrum för kemiska bekämpningsmedel i miljön, CKB. En del av anslaget har avsatts till stöd för extern kommunikation, så att data och kunskap når ut brett, samt till universitetsövergripande stöd för kvalitetssäkring och tillgängliggörande av data.

Diagram 8. Ekonomisk utveckling av fortlöpande miljöanalys 1998–2024 (mnrk).



Källa: Lins (Unit4 ERP) och SLU:s årsredovisningar 1997–2023

En liten del av anslaget har använts för att utveckla miljöanalysen genom pilotprojekt, samt för identifierade övergripande behov av utveckling inom verksamhetsområdet.

Regeringen föreslog i budgetpropositionen en förstärkning till SLU Riksskogstaxeringen på 7 mnkr för implementering av ny EU-lagstiftning och ytterligare insatser i det fortsatta europeiska och internationella samarbetet. Efter riksdagsbeslut i slutet av 2024 tilldelades SLU dessa medel i regleringsbrevet för 2025.

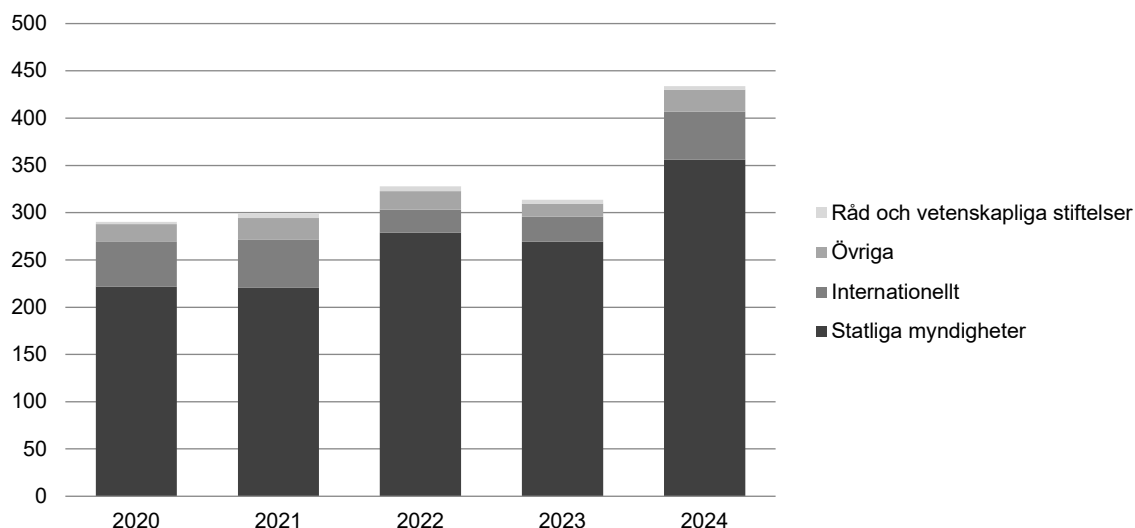
SLU:s externa finansiering inom fortlöpande miljöanalys kommer framför allt från statliga myndigheter. Mellan 2023 och 2024 ökade denna finansiering med 120 mnkr, vilket motsvarar 32 procent (se diagram 9). Havs- och vattenmyndigheten

(HaV), som är den största externa finansiären, står 2024 för 234 mnkr av de totalt 434 mnkr som betalats in avseende fortlöpande miljöanalys. Det är en ökning med drygt 82 mnkr jämfört med 2023. Ökningen beror på att HaV under 2024 överfört uppdragsersättning avseende två tidigare verksamhetsår. Tidigare år under femårsperioden har HaV:s ersättning till SLU avsett ett år, vilket förklarar skillnaden jämfört med 2024.

Naturvårdsverket är en annan stor statlig finansiär som stod för 98 mnkr av externa uppdrag och bidrag.

Även kategorin internationell finansiering har ökat jämfört med 2022 och 2023. 2024 är den internationella finansieringen åter på samma nivå som åren 2020–2021.

Diagram 9. Inbetalningar av externa bidrag och uppdrag för fortlöpande miljöanalys (mnkr) 2020–2024.



Källa: Lins (Unit4 ERP)

5.2 Växelverkan med forskning

Den nära samverkan med forskningen, som är grunden för att fortlöpande miljöanalys finns vid SLU, följs upp genom indikatorn andel medarbetare verksamma inom fortlöpande miljöanalys som även är verksamma inom utbildning och/eller forskning, så kallad *växelverkan* (diagram 10).

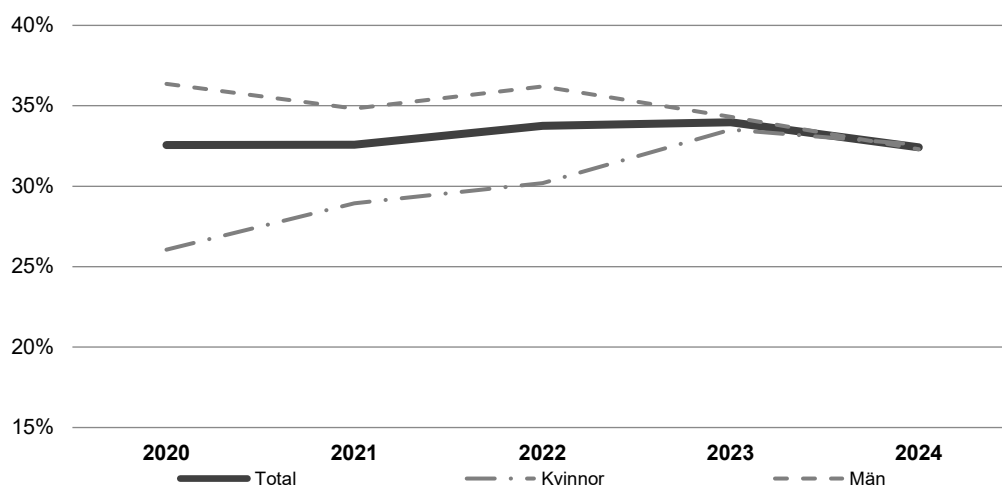
Antalet medarbetare som är verksamma inom miljöanalys (till minst 10 procent av sin tid) var 401 under 2024 och har varierat mellan 384 och 415 de senaste fem åren. Andelen som även är verksam inom utbildning och/eller forskning

uppgår 2024 till 32 procent, vilket är två procentenheter lägre än 2023. För universitetet är det positivt om växelverkan mellan verksamheterna ökar.

SLU har tagit initiativ till att inrätta en särskild kompetensnivå, senior miljöanalysspecialist, jämförbar med forskningens docent. Vetenskapligt och utvecklande förhållningssätt inom fortlöpande miljöanalys är ett av de fem kriterierna där den som utnämns ska ha visat tillräckligt hög grad av skicklighet. Sammanlagt finns vid SLU elva seniora miljöanalysspecialister, en grupp av medarbetare

som på ett strategiskt plan bidrar till miljöanalysens utveckling.

Diagram 10. Andel medarbetare verksamma inom fortlöpande miljöanalys som även är verksamma inom utbildning och/eller forskning (växelveckan).



Källa: Lins (Unit4 ERP)

Anm.: I beräkningen ingår anställda som arbetat minst 10 procent av sin tid inom miljöanalys, har en lönekostnad (inklusive lönekostnadspåslag) som i genomsnitt motsvarar minst en halv årslöns och som är verksamma minst 20 procent inom utbildning och/eller forskning

5.3 Samverkan med omvärlden

SLU har över tid byggt upp en omfattande samverkan med de myndigheter som lägger uppdrag och beställningar på SLU:s fortlöpande miljöanalys och som använder underlag och expertstöd som finansieras inom ramen för anslaget till den fortlöpande miljöanalysen. Med flertalet av berörda myndigheter har SLU övergripande överenskommelser om samverkan och väl fungerande dialoger på alla organisatoriska nivåer. Som framgår av avsnitt 5.1 är de största beställarna Havs- och vattenmyndigheten och Naturvårdsverket, men även Skogsstyrelsen, Jordbruksverket, företag i Sverige och länsstyrelserna är för SLU:s fortlöpande miljöanalys viktiga aktörer.

SLU samverkar med Naturvårdsverket bland annat gällande Sveriges klimatrapportering (i enlighet med en myndighetsöverenskommelse fram till 2032) och under perioden 2023–2030 inom Svenska miljöemissionsdata, Smed, med SMHI, Naturvårdsverket, Havs- och vattenmyndigheten, Statistiska centralbyrån och IVL Svenska miljöinstitutet. SLU Artdatabanken tillhandahåller kunskapsunderlag och IT-system som har en avgörande roll för många myndigheters dagliga verksamhet och ärendehandläggning kopplad till

långsiktigt skydd av arter. Skoglig statistik har under året tillgängliggjorts via Sveriges dataportal hos *Myndigheten för digital förvaltning*.

Under året har miljöanalysen medverkat under den internationella skogskonferensen IUFRO med ett program om skog, skogsmark, arter och landskap, där även en översatt version av en bok om 100 år av skogsstatistik (Riksskogstaxeringen) lanserades. Annan samverkan med stark anknytning till fortlöpande miljöanalys är *Baltic Sea Science Center* där SLU under året bidrog med en tillfällig foto-utställning om nya perspektiv på biologisk mångfald. Två andra exempel på samverkan inom miljöanalysområdet under 2024 är den årliga *Flora- och faunavårdskonferensen* (med SLU som arrangör) och den internationella biodiversitetstävlingen *Biodiversity Challenge 2024* där SLU på första plats.

SLU:s fortlöpande miljöanalys bidrar även till uppdrag inom EU, bland annat inom fiskeförvaltningen och ekosystemtjänster samt utvecklingen av miljöanalysen i den Demokratiska republiken Kongo och i Ukraina.

Inom fortlöpande miljöanalys fördelas en del av statsanslaget till utveckling i form av pilotprojekt. De utlyses internt inom SLU, men ansökningarna prioriteras i samverkan med relevanta myndigheter genom deras representanter i referensgrupperna till SLU:s miljöanalysprogram. Inriktningen på

utlysningen för de projekt som genomförts under året var indikatorer för uppföljning av miljö-kvalitets- och hållbarhetsmålen, tillgängliggörande och/eller användning av miljöanalysdata, samt metodutveckling inom miljöanalys. Av totalt 60 ansökningar beviljades 23 stycken finansiering.

5.4 Strategisk utveckling

SLU ingår i *Geodatarådet* och bidrar där till det nationella arbetet med miljö- och geodata. Under året har SLU tillsammans med andra myndigheter tagit fram en strategi för hur miljöinformationsarbetet kan integreras i *Geodatarådet*. SLU tar fortlöpande fram ett flertal kartprodukter i samarbete med myndigheter och forskning.

I uppdrag av Jordbruksverket har ett förslag på övervakningsprogram för biologisk mångfald i åkermark tagits fram. Under året har den fortlöpande miljöanalysen vid SLU även bidragit till rapportering enligt EU:s art- och habitatdirektiv, artikel 17, som genomförs vart sjätte år.

I SLU:s hållbarhetsrapport beskrivs bidraget till flera globala hållbarhetsmål¹¹. SLU:s interna miljömål för den fortlöpande miljöanalysen om tillhandahållande av öppna data bedöms kunna uppnås. Vid halvårsskiftet 2024 har 70 procent av de verksamheter som deltar i kvalitetsarbetet kopplat till målet uppfyllt kraven.

SLU:s miljödatakatalog, en gemensam sökbar webbingång till universitetets miljöanalysdata, har under året vidareutvecklats genom att fler databeskrivningar lagts till och katalogens funktionalitet byggts ut.

5.5 Ekonomisk redovisning av fortlöpande miljöanalys

Åtterrapporering: SLU ska redovisa kostnader och intäkter fördelade på områdena utbildning på grundnivå och avancerad nivå, forskning och utbildning på forskarnivå samt fortlöpande miljöanalys. Intäkterna ska fördelas på anslag, avgifter respektive externa bidrag. Kostnader och totala intäkter för uppdragsutbildning, uppdragsforskning samt uppdrag inom fortlöpande miljöanalys ska särredovisas.

Av tabell 18 framgår intäkter, kostnader samt finansiering för redovisningsområdet fortlöpande miljöanalys.

Det ekonomiska resultatet för fortlöpande miljöanalys uppgår till 8 mnkr för 2024 (2023: -4 mnkr). Fortløpande miljöanalys redovisar ett utgående kapital på 63 mnkr, varav fartygsenhetens kapital utgör 18 mnkr.

Av intäkterna till redovisningsområdet utgör statsanslaget 30 procent (2023: 31 procent). Sedan 2010 har statsanslagets andel av finansieringen minskat kraftigt från dåvarande 52 procent. I diagram 5 redovisas utvecklingen av de olika intäktslagen för fortlöpande miljöanalys över tid.

¹¹ De globala hållbarhetsmålen 2, 6, 11, 13, 14, 15 och 16.

Tabell 18. Intäkter, kostnader och finansiering för redovisningsområdet fortlöpande miljöanalys (mnkr) 2020–2024.

| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|--------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Balanserad kapitalförändring | 56 | 57 | 66 | 64 | 52 |
| Justering av kapital | -2 | -8 | -2 | -9 | 3 |
| Intäkter | 490 | 532 | 556 | 576 | 628 |
| varav uppdrag | 177 | 197 | 214 | 224 | 248 |
| Kostnader | -487 | -516 | -555 | -580 | -619 |
| varav uppdrag | -174 | -199 | -216 | -217 | -249 |
| Årets kapitalförändring | 3 | 16 | 0 | -4 | 8 |
| Summa kapital | 57 | 66 | 64 | 52 | 63 |

Källa: Lins (Unit4 ERP)

Gemensam verksamhet fördelas i årsredovisningen på de tre redovisningsområdena på övergripande nivå. Fördelningen görs med löneutgifter som bas.

Tabell 19. Finansiering av redovisningsområdet fortlöpande miljöanalys (mnkr) 2020–2024.

| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|----------------------|------|------|------|------|------|
| Intäkter av anslag | 173 | 179 | 179 | 180 | 190 |
| Intäkter av bidrag | 107 | 120 | 125 | 129 | 126 |
| Intäkter av avgifter | 210 | 232 | 252 | 267 | 312 |

Källa: Lins (Unit4 ERP)

6 Samverkan och innovation

I högskolelagen (1 kap. 2§) framgår att universitetens verksamhet ska bedrivas i samverkan med det omgivande samhället för ömsesidigt utbyte. SLU arbetar utifrån att *Samverkan är ett medel eller process där SLU tillsammans med parter utanför akademien når mål som parterna inte kan nå på egen hand. Samverkan berikar SLU:s verksamhet och ger den genomslag i samhället.* Definitionen återspeglar den ömsesidighet som anges i högskolelagen och som är central för SLU:s forskning, utbildning och fortlöpande miljöanalys.

Det övergripande målet för SLU:s samverkan är att den ska bidra till att kärnverksamheten skapar samhällsnytta, samtidigt som kvaliteten på SLU:s utbildning, forskning och fortlöpande miljöanalys höjs.

6.1 Nationell samverkan

SLU har väl utvecklade strukturer för nationell samverkan med aktörer i de gröna och blå sektorerna och samhället i stort. En hög andel av SLU:s forskning, utbildning och fortlöpande miljöanalys bedrivs i samverkan med olika samhällsaktörer, såväl offentliga som privata.

I UKÄ:s tematiska utvärdering av samverkan som genomförts under 2023 och 2024 kommer SLU väl ut. Bedömargruppen vid UKÄ sammanfattar att:

”SLU:s samverkan är viktig och att det som SLU vill uppnå med samverkan beskrivs tydligt i styrdokument och strategi”.

Vidare anser gruppen att:

”SLU hanterar de förväntningar som samhället och externa aktörer kan ha på verksamheten på ett förtjänstfullt sätt, och att hantering av möjliga målkonflikter beskrivs på ett relevant och genomtänkt sätt. För att kunna skapa ännu bättre förutsättningar för ömsesidigt utbyte rekommenderar bedömargruppen SLU att involvera externa aktörer i processer för att ta fram mål och strategier för samverkan”.

De föreslår också att de externa aktörernas perspektiv bör vara en given del av uppföljningen av samverkan och ingå i det interna systemet för kvalitetssäkring, liksom att SLU bör sprida goda exempel på samverkan för ömsesidigt utbyte för att främja det gemensamma lärandet, internt och hos externa parter.

Huvuddelen av SLU:s samverkan genomförs i kärnverksamheten och därmed speglas samverkan också i kapitel 2-5. Nya ämnesområden, anställningar och satsningar som tillkommer adresserar identifierade samhällsbehov, och samverkan ingår ofta som en viktig del i arbetsuppgifterna. Satsningar på professorer och gästprofessorer är därför också samverkanssatsningar och ambitionen är att de, förutom att driva forskning och utbildning, ska

bidra till att stärka SLU:s position som nav för samverkan och innovation inom områden för hållbart nyttjande av naturresurser.

De fyra framtidsplattformarna *SLU Future Food*, *SLU Future Forest*, *SLU Future One Health* och *SLU Urban Futures* är fortsatt viktiga samverkansytter för aktörer utanför akademien. Även *SLU Skogsskadecentrum* och *SLU Grogrund* är exempel på framgångsrika samverkansytter mot myndigheter och näringsliv. Ett exempel på SLU:s aktiva samverkan med hästnäringen är *HästSverige* som i år tilldelades hästvärldens hållbarhetspris 2024 för hållbar hästnäring och sport. *HästSverige* syftar till att förklara kunnande och vetenskap på ett begripligt sätt.

Rektors samverkansuppdrag fortgår i ny form, nu i tidsbegränsade uppdrag inom ramen för befintlig anställning. Två nya samverkansuppdrag har tillsatts under året, inom biologisk mångfald och markanvändningens klimatpåverkan. Två andra samverkansuppdrag har blivit vakanta genom att innehavarna har anställts som professorer.

Med mål att visa på hela universitetets bredd och marknadsföra våra utbildningar deltar SLU varje år vid några större mässor och event. I år arrangerade SLU *IUFRO World Congress* i Stockholm och deltog vid Borgeby fältdagar, Elmia lantbruk i Jönköping och Landsbygdsriksdagen. Vid Elmia lantbruk presenterade SLU:s kunskapscenter *SustAnimal* resultaten från centrets fyra första år. Tillsammans med Uppsala universitet var SLU värd och deltog med forskare vid vetenskapsfestivalen SciFest i Uppsala.

SLU:s samverkan i *Baltic Sea Science Center*, *BSSC*, har granskats i en intern utvärdering och samverkan fortsätter under en ny treårsperiod. Även verksamheten inom Nationellt resurscentrum för biologiundervisning (Bioresurs) har följts upp och överenskommelsen för samarbetet med

Uppsala universitet förnyas. Det övergripande målet för *Bioresurs* är att bidra till att lärare i förskola, skola och vuxenutbildning får en höjd kompetens och ökat intresse för biologi och bioteknik.

Universitetets geografiska spridning gör att SLU finns fysiskt på plats med lokal och regional samverkan. SLU verkar för att bidra med hela sin

kompetens i de lokala och regionala miljöerna. Ett exempel på ny satsning är SLU och Sparbanken Skånes centrum för hållbar primärproduktion. Med några av de större samverkansparterna sker strategisk samverkan på ledningsnivå. SLU tecknade 2024 förnyade samverkansöverenskommelser med Skogsstyrelsen, Naturvårdsverket, Havs- och vattenmyndigheten och Västra Göta-landsregionen.

6.2 Samverkan för global utveckling

SLU bidrar tillsammans med forskare vid andra universitet och andra aktörer till de globala målen genom ett stort antal samarbeten för global utveckling. Det resulterar i ny kunskap, ökad kapacitet och genomslag i policy och praktik. En stor del av SLU:s forskare är aktivt engagerade i dessa samarbeten. En tredjedel av SLU:s vetenskapliga artiklar är sampublicerade med forskare baserade i låg- och medelinkomstländer. Av dessa artiklar är 19 procent högciterade, vilket är högre än genomsnittet för SLU (15 procent) och världen (10 procent)¹². SLU:s forskning omnämns under året i många internationella policydokument, bland annat av FN:s livsmedels- och jordbruksorganisation (FAO), Världsbanken, Världshälsorganisationen (WHO) och FN:s miljöprogram (UNEP).

SLU medverkar i Sveriges bilaterala samarbeten för ökad nationell forskningskapacitet i Bolivia, Etiopien, Kambodja, Moçambique, Rwanda och Tanzania. Inom dessa program bedriver cirka 60 Sida-finansierade doktorander forskarstudier med stöd av SLU. Resultaten från de fältförsök som gjorts i Kambodja och Sverige är relevanta för hela världen, bl a för utveckling av hållbara växtskydds-metoder.

SLU har tecknat ett universitetsövergripande samarbetsavtal med FAO för att ytterligare stärka det långvariga samarbetet. I och med avtalet förstärks samarbetet inom kritiska områden som hållbart lantbruk, förvaltning av naturresurser och förebyggande av djursjukdomar. I samband med att en delegation från FAO besökte SLU undertecknades avtalet av SLU:s rektor och FAO:s biträdande generaldirektör.

Programmet *AgriFoSe2030* jobbar med universitet och forskningsinstitut i Afrika och Asien för ökad

institutionell kapacitet att nå ut med vetenskapligt baserad kunskap i samhället. I det arbetet genomförs konkreta förändringsprojekt, många med positiva resultat. Den pågående fasen av programmet, som finansieras av Sida, har förlängts med två år.

Ett samarbete har inletts mellan SLU och Världsbanken för vetenskaplig rådgivning om hållbar minskning av metanutsläpp från lantbruk och avfall. Fokus är på djurhållning, organiskt avfall och livscykelanalys. Under hösten hölls flera digitala möten där olika tekniker och lösningar för minskade utsläpp diskuterades. Som ett exempel lockade ett evenemang om biogas 110 deltagare från 24 av Världsbankens landskontor.

CEA-FIRST är ett EU-finansierat samarbete som utvecklar en permanent plattform för forskningsfinansiering och innovation inom livsmedels-trygghet och hållbart lantbruk i Afrika. SLU leder kunskapshanteringen i samarbetet och samordnar utvecklingen av tematiska förslag för gemensamma afrikanska och europeiska forskningsprioriteringar. SLU ingår även i *AU-EU Partnership on Food and Nutrition Security and Sustainable Agriculture Working Group*. Gruppen följer upp genomförandet av gemensamma forskningsprioriteringar för Afrika och Europa, samordningen av EU:s olika finansieringsinstrument för forskning och innovation i Afrika samt ger råd till EU-kommissionen om framtida satsningar i Afrika.

SLU:s samarbete med ukrainska forskningsinstitut har intensifierats efter den ryska invasionen 2022. Samarbeten pågår och utvecklas med finansiering av till exempel Svenska Institutet och EU. Ett exempel är samarbetet för ekosystemrestaurering i områden förstörda av kriget tillsammans med

¹² Gäller artiklar och review-artiklar publicerade 2017–2021 (citeringsfönster 2017–2023 (Q2)). Artiklar med fler än 50 författare är exkluderade

Ukrainas nationella universitet *Kiev-Mohyla-akademien*. De olika samarbetena täcker många forsknings- och innovationsområden för att stödja ett större samarbete i framtiden.

Under 2023–2024 arrangerade SLU, tillsammans med Uppsala universitet, Karolinska institutet och Världsnaturfonden, programmet *Leadership for Transformative Change*, där 22 globala ledare från offentlig sektor, akademi, civilsamhälle och privat sektor deltog under 12 månader. Majoriteten av deltagarna menar att programmet har stärkt deras förmåga att driva förändring inom sina organisationer och sektorer, samt ökat deras kapacitet att

stödja hållbar utveckling och transformativa förändringar.

Under 2023–2024 genomfördes för fjärde gången *SLU Youth Institute* för att främja ungdomars intresse för tryggad livsmedelsförsörjning. Nitton gymnasieklasser och drygt 400 elever tog sig an utmaningen i regionerna kring Uppsala, Alnarp och Umeå. Två elever fick därefter delta i *Global Youth Institute* i Iowa, USA, och diskutera sina lösningar med världsledande experter. Årets utvärdering visar att 97 procent av eleverna som deltog vid rundabordsamtalen fått ett ökat intresse för tryggad livsmedelsförsörjning.

6.3 Innovation – SLU Holding

Återrapportering: Universiteten ska i sin årsredovisning redovisa hur de medel som har tilldelats har använts för att bedriva verksamheten vid innovationskontoret.

Redovisningen ska beskriva inriktningen på innovationsverksamheten och målen för denna samt om, och i så fall vilken, expert- eller specialistkompetens som har byggts upp. De universitet som har fått medel för att stödja högskolor bör ange vilka högskolor som stöds och med vilka tjänster. Om ett universitet inte har fått medel för att stödja högskolor men har påbörjat ett sådant samarbete, bör detta framgå av redovisningen.

I årsredovisningen ska också följande flödestal rapporteras:

1. antal idéer som har kommit in för prövning eller rådgivning från forskare respektive studenter och hur en idé definieras och avgränsas,
2. antal idéer som går vidare till verifiering från forskare respektive studenter och hur verifiering definieras och avgränsas, och
3. antal idéer som har gått vidare till företagsinkubatorer. (SFS 2015:139 §7).

SLU Holding AB:s uppdrag är att skapa hållbar ekonomisk tillväxt och bidra till en positiv samhällsutveckling. Detta görs genom att initiera, utveckla, stödja, investera i, eller på andra sätt nyttiggöra kunskapsintensiva innovationer från SLU och andra lärosäten. Verksamheten bedrivs kommersiellt och utgörs främst av innovationssupport och investeringar i startup-bolag i tidiga utvecklingskedan. SLU Holding ägs av svenska staten och förvaltas av SLU. Bolaget har kontor i Alnarp, Skara, Umeå och Uppsala.

Innovationssupport

Regeringen tilldelar medel till SLU för att driva ett innovationskontor som sedan 2012 varit integrerat i SLU Holdings övriga innovationsstödjande verksamhet.

Innovationsstödet tillhandahåller olika tjänster för att öka nyttiggörandet av kunskap och innovationer från SLU. Tjänsteutbudet omfattar hantering av

immateriella rättigheter, affärsjuridik, projektledning, affärsutveckling och investering i tidiga projektbolag. Därutöver erbjuder SLU Holding stöd inför ansökningar av forskningsmedel samt planering och genomförande av olika forskningsprojekt. SLU Holdings innovationsstöd har haft en fortsatt stabil utveckling under året (avsnitt 6.4).

SLU Holding administrerar och marknadsför de regionala innovationspriser som finansieras av vissa Sparbanksstiftelser. Priserna tilldelas forskare och studenter vid SLU med banbrytande och kommersialiserbara idéer och forskningsresultat.

För att öka intresset för innovation och nyttiggörande hos studenter och forskare samarbetar SLU Holding med andra verksamheter inom SLU. SLU Holding samverkar även med innovationsstöden vid andra lärosäten samt med olika nationella och internationella aktörer inom innovationsområdet.

SLU Holding har tilldelat *VFT-medel* (Validering För Tillämpning) från Vinnova till forskare och studenter som vill utvärdera potentialen att kommersialisera eller på annat sätt nyttiggöra sina idéer eller forskningsresultat. VFT-medlen har nyttjats för att nyhetsgranska och verifiera immateriella rättigheter samt till marknadsanalyser och tekniska verifieringar. Tack vare VFT-medlen har kunskap från SLU nyttiggjorts.

SLU Holding driver olika projekt för att öka innovationsintresset och utveckla en entreprenöriell kultur hos SLU:s studenter. Ett sådant projekt är *VentureLab@SLU*. Därutöver erbjuds studenter

arbete som s.k. studentkonsulter inom olika innovationsprojekt.

Investeringsverksamheten

Sedan starten 1995 har SLU Holding nyinvesterat i 60 forskningsbaserade projekt eller bolag med tillväxtpotential. SLU Holding ägde vid utgången av 2024 aktier i 29 olika projektbolag. Under året avyttrades samtliga aktier i bolaget *Balsgård Foodtech AB* samt nyinvesterades i bolaget *Traktoravid AB* som utvecklar och tillverkar en batteridriven, autonom jordbruksmaskin för tunga dragarbeten.

6.4 Prestationsmätt innovation

Som en indikator på omfattningen av SLU:s innovationsverksamhet registreras bl.a. antalet nystartade innovationsprojekt SLU Holding hanterat under ett år. Under 2024 påbörjades 106 innovationsprojekt vid SLU (tabell 20).

Totalt inlämnades 179 studentidéer under 2024 och 14 forskningsbaserade affärsprojekt gick vidare till lämplig företagsinkubator för fortsatt affärsutveckling. Satsningen på *VentureLab@SLU*, har bidragit till det stora inflödet av idéer från studenter de senaste två åren.

Tabell 20. Flödestal innovationskontor 2020–2024.

| | 2020 | 2021 | 2021 | 2023 | 2024 |
|-----------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Antalet idéer som inlutit för prövning/rådgivning från forskare | 105 | 103 | 102 | 104 | 106 |
| Antal idéer som vidarebefordrats till lärosätets Holdingbolag | 105 | 103 | 102 | 104 | 106 |
| Antal idéer som inlutit för prövning/rådgivning studenter | 78 | 76 | 82 | 150 | 179 |
| Antal idéer som gått vidare till inkubatorer | 14 | 14 | 15 | 12 | 14 |

Källa: SLU Holdings CRM-system Salesforce

Förutom indikatorerna ovan följer SLU Holding även andra nyckeltal för att mäta hur verksamheten bidrar till ökad tillväxt och samhällsnytta. Ett sådant nyckeltal kallas *output* och är uppdelat i två kategorier, dels *output* i form av investering i eller

försäljning av portföljbolag, licenser och patent, dels *output* i form av beviljade patent, olika former av kunskapspaketering och annat nyttiggörande. Under 2024 levererades totalt 15 *outputs*.

7 Personal

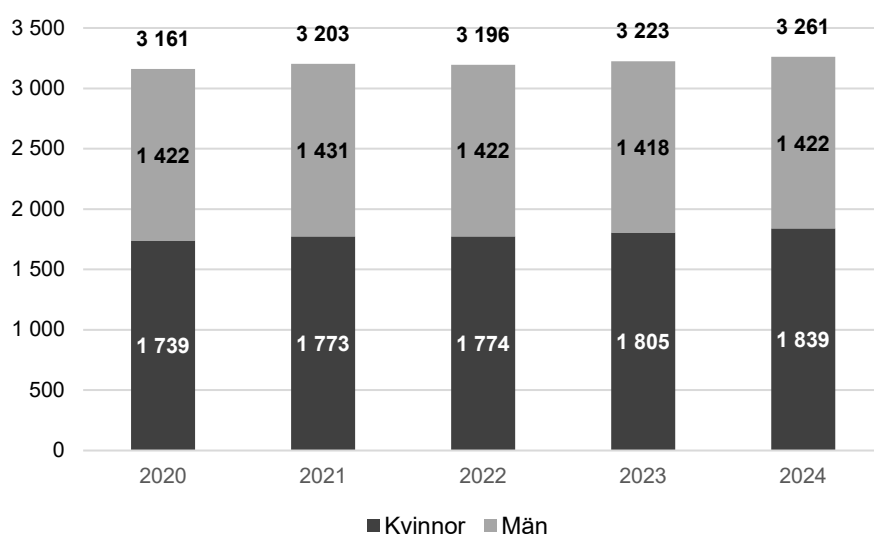
SLU har drygt 4 000 medarbetare fördelade på 32 orter över hela Sverige. Flest medarbetare finns i Uppsala med mer än 2 000 medarbetare och de orter med minst antal medarbetare har mellan 1 och 5 medarbetare.

7.1 Personalstruktur

SLU:s personalvolym har under perioden 2020–2024 ökat med 100 årsarbetare (3 procent) och uppgår till 3 261 (2023: 3 223).

Nettoförändringen utgörs av en ökning av antalet kvinnor med 100 helårsarbetare.

Diagram 11. Medeltal årsarbetare 2020–2024.



Källa: Lins (Primula)

Antalet årsarbetare 2024 i den forskande och undervisande personalgruppen¹³ har ökat med 1 procent jämfört med 2023 och med 7 procent sedan 2020 (tabell 21). Andelen forskande och undervisande personal har ökat sedan 2020, från 55 procent till 57 procent år 2024.

Under den senaste femårsperioden har antalet professorer minskat med 22 helårsarbetare, vilket motsvarar -11 procent. I riket som helhet har det däremot skett en ökning med 8 procent av antalet professorer de senaste tio åren¹⁴. En stor del av förklaringen till minskningen är att SLU efter 2013, när den lagstadgade rätten till prövning för befordran till professor togs bort, införde en restriktiv hållning till anställning och befordran till professor utifrån de givna ekonomiska ramarna. I takt med att professorer slutat vid SLU, genom pension eller på annat sätt, har dessa ersatts i första hand med

rekryterade professorer. Som ett resultat har andelen rekryterade professorer av det totala antalet professorer ökat, men på totalen har antalet professorer minskat.

SLU uppvisar en tydlig ökning av antalet universitetslektorer under den senaste femårsperioden, vilket varit i linje med fakulteternas strävan och överensstämmer med den trend som har varit i riket de senaste tio åren. UKÄ konstaterar i sin årsrapport för 2024 att lektorerna utgjorde närmare en tredjedel av den forskande och undervisande personalen under 2023. På SLU utgör lektorer 10 procent av den forskande och undervisande personalen.

Efter en nedåtgående trend 2020–2022 har kategorin meriteringsanställning ökat något, främst postdoktorer. Till skillnad från riket i övrigt ökar

¹³ Professorer, universitetslektorer, meriteringsanställda, adjunkter, annan forskande och undervisande personal samt doktorander.

¹⁴ UKÄ:s årsrapport 2024

kategorin adjunkter vid SLU¹⁵. En anledning till ökningen av adjunkter under femårsperioden är det utökade utbildningsuppdraget i djurrelaterade utbildningar som SLU fått under de senaste åren. Det har lett till ett ökat behov av lärare.

Kategorin annan forskande och undervisande personal är i princip oförändrad jämfört med tidigare år. Antalet anställda doktorander har ökat jämfört med föregående år. Jämför vidare avsnitt 3.2 för en beskrivning av hela gruppen forskarstuderande, där de anställda doktoranderna utgör en del.

Tabell 21. Årsarbetare per anställningskategori 2020–2024.

| Anställningskategori | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Förändring 2023–2024 |
|--------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------------|
| Professor | 191 | 189 | 179 | 170 | 169 | 0% |
| Universitetslektor | 142 | 163 | 168 | 171 | 185 | 8% |
| Meriteringsanställning | 219 | 214 | 202 | 221 | 234 | 6% |
| Adjunkt | 109 | 111 | 119 | 126 | 124 | -1% |
| Annan forskande och undervisande personal | 749 | 766 | 778 | 783 | 778 | -1% |
| Doktorand | 343 | 349 | 346 | 376 | 382 | 2% |
| Summa forskande och undervisande personal | 1 753 | 1 792 | 1 793 | 1 846 | 1 872 | 1% |
| Administrativ personal | 589 | 584 | 589 | 591 | 607 | 3% |
| Bibliotekspersonal | 36 | 35 | 35 | 32 | 35 | 7% |
| Teknisk personal | 735 | 739 | 735 | 721 | 718 | 0% |
| Arvodist | 49 | 53 | 43 | 33 | 30 | -8% |
| TOTALT | 3 161 | 3 203 | 3 196 | 3 223 | 3 261 | 1% |

Källa: Lins (Primula)

Anm. alla värden i tabellen är avrundade till heltal. Mindre justeringar i jämförelsesiffror för tidigare år är gjorda då t.ex. vissa lönearter inte ingått i tidigare års beräkningar.

7.2 Könsfördelning bland anställda

Aterrapportering: SLU ska fortsatt verka för en jämställd könsfördelning vid rekrytering av professorer.

Av SLU:s 3 261 årsarbetare 2024 utgjordes 56 procent av kvinnor och 44 procent av män, vilket är samma andel som förra året. I den forskande och undervisande personalen (inklusive anställda doktorander) var könsfördelningen totalt sett jämn.

Könsfördelningen varierar mellan olika anställningskategorier, men ligger genomgående inom det etablerade jämställdhetsintervallet 40–60 procent. Undantagen är professorer och adjunkter (diagram 12).

Det är viktigt att fortsatt öka medvetenheten vid rekrytering, samt att säkerställa att kvinnor har samma möjligheter som män att meritera sig tidigt i karriären. Exempel på en konkret åtgärd som vidtagits är en utbildning inom kompetensbaserad rekrytering (avsnitt 7.4).

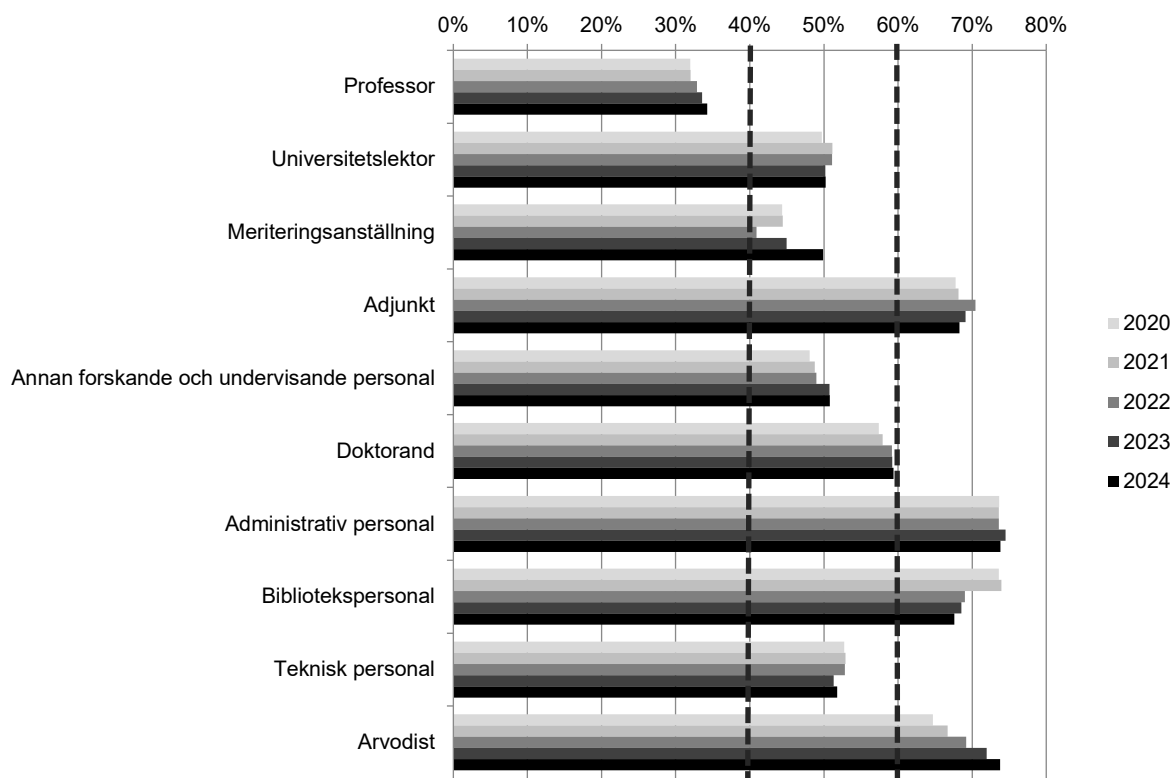
Andelen kvinnor i kategorierna professor och universitetslektor på SLU ligger något över riksgenomsnittet, enligt UKÄ:s årsrapport 2024. På SLU är 34,3 procent av professorerna kvinnor jämfört med 33 procent för hela riket och 50 procent av lektorena, jämfört med 49 procent för hela riket. Under 2024 rekryterades 11 nya professorer till SLU varav sju kvinnor.

Tabell 22. Nyrekryterade professorer 2020–2024

| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|--------------|-----------|-----------|----------|-----------|-----------|
| Kvinnor | 6 | 2 | 4 | 3 | 7 |
| Män | 9 | 11 | 4 | 12 | 4 |
| SUMMA | 15 | 13 | 8 | 15 | 11 |

¹⁵ UKÄ:s årsrapport 2024

Diagram 12. Andel kvinnor (%) per anställningskategori 2020–2024, årsarbetare.



Källa: Lins (Primula)

Mellan 2022 och 2024 är könsfördelningen av SLU:s samtliga lönesättande chefer relativt stabil. Inom akademien var könsfördelningen jämställd

bland chefer och ligger i intervallet 40–60 procent. Bland chefer inom stödverksamheterna är däremot kvinnor överrepresenterade.

Tabell 23. Lönesättande chefer inom akademi och stödverksamheter 2022–2024, antal och procent.

| | 2022 | % | 2023 | % | 2024 | % |
|-------------------------|------------|-----|------------|-----|------------|-----|
| Akademi | 204 | | 210 | | 209 | |
| <i>kvinnor</i> | 91 | 45% | 91 | 43% | 88 | 42% |
| <i>män</i> | 113 | 55% | 119 | 57% | 121 | 58% |
| Stödverksamheter | 115 | | 100 | | 92 | |
| <i>kvinnor</i> | 73 | 63% | 65 | 65% | 59 | 64% |
| <i>män</i> | 42 | 37% | 35 | 35% | 33 | 36% |
| Totalt | 319 | | 310 | | 301 | |
| <i>kvinnor</i> | 164 | 51% | 156 | 50% | 147 | 49% |
| <i>män</i> | 155 | 49% | 154 | 50% | 154 | 51% |

Källa: SLU:s lönerrevisioner 2022–2024

7.3 Kompetensförsörjning och ledarskap

Återrapportering: Myndigheten ska redovisa de åtgärder som vidtagits i syfte att säkerställa att kompetens finns för att nå verksamhetens mål. I redovisningen ska det ingå en analys och bedömning av hur de vidtagna åtgärderna sammantaget har bidragit till att nå verksamhetens mål (SFS 2000:605, 3 kap.3§).

Strategisk kompetensförsörjning är ett långsiktigt arbete, där effekten av enskilda aktiviteter på sikt kan ses genom vetenskaplig rankning, benchmarking och hur attraktiv SLU är som arbetsgivare.

Under 2024 har SLU haft goda resultat i flera vetenskapliga rankningar.

Kompetensförsörjning

För verksamhetens utveckling är det viktigt att säkerställa att rätt kunskap och kompetens finns för att möta såväl universitetets behov som omvärldens förväntningar. Förutsättningarna för forskning, utbildning och fortlöpande miljöanalys utvecklas i snabb takt och för att inte bara följa med i utvecklingen utan också kunna gå i bräsch krävs ett strategiskt arbete med verksamhet och kompetensförsörjning. På fakulteterna pågår ett kompetensförsörjningsarbete med kartläggning och analys av kompetensbehoven inom de olika verksamhetsområdena. Analysen utgår från SLU:s strategi och de mål som satts upp där. Vid rektors årliga verksamhetsuppföljning av fakulteterna följs kompetensförsörjningsplanerna upp.

Anställningsordningen beskriver SLU:s grundläggande arbete med rekrytering och befordran av lärare och är ett verktyg för att attrahera, rekrytera och behålla lärarkompetens i så hög grad som möjligt.

Arbetet med utbildning i kompetensbaserad rekrytering har fortsatt prioriterats. Deltagarna, lärarförslagsnämnder och rekryterande chefer, blir på så sätt mer uppmärksamma på vikten av ett samordnat arbete vad gäller verksamhetens behov för att formulera kravprofilen och på så sätt rekrytera rätt kompetens.

År 2022 godkände EU-kommissionen SLU:s ansökan om utmärkelsen *HR Excellence in*

Research Award, och implementering av *Europeiska stadgan för forskare* och *Riktlinjer för rekrytering av forskare (EU Charter & Code)* inleddes. Certifieringen visar att lärosätet är en arbetsgivare som tillämpar öppna, transparenta och meritbaserade rekryterings- och bedömningsförfaranden för akademiska anställningar och vidare karriärutveckling. Den bekräftar också att lärosätet har en god arbetsmiljö och löpande strävar efter att utveckla den. Implementeringen sker i nära samarbete med akademien och kommer att pågå till 2027, då en förnyad ansökan lämnas in. Under 2024 har bland annat en intern utvärdering rapporterats in till EU-kommissionen, där SLU fick godkänt. Implementeringen fortsätter och ett arbete har påbörjats för att utveckla stödet till postdoktorer vid SLU, främst gällande karriärutveckling.

Även utvecklingen av åldersstrukturen är viktig för en ändamålsenlig och långsiktig kompetensförsörjning och följs därför upp kontinuerligt. Tabell 24 visar att störst andel som är 61 år eller äldre finns bland professorerna, vilket är naturligt med tanke på att den som utses till professor vanligtvis har en lång akademisk karriär bakom sig.

Riksdagens beslut från 2017, 2020 och 2022 om förändrad pensionsålder gör att fler medarbetare väljer att förvärsa arbeta längre och detta påverkar förutsättningarna att planera för kompetensväxling i verksamheten.

Tabell 24. Åldersstruktur per anställningskategori 2024, andel per åldersgrupp inom varje anställningskategori. Gråmarkerad ruta indikerar den största åldersgruppen i varje kategori.

| Anställningskategori / åldersgrupp | -30 | 31-40 | 41-50 | 51-60 | 61-67 | 68- | Summa | Årsarbetare |
|-------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|-----------|-----------|-------------|-------------|
| Professor | 0% | 1% | 18% | 40% | 37% | 4% | 100% | 169 |
| Universitetslektor | 0% | 6% | 41% | 38% | 14% | 1% | 100% | 185 |
| Meriteringsanställning | 9% | 78% | 11% | 1% | 0% | 0% | 100% | 234 |
| Adjunkt | 3% | 30% | 26% | 29% | 12% | 1% | 100% | 124 |
| Annan forskande och undervisande personal | 7% | 27% | 34% | 22% | 9% | 1% | 100% | 778 |
| Doktorand | 51% | 41% | 7% | 1% | 0% | 0% | 100% | 382 |
| Administrativ personal | 5% | 17% | 30% | 34% | 13% | 1% | 100% | 607 |
| Bibliotekspersonal | 0% | 26% | 28% | 33% | 13% | 0% | 100% | 35 |
| Teknisk personal | 16% | 24% | 24% | 25% | 11% | 0% | 100% | 718 |
| TOTALT | 13% | 27% | 25% | 23% | 9% | 3% | 100% | |

Källa: Lins (Primula)

Anm. Alla värden i tabellen är avrundade till heltal

Ledarskap

SLU prioriterar stöd till chefer och ledare. Det betyder i praktiken att det ges stöd i såväl dagliga frågor som punktinsatser i mer övergripande och långsiktiga frågor samt kontinuerlig kompetensutveckling.

Under året har arbetet med chefs- och ledarutveckling fortsatt med ordinarie utbud av utbildningar, individuellt chefsstöd, stöd i planering och genomförande av utvecklingsarbete, seminarier samt stöd till grupp-utveckling med fokus på ledningsgrupper. Till utbudet har ytterligare två utbildningar tagits fram och genomförts, dels *Ny*

som ledare, dels *Chef för chefer*. Samarbetet med Uppsala universitet har resulterat i två gemensamma ledarskapsseminarier, samt ytterligare en omgång av *Ledarskapsprogram för erfarna chefer* (Lärosäten Öst).

Efterfrågan är stor när det gäller rådgivning och processtöd inom både ramen för den löpande verksamheten samt det som kopplar till strategiska satsningar på verksamhetsförändringar.

Det treåriga karriärutvecklingsprogrammet för mottagarna av karriärbidrag, där ledarskapsutveckling är en viktig del, avslutades i december 2024.

7.4 Arbetsmiljö, jämställdhet och lika villkor

Åtterrapporering: Uppgift skall lämnas om de anställdas frånvaro p.g.a. sjukdom under räkenskapsåret. Den totala sjukfrånvaron ska anges i procent av de anställdas sammanlagda ordinarie arbetstid. Uppgift ska också lämnas om 1) den andel av sjukfrånvaron som avser frånvaro under en sammanhängande tid av 60 dagar eller mer, 2) sjukfrånvaron för kvinnor respektive män, samt, 3) sjukfrånvaron för anställda i åldrarna 29 år eller yngre, 30–49 år och 50 år eller äldre. (SFS 2000:605)

Åtterrapporering: SLU ska fortsätta arbeta med att verksamheterna ska bidra till att nå de jämställdhetspolitiska målen (budgetpropositionen för 2024, utgiftsområde 13 Integration och jämställdhet) i linje med de inrapporterade inriktningarna för arbetet med jämställdhetsintegrering 2023–2025 t.ex. i fråga om lika möjligheter till karriärvägar, könsbundna studieval och genomströmning.

Under året har SLU:s arbete för god arbetsmiljö, jämställdhet och lika villkor bedrivits på samtliga nivåer inom universitetet. Dessa områden regleras av olika lagstiftningar, men har stora överlappningar och följer i flera delar samma systematiska arbetsformer. Inom SLU är arbetet på institutionsnivå rörande arbetsmiljö, jämställdhet och lika villkor samorganiserat i lokala samverkansgrupper. Arbetet med att utveckla och samordna organisationsstrukturerna för arbetet med arbetsmiljö, jämställdhet och lika villkor har fortsatt under 2024. Fokus har legat på att tydligare koppla den organisatoriska beslutsordningen med dess ansvar och mandat till arbetsmiljöarbetet, att förtydliga roller och processer för arbetet med studenters arbetsmiljö samt att undersöka hur SLU kan få synergieffekter av att samordna arbetsmiljöarbetet och arbetet med jämställdhet och lika villkor.

Arbetsmiljö

SLU har medarbetare och verksamheter geografiskt spridda i landet. Förutom utmaningen med en geografiskt spridd organisation finns det inom universitetet arbetsmiljöer som är särskilt utmanande. Några exempel är djurhållning, undervisning, laboratorier och arbete i skog och vatten.

SLU:s arbetsmiljökommitté har sammanträtt tre gånger under 2024. Förutom informationsutbyte rörande incidenter, strålskydd, arbetsmiljöutbildning och inspektioner från arbetsmiljöverket har frågor avhandlats om hur det systematiska arbetsmiljöarbetet organiseras.

En medarbetarundersökning i form av en totalundersökning genomfördes i början av året, vilket är den fjärde av sitt slag. Årets resultat är fortsatt gott och visar inte på några stora förändringar i nöjdhet med arbetsmiljön jämfört med föregående mätningar. Verksamheten har under året arbetat med handlingsplaner kopplade till sina resultat.

Under 2024 har nya rutiner vid misstanke om trakasserier, sexuella trakasserier och kränkande särbehandling införts. Rutinerna ska säkerställa ett transparent, tydligt och enhetligt arbetssätt när SLU får kännedom om händelser som kan utgöra trakasserier, sexuella trakasserier eller repressalier enligt diskrimineringslagen, såväl som för ärenden som kan utgöra kränkande särbehandling enligt arbetsmiljölagstiftningen. Student- respektive personalärenden rapporteras in och utreds på samma sätt och vid behov anlitas extern utredare. Sedan starten i september 2024 har ett tiotal ärenden av upplevda kränkningar eller trakasserier rapporterats in. Ett utredningsteam har tillsatts och

utbildats i utredningsmetodik. Teamet tar emot inkomna rapporter och gör förbedömningar av ärendena.

För att möta behovet av kunskap inom arbetsmiljöområdet och för att öka samarbetet mellan arbetsgivare och skyddsorganisation har utbildningar om systematiskt arbetsmiljöarbete genomförts med högt deltagande från såväl chefer som skyddsombud. Ett exempel är *Skyddsombudens dag* som är ett forum för erfarenhetsutbyte.

I samband med världsdagen för psykisk hälsa i oktober skapade och genomfördes ett särskilt program (*Mental Health Week*). Syftet var att ge studenter och anställda möjlighet att reflektera och

öka förståelse för och pratbarhet kring psykisk ohälsa.

Sjukfrånvaro

Den genomsnittliga sjukfrånvaron för 2024 är något högre än 2023. Sjukfrånvaron har ökat något i samtliga åldersgrupper samt både bland män och bland kvinnor. Andelen långtidssjuka har ökat, men det är ett fåtal individer som är långtidssjuka och där små ändringar stora effekter.

SLU arbetar sedan flera år med att stärka chefers och ledares kunskap om vikten av en god arbetsmiljö där målet bl.a. är minskad sjukfrånvaro.

Tabell 25. Sjukfrånvaro 2020–2024, procent.

| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|-----------------------------|------|------|------|------|------|
| Genomsnitt | 3,3% | 3,1% | 3,5% | 3,3% | 3,7% |
| Man | 2,0% | 1,8% | 2,2% | 2,2% | 2,5% |
| Kvinna | 4,3% | 4,1% | 4,5% | 4,2% | 4,5% |
| <i>Ålder -29</i> | 3,4% | 4,2% | 4,7% | 2,6% | 3,0% |
| <i>Ålder 30-49</i> | 3,5% | 3,4% | 3,4% | 3,3% | 3,7% |
| <i>Ålder 50--</i> | 2,9% | 2,3% | 3,3% | 3,5% | 3,8% |
| Andel långtidssjuka* | 41% | 44% | 41% | 46% | 48% |

Källa: LINS (Primula)

*(60 dagar eller mer) i förhållande till total sjukfrånvaro (%)

Jämställdhet

Jämställdhetsarbetet har under året bedrivits i enlighet med SLU:s plan för jämställdhetsarbete. Inriktningen i planen utgår från fokusområdena jämställda karriärvägar och jämställd utbildning.

I syfte att belysa vilka konsekvenser den ekonomiska styrningen får har SLU integrerat ett jämställdhetsperspektiv i ordinarie budgetprocess. Förutom att institutionerna kommenterat och analyserat siffror ur ett jämställdhetsperspektiv noterar flertalet av dem också tänkbara förbättringsåtgärder för att öka jämställd representation och könsfördelning, vilket är positivt. Den jämställdhetsintegrerade budgetprocessen förväntas lägga grunden för informerade beslut ur jämställdhetsperspektiv, och utvecklas kontinuerligt som en del i det planlagda jämställdhetsarbetet.

SLU samverkar med andra lärosäten, myndigheter och sektorer inom jämställdhetsintegrering, både i regionala och i nationella nätverk. Särskilt kan nämnas att SLU tillsammans med Skogsstyrelsen

varit drivande i bildande och utveckling av Skogssektorns jämställdhetsråd. Rådet är ett nationellt forum för samverkan i syfte att nå en jämställd skogssektor. SLU leder rådets arbetsgrupp för jämställd utbildning och har inom ramen för rådets arbete bl.a. bidragit till framtagandet av en digital jämställdhetsutbildning till naturbruksgymnasier, skogliga basår och skogsentreprenörer.

Utbildningar i kompetensbaserad rekrytering har genomförts, vilken inkluderar jämställdhets- och normkritiska perspektiv. Utbildningen är riktad till alla som deltar i en rekryteringsprocess, såsom chefer, forskare/lärare och administratörer. Drygt 20 personer med koppling till rekryteringsprocessen har under 2024 deltagit.

Lika villkor

Arbetet för lika villkor syftar till att alla anställda, studenter och sökande ska kunna arbeta och studera på lika villkor oavsett kön, ålder, sexuell läggning, könsidentitet eller -uttryck, funktionsnedsättning, etnisk tillhörighet eller religion eller annan tros-

uppfattning. Förutom att det vid SLU råder noll-tolerans mot diskriminering, trakasserier eller övrig kränkande särbehandling arbetar chefer och stödfunktioner för att motverka diskriminering och på annat sätt verka för att lika rättigheter och möjligheter råder för alla inom universitetet.

Det kontinuerliga lika villkorsarbetet bedrivs av olika funktioner på olika nivåer inom universitetet, men en särskilt viktig roll har fakulteternas JLV-kommittéer (*JLV: jämställdhet och lika villkor*). Dessa har aktivt arbetat med fortbildning av medarbetare och chefer genom samordning och arrangemang av föreläsningar, workshoppar och temadagar. Arbetet fokuserar främst på att stödja det systematiska arbetet med aktiva åtgärder,

genom till exempel regelbundna träffar med kontaktpersoner för JLV och genom särskilt processtöd för det fortlöpande lika villkorsarbetet.

SLU har webbaserade utbildningar riktade till medarbetare och chefer som fokuserar på riktlinjer vid trakasserier och förebyggande lika villkorsarbete. Dessa utbildningar ges kontinuerligt till samtliga nyanställda medarbetare. Under året har särskilda utbildningar getts till lokala samverkansgrupper på institutionsnivå i syfte att stärka det fortlöpande arbetet enligt diskrimineringslagen. Därutöver har stödmaterial i form av mallar och föreslagna arbetssätt samlats i en särskild webbportal.

8 Gemensamma verksamheter och övrig återrapportering

8.1 Lokalförsörjning

SLU har under det senaste decenniet satsat på förnyelse av campusmiljöerna och skapat funktionella lokaler för forskning och undervisning för att kunna erbjuda en attraktiv arbetsmiljö för personal och studenter i en ökande konkurrens.

I Alnarp har det sedan några år utförts ett omfattande visions- och planarbete för att se hur campus kan utvecklas och lokalerna förbättras. Arbetet med att ta fram en reviderad campusplan påbörjades våren 2024 och ett underlag är beslutat om att campus Alnarp delas in i tre noder: Västra noden, Östra noden och Slottet.

Tågstationen i Alnarp kommer bli en ny och viktig målpunkt och ligger i anslutning till Västra noden, som har identifierats som det inledande lokalprojektet. Som underlag för beslut om en förstudie av Västra noden har översiktliga kostnadsberäkningar tagits fram. Beslut om att ta fram en förstudie fattades av rektor 2023, och arbetet genomförs i två faser varav den första, en analys av om- och nybyggnationens omfattning, är slutförd. En fördjupad förstudie har påbörjats och bör vara klar under 2025.

I Ultuna har en renovering och uppgradering av Ekologicentrum genomförts. Byggnadsarbeten slutfördes vid årsskiftet 2022–2023. Som ett sidoprojekt har SLU upphandlat nya klimatkammare, så att gamla och uttjänta klimatutrymmen ersätts med ny. Dessa blev klara och driftsattes under 2024.

Regeringens beslut om att utöka veterinär- och djursjukskötprogrammen innebär en del om- och nybyggnationer i Veterinärmedicinskt- och husdjursvetenskapligt centrum (VHC). Arbetet pågår för att se över hur de olika utbildningsprogrammets lokalbehov för de kommande åren kan lösas på bästa sätt. Flera delprojekt avseende utökningen pågår parallellt. Under 2024 har utökade lokaler för kliniskt träningscenter färdigställts och omklädningsrummens kapacitet ökat för att möta de ökade studentgrupperna. Arbetet fortgår med att planera för anpassning av biblioteksbyggnaden på Ultuna utifrån universitets-

bibliotekets förändrade verksamhet och universitetets behov av fler tentamenslokaler. Projektering pågår och byggnation kommer att påbörjas i april 2025.

Den fastighetsaffär som gjorts med Uppsala kommun där SLU och Akademiska Hus sålt mark i anslutning till Ultunas campus innebär behov av en uppdaterad campusplan. En ny plan har tagits fram och fastställs. Planen gör det möjligt att utveckla Campus Ultuna på ett ordnat och sammanhållet sätt enligt nu gällande fysiska och planeringsmässiga förutsättningar.

Uppsala kommun har fattat beslut om att etablera spårvägsinfrastruktur i Uppsala och arbetet har påbörjats. Detta påverkar Campus Ultuna eftersom spårvägen bl. a ska gå längs med Ulls väg och Ultuna allé. Avtal har förhandlats fram med kommunen om hur spårvägsprojektet ska säkra SLU:s verksamhet avseende bland annat vibrationskänsliga instrument, djurens välbefinnande och instrument känsliga för elektromagnetiska fält.

I Umeå börjar de befintliga klimatiserade odlingsutrymmena nå gränsen för sin tekniska livslängd och behöver ersättas med nya för att uppfylla verksamhetens behov. Under 2023 togs en förstudie fram som utmynnade i ett förslag att låta Akademiska hus uppföra en ny byggnad med nya klimatiserade utrymmen i anslutning till den anläggning som *Umeå Plant Science Center (UPSC)* har på campusområdet. En fördjupad förstudie av förslaget kommer att genomföras.

Institutionen för akvatiska resurser har växt kraftigt under senare år. Ett utredningsprojekt har genomförts för att anpassa lokalytor för verksamheterna i Lysekil, Öregrund och Drottningholm. Om- och utbyggnaden av lokalerna i Lysekil är klar och invigdes under hösten 2024. I Öregrund har ombyggnadsprojekt för att skapa mer ändamålsenliga laboratorie- och arbetslokaler genomförts. I Drottningholm planeras en ombyggnad att samla laboratorier och öka tillgängligheten med en hiss.

Tabell 26. Kostnad för lokaler 2020–2024 (mnkr).

| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|-----------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Summa lokalkostnader | 502,3 | 511,1 | 537,1 | 594 | 600 |
| Area, kvm LOA vid årets utgång* | 254 262 | 255 322 | 252 165 | 250 417 | 242 259 |
| Genomsnittlig lokalkostnad (kr/kvm LOA) | 1 975 | 2 002 | 2 130 | 2 374 | 2 477 |

Källa: Lins (Unit4 ERP), Landlord

Anm. Kostnaderna är beräknade enligt SUHF:s rekommendationer om lokalkostnadsredovisning (REK 2014:1).

*Exklusive student- och gästforskarbostäder.

8.2 Fastighetsförvaltning samt skogs- och jordbruksdrift

Många av de fastigheter som SLU behöver för sin forskning och utbildning är specialiserade både till sin karaktär och till sin geografiska belägenhet. För att på bästa möjliga sätt tillgodose dessa behov förvaltar SLU, i egenskap av fastighetsförvaltande myndighet, statligt ägda jord- och skogsfastigheter. Sammantaget förvaltar SLU 406 byggnader med en total yta om cirka 168 200 m². Av detta används för närvarande cirka 59 700 m² till forsknings- och utbildningsverksamhet och därmed är det den i särklass största hyresgästen. Det finns även cirka 300 externa hyresgäster som sammanlagt hyr 47 100 m². Härtil kommer cirka 6 800 hektar mark av vilka 3 100 hektar avser åkermark. Resterande mark utgörs i huvudsak av skog.

Det fastighetsbestånd som förvaltas av SLU varierar från enkla ekonomibygnader till

avancerade stallbyggnader. Ett exempel är *Nationellt forskningscentrum för lantbrukets djur* i Lövsta utanför Uppsala där forskning och undervisning på mjölkkor, gris och fågel bedrivs. Där kan hela kedjan inom animalieproduktion följas, från foderproduktion till färdiga styckdetaljer. För att uppnå energineutralitet i Lövsta har en biogas-anläggning uppförts där gödsel från djuren och gräs från vallarna rötas och blir till biogas. Biogas-anläggningens produktion medför att hela Lövstaområdet är självförsörjande på el och värme.

SLU:s fastighetsförvaltning omsätter 123 mnkr och redovisar ett resultat på -2 mnkr för 2024. SLU:s lantbruksdrift omsätter 51 mnkr och redovisar sammantaget ett resultat på 3 mnkr för 2024.

8.3 Miljöarbete

Enligt SLU:s miljöpolicy ska universitetet medverka till en ekologiskt, socialt och ekonomiskt hållbar utveckling. SLU arbetar aktivt med miljöledning inom ramen för förordningen om miljöledning i statliga myndigheter (2009:907) och hela universitetet är certifierat enligt miljöstandarden ISO 14001:2015, samt även registrerat vid EU:s miljöstyrnings- och miljörevisionsordning (EMAS). SLU är också certifierat enligt *Principles for Responsible Management Education (PRME)*, ett initiativ inom FN för att skapa en plattform för utbildning av framtida företagsledare som kan och vill arbeta med hållbar utveckling inom ämnet företagsekonomi.

SLU har övergripande miljömål för kärnverksamheten såsom exempelvis att ge utbildning inom hållbar utveckling till programstudierektorer och

kursansvariga lärare. Universitetets miljöpåverkan ska reduceras genom minskad energianvändning, minskade koldioxidutsläpp från till exempel tjänsteresor samt upphandling med miljökrav. Universitetet har satt upp specifika mål även kring detta.

Under året har två nya miljömål för SLU beslutats. Dessa mål berör krontäckningsgrad och art-sammansättning av träd inom SLU:s campusområden, samt ett miljömål för SLU:s skogsinnehav inom kategorierna artrikedom, kolinlagring samt fossilfrihet.

SLU har som vision att vara klimatneutralt innan 2027 och för att nå dit är sex fokusområden identifierade:

- All elektricitet som SLU köper eller konsumerar ska vara av fossilfritt ursprung

- All fjärrvärme/fjärrkyla som SLU köper eller konsumerar ska vara av fossilfritt ursprung
- Alla SLU:s egna fordon, maskiner och verktyg ska drivas av icke fossilt bränsle
- Upphandling av varor och tjänster ska göras med en tydlig klimatmedvetenhet
- SLU:s personresor ska minska enligt beslutad målformulering och handlingsplan
- Möjligheten till klimatkompensation ska utredas.

SLU har en klimatfond ur vilken anställda vid universitetet kan söka ekonomiska medel för att genomföra klimatfrämjande projekt inom SLU:s verksamhetsområden. Klimatfonden finansieras genom att tjänsteresor med flyg belastas med en avgift. Hösten 2024 beviljades medel ur fonden till 12 projekt.

Under året har SLU förnyat sina klimatutmaningar inom Uppsala klimatprotokoll för perioden 2024–

2027. Uppsala klimatprotokoll består i dagsläget av 45 deltagande aktörer från offentliga verksamheter, företag, universitet och föreningar. SLU har också fortsatt engagera sig i Umeå klimatfärdplan där SLU är en av de 65 aktörer från näringsliv, offentlig sektor och civilsamhälle som ska minska Umeås utsläpp med 20 procent årligen, med hjälp av antaganden av klimatutmaningar.

Arbetet inom det lärosätesöverskridande nätverket *Lärosätenas klimatnätverk* fortsätter och under året har bland annat fokusgruppen för *Byggnader och energi* gått i mål med sitt arbete. Syftet med nätverket är att underlätta för lärosätena att uppfylla sin del av Parisavtalet. Två event och ett flertal workshops har också hållits inom ramen för nätverket. En fjärde fokusgrupp, *Hållbar upphandling*, är under uppstart. Nätverket är finansierat av Formas och Vinnova och arbetet projektleds av SLU.

8.4 SLU Universitetsdjursjukhuset

Universitetsdjursjukhuset (UDS) finns sedan 2014 i Veterinärmedicinskt- och husdjursvetenskapligt centrum i Ultuna. Byggnaden rymmer förutom djursjukhuset även undervisningslokaler och forskningslaboratorium.

Året som gått har präglats av omorganisation. Integrationsprocessen mellan UDS och institutionen för kliniska vetenskaper inom fakulteten för veterinärmedicin och husdjursvetenskap utgör en strategisk anpassning med syfte att främja samverkan och stärka kopplingen mellan djursjukvård, forskning och utbildning inom kliniska ämnen till varandra.

En ny modell för självkostnadspriser har tagits fram och tillämpats vid årets prisjustering. Detta har gett effekt i ökad lönsamhet.

En rad utvecklingsåtgärder har implementerats med fokus på att förbättra arbetsmiljön och ekonomin även under det gångna året. Arbetstidslagstiftning och kravet från ackrediteringsorganisationen för veterinärutbildningen att ha öppet dygnet runt ökar kostnader för personal till en nivå som inte kan täckas med intäkter från det patientantal som

bedöms vara tillgängligt. Konkurrensen om antalet tillgängliga patienter hårdnar på grund av en ökad tillgång av andra aktörer inom upptagningsområdet. Ett universitetssjukhus kräver lokaler som är anpassade till utbildning och forskning, vilket medför kostnader som inte privata aktörer har.

Det ekonomiska resultatet vid UDS har under flera år präglats av underskott. Resultatet för 2024 var -30 mnkr (2023: -36 mnkr). Det ackumulerade underskottet uppgår till -42 mnkr. Regeringen har i SLU:s regleringsbrev för 2025 anvisat en förstärkning av anslaget på 30 mnkr för driften av UDS. Detta förbättrar utsikterna för en ekonomi i balans för djursjukhuset.

SLU:s styrelse har under året fått en löpande redovisning om framsteg och utmaningar i uppdraget att förbättra arbetsmiljön och ekonomin. Styrelsen följer utvecklingen vid UDS noga.

Kompetensförsörjningen för kliniskt verksamma lärare för utbildningen inom veterinär- och djursjukskötprogrammen är en utmaning då veterinärbristen påverkar rekryteringsmöjligheterna.

8.5 Det gemensamma verksamhetsstödet

Det gemensamma verksamhetsstödet (VS) har som uppgift att skapa goda förutsättningar för utbildning, forskning och fortlöpande miljöanalys. Det ska ge verksamheten vid fakulteter och institutioner administrativt stöd och service samtidigt som det tar ansvar för att universitetet följer lagar och förordningar. VS ska genom sin verksamhet göra det möjligt för dem som arbetar vid fakulteter och institutioner att fokusera på sin huvuduppgift. Det ska också utgöra ett strategiskt och administrativt stöd för universitetets och fakulteternas ledningar.

Under 2024 har VS för dessa ändamål tilldelats 397 mnkr internt samt 16 mnkr i statsanslag. Utöver det har interna medel på 25 mnkr tillförts för att finansiera den pågående satsningen på modernisering av IT-infrastruktur.

Under 2024 har i genomsnitt 455 årsarbetskrafter arbetat inom VS, vilket är en ökning med 3 årsarbetskrafter jämfört med föregående år. Antalet årsarbetskrafter inom VS motsvarar 14,0 procent av det totala genomsnittliga antalet årsarbetskrafter på SLU.

Tabell 27. Årsarbetskrafter vid det gemensamma verksamhetsstödet 2020–2024.

| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|---------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Årsarbetskrafter SLU | 3 161 | 3 203 | 3 196 | 3 223 | 3 261 |
| Årsarbetskrafter VS | 449 | 437 | 438 | 452 | 455 |
| Andel årsarbetskrafter VS | 14,2% | 13,7% | 13,7% | 14,0% | 14,0% |

Källa: Lins (Primula)

8.6 Möjlighet för lärosäten att tillhandahålla bostäder

Aterrapportering: En högskola som har hyrt bostadslägenheter enligt 3 §* ska i årsredovisningen redovisa

1. vilken eller vilka grupper som högskolan har beslutat att upplåta lägenheter till,
2. antal lägenheter som högskolan hyr och beläggningsgraden för dessa,
3. kostnader och intäkter som kan hänföras till högskolans upplåtelser av bostadslägenheter,
4. intäkter fördelade på avgifter respektive anslag, och
5. en prognos för kommande år med motsvarande uppgifter.

Kostnader och intäkter som kan hänföras till högskolans tillhandahållande av bostadslägenheter ska särredovisas från övrig verksamhet.

*Förordning (2022:1515) om möjlighet för universitet och högskolor att tillhandahålla bostäder.

SLU har fram till 2022 tillhört de universitet som enligt regeringsbeslut under en prövotid fått upplåta lägenheter i andra hand för bostadsändamål till studenter och gästforskare. Av tabell 28 framgår utfall och prognos för uthyrningen under 2024. Sedan 2023 gäller en ny förordning för lärosätens möjligheter till uthyrning som innebär att uthyrning av bostäder till bl.a. svenska studenter inte längre är möjlig. Det har lett till att Akademiska Hus i Alnarp kommer ta över den uthyrning av studentbostäder till svenska studenter som SLU har skött tidigare. SLU kommer fortsatt hantera uthyrning till andra kategorier av hyresgäster, inte minst internationella studenter.

SLU hyr bostäder via så kallade blockavtal i Alnarp och Uppsala. Blockavtal ger möjlighet till vissa undantag från hyreslagen, och innebär att SLU kan hyra ut lägenheter i andra hand. I Alnarp har, som framgår ovan, antalet studentbostäder som SLU hyr ut minskat eftersom Akademiska Hus tagit över uthyrningen av bostäder till svenska studenter. I Umeå finns en överenskommelse med det kommunala bostadsbolaget som säkerställer att SLU kan få förstahandskontrakt att erbjuda studenter. Dessa hyr rummen i andra hand av SLU, som också täcker eventuella underskott. I Skinnskatteberg förmedlar SLU bostäder till studenter

genom att blockförhyra lokaler som ägs av SLU:s fastighetsförvaltning.

Omsättningen på rum är överlag stor jämfört med ett studentbostadsföretags övriga hyresgäster eftersom utbytesstudenter sällan stannar mer än en eller två terminer. Denna omsättning skapar kostnader som är svåra att få täckning för. Det råder bostadsbrist under terminerna och därmed konkurrens om studentbostäder, men rum kan stå tomma under omsättningsperioden om det inte går att hitta en

student som vill flytta in samma datum som tidigare hyresgäst flyttar ut. Under sommar-månaderna står flertalet av rummen tomma, vilket också genererar ett intäktsbortfall.

Det är värdefullt för SLU att på detta sätt kunna erbjuda bostäder till inresande studenter och gästforskare, inte minst för att främja en ökad internationalisering. Ingenting tyder på att bostadssituationen på campusorterna eller behovet av studentbostäder vid terminsstart är på väg att förändras.

Tabell 28. Uthyrning av inhyrda bostäder till studenter och gästforskare

| | Utfall 2024 | Prognos 2025 |
|---------------------|-------------|--------------|
| Antal rum | 392 | 287 |
| Beläggningsgrad | ca 81 % | ca 89 % |
| Intäkter | 12 034 tkr | 11 036 tkr |
| Kostnader | -16 348 tkr | -14 316 tkr |
| Underskott (anslag) | -4 314 tkr | - 3 280 tkr |

Källa: Lins (Unit4 ERP), Landlord

8.7 Engagemang i organisationsbildningar

Återrapportering: SLU ska redovisa ekonomiska eller andra för SLU:s verksamhet viktiga konsekvenser som uppstått eller väntas uppstå exempelvis på grund av att SLU förvaltar aktier eller andelar i intresseföretag och dotterföretag samt stiftelser.

SLU:s engagemang i aktiebolag inskränker sig huvudsakligen till det helägda dotterbolaget SLU Holding AB (avsnitt 6.3–6.4). Härutöver har SLU intressen i ett antal stiftelser och ett ännu större antal föreningar, konsortier och andra organisationer. SLU finansierar forsknings- och utbildningsverksamhet som universitetet driver tillsammans med andra universitet och organisationer, exempelvis i olika centrumbildningar. SLU:s engagemang i organisationer föränleds av universitetets och samhällets behov av utbyte av kunskap och erfarenhet.

Härutöver förvaltar SLU 87 stiftelser med ett kapital på 464,1 mnkr. Stiftelsernas kapital placeras enligt riktlinjer beslutade av SLU:s styrelse som

innebär att placeringar ej görs i företag som producerar eller distribuerar alkoholdrycker, fossil energi, krigsmateriel, pornografi eller tobak. Stiftelserna har under 2024 lämnat bidrag till SLU-anknuten verksamhet med cirka 6,9 mnkr samt till studerandestipendier med cirka 3,2 mnkr kronor.

De största bidragen kommer från Stiftelsen August T Larssons fond med 3 mnkr samt Stiftelsen Nils och Johanna Anderssons donation för lantbruks-, mejeri- och trädgårdsinstitut med 0,6 mnkr. SLU erhöll 2024 ersättning med 1 mnkr för att täcka kostnaderna för förvaltningsuppdraget inklusive revision.

8.8 Agenda 2030

Samtliga SLU:s verksamhetsområden, forskning, utbildning och miljöanalys, bidrar till FN:s globala hållbarhetsmål. SLU har sedan 2019 en policy för sitt globala bidrag till Agenda 2030.

I SLU:s strategi 2021–2025 lyfts hållbar utveckling fram i såväl verksamhetsidé som vision och ges ytterligare tyngd genom fokusområdet *SLU:s nästa steg för hållbar utveckling*, vilket innefattar såväl miljömässig som social och ekonomisk hållbarhet.

Den interna samordningsgruppen för Agenda 2030-frågor, som bildades 2020, har utvidgats för att spegla bredden och öka den interna samverkan i SLU:s hållbarhetsarbete. Fokus för gruppens arbete har under året varit att utveckla former för intern och extern kommunikation avseende SLU:s bidrag till Agenda 2030.

En central del i kommunikationen är den portal som tagits fram av biblioteket och som presenterar och tillgängliggör SLU:s vetenskapliga publikationer av relevans för de 17 globala hållbarhetsmålen (*Sustainable Development Goals, SDG:s*). SLU har en hög andel publikationer, närmare 60 procent, som är direkt hänförliga till målen. En funktion som gör det möjligt för forskare att själva föreslå vilka av de globala målen för hållbar utveckling som kopplar till deras artiklar samt lämna en kommentar eller motivering har tagits väl emot och använts av många. Funktionen är ett välkommet inslag i kvalitetsarbetet för SDG-

portalen, då den har fördjupat insikten om hur målen kan stödjas med olika typer av forskning.

SLU har under året arbetat med att ta fram universitetets första hållbarhetsrapport. Rapporten belyser hur arbetet inom SLU:s verksamhetsområden bidrar till att uppnå FN:s globala hållbarhetsmål.

Under 2024 medverkade SLU i *THE-Impact Ranking*, ett internationellt rankingsystem som mäter i vilken grad deltagande lärosätens verksamheter bidrar till de globala hållbarhetsmålen. Belägg för aktiviteter inom forskning, utbildning och det egna hållbarhetsarbetet bedöms. Utöver mål 17 *Genomförande och globalt partnerskap*, som är obligatoriskt för alla som rapporterar till rankingen, rapporterade SLU avseende mål 2 *Ingen hunger*, mål 13 *Bekämpa klimatförändringarna*, mål 14 *Hav och marina resurser* och mål 15 *Ekosystem och biologisk mångfald*. Resultatet av rankingen presenteras under 2025.

Riksrevisionen har under 2024 beslutat genomföra en granskning av statens arbete inom Agenda 2030. SLU är en av de myndigheter som ingår i granskningen genom universitetets koppling till mål 2 *Ingen hunger*.

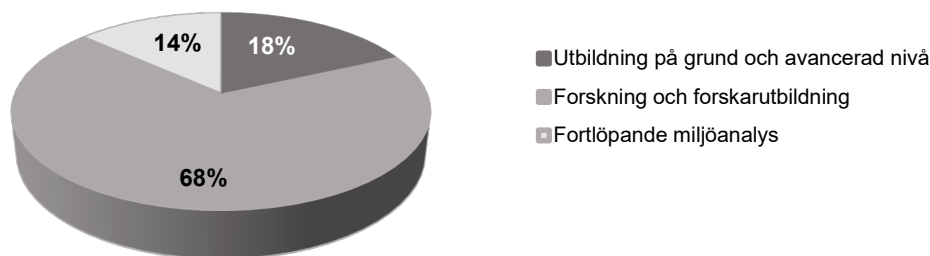
9 Ekonomisk analys

SLU omsätter nära 4,7 miljarder kronor och verksamheten bedrivs inom tre redovisningsområden: utbildning på grund- och avancerad nivå, forskning och forskarutbildning samt fortlöpande miljöanalys. SLU är det enda lärosätet som har verksamhet inom redovisningsområdet fortlöpande miljöanalys. SLU:s verksamhetsvolym är störst inom forskning och forskarutbildning, 68 procent av omsättningen. Fortlöpande miljöanalys och

utbildning på grundnivå och avancerad nivå ligger på 13 respektive 18 procent av omsättningen (diagram 13).

Inom forskning och forskarutbildning finns ett utgående kapital på 558 mnkr och inom fortlöpande miljöanalys på 64 mnkr. Det utgående kapitalet inom utbildning på grundnivå och avancerad nivå är 66 mnkr.

Diagram 13. SLU:s omsättning fördelad på redovisningsområden 2024



Källa: Lins (Unit4 ERP)

9.1 Resultatutveckling

SLU redovisar ett underskott på knappt -3 mnkr för 2024 och den balanserade kapitalförändringen uppgår till 690 mnkr, vilket ger ett utgående kapital på 688 mnkr. Prognosen för helåret 2024 som lades vid halvårsbokslutet visade ett underskott på -4 mnkr, vilket blev i linje med utfallet. Såväl intäkter som kostnader har ökat med 6 procent jämfört med 2023.

Universitetet har en fortsatt stark ekonomi och det är främst inom forskningsverksamheten som de ekonomiska resurserna finns.

Regeringens forskningspropositioner har starkt bidragit till de svenska universitetens tillväxt den senaste tio åren. Vid SLU har detta märkts i form

av ökade anställningar. Under de senaste åren har dock anställningsökningen avstannat (kapitel 7).

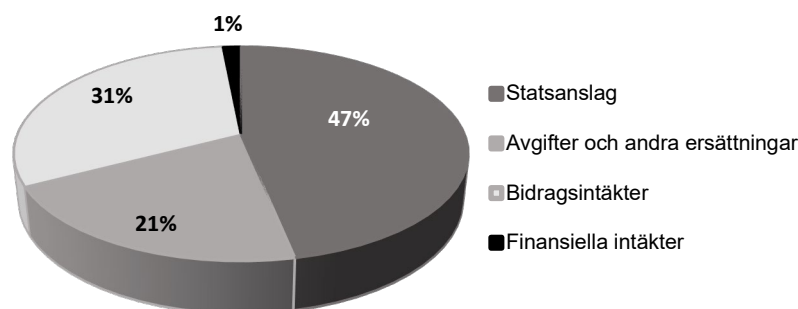
Kriget i Ukraina, inflation och ökade energipriser har påverkat driftkostnaderna under de senaste åren. Under åren 2022–2023 fluktuerade inflationen på ett sätt som inte förekommit på länge. Under 2024 har inflationen uttryckt som KPIF (med fast ränta) minskat från 3,3 procent i januari till 1,5 procent i december.

Personalkostnaderna har ökat trots en svag utveckling av personalvolymen. Ökningen beror i stället på löneutvecklingen som påverkats av det högre kostnadsläget. Bedömningen är att det ändrade kostnadsläget kommer fortsätta ge effekt även under kommande år.

9.2 Resultaträkningen

Intäkter

Diagram 14. SLU:s intäkter 2024



Källa: Lins (Unit4 ERP)

Statsanslaget ökade med 84 mnkr eller 4 procent. Ökningen bestod av pris- och löneomräkning och en förstärkning av anslaget för Grogrund, kompetenscentrum för växtförädling av livsmedelsgrödor, en överföring av anslaget för drift av nationella genbanken från Jordbruksverket. Därtill gjordes en generell besparing som påverkade alla myndigheter och för SLU:s del uppgick till 11 mnkr.

Bidragsintäkterna har ökat med 128 mnkr eller 10 procent. Ökningen är ett mått på ökad verksamhetsvolym inom framför allt forskningen. Värt att notera är att inflationen urholkar värdet av de bidrag som ansöktes om innan inflationen tog fart. Intäkter av avgifter och andra ersättningar har ökat med 70 mnkr eller 8 procent jämfört med 2023. Det är bland annat verksamheter som utför uppdrag åt Naturvårdsverket och Havs- och vattenmyndigheten som står för ökningen.

De finansiella intäkterna har fortsatt öka och uppgår till 72 mnkr, att jämföra med 16 mnkr två år tidigare. De ökade finansiella intäkterna, och även kostnaderna, beror på att Riksgäldens ränta ökat från noll i början av 2022. Räntesatsen är samma

för inlåning som utlåning. Därför får ränteförändringarna en relativt liten betydelse för SLU som helhet då behållning och lån ligger på samma nivå.

Ränteintäkterna beror främst på SLU:s oförbrukade bidrag och myndighetskapital. Dessa genererar en likviditet för vilken SLU erhåller ränta (diagram 17).

Kostnader

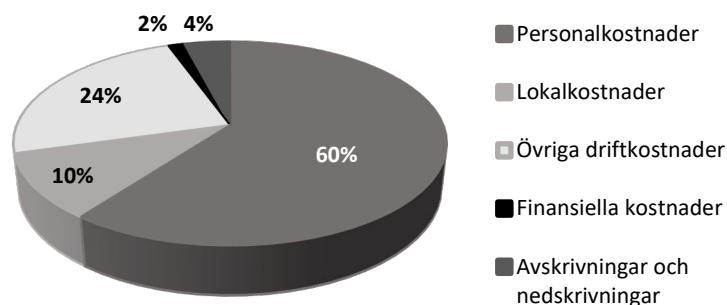
Personalkostnaderna har ökat med 161 mnkr, eller 6 procent, jämfört med 2023. Personalkostnadsökningen beror i princip på löneökningar.

Lokalkostnaderna har sedan 2023 ökat med 25 mnkr, eller 5 procent, vilket främst är en effekt av indexreglerade hyresavtal.

Driftkostnaderna har ökat med 92 mnkr eller 9 procent jämfört med 2023. Ökningen består främst av kostnader för konsultarvoden, bland annat för återställande av mark, samt ett ökat konferensdeltagande.

Det finansiella kostnaderna har i enlighet med resonemanget om finansiella intäkter också ökat och uppgår till 67 mnkr (2023: 64 mnkr).

Diagram 15. SLU:s kostnader 2024.



Källa: Lins (Unit4 ERP)

9.3 Kapitalutveckling och personalvolym

Återrapportering: SLU ska redovisa myndighetskapitalet och dess förändringar.

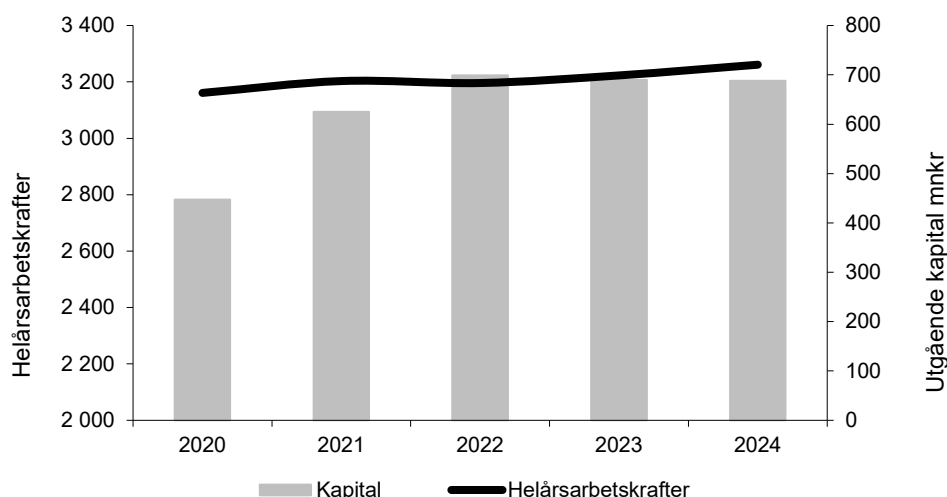
Personalvolymen har ökat med 100 helårsarbetskrafter sedan 2020. Ökningstakten har inte varit jämn under perioden, vilket framgår av diagrammet nedan. På SLU har användningen av det balanserade kapitalet varit i fokus de senaste åren och verksamheten har planerat för att anställa mer personal och sålunda göra underskott.

Kapitalet är kvar på i princip samma nivå som de senaste åren. Pandemin bromsade verksamheten under 2021–2022. Därefter har en period med andra osäkerhetsfaktorer som krig, stigande räntor och inflation lett till en försiktighet som kan vara

en bidragande orsak till att personalvolymen inte börjat öka mer igen.

Universitetet har haft som målsättning att det balanserade kapitalet ska utgöra omkring 10 procent av omsättningen mätt i intäkter, vilket bedöms vara en rimlig buffertnivå då universitetet till stor del är beroende av externa intäkter. I och med bokslutet för år 2024 uppgår SLU:s kapital till 15 procent av omsättningen. Ännu ej nyttjat kapital som finns på fakulteterna knutna till forskningsprojekt planeras att tas i bruk de kommande åren och kapitalnivån bedöms därför kunna närma sig målsättningen om 10 procent.

Diagram 16. Verksamhetsvolymen mätt i helårsarbetskrafter jämfört med utgående kapital 2020–2024.



Källa: Lins (Unit4 ERP)

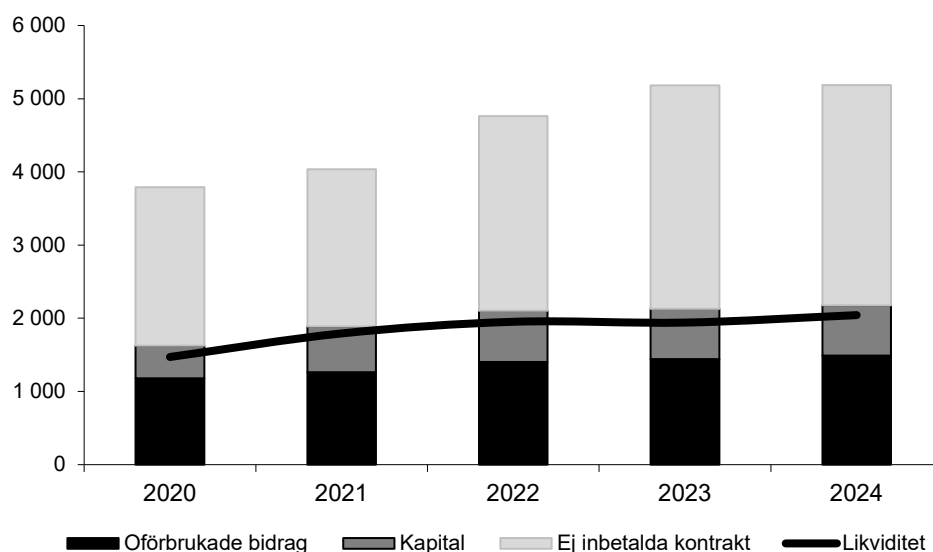
9.4 Kapitalutveckling och likviditet

SLU har en stark likviditet, posten *kassa och bank* i balansräkningen uppgår till drygt 2 miljarder kronor. Det är en ökning med 5 procent sedan 2023.

Kapitalet och de oförbrukade bidragen påverkar likviditeten positivt. De oförbrukade bidragen har ökat med 48 mnkr 2024 till 1 489 mnkr på grund av god tilldelning av utlysta medel från externa

finansiärer. Medel för forskningsbidrag som ännu inte inbetalats till universitetet har ökat under åren 2020–2024. Dessa ej inbetalda kontraktsmedel uppgår till 3 011 mnkr, men de syns inte i SLU:s balansräkning ännu. Ökningen de senaste åren förklaras delvis av att finansiärerna ändrat sina regler för utbetalning av bidrag. Med de tidigare reglerna hade de oförbrukade bidragen och posten *kassa och bank* i stället varit större.

Diagram 17. Likviditet jämfört med oförbrukade bidrag och utgående kapital 2020–2024 (mnkr).



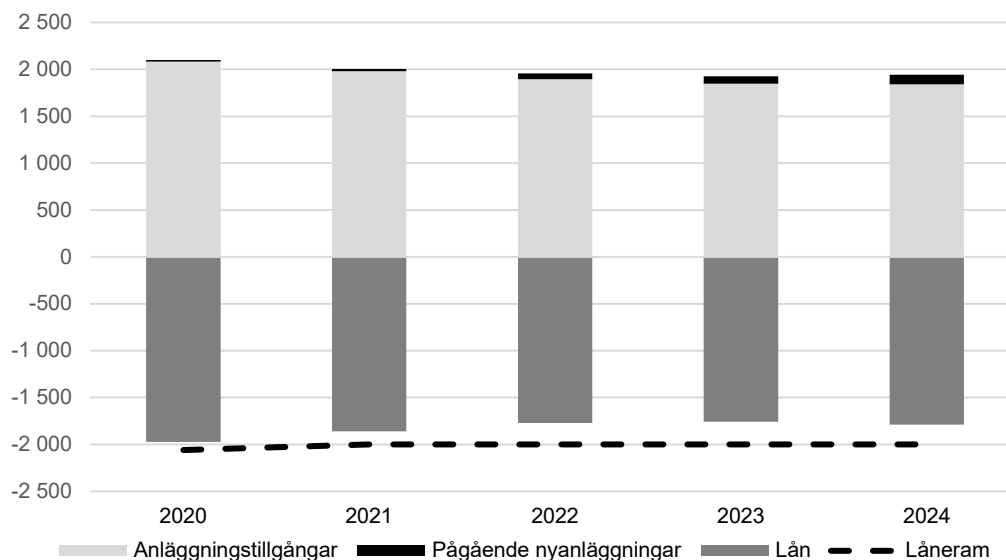
Källa: Lins (Unit4 ERP)

SLU har en låneram för 2024 på 2 000 mnkr. Lånen uppgår vid årsskiftet 2023–24 till 1 789 mnkr, vilket är en ökning med 29 mnkr. SLU har nu ett outnyttjat låneutrymme på 211 mnkr, eller 11 procent i reserv av låneramen.

Som framgår av diagram 18 minskar SLU:s anläggningstillgångar under femårsperioden, då

avskrivningarna är större än nyanskaffningarna genom att de stora investeringarna i djurstallar och fartyg under tidigare år nu skrivs av. Anläggningstillgångarnas totala värde uppgår till 1 944 mnkr år 2024, vilket dock är en liten ökning (1 procent) jämfört med 2023.

Diagram 18. Anläggningstillgångar och lån under 2020–2024 (mnkr).



Källa: Lins (Unit4 ERP)

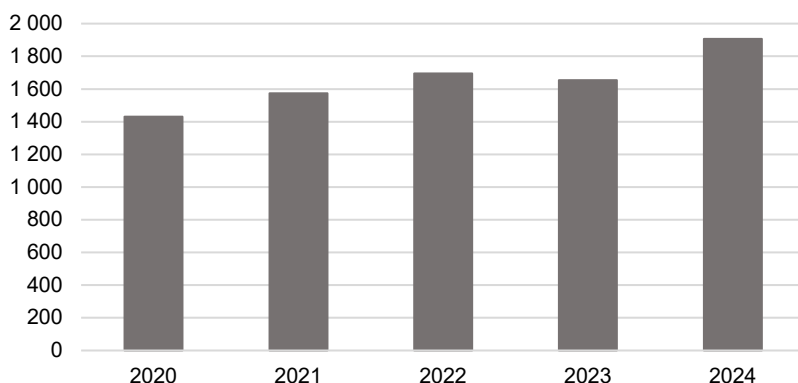
9.5 Finansiering

Återrapportering: SLU ska redovisa huvudsakliga externa finansiärer samt omfattningen av dessas finansiering.

SLU finansierades enligt resultaträkningen 2024 med statsanslag till 47 procent, med bidrags- och uppdragsintäkter till 52 procent och med finansiella intäkter till 2 procent. Externfinansieringen har

under femårsperioden ökat till över 1,9 miljarder kronor (diagram 19).

Diagram 19. Bidrags- och uppdragsinbetalningar 2020–2024 (mnkr).

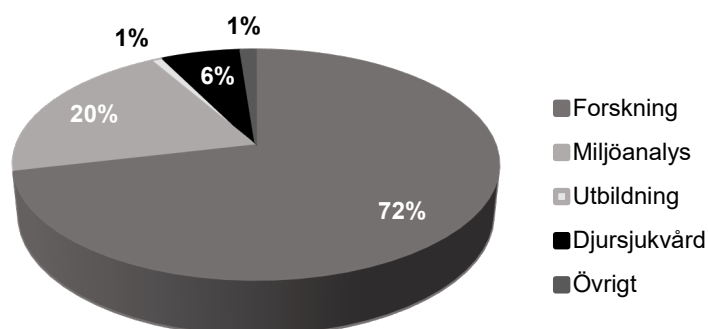


Källa: Lins (Unit4 ERP)

Diagram 20 nedan åskådliggör hur bidrags- och uppdragsinbetalningarna bidragit till finansiering av universitetets olika verksamheter under 2024. Den klart största andelen utgörs av inbetalningar till forskningsverksamhet, 72 procent, följt av

miljöanalys, 20 procent. Djursjukvårdsintäkternas andel av inbetalningarna har fortsatt minska och utgör nu 6 procent (2023: 7 procent, 2022: 8,6 procent).

Diagram 20. Bidrags- och uppdragsinbetalningar 2024 per verksamhet (procent).



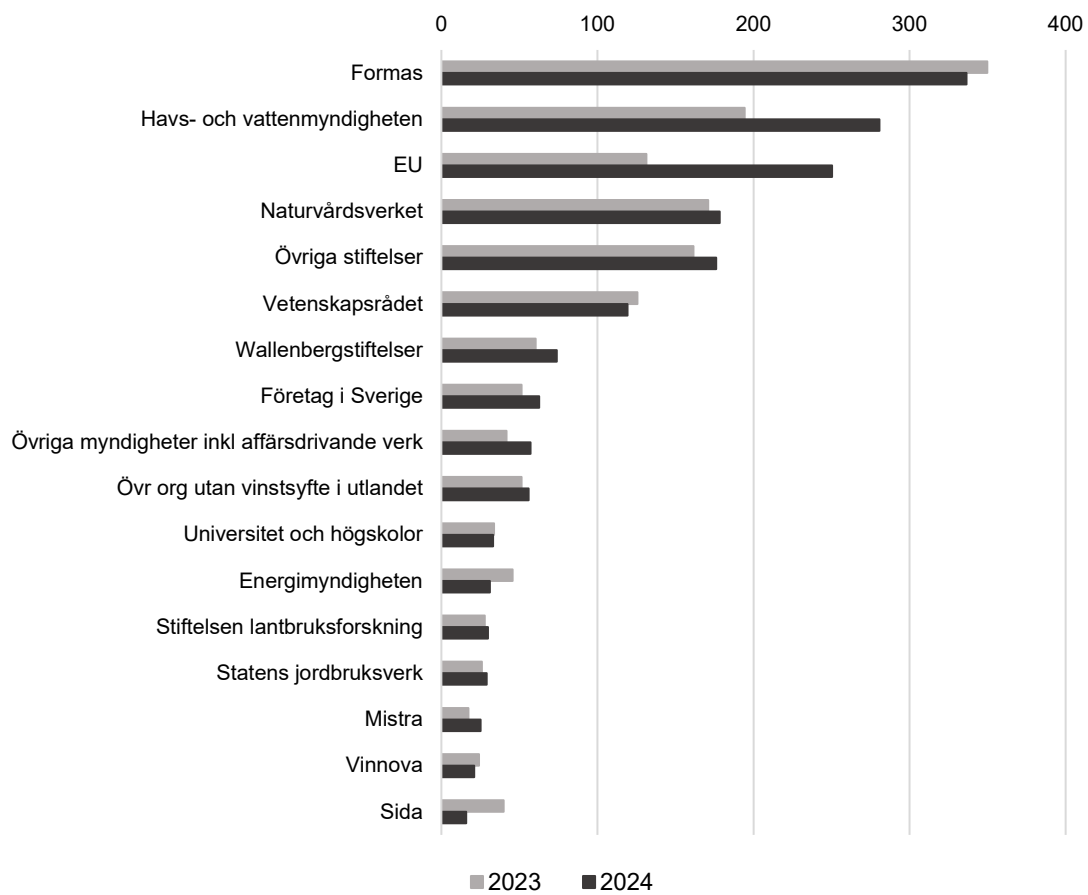
Källa: Lins (Unit4 ERP)

Diagram 21 visar SLU:s största finansiärer utöver statsanslaget. Diagrammet redovisar bidragen utifrån inbetalningar, och uppdragen utifrån vad som fakturerats.

Av SLU:s externa finansiärer är Formas den klart största finansiären. Inbetalningarna från Formas har dock minskat med 13 mnkr mellan 2023 och 2024.

I storleksordning kommer sedan Havs- och vattenmyndigheten, EU, Naturvårdsverket, Övriga stiftelser, Vetenskapsrådet och Wallenbergstiftelser. Dessa finansiärer står tillsammans för 74 procent av inbetalade medel. Gruppen Övriga stiftelser utgörs av flera mindre finansiärer.

Diagram 21. SLU:s största enskilda finansiärer 2023 och 2024 (mnkr).



Källa: Lins (Unit4 ERP)

10 Resultaträkning

Resultaträkning i tkr

| | | 2024 | 2023 |
|------------------------------------------------------------|--------|-------------------|-------------------|
| Verksamhetens intäkter | | | |
| Intäkter av anslag | Not 1 | 2 183 484 | 2 099 194 |
| Intäkter av avgifter och andra ersättningar | Not 2 | 959 203 | 889 240 |
| Intäkter av bidrag | Not 3 | 1 451 397 | 1 323 464 |
| Finansiella intäkter | Not 4 | 71 584 | 69 741 |
| Summa | | 4 665 668 | 4 381 639 |
| Verksamhetens kostnader | | | |
| Kostnader för personal | Not 5 | -2 812 701 | -2 651 492 |
| Kostnader för lokaler | Not 6 | -482 751 | -457 767 |
| Övriga driftkostnader | Not 7 | -1 116 007 | -1 023 854 |
| Finansiella kostnader | Not 8 | -66 774 | -64 017 |
| Avskrivningar och nedskrivningar | Not 9 | -190 293 | -193 320 |
| Summa | | -4 668 526 | -4 390 450 |
| Verksamhetsutfall | | -2 858 | -8 811 |
| Uppbördsverksamhet | | | |
| Intäkter av avgifter m.m. som inte disponeras | Not 10 | 7 650 | 0 |
| Medel som tillförts statens budget från uppbördsverksamhet | | -7 650 | 0 |
| Saldo | | 0 | 0 |
| Transfereringar | | | |
| Medel som erh. fr. statens budget för finans. av bidrag | | 66 258 | 68 485 |
| Medel som erh. fr. myndigh. för finansiering av bidrag | | 94 624 | 84 856 |
| Övriga erhållna medel för finansiering av bidrag | Not 11 | 40 388 | 26 184 |
| Lämnade bidrag | Not 12 | -201 270 | -179 525 |
| Saldo | | 0 | 0 |
| Årets kapitalförändring | Not 13 | -2 858 | -8 811 |

11 Balansräkning

| TILLGÅNGAR | | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|------------------------------------------------------------|--------|-------------------|-------------------|
| Immateriella anläggningstillgångar | Not 14 | | |
| - Rättigheter och andra immateriella anläggningstillgångar | | 13 311 | 13 777 |
| Summa | | 13 311 | 13 777 |
| Materiella anläggningstillgångar | Not 15 | | |
| - Byggnader, mark och annan fast egendom | | 883 737 | 904 476 |
| - Förbättringsutgifter på annans fastighet | | 207 671 | 202 932 |
| - Maskiner, inventarier, installationer m.m. | | 692 162 | 683 947 |
| - Pågående nyanläggningar | | 99 098 | 78 736 |
| - Förskott avseende materiella anläggningstillgångar | | 689 | 294 |
| Summa | | 1 883 357 | 1 870 385 |
| Finansiella anläggningstillgångar | | | |
| - Andelar i helägda företag | Not 16 | 18 481 | 17 481 |
| - Andra långfristiga värdepappersinnehav | Not 17 | 25 265 | 23 526 |
| Summa | | 43 746 | 41 007 |
| Varulager m.m. | | | |
| - Varulager och förråd | Not 18 | 56 552 | 53 409 |
| Kortfristiga fordringar | | | |
| - Kundfordringar | | 60 107 | 56 816 |
| - Fordringar hos andra myndigheter | Not 19 | 184 148 | 183 814 |
| - Övriga kortfristiga fordringar | | 534 | 1308 |
| Summa | | 244 789 | 241 938 |
| Periodavgränsningsposter | | | |
| - Förutbetalda kostnader | Not 20 | 130 940 | 138 820 |
| - Upplupna bidragsintäkter | Not 21 | 321 560 | 308 193 |
| - Övriga upplupna intäkter | Not 22 | 103 703 | 98 584 |
| Summa | | 556 203 | 545 597 |
| Avräkning med statsverket | | | |
| - Avräkning med statsverket | Not 23 | 0 | 0 |
| Kortfristiga placeringar | | | |
| - Värdepapper och andelar | | 115 | 115 |
| Kassa och bank | | | |
| - Behållning räntekonto i Riksgäldskontoret | Not 24 | 1 980 253 | 1 878 754 |
| - Kassa och bank | | 62 599 | 61 953 |
| Summa | | 2 042 852 | 1 940 707 |
| Summa tillgångar | | 4 840 925 | 4 706 935 |

| KAPITAL OCH SKULDER | | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|-------------------------------------------------------|--------|-------------------|-------------------|
| Myndighetskapital | Not 25 | | |
| - Statskapital | | 21 133 | 19 527 |
| - Uppskrivningskapital | | 53 203 | 53 203 |
| - Donationskapital | | 11 567 | 11 897 |
| - Balanserad kapitalförändring | | 690 450 | 698 932 |
| - Kapitalförändring enligt resultaträkningen | | -2 858 | -8 811 |
| Summa | | 773 495 | 774 748 |
| Avsättningar | | | |
| - Avsättn. för pensioner och likn. förpliktelser | Not 26 | 3 012 | 3 158 |
| - Avsättn. för avhjälpande av miljöskador | Not 27 | 44 990 | 10 877 |
| - Övriga avsättningar | Not 28 | 24 184 | 26 625 |
| Summa | | 72 186 | 40 660 |
| Skulder m.m. | | | |
| - Lån i Riksgälden | Not 29 | 1 788 664 | 1 759 673 |
| - Kortfristiga skulder till andra myndigheter | Not 30 | 115 144 | 121 090 |
| - Leverantörsskulder | | 153 791 | 134 550 |
| - Övriga kortfristiga skulder | Not 31 | 112 591 | 106 812 |
| - Förskott från uppdragsgivare och kunder | Not 32 | 1 184 | 1 079 |
| Summa | | 2 171 374 | 2 123 204 |
| Periodavgränsningsposter | | | |
| - Upplupna kostnader | Not 33 | 227 086 | 218 082 |
| - Oförbrukade bidrag | Not 34 | 1 488 779 | 1 441 368 |
| - Övriga förutbetalda intäkter | Not 35 | 108 005 | 108 873 |
| Summa | | 1 823 870 | 1 768 323 |
| Summa kapital och skulder | | 4 840 925 | 4 706 935 |
| ANSVARSFÖRBINDELSER | Not 36 | | |
| 1. Ansvarsförbindelser för statliga garantier | | Inga | Inga |
| 2. Ansvarsförbindelser för avhjälpande av miljöskador | | Inga | 1500 |
| 3. Övriga ansvarsförbindelser | | Inga | Inga |

12 Anslagsredovisning (tkr)

| Anslag | Ingående överföringsbelopp | Årets tilldelning enl. regleringsbrev | Omdisp. anslagsbelopp | Utnyttjad del av medgivet överskridande | Indragning | Totalt disponibelt belopp | Utgifter | Utgående överföringsbelopp |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------|------------|---------------------------|-------------------|----------------------------|
| <i>Utgiftsområde 16 Utbildning och universitetsforskning</i> | | | | | | | | |
| 2:65 Särskilda medel till universitet och högskolor | | | | | | | | |
| ap. 29 Särskilda medel - del till Sveriges lantbruksuniversitet | 0 | 3 908 | 0 | 0 | 0 | 3 908 | 3 908 | 0 |
| ap 29.1 Idébanksmedel | 0 | 1 000 | 0 | 0 | 0 | 1 000 | -1 000 | 0 |
| ap 29.2 Medel för studenthälsa | 0 | 408 | 0 | 0 | 0 | 408 | -408 | 0 |
| ap 29.3 Korta kurser | | 2 500 | 0 | 0 | 0 | 2 500 | -2 500 | 0 |
| <i>Utgiftsområde 23 Areella näringar, landsbygd och livsmedel</i> | | | | | | | | |
| 1:01 Skogsstyrelsen | 0 | 990 | 0 | 0 | 0 | 990 | -990 | 0 |
| ap.3 Skogsstyrelsen till Sveriges lantbruksuniversitet | 0 | 990 | 0 | 0 | 0 | 990 | -990 | 0 |
| 1:15 Konkurrenskraftig livsmedelssektor | 0 | 11 000 | 0 | 0 | 0 | 11 000 | -11 000 | 0 |
| ap. 4 Konk livsmedelssek - till Sveriges lantbruksuniversitet | 0 | 11 000 | 0 | 0 | 0 | 11 000 | -11 000 | 0 |
| 1:23 Sveriges lantbruksuniversitet (ramanslag) | 0 | 2 234 844 | 0 | 0 | 0 | 2 234 844 | -2 234 844 | 0 |
| ap. 1 Sveriges lantbruksuniversitet | 0 | 2 227 234 | 0 | 0 | 0 | 2 227 234 | -2 227 234 | 0 |
| ap. 3 Analysverksamhet vid Sveriges lantbruksuniversitet | 0 | 7 610 | 0 | 0 | 0 | 7 610 | -7 610 | 0 |
| Summa | 0 | 2 250 742 | 0 | 0 | 0 | 2 250 742 | -2 250 742 | 0 |

Redovisning mot inkomsttitel

| Inkomsttitel | Inkomster |
|----------------------------------------------|--------------|
| 3312 006 Övriga inkomster av försäld egendom | 7 650 |
| Summa | 7 650 |

Av beloppet som redovisats mot inkomsttitel avser 7 511 tkr rättelse av försäljning av fastigheten Fågelbacken som genomfördes 2023. Resterande belopp avser försäljning av fastigheten Kuolpavaare 2024.

Utgiftsområde 16, Utbildning och universitetsforskning:

Finansiella villkor avseende 2:65 Särskilda medel till universitet och högskolor

ap.29.1, Särskilda medel - del till Sveriges lantbruksuniversitet, Idébanksmedel: Anslagsposten får användas för idébanksmedel.

Sveriges lantbruksuniversitet bemyndigas att under 2024 utbetala ett kapitaltillskott på högst 1 000 tkr till holdingbolaget som är knutet till universitetet. Kapitaltillskottet ska finansiera kostnader för verksamhet som bedrivs i form av en idébank och får lämnas i enlighet med förordningen (2022:1390) om statligt stöd för idébanker inom holdingbolag vid universitet och högskolor. 1 000 tkr har under 2024 utbetalats till SLU Holding AB

för att finansiera kostnader för idébankerna. Utbetalning har gjorts i enlighet med förordningen (2022:1390) om statligt stöd för idébanker inom holdingbolag vid universitet och högskolor.

ap.29.2, Medel för studenthälsa: Anslagsposten får användas för att stärka studenthälsan och bl.a. möjliggöra mer preventivt arbete för att minska studenternas psykiska och fysiska ohälsa samt stärka stödet för studieovana studenter. Villkoret har uppfyllts.

Utgiftsområde 23, areella näringar, landsbygd och livsmedel:

Finansiella villkor avseende 1:01 Skogsstyrelsen, Ramanslag

ap.3, Skogsstyrelsen - till Sveriges lantbruksuniversitet: Anslaget får användas för kostnader för åtgärder kopplade till uppdatering och utveckling av skoglig grunddata med hjälp av laserskanning. Villkoret har uppfyllts.

Finansiella villkor avseende 1:15 Konkurrenskraftig livsmedelssektor

ap.4 Konkurrenskraftig livsmedelssektor - till Sveriges lantbruksuniversitet: Sveriges lantbruksuniversitet får använda högst 11 000 tkr för genomförande av uppdraget att vidta åtgärder inom ramen för livsmedelsstrategin (N2019/03244). Under 2024 har 11 000 tkr rekviderats från anslaget. 10 000 tkr av dessa avser kompetenscentrum för växtförädling, och 1 000 tkr

avser arbetet med att förbättra avelsarbetet på regnbåge.

Kompetenscentret för växtförädling (Grogrund) finansieras även genom anslag 1:23 ap 1, villkor 11. otalt har 48 582 tkr använts för Grogrund under 2024. 10 mnkr har rekviderats från anslag 1:15, ap 4, resterande har belastat anslag 1:23 ap 1, villkor 11.

Finansiella villkor avseende 1:23 Sveriges lantbruksuniversitet, Ramanslag

SLU uppfyller de finansiella villkoren under anslaget enligt följande:

ap. 1, Sveriges lantbruksuniversitet

Villkor 1: Av anslaget ska SLU använda minst 981 320 tkr för forskning och utbildning på forskarnivå varav 30 067 tkr avser det strategiska forskningsområdet Hållbart nyttjande av naturresurser. För det strategiska forskningsområdet som SLU erhållit medel inom ska SLU redovisa hur mycket medel som har förbrukats samt om och i så fall hur bidraget har fördelats till andra lärosäten. SLU ska även redovisa extern finansiering och annan samverkan från forskningsfinansiärer, näringsliv

och det övriga samhället i denna satsning. SLU har använt 1 067 763 tkr exkl. institutsmedel. 30 089 tkr har avsatts till det strategiska forskningsområdet Hållbart utnyttjande av naturresurser, och 32 841 tkr har använts. Återrapportering om de strategiska forskningsområden som SLU erhållit medel för återfinns i resultatredovisningen, avsnitt 4.6.

Villkor 2: Av anslaget ska SLU utbetala 2 422 tkr med 1/12 per månad till Gammelkroppa Skogsskola för 25 årsstudieplatser. Villkoret uppfyllt.

Villkor 3: Av anslaget ska minst 83 200 tkr användas till den verksamhet som bedrivs vid

Artdatabanken, däribland Artportalen. Av dessa ska minst 70 000 tkr användas för verksamhet med anknytning till *Svenska Artprojektet*, innefattande taxonomisk forskning och inventering av dåligt kända arter, kunskapsspridning, information och kommunikation, projektadministration, stimulering och kvalitetssäkring av inrapportering till Artportalen samt för stöd till biologiska samlingar vid svenska muséer och institutioner. 98 792 tkr har avsatts, varav 72 208 tkr har använts till verksamhet med anknytning till Svenska Artprojektet.

Villkor 4: Av anslaget ska minst 5 000 tkr avsättas för arbete med djurskyddsfrågor nationellt, inom EU och internationellt. 6 140 har avsatts för detta ändamål.

Villkor 5: Av anslaget ska efter rekvisition 5 620 tkr utbetalas till *Nordiskt Genresurscenter* för hyreskostnader. 5 620 tkr har utbetalats *Nordiskt Genresurscenter* i enlighet med villkoret.

Villkor 6: Av anslaget får högst 3 674 tkr utbetalas till annan utbildningsanordnare för hovslagarutbildning omfattande minst 35 utbildningsplatser per år. Redovisning av verksamheten och kostnaderna för denna ska göras till SLU. Redovisningen ska bifogas årsredovisningen. 3 674 tkr har utbetalats. Villkoret uppfyllt.

Villkor 7: Av anslaget ska högst 18 845 tkr per år, utbetalat med 1/12 per månad, bidra till finansiering av utbildning anordnad i samverkan med *Hästnäringens Nationella Stiftelse* vid riksanläggningarna Flyinge, Strömsholm och Wången. 11 349 tkr har utbetalats för detta ändamål med 1/12 per månad.

Villkor 8: Av anslaget ska minst 4 000 tkr, efter samråd med näringen, användas för utveckling av avelsarbete på fisk i Kälarne. 4 196 tkr har använts till ändamålet under 2024.

Villkor 9: Av anslaget ska minst 35 000 tkr användas för kostnader i samband med förvaltningen av undersöknings- och forskningsfartyget Svea. 37 283 tkr har använts till ändamålet under 2024.

Villkor 10: Av anslaget ska minst 35 000 tkr användas för Grogrund, kompetenscentret för växtförädling. Villkoret är uppfyllt. Totalt har 48 582 tkr använts för Grogrund under 2024. 38 582 tkr har belastat anslag 1:23 ap 1, resterande 10 mnkr har belastat anslag 1:15 ap 4.

Villkor 11: Av anslaget bör minst 8 000 tkr användas för drift och utveckling av den nationella genbanken för växtgenetiska resurser. 7 749 tkr har använts till drift och utveckling under 2024.

Villkor 12: Av anslaget ska högst 2 000 tkr användas för forskning om blåfenad tonfisk i svenska marina ekosystem. 2 000 tkr har tilldelats ändamålet. 2 281 tkr har använts.

Villkor 13: Stipendier, som är avsedda att vara ett alternativ till lön eller annan form av studiefinansiering för doktorander, får inte finansieras med medel från statsbudgeten. Med statsbudgeten avses såväl anslag för forskning och utbildning på forskarnivå som andra statliga medel som fördelas via en statlig myndighet. Villkoret är uppfyllt.

Villkor 14: SLU får köpa kurser av svenska statliga universitet och högskolor och enskilda utbildningsanordnare med relevant examenstillstånd (köpt beställd utbildning) eller av utländska lärosäten inom Europeiska ekonomiska samarbetsområdet (EES). Sådana kurser får endast köpas för studenter som antagits till utbildning hos SLU. Samtliga genomförda prestationer i sådana kurser ska registreras av SLU i studieregistret. Sådana kurser ska av det säljande statliga universitetet eller högskolan inte klassificeras som uppdragsutbildning. Villkoret är uppfyllt.

ap.3, Analysverksamhet vid Sveriges lantbruksuniversitet

Medel ska användas för arbete med kvalificerade samhällsekonomiska analyser inom livsmedels-, jordbruks-, fiskeri- och vattenbruksområdet samt landsbygdsutveckling. Medel ska även användas för förvaltning och utveckling av analysmodeller. Villkoret är uppfyllt.

13 Tilläggsupplysningar och noter

13.1 Tilläggsupplysningar

Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänt

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med förordningen om myndigheters årsredovisning och budgetunderlag (2000:605) och förordningen om myndigheters bokföring (2000:605). Brytdagen för räkenskapsårets löpande bokföring var den 3 januari 2025.

Undantag från ekonomiadministrativa regler enligt regleringsbrev

SLU ska, med undantag från anslagsförordningen (2011:223), avräkna anslaget med en tolfedel av anslagsbeloppet per månad i samband med att medel utbetalas till SLU:s räntekonto i Riksgäldskontoret.

SLU har rätt att ta ut ersättning för sådana varor och tjänster som avses i 4§ första stycket avgiftsförordningen (1992:191) utan den begränsning som föreskrivs i andra stycket samma paragraf.

Under 2024 medges SLU undantag från bestämmelsen i 6 kapitlet 2§ förordningen om årsredovisning och budgetunderlag, om att i årsredovisningen upprätta och avlämna en finansieringsanalys.

SLU medges undantag från kravet i föreskrifterna till 7 kapitlet 1§ förordningen om årsredovisning och budgetunderlag, om att i not till *Årets kapitalförändring* respektive *Förändring av myndighetskapitalet* särredovisa över- eller underskott i den bidragsfinansierade verksamheten.

SLU får ingå som medlem i för verksamheten relevanta ekonomiska föreningar.

Med undantag från 2 kap. 1 § kapitalförsörjningsförordningen (2011:210) får SLU helt eller delvis finansiera en anläggningstillgång med bidrag från statliga bidragsgivare under förutsättning att bidraget har tilldelats för ändamålet.

Med undantag från 8 kap. 8§ budgetlagen (2011:203) får del av överskottet från försäljningen av fastigheten Ultuna 2:1 investeras i en anläggning för djurstallar till ett värde om högst 30 000 tkr. SLU har utnyttjat undantaget då försäljning av del av fastigheten Ultuna 2:1 m.fl. genomfördes under 2022.

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar som t.ex. datorprogram och licenser med ett anskaffningsvärde på minst 30 tkr exkl. moms bokförs som anläggningstillgång. Egenutvecklade immateriella tillgångar bokförs som anläggningstillgång om anskaffningsvärdet uppgår till minst 100 tkr exkl. moms. Avskrivningstiden för immateriella anläggningstillgångar är högst 5 år med undantag av universitetsdjursjukhusets journalsystem ProVet som skrivs av över 10 år. Se skälen till detta i not 14.

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, utrustning m.m. med en ekonomisk livslängd på minst tre år samt med ett anskaffningsvärde på minst 30 tkr exkl. moms redovisas som *materiella anläggningstillgångar*. De klassificeras utifrån beräknad livslängd i grupper enligt följande:

Tabell 29. Avskrivningstider för materiella anläggningstillgångar.

| Objekttyp | Avskrivningstid, år |
|----------------------------------------------|---------------------|
| Persondatorer | 3 |
| Studentdatorer | 4 |
| Tekniska anläggningar och transportmedel | 7 |
| Utrustning i övrigt | 5 |
| Tyngre lantbruksutrustning | 10 |
| Anläggning typ televäxel | 10 |
| Byggnadsinventarier inkl. dragbänkar | 10 |
| Övrig laboratorie- och kontorsinredning | 10 |
| Dragskåp och klimatkammare | 15 |
| Växthus, tornsilo etc. | 15 |
| Ekonomi-, kontors- och laboratoriebyggnader | 25 eller 40 |
| Värmeanläggningar | 30 |
| Bostads- och fritidshus | 40 |
| Markanläggningar, t.ex. täckdikning | 40 |
| Markanläggningar, övriga inkl. skogsbilvägar | 10 |
| Förbättringsutgift på annans fastighet | 5–20 |

SLU tillämpar komponentredovisningsmetoden för anläggningstillgångar för byggnader, biogasanläggningar och fartyg, där skillnaden i förbrukning mellan betydande komponenter bedöms vara väsentlig och det totala anskaffningsvärdet är 15 mnkr eller mer.

Ny-, till- och ombyggnad på annans fastighet som uppgår till minst 100 tkr redovisas som förbättringsutgift på annans fastighet. Även reparations- och underhållskostnader på annans fastighet som uppgår till minst 100 tkr redovisas som förbättringsutgift. För större byggprojekt som Akademiska hus driver bokförs nedlagd tid inom SLU som förbättringsutgift på annans fastighet.

Som anläggningsdjur redovisas de djur som används i mjölkproduktionen, till avel eller forskning under mer än tre år. Övriga djur redovisas som lager. Anläggningsdjuren redovisas till bestämd mängd och fast värde, eftersom deras kvantitet, värde och sammansättning inte varierar väsentligt och deras sammantagna värde är av underordnad betydelse för SLU:s redovisning. Det genomsnittliga värdet för djuren bestäms med hjälp av Skatteverkets föreskrifter om produktionsutgifter för djur i lantbruk. SLU tar inte upp lån motsvarande anläggningsdjuren, eftersom de till allra största delen är från egen uppfödning. Anskaffningen medför ingen betalning.

Konst tas upp som anläggningstillgång om anskaffningen är gjord 2003 eller senare och om anskaffningsvärdet uppgår till minst 30 tkr samt konstverk överförda från Statens konstråd.

Finansiella anläggningstillgångar

Finansiella anläggningstillgångar utgörs av SLU:s aktieinnehav i helägda SLU Holding, insatser i ekonomiska föreningar samt placerat donationskapital. Värderingen av aktieinnehavet i dotterföretaget SLU Holding görs enligt anskaffningsvärdemetoden. Innehavet redovisas i balansräkningen under posterna andelar i helägda företag och statskapital. Insatser i ekonomiska föreningar redovisas till bokfört värde då marknadsvärde för dessa tillgångar saknas. Erhållna donationsmedel placeras i enlighet med förordningen (1987:778) om placering av fondmedel under Kammarkollegiets förvaltning.

Projekt finansierade med externa medel

SLU:s redovisning är uppbyggd på projektbas. Varje bidrags-/uppdragsfinansierat projekt med kontrakt värderas utifrån om det är pågående eller avslutat. För avslutade projekt och pågående projekt där kontraktsmedlen har förbrukats redovisas över- eller underskott som årets kapitalförändring. För övriga pågående projekt periodiseras en fordran eller skuld i balansräkningen (periodavgränsningsposter).

SLU tillämpar den redovisningsmodell för indirekta kostnader som har tagits fram av Sveriges universitets- och högskoleförbund.

Periodiseringsgräns

För periodiseringar tillämpas en beloppsgräns på 100 tkr.

Varulager

SLU:s varulager utgörs främst av lantbruksdriftens produkter och insatsmedel, lager vid djursjukhuset, bränsle- och reservdelslager till fartyget Svea samt djur. Lagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Djur i lager värderas enligt Skatteverkets föreskrifter om produktionsutgifter för djur i jordbruk eller till 85 procent av

marknadsvärdet där uppgift från Skatteverket saknas. Först-in-först-ut-principen (FIFU) tillämpas som huvudregel. För bränslelagret tillämpas vägt genomsnittspris för beräkning av anskaffningsvärdet.

Värdering av bankmedel i utländsk valuta

Behållning på bankkonton i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs.

Avgiftsbelagd verksamhet enligt 3 kap. 2 § förordningen om årsredovisning och budgetunderlag

De totala avgiftsintäkterna specificeras i not 2 och uppgick 2024 till 867 mnkr exklusive tjänsteexport. Den beräknade budgeten för 2024 avseende avgiftsbelagd verksamhet var 800 mnkr exklusive tjänsteexport.

Tabell 30. Utfall för avgiftsbelagd verksamhet i jämförelse med budget, tkr

| | Ack över-/underskott t o m 2023 | Intäkter | Kostnader | Över-/underskott 2024 | Ack över-/underskott t o m 2024 |
|--------------------|---------------------------------|----------|-----------|-----------------------|---------------------------------|
| Uppdragsverksamhet | | | | | |
| Budget | -12 683 | 800 000 | -800 000 | 0 | -12 683 |
| Utfall | -2 072 | 867 211 | -858 865 | 8 346 | 6 274 |
| Tjänsteexport *) | | | | | |
| Budget | 13 716 | 80 000 | -80 000 | 0 | 13 716 |
| Utfall | 14 112 | 91 992 | -91 961 | 31 | 14 143 |
| Summa | | | | | |
| Budget | 1 033 | 880 000 | -880 000 | 0 | 1 033 |
| Utfall | 12 040 | 959 203 | -950 826 | 8 377 | 20 417 |

*) Intäkter av tjänsteexport (se definition i not 2) förekommer inom flera olika verksamheter vid SLU och utgör en del av avgiftsområdena uppdragsforskning, uppdragsutbildning och fortlöpande miljöanalysuppdrag. Kostnader för tjänsteexporten särredovisas inte utan beräknas fr.o.m. 2015 enligt tjänsteexportens andel av totala intäkter i respektive projekt.

I tabellen nedan redovisas ekonomiskt utfall för avgiftsbelagd verksamhet med krav på full kostnadstäckning. Extern uthyrning av lokaler,

bygg- och marktjänster saknas eftersom SLU inte kan särredovisa detta.

Tabell 31. Avgiftsbelagd verksamhet med krav på full kostnadstäckning, tkr

| Avgiftsbelagd verksamhet med krav på full kostnadstäckning (tkr) | Över-/underskott t.o.m. 2022 | Över-/underskott 2023 | Intäkter 2024 | Varav avgiftsintäkter | Kostnader 2024 | Över/underskott 2024 | Ack. över-/underskott 2024 |
|------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------|----------------|-----------------------|-----------------|----------------------|----------------------------|
| Uppdragsforskning | 3 542 | 4 295 | 192 864 | 192 845 | -185 612 | 7 252 | 15 089 |
| Fortlöpande miljöanalysuppdrag | -363 | 6 536 | 249 996 | 248 441 | -249 045 | 951 | 7 123 |
| Uppdragsutbildning | -2 146 | 177 | 3 741 | 4 500 | -3 566 | 174 | -1 795 |
| Summa | 1 033 | 11 007 | 446 601 | 445 786 | -438 224 | 8 377 | 20 417 |
| Varav tjänsteexport | 13 716 | 396 | 91 992 | 91 992 | -91 961 | 31 | 14 143 |

Intäkter och kostnader per redovisningsområde
Intäkter och kostnader per redovisningsområde återfinns i respektive avsnitt i resultatredovisningen enligt krav i regleringsbrev. Gemensam verksamhet

har fördelats på redovisningsområdena med löne-
utgifter som bas. I tabellen nedan finns en samman-
ställning över årets intäkter, kostnader och kapital.

Tabell 32. Intäkter och kostnader per redovisningsområde, tkr

| | Utbildning på grundnivå och avancerad nivå | Forskning och utbildning på forskarnivå | Fortlöpande miljöanalys | Totalt |
|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------|-------------------|
| Utgående ackumulerat kapital 2023 | 112 845 | 525 391 | 51 885 | 690 121 |
| <i>omdisponering mm fritt/bundet donationskap</i> | | 329 | | 329 |
| <i>omdisponeringar mellan red.omr.</i> | -26 519 | 23 738 | 2 781 | 0 |
| Ackumulerat kapital, IB | 86 326 | 549 458 | 54 666 | 690 450 |
| Verksamhetens intäkter | | | | |
| Intäkter av anslag | 681 960 | 1 311 767 | 189 757 | 2 183 484 |
| Intäkter av avgifter och andra ersättningar | 161 151 | 485 818 | 312 234 | 959 203 |
| Intäkter av bidrag | 10 352 | 1 315 427 | 125 618 | 1 451 397 |
| Finansiella intäkter | 123 | 71 413 | 48 | 71 584 |
| Summa | 853 586 | 3 184 425 | 627 657 | 4 665 668 |
| Verksamhetens kostnader | | | | |
| Kostnader för personal | -497 568 | -1 957 611 | -357 522 | -2 812 701 |
| Kostnader för lokaler | -175 594 | -279 710 | -27 447 | -482 751 |
| Övriga driftkostnader | -162 121 | -760 322 | -193 564 | -1 116 007 |
| Finansiella kostnader | -134 | -66 575 | -65 | -66 774 |
| Avskrivningar och nedskrivningar | -21 133 | -139 239 | -29 921 | -190 293 |
| Internbokföring netto | -17 997 | 28 763 | -10 766 | 0 |
| Summa | -874 547 | -3 174 694 | -619 285 | -4 668 526 |
| Verksamhetsutfall | -20 961 | 9 731 | 8 372 | -2 858 |
| | | | | |
| Årets kapitalförändring | -20 961 | 9 731 | 8 372 | -2 858 |
| | | | | |
| Utgående ackumulerat kapital | 65 365 | 559 189 | 63 038 | 687 592 |

Gemensam verksamhet fördelas i årsredovisningen på de tre redovisningsområdena på övergripande nivå. Fördelningen görs med löneutgifter som bas.

13.2 Noter (alla belopp i tkr)

Noter, resultaträkningen

| Not 1 Intäkter av anslag | 2024 | 2023 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Intäkter av anslag | 2 183 484 | 2 099 194 |
| Medel från statens budget i transfereringsavsnittet | 66 258 | 68 485 |
| Utgifter mot anslag enligt resultaträkningen | 2 249 742 | 2 167 679 |
| Not 2 Intäkter av avgifter och andra ersättningar | 2024 | 2023 |
| Intäkter av avgifter enligt regleringsbrev och/eller instruktion | | |
| Avgiftsintäkter i uppdrag fortlöpande miljöanalys | 248 441 | 222 576 |
| Avgiftsintäkter i uppdragsforskning | 192 845 | 166 837 |
| Avgiftsintäkter i uppdragsutbildning | 4 500 | 4 297 |
| Uthyrning av mark, lokaler och studentbostäder | 64 184 | 62 815 |
| Djursjukvård | 137 635 | 135 844 |
| Försäljning av jordbruksprodukter inkl. djur | 66 968 | 64 109 |
| Utbildning av avgiftsskyldiga studenter/studieavgifter | 19 932 | 22 623 |
| Försäljning av övriga varor och tjänster *) | 144 819 | 132 741 |
| Summa | 879 324 | 811 842 |
| Intäkter enligt 4 § avgiftsförordningen (1992:191) | | |
| Kurser och konferenser | 62 899 | 56 515 |
| Publikationer samt informations- och kursmaterial | 1 551 | 2 841 |
| Offentlig resurssamordning *) | 1 256 | 2 652 |
| Summa | 65 706 | 62 008 |
| Övriga intäkter | | |
| Sponsring | 11 387 | 10 531 |
| Realisationsvinst vid försäljning av anläggningstillgångar | 1 335 | 880 |
| Övrigt | 1 451 | 3 979 |
| Summa | 14 173 | 15 390 |
| Totalt | 959 203 | 889 240 |
| Intäkter av tjänsteexport ingår i avgiftsintäkterna ovan med: | 91 992 | 85 970 |
| Varav avgifter från utländska studenter: | 19 932 | 22 623 |
| Intäkter av tjänsteexport beräknas enligt HfR:s redovisningsråds rekommendation och omfattar intäkter från Sida samt intäkter med utländsk motpart inkl. studieavgifter. | | |
| *) jämförelsetal för 2023 avseende offentlig resurssamordning har korrigerats, vilket även påverkar posten Försäljning av övriga varor och tjänster | | |
| Not 3 Intäkter av bidrag | 2024 | 2023 |
| Från statliga myndigheter | 898 287 | 858 868 |
| Från övriga | 553 110 | 464 596 |
| | 1 451 397 | 1 323 464 |

Redovisning enligt 20§ donationsförordningen (1998:140)

Nedan redovisas under året mottagna donationer som översteg 30 basbelopp. Med donationer avses bidrag från icke statliga finansierare, med undantag för de strategiska forskningsstiftelserna och mellanstatliga organisationer som Sverige är anslutet till.

| Donator | Ändamål | Belopp |
|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Fonden till minne av Sverker Lerheden | Fonden till minne av Sverker Lerheden | 20 000 000 |
| Olle Engkvists stiftelse | Spindelns sju spindeltrådar – en unik källa till biomimetisk materialproduktion | 13 566 000 |
| Arbio AB | Mistra Digital Forest | 10 581 370 |
| Knut och Alice Wallenbergs stiftelse | Genetics; Norway Spruce and Scots Pine Genome Sequencing | 9 978 092 |
| Knut och Alice Wallenbergs stiftelse | Skoglig biodiversitetsforskning | 9 822 636 |
| Knut och Alice Wallenbergs stiftelse | Science for Enhanced forest productivity | 9 242 722 |
| Knut och Alice Wallenbergs stiftelse | Function of small RNAs as intra and interorganismal communication signal | 8 518 821 |
| Kempestiftelserna | Utrustning – Superupplöst konfokalmikroskop | 8 000 000 |
| Knut och Alice Wallenbergs stiftelse | UPSC Forest Biology and Biotechnology | 5 473 060 |
| Sparbankstiftelsen Finn | Centrum för hållbar primärproduktion | 5 000 000 |
| Knut och Alice Wallenbergs stiftelse | Wallenberg Academy Fellow 2021 | 4 883 086 |
| Knut och Alice Wallenbergs stiftelse | Uncovering the role of proteolysis as a potential key player in the plant wounding response | 4 562 947 |
| Knut och Alice Wallenbergs stiftelse | Decoding cell fate with positional information | 4 431 193 |
| Familjen Kamprads stiftelse | Hållbar livsmedelsproduktion och biologisk mångfald med betande djur | 4 000 000 |
| Stiftelsen Djursjukhus i Stor-Stockholm | The Whelping Without Pain project – Effekt och patientsäkerhet av analgetika för tikar i laktation och under kejsarsnitt | 3 799 430 |
| Stiftelsen Djursjukhus i Stor-Stockholm | Bättre compliance och hälsa via lågstresshantering av hundar | 3 799 050 |
| Familjen Kamprads stiftelse | Nycklar till att navigera funktionella entreprenöriella ekosystem på landsbygden | 3 400 000 |
| Baltic Waters | Bättre näringskretslopp för djurgödsel | 3 315 709 |
| Svenska djurskyddsföreningen | Brakycefali-relaterade hälsoproblem hos hundar och katter | 3 000 000 |
| Knut och Alice Wallenbergs stiftelse | Co-evolution of protease structure and biological function | 2 919 797 |
| Stiftelsen Seydlitz MP bolagen | Hållbar mjölkproduktion med ko och kalv tillsammans - producerar kor lika mycket mjölk i varje laktation de går med kalv? | 2 500 000 |
| Kjell och Märta Beijers Stiftelse | Beijerlaboratoriet för husdjursforskning | 2 300 000 |
| Allmänna Arvsfonden | Ta fram ett digitalt spel för lärande, KliMat-spelet, som tydliggör utmaningar och möjligheter i en situation där samhället både vill öka sin självförsörjningsgrad... | 2 121 829 |
| Regional jordbruksforskning för Norra Sverige | Rådgivande sortprovning för norra Sverige | 2 008 923 |
| Anna Westerberg | Växtförädling av av perenn stråsäd - genetisk anpassning av den nyligen domesticerade vete-släktingen... | 2 000 000 |
| Kempestiftelserna | Utrustning. Kameran och trädinstrumenteringen | 2 000 000 |
| Kempestiftelserna | Inköp av ett drönarbaserat radarsystem och en markradar. | 1 800 000 |
| NordGen - Nordiskt Genresurscenter | PPP collaboration to advance Nordic potato variety development with enhanced resistance to diseases by pre-breeding (SustainPotato) - Phase II | 1 787 604 |
| Knut och Alice Wallenbergs stiftelse | KAW 2019.0607 | 1 747 048 |

Not 4 Finansiella intäkter

| | 2024 | 2023 |
|---------------------------------------------------|--------|--------|
| Ränteintäkter från räntekonto i Riksgäldskontoret | 69 452 | 67 320 |
| Ränteintäkter kundfordringar | 752 | 908 |
| Valutakursvinster | 560 | 976 |
| Realisationsvinster, Kammarkollegiets konsortier | 92 | 32 |
| Ränteintäkter, Kammarkollegiets konsortier | 347 | 107 |
| Utdelning, Kammarkollegiets konsortier | 381 | 398 |
| | 71 584 | 69 741 |

Räntan hos Riksgälden har under året varit stigande och har i genomsnitt varit 3,60 % för år 2024. SLU har donationskapital placerat i Kammarkollegiets aktie- och räntekonsortier.

| Not 5 Kostnader för personal | 2024 | 2023 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Lönekostnader exkl. arbetsgivaravgifter m.m. | 1 802 791 | 1 717 467 |
| Arbetsgivaravgifter | 554 289 | 529 101 |
| Övriga personalkostnader | 455 621 | 404 924 |
| | 2 812 701 | 2 651 492 |
| Andel av lönesumman som avser arvoden till styrelse och uppdragstagare | 1% | 1% |
| Not 6 Kostnader för lokaler | 2024 | 2023 |
| Kostnader för lokaler | 482 751 | 457 767 |
| Uppgifter om lokalkostnader enligt SUHF:s rekommendation finns i avsnitt 8.1 i resultatredovisningen. De uppgifterna är hämtade från flera resultatposter och stämmer inte överens med posten <i>Kostnader för lokaler</i> . | | |
| Not 7 Övriga driftkostnader | 2024 | 2023 |
| Datatjänster | 121 972 | 116 398 |
| Forskningsuppdrag | 47 585 | 44 581 |
| Utbildningstjänster | 19 668 | 20 730 |
| Övriga tjänster | 510 005 | 459 942 |
| Resor | 61 197 | 63 123 |
| Läs- och publiceringskostnader | 29 182 | 28 920 |
| Analysuppdrag | 25 698 | 21 486 |
| Reparationer och underhåll | 41 930 | 32 868 |
| Korttidsinvesteringar utgifter | 38 876 | 37 836 |
| Post och tele | 2 855 | 2 434 |
| Varutransporter och frakt | 7 090 | 6 455 |
| Tryckning och publikationer | 3 528 | 5 244 |
| Realisationsförlust vid försäljning/utrangering av anläggningstillgångar | 950 | 394 |
| Övriga driftkostnader | 205 471 | 183 443 |
| | 1 116 007 | 1 023 854 |
| Not 8 Finansiella kostnader | 2024 | 2023 |
| Ränta hos Riksgäldskontoret | 64 877 | 62 569 |
| Dröjsmålsräntor | 109 | 353 |
| Valutakursförluster | 1 788 | 1 557 |
| Orealiserade värdeförändringar Kammarkollegiets konsortier | | -471 |
| Realisationsförluster Kammarkollegiets konsortier | | 9 |
| | 66 774 | 64 017 |
| Räntan på lån i Riksgäldskontoret var under 2024 i genomsnitt 3,60%. Under 2023 var räntan 3,47%. | | |
| SLU har donationskapital placerade i Kammarkollegiets aktie- och räntekonsortier. | | |
| Not 9 Avskrivningar och nedskrivningar | 2024 | 2023 |
| Se not 15 och 16. | 190 293 | 193 320 |
| | 190 293 | 193 320 |
| Not 10 Intäkter av avgifter mm som inte disponeras | 2024 | 2023 |
| Posten avser nettoinkomster vid försäljning av fastighet | 7 650 | 0 |

Av beloppet som redovisats mot inkomsttitel avser 7 511 tkr rättelse av försäljning genomförd 2023.

| Not 11 Övriga erhållna medel för finansiering av bidrag | 2024 | 2023 |
|----------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Medel från EU | 764 | 1 905 |
| Medel från övriga | 39 624 | 24 279 |
| | 40 388 | 26 184 |

De största enskilda posterna 2024 är

medel från Knut och Alice Wallenbergs stiftelse avseende projekt

| | |
|-------------------------------------------------------|-------|
| <i>Biodiversitet</i> | 5 713 |
| <i>Decoding cell fate with positional information</i> | 3 408 |
| <i>UPSC Forest Biology and Biotechnology</i> | 3 207 |
| <i>Norway spruce and Scots Pine Genome Sequencing</i> | 3 108 |

medel från Mistra avseende projekt

| | |
|------------------------------------------------------------------|-------|
| <i>Mistra Food futures, plattform</i> | 5 642 |
| <i>Forskningsprogrammet Environmental Communication (Fas II)</i> | 3 995 |

medel från Novo Nordisk Fonden avseende projekt

| | |
|-------------------------------------------------------------|-------|
| <i>Braking Regeneration Barriers with RNA Biotechnology</i> | 2 010 |
|-------------------------------------------------------------|-------|

| Not 12 Lämnade bidrag | 2024 | 2023 |
|----------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Bidrag till myndigheter från statsanslaget | 34 293 | 35 571 |
| Vidareförmedlade forskningsbidrag till myndigheter | 79 029 | 59 019 |
| Vidareförmedlade forskningsbidrag till övriga | 41 083 | 39 838 |
| Resebidrag till studerande | 248 | 352 |
| Stipendier | 15 756 | 12 649 |
| Övriga bidrag | 30 861 | 32 096 |
| | 201 270 | 179 525 |

Övriga bidrag går främst till Nordiskt genresurscenter, Ridskolan Strömsholm, Hästnäringens nationella stiftelse, Flyinge, Travskolan Wången, Göteborg naturhistoriska museum, Stiftelsen Värmlands och Örebro läns skogsskola, Stiftelsen station Linné och Stiftelsen Skogsbrukets forskningsinstitut.

| Not 13 Årets kapitalförändring | 2024 | 2023 |
|------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Årets kapitalförändring | -2 858 | -8 811 |
| Varav avgiftsfinansierad verksamhet enligt avgränsning i not 25: | 6 803 | 11 007 |

SLU medges i regleringsbrevet undantag från att särredovisa över- eller underskott i bidragsfinansierad verksamhet.

Noter, balansräkningen

| Not 14 Immateriella anläggningstillgångar | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <i>Rättigheter och andra immateriella tillgångar</i> | | |
| Ingående anskaffningsvärde | 40 158 | 39 562 |
| Årets investering | 3 015 | 596 |
| Årets egenutveckling | 0 | 0 |
| Årets avyttring, anskaffningsvärde | -3 167 | 0 |
| Utgående ack. anskaffningsvärde | 40 006 | 40 158 |
| Ingående ackumulerad avskrivning | -26 381 | -23 102 |
| Årets avskrivning | -3 214 | -3 279 |
| Återförd avskrivning på avyttring | 2 900 | |
| Utgående ack. avskrivningar | -26 695 | -26 381 |
| Restvärde | 13 311 | 13 777 |

Årets investering avser i huvudsak upparbetade kostnader avseende identitetshanteringsystem. Årets avyttring avser sitelicens för systemet Public360.

Immateriella anläggningstillgångar ska enligt FÅB 5 kap 4§ skrivas av över 5 år. Journalsystemet ProVet skrivs dock av över 10 år utifrån bedömningen att nyttjandeperioden kommer sträcka sig över en betydligt längre tidsperiod, 10 år med start från juli 2021. Systemet är i grunden en molnbaserad produkt som skräddarsyts för UDS behov. Med hänsyn till att det är en mycket komplex process att byta journalsystem och att inga andra leverantörer finns på marknaden har avskrivningsperioden valts utifrån borte gräns för avtalet med systemleverantören.

| Not 15 Materiella anläggningstillgångar | | | | | | | | |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------|---------------|
| | Byggnader, mark o annan fast egendom | | Förbättringsutgifter på annans fastighet | | Maskiner, inventarier, djur m.m. | | Pågående nyanläggningar inkl. förskott | |
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Ingående ack. anskaffningsvärde | 1 431 305 | 1 427 682 | 387 241 | 341 337 | 2 057 668 | 1 994 166 | 79 031 | 58 170 |
| Årets investeringar | 27 406 | 6 123 | 26 389 | 45 948 | 129 274 | 87 260 | 25 893 | 21 912 |
| Årets avyttringar | -7 447 | -2 500 | -582 | -44 | -66 225 | -23 758 | -5 137 | -1 051 |
| Utgående ack. anskaffningsvärde | 1 451 264 | 1 431 305 | 413 048 | 387 241 | 2 120 717 | 2 057 668 | 99 787 | 79 031 |
| Ingående ack. avskrivning | -578 525 | -535 059 | -184 309 | -164 712 | -1 373 722 | -1 272 580 | | |
| Årets avskrivningar | -45 785 | -45 966 | -21 085 | -19 597 | -120 209 | -124 478 | | |
| Årets avyttringar | 5 581 | 2 500 | 17 | | 65 376 | 23 336 | | |
| Utgående ack. avskrivningar | -618 729 | -578 525 | -205 377 | -184 309 | -1 428 555 | -1 373 722 | 0 | 0 |
| Ingående ack. nedskrivning | -22 619 | -22 619 | | | | | | |
| Årets avyttringar | | | | | | | | |
| Ingående ack uppskrivning | 74 159 | 74 315 | | | | | | |
| Årets avyttringar | -338 | | | | | | | |
| Restvärde | 883 737 | 904 476 | 207 671 | 202 932 | 692 162 | 683 946 | 99 787 | 79 031 |

Byggnader och mark:

Årets investeringar utgörs bl a av investering lokalanpassning Stall C Kungsängens går 6,7 mkr och ombyggnad golv försöksdjursstation 11,5 mnr.

Förbättringsutgifter annans fastighet:

Årets investeringar består bl a av utbyggnad av Havsfiskelaboratorier i Lysekil 35,7 mkr, Klimatkammare Biocentrum 14mkr och nytt båthus Drottningholm 11 mnr.

Maskiner, inventarier mm:

Årets investeringar utgörs bl a av investeringar i inredning (16 mnr), studentdatorer (2,7 mnr), datorer (2,5 mkr) samt analys-/mätinstrument och annan utrustning i verksamheten (90 mnr).

| Not 16 Andelar i helägda företag | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|-----------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Ingående balans | 17 481 | 16 481 |
| Kapitaltillskott | 1 000 | 1 000 |
| | 18 481 | 17 481 |

Aktieinnehavet avser helägda SLU Holding AB (3 000 aktier).

Värdering sker enligt anskaffningsvärdemetoden.

Nominellt värde är 300 tkr. Aktierna överfördes 1998 till SLU från Näringsdepartementet till bokfört värde (4 000 tkr). SLU Holding är inte börsnoterat.

Under året har SLU, i enlighet med förordning (2022:1390) om statligt stöd för idébanksmedel inom holdingbolag vid universitet och högskolor, utbetalat ett kapitaltillskott på 1 mnkr till SLU Holding AB.

| Not 17 Andra långfristiga värdepappersinnehav | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Avser insatser i ekonomiska föreningar. Marknadsvärde saknas. | 11 233 | 10 117 |
| Placeringar i Kammarkollegiets aktie- och räntekonsortier | 14 032 | 13 409 |
| | 25 265 | 23 526 |

| Not 18 Varulager och förråd | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|--------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Egenproducerat spannmål och foder | 25 872 | 17 264 |
| Lager i djursjukhuset och ambulatoriska kliniken | 8 185 | 7 942 |
| Växande gröda | 5 442 | 5 202 |
| Lager i djurstallar | 5 880 | 4 981 |
| Djurlager | 2 972 | 3 058 |
| Lager fartygsdrivmedel | 1 058 | 1 457 |
| Reservdelar fartyg | 6 843 | 6 857 |
| Övrigt | 300 | 6 648 |
| | 56 552 | 53 409 |

| Not 19 Fordringar hos andra myndigheter | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Fordran ingående mervärdesskatt | 55 514 | 63 066 |
| Fakturerad kundfordran | 99 821 | 95 917 |
| Fordran skattekonto | 28 813 | 24 831 |
| | 184 148 | 183 814 |

| Not 20 Förutbetalda kostnader | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Förskottsbetald hyra | 103 890 | 108 132 |
| Övrigt | 27 050 | 30 688 |
| | 130 940 | 138 820 |

| Not 21 Upplupna bidragsintäkter | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|-------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Upplupna bidragsintäkter från statliga myndigheter *) | 165 212 | 140 370 |
| Upplupna bidragsintäkter från övriga bidragsgivare | 156 348 | 167 823 |
| | 321 560 | 308 193 |

*) I sent skede i bokslutet har upptäckts att redovisat belopp för 2024 borde varit 112 mnkr i stället för 165 mnkr, dvs 53 mnkr lägre. Även posten oförbrukade bidrag är 53 mnkr för högt redovisad (se not 34). Det felaktiga beloppet har uppstått på grund av att det inom ett externfinansierat projekt redovisats olika motparter för avtal och inbetalningar vilket medfört att det felaktigt uppstått både en upplupen (106 mnkr) och en oförbrukad bidragsintäkt (53 mnkr) inom samma projekt. Totalt finns per bokslutsdagen 53 mnkr i upplupna bidragsintäkter mot en och samma motpart för det aktuella projektet. Inga oförbrukade bidragsmedel finns avseende detta projekt.

| Not 22 Övriga upplupna intäkter | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|-----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Upplupna uppdragsintäkter från statliga myndigheter | 94 328 | 87 385 |
| Övriga upplupna intäkter | 9 375 | 11 199 |
| | 103 703 | 98 584 |

| Not 23 Avräkning med statsverket | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|-----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <i>Uppbörd</i> | | |
| <i>Ingående balans</i> | 0 | 0 |
| Redovisat mot inkomsttitel | -7 650 | 0 |
| Medel från räntekonto som tillförts inkomsttitel | 7 650 | 0 |
| <i>Skulder avseende uppbörd</i> | 0 | 0 |
| <i>Anslag i räntebärande flöde</i> | | |
| <i>Ingående balans</i> | 0 | -17 |
| Redovisat mot anslag | 2 238 742 | 2 156 679 |
| Anslagsmedel som tillförts räntekonto | -2 238 742 | -2 156 679 |
| Återbetalning av anslagsmedel | | 17 |
| <i>Skulder avseende anslag i räntebärande flöde</i> | 0 | 0 |
| <i>Anslag i icke räntebärande flöde</i> | | |
| <i>Ingående balans</i> | | |
| Redovisat mot anslag | 12 000 | 12 000 |
| Anslagsmedel som tillförts räntekonto | -12 000 | -12 000 |
| <i>Skulder avseende anslag i räntebärande flöde</i> | 0 | 0 |

| Not 24 Behållning i räntekonto hos Riksgälden | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|--------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Behållning på universitetets räntekonto hos Riksgälden | 1 980 253 | 1 878 754 |

| Not 25 Förändring av myndighetskapitalet | | | | | | | |
|-------------------------------------------------|------------------------|--------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------|
| | Statskapital 1) | Uppskrivningskapital 2) | Donationskapital | Balanserad kapitalförändring, anslags- och bidragsfinansierad verksamh. 3) | Balanserad kapitalförändring, avgiftsbelagd verksamh.4) | Kapitalförändring enligt resultaträkningen | Summa |
| Utgående balans 2023 | 19 527 | 53 203 | 11 897 | 697 899 | 1 033 | -8 811 | 774 748 |
| A Ingående balans 2024 | 19 527 | 53 203 | 11 897 | 697 899 | 1 033 | -8 811 | 774 748 |
| Föregående års kapitalförändring | | | -330 | -19 488 | 11 007 | 8 811 | 0 |
| Förändring konstkapital 5) | 605 | | | | | | |
| Kapitaltillskott till SLU Holding AB | 1 000 | | | | | | 1 000 |
| Årets kapitalförändring | | | | | | -2 858 | -2 858 |
| B Summa årets förändring | 1 605 | 0 | -330 | -19 488 | 11 007 | 5 953 | -1 253 |
| C Utgående balans 2024 | 21 132 | 53 203 | 11 567 | 678 411 | 12 040 | -2 858 | 773 495 |

1) Ingående balans Statskapital består av kapital för andelar i SLU Holding samt konstkapital.

2) Uppskrivningskapitalet har sitt ursprung i den omvärdering av fastighetsvärdena som gjordes år 2000.

3) SLU medges i regleringsbrevet undantag från att särredovisa över- eller underskott i bidragsfinansierad verksamhet.

4) Här redovisas kapital i avgiftsfinansierad verksamhet med krav på full kostnadstäckning: uppdragsutbildning, uppdragsforskning samt fortlöpande miljöanalyssupdrag. För extern uthyrning av lokaler, bygg- och marktjänster är det inte möjligt att särskilja kapital.

5) Förändring konstkapital avser konstverk som SLU tilldelats vårdansvar för av Statens Konstråd

| Not 26 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <i>Ingående avsättning</i> | 3 157 | 2 897 |
| Årets pensionskostnad | 2 279 | 2 801 |
| Årets pensionsutbetalningar | -2 424 | -2 541 |
| <i>Utgående avsättning</i> | 3 012 | 3 157 |

| Not 27 Avsättningar för avhjälpan av miljöskador | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <i>Ingående avsättning</i> | 10 877 | 11 506 |
| Årets förändring | 34 113 | -629 |
| <i>Utgående avsättning</i> | 44 990 | 10 877 |

Avsättningen avser sanering av mark på fastigheten Asplunda.

Av årets förändring avser 2 mnkr nedlagda kostnader 2024. Under året har även en justering av avsättningen upp till 45 mnkr gjorts. Ca 3 mnkr av avsättningen beräknas regleras under 2025.

| Not 28 Övriga avsättningar | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <i>Avsättning insatser i ekonomiska föreningar till vilka SLU levererar jordbruksprodukter</i> | | |
| Ingående avsättning | 10 117 | 9 017 |
| Årets förändring | 1 116 | 1 100 |
| Utgående balans | 11 233 | 10 117 |

Avsättning nedlagd verksamhet: hyrda lokaler och egna byggnader

| | | |
|---------------------|-----|-----|
| Ingående avsättning | 234 | 234 |
| Årets förändring | | 0 |
| Utgående balans | 234 | 234 |

Det är inte möjligt att uppskatta hur stor del av avsättningen som kommer att regleras under 2024.

Återställningskostnader för labblokaler som SLU avser att behålla under överskådlig tid uppskattas till ca 18 mnkr. Dessa har inte bokförts som avsättning.

Avsättning uppsägningslöner

| | | |
|---------------------|--------|-------|
| Ingående avsättning | 1 878 | 2 648 |
| Årets förändring | -1 878 | -770 |
| Utgående balans | 0 | 1 878 |

Avsättning engångspremie särskild pensionsersättning

| | | |
|---------------------|-----|---|
| Ingående avsättning | 0 | 0 |
| Årets förändring | 238 | 0 |
| Utgående balans | 238 | 0 |

Avsättning för lokalt omställningsarbete

| | | |
|---------------------|--------|--------|
| Ingående avsättning | 14 396 | 13 777 |
| Årets förändring | -1 917 | 619 |
| Utgående balans | 12 479 | 14 396 |

Det är inte möjligt att uppskatta hur stor del av avsättningen som kommer att regleras under 2024.

| | | |
|----------------------------------|---------------|---------------|
| Summa övriga avsättningar | 24 184 | 26 625 |
|----------------------------------|---------------|---------------|

| Not 29 Lån i Riksgälden | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <i>Ingående skuld</i> | 1 759 673 | 1 771 789 |
| Nya lån | 232 725 | 177 447 |
| Årets amortering | -203 734 | -189 563 |
| <i>Utgående skuld</i> | 1 788 664 | 1 759 673 |
| SLU disponerar enligt regleringsbrevet en låneram på: | 2 000 000 | 2 000 000 |
| Högsta utnyttjandenivån av låneramen under året var: | 1 788 664 | 1 780 924 |
| Not 30 Kortfristiga skulder till andra myndigheter | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
| Skuld avseende utgående mervärdesskatt | 14 189 | 13 603 |
| Skuld avseende arbetsgivaravgift m.m. | 50 734 | 48 997 |
| Leverantörsskulder m.m. | 49 995 | 58 264 |
| Övriga skatteskulder | 226 | 226 |
| | 115 144 | 121 090 |
| Not 31 Övriga kortfristiga skulder | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
| Personalens källskatt | 44 278 | 43 777 |
| Löneskuld | 4 081 | 4 736 |
| Koordinatorsmedel att betala ut i EU-projekt | 62 362 | 61 912 |
| Övrigt | 1 870 | -3 613 |
| | 112 591 | 106 812 |
| Not 32 Förskott från uppdragsgivare och kunder | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
| Förskott från kunder | 1 184 | 1 079 |
| Belopp 2024 avser förskott från kunder vid universitetsdjursjukhuset | | |
| Not 33 Upplupna kostnader | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
| Semesterlöneskuld inkl. sociala avgifter | 207 190 | 200 632 |
| Upplupna lönekostnader inkl. sociala avgifter | 7 051 | 7 569 |
| Övrigt | 12 845 | 9 881 |
| | 227 086 | 218 082 |
| Not 34 Oförbrukade bidrag | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
| Oförbrukade bidrag från statliga myndigheter *) | 907 040 | 943 736 |
| Oförbrukade bidrag från övriga bidragsgivare | 224 009 | 186 807 |
| Oförbrukade donationer | 355 257 | 308 311 |
| Oförmedlade bidrag för transferering från statliga myndigheter | 997 | 1 039 |
| Oförmedlade bidrag för transferering från övriga bidragsgivare | 1 476 | 1 475 |
| | 1 488 779 | 1 441 368 |
| För definition av donationer, se not 3. | | |
| *) I sent skede i bokslutet har upptäckts att redovisat belopp för 2024 borde varit 854 mnkr i stället för 907 mnkr, dvs 53 mnkr lägre. Även posten upplupna bidragsintäkter är 53 mnkr för högt redovisad (se not 21). Det felaktiga beloppet har uppstått på grund av att det inom ett externfinansierat projekt redovisats olika motparter för avtal och inbetalningar vilket medfört att det felaktigt uppstått både en upplupen (106 mnkr) och en oförbrukad bidragsintäkt (53 mnkr) inom samma projekt. Totalt finns per bokslutsdagen 53 mnkr i upplupna bidragsintäkter mot en och samma motpart för det aktuella projektet. Inga oförbrukade bidragsmedel finns avseende detta projekt. | | |

| Förbrukningstakt av statliga oförbrukade bidrag, inkl. oförmedlade | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Beräknad förbrukning av medel inom 3 månader | 224 572 | 214 717 |
| Beräknad förbrukning av medel 3-12 månader | 673 716 | 644 151 |
| Beräknad förbrukning av medel 1-3 år | 9 749 | 85 907 |
| | 908 037 | 944 775 |
| <p>Noten har tagits fram i enlighet med HfR:s redovisningsråds rekommendation. Rekommendationen kring hur förbrukningstakten beräknas har reviderats under 2024. Jämförelsesiffrorna för 2023 har räknats om utifrån den uppdaterade rekommendationen</p> <p>Oförbrukade bidrag från statliga myndigheter förväntas tas i anspråk inom angivna tidsintervaller.</p> <p>Metoden innebär en schablonberäkning av den genomsnittliga omsättningshastigheten/förbrukningstakten. Förbrukningstakten för bidragsverksamhet med statlig finansiering bedöms sammantaget vara linjär.</p> | | |
| Not 35 Övriga förutbetalda intäkter | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
| Förutbetalda hyresintäkter | 10 368 | 12 603 |
| Förutbetalda uppdragsintäkter med kontrakt | 78 389 | 82 356 |
| Övriga förutbetalda intäkter | 19 248 | 13 914 |
| | 108 005 | 108 873 |
| Not 36 Ansvarsförbindelser | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
| Ansvarsförbindelser för avhjälpande av miljöskador | | |
| Sanering av mark i Gällbo, Ultuna, Uppsala. Marksanering genomförd under 2024. | - | 1 500 |

Styrelsens skattepliktiga ersättningar och åtaganden

Återrapportering: Myndigheten ska i årsredovisningen redovisa de skattepliktiga ersättningar och andra förmåner som betalats ut under räkenskapsåret samt de framtida åtaganden som avtalats för var och en av 1) ledamöterna i myndigheternas styrelse, och 2) de ledamöter i myndighetens råd som utsetts av regeringen, och 3) de ledande befattningshavare vid myndigheten som utsetts av regeringen. För dessa personer ska myndigheten också uppge uppdrag som styrelse- eller rådsledamot i andra statliga myndigheter samt uppdrag som styrelseledamot i aktiebolag. (SFS 2000:605).

SLU:s styrelse har under 2024 sammanträtt vid sex tillfällen.

| Innevarande styrelse 2024-12-31 | Ersättning, kr | Uppdrag som styrelse- eller rådsledamot i andra statliga myndigheter utöver Sveriges lantbruksuniversitet samt styrelseledamot i aktiebolag |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Stymne, Joakim, ordförande <i>Generaldirektör SCB</i> | 71 001 | Insynsrådet för Nationalmuseum, ledamot Sveriges Författarfond, Styrelseordförande |
| Antonsson, Hans <i>F.d. verkställande direktör</i> | 30 123 | <i>Inga</i> |
| Berg, Charlotte <i>Professor</i> | 988 438* | BLS Holding AB, ordförande BLS Bioinformation AB, ordförande |
| Buffam, Ishi <i>Universitetslektor</i> | 746 303* | <i>Inga</i> |
| Cramér, Per <i>Professor</i> | 48 787 | Draken film AB, ledamot Insynsrådet för Länsstyrelsen i Västra Götalands län, ledamot |
| Christensen, Annika Nordgren <i>Konsult</i> | 30 123 | Tjäders Byrå AB, styrelseledamot |
| Kroese, Adrien <i>Doktorand</i> | 390 271* | <i>Inga</i> |
| Mårtensson, Jens <i>Ordförande Sluss fr.o.m 2024-06-01</i> | 142 510* | <i>Inga</i> |
| Nilsson, Karin Forsberg <i>Professor</i> | 30 123 | National reference group, EU Mission Cancer Board of Directors, Fulbright Commission Sweden |
| Petterson, Eva <i>F.d. verkställande direktör</i> | 30 409 | <i>Inga</i> |
| Segesten, Ida <i>förste rådgivare Sluss t.o.m. 2024-05-31, ledamot Sluss fr.o.m. 2024-09-01</i> | 25 124 | <i>Inga</i> |
| Spong, Göran <i>Universitetslektor</i> | 757 886* | <i>Inga</i> |
| Toivonen, Ritva <i>Professor</i> | 48 787 | Kesla Oyj (Ab), styrelseledamot, internrevisor (t.o.m. 2023-04-30) |
| Wedel, Maria Knutson <i>Rektor</i> | 1 633 182* | Arbetsgivarverkets styrelse, ledamot |
| Wikström, Lennart fr.o.m. 2024-10-01 <i>Redaktör</i> | 9 126 | Cultimedia Information AB, ledamot Lime Förlag AB, ledamot |

| Ledamöter med avslutat förordnande under 2024 | Ersättning, kr | Uppdrag som styrelse- eller rådsledamot i andra statliga myndigheter utöver Sveriges lantbruksuniversitet samt styrelseledamot i aktiebolag |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Persson, Bengt t.o.m. 2024-09-30 <i>Lantbrukare</i> | 39 661 | Välingetorp Invest AB, VD, suppleant |
| Eriksson, Elliot <i>Ordförande Sluss t.o.m. 2024-05-31 Förste rådgivare Sluss 2024-06-01—2024-08-31</i> | 114 805* | <i>Inga</i> |

| Ledamot med förordnande fr.o.m. 2025-01-01 | Ersättning, kr | Uppdrag som styrelse- eller rådsledamot i andra statliga myndigheter utöver Sveriges lantbruksuniversitet samt styrelseledamot i aktiebolag |
|--------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Bromark, Emma <i>Doktorand</i> | 0 | <i>Inga</i> |

*Ersättning inklusive lön för anställning samt uppdrag vid SLU under aktuell period.

14 Väsentliga uppgifter

14.1 Sammanställning av väsentliga uppgifter enligt Förordning (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag

| | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|--------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <i>Låneram i Riksgäldskontoret (tkr)</i> | | | | | |
| Beviljad | 2 000 000 | 2 000 000 | 2 000 000 | 2 000 000 | 2 060 000 |
| Utnyttjad | 1 788 664 | 1 780 924 | 1 860 000 | 1 972 000 | 2 021 235 |
| <i>Kontokrediter i Riksgäldskontoret (tkr)</i> | | | | | |
| Beviljad | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Maximalt utnyttjad | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| <i>Räntekonto i Riksgäldskontoret (tkr)</i> | | | | | |
| Intäkter | 69 452 | 67 320 | 13 743 | 0 | 0 |
| Kostnader | 64 877 | 62 569 | 13 678 | 0 | 72 |
| <i>Avgiftsintäkter (tkr)</i> | | | | | |
| Budget i regleringsbrevet | 880 000 | 860 000 | 818 000 | 809 000 | 752 000 |
| Faktiskt utfall som disponeras av SLU | 959 215 | 889 240 | 908 414 | 806 675 | 750 288 |
| <i>Anslagskredit (tkr)</i> | | | | | |
| Beviljad | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Utnyttjad | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| <i>Utgående anslagssparande (tkr)</i> | | | | | |
| | 0 | 0 | 17 | 17 | 0 |
| <i>Tilldelade bemyndiganden (tkr)</i> | | | | | |
| | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| <i>Årsarbetskrafter och medelantal anställda</i> | | | | | |
| Antal årsarbetskrafter | 3 261 | 3 223 | 3 196 | 3 203 | 3 161 |
| Medelantal anställda | 4 063 | 4 104 | 4 038 | 4 014 | 3 967 |
| <i>Driftkostnad per årsarbetskraft (tkr)</i> | | | | | |
| | 1 353 | 1 282 | 1 223 | 1 153 | 1 129 |
| <i>Kapitalförändring (tkr)</i> | | | | | |
| Årets kapitalförändring | -2 858 | -8 811 | 74 049 | 176 768 | 17 385 |
| Balanserad kapitalförändring | 690 450 | 698 932 | 624 895 | 448 250 | 430 909 |

14.2 Sammanställning av väsentliga uppgifter inom universitets- och högskolesektorn

| | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Utbildning och forskning | | | | | |
| Totalt antal helårsstudenter ¹ | 4 077 | 4 207 | 4 393 | 4 437 | 4 216 |
| - andel kvinnor (%) | 70 | 70 | 70 | 71 | 70 |
| andel män (%) | 30 | 30 | 30 | 29 | 30 |
| Kostnad per helårsstudent (tkr) | 155 | 145 | 131 | 126 | 120 |
| Totalt antal helårsprestationer ² | 3 619 | 3 829 | 3 876 | 3 927 | 3 714 |
| - andel kvinnor (%) | 72 | 71 | 71 | 71 | 71 |
| - andel män (%) | 28 | 29 | 29 | 29 | 29 |
| Kostnad per helårsprestation (tkr) | 175 | 160 | 149 | 142 | 136 |
| Totalt antal studieavgiftsskyldiga studenter (hst) ² | 152 | 153 | 141 | 137 | 132 |
| Totalt antal nyantagna doktorander ³ | 135 | 123 | 114 | 91 | 107 |
| - andel kvinnor (%) | 69 | 52 | 61 | 59 | 57 |
| - andel män (%) | 31 | 48 | 39 | 41 | 43 |
| Totalt antal doktorander med någon aktivitet ³ | 583 | 606 | 573 | 566 | 580 |
| - andel kvinnor (%) | 59 | 59 | 59 | 60 | 57 |
| - andel män (%) | 41 | 41 | 41 | 40 | 43 |
| Totalt antal doktorander med doktorandanställn. (årsarb.) ³ | 382 | 376 | 346 | 349 | 343 |
| - andel kvinnor (%) | 59 | 59 | 59 | 58 | 57 |
| - andel män (%) | 41 | 41 | 41 | 42 | 43 |
| Totalt antal doktorander med utbildningsbidrag ³ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Genomsnittlig studietid för licentiatexamen, år ^{4, 9} | 2,2 | - | - | 2,9 | 3 |
| Genomsnittlig studietid för doktorsexamen, år | 4,4 | 4,2 | 4,3 | 4,3 | 4,2 |
| - kvinnor | 4,3 | 4,2 | 4,2 | 4,3 | 4,1 |
| - män | 4,6 | 4,3 | 4,3 | 4,2 | 4,3 |
| Totalt antal doktorsexamina ³ | 100 | 104 | 80 | 90 | 65 |
| - andel kvinnor (%) | 55 | 61 | 54 | 59 | 45 |
| - andel män (%) | 45 | 39 | 46 | 41 | 55 |
| Totalt antal licentiatexamina ³ | 4 | 2 | 2 | 4 | 6 |
| - andel kvinnor (%) | | | | | 100 |
| - andel män (%) | | | | | 0 |
| Totalt antal refereegranskade vetenskapliga publikationer ⁵ | 2 370 | 2 185 | 2 329 | 2 577 | 2 191 |
| Kostnad per refereegranskad vetenskaplig publikation (tkr) | 1 182 | 1 182 | 1 028 | 852 | 977 |
| Personal | | | | | |
| Totalt antal årsarbetskrafter ⁶ | 3 261 | 3 223 | 3 196 | 3 203 | 3 161 |
| - andel kvinnor (%) | 56 | 56 | 55 | 55 | 55 |
| - andel män (%) | 44 | 44 | 45 | 45 | 45 |
| Medelantal anställda ⁶ | 4 063 | 4 107 | 4 038 | 4 014 | 3 967 |
| - andel kvinnor (%) | 57 | 57 | 57 | 57 | 57 |
| andel män (%) | 43 | 43 | 43 | 43 | 43 |
| Totalt antal lärare ⁷ (årsarb.) | 1 399 | 1 340 | 1 295 | 1 283 | 1 261 |
| - andel kvinnor (%) | 50 | 49 | 47 | 47 | 46 |
| - andel män (%) | 50 | 51 | 53 | 53 | 54 |
| Antal disputerade lärare ⁷ (årsarb.) | 1 152 | 1 108 | 1 080 | 1 081 | 1 034 |
| - andel kvinnor (%) | 47 | 45 | 44 | 44 | 43 |
| - andel män (%) | 53 | 55 | 56 | 56 | 57 |
| Antal professorer (årsarb.) | 169 | 170 | 179 | 189 | 191 |
| - andel kvinnor (%) | 34 | 33 | 33 | 32 | 32 |
| - andel män (%) | 66 | 67 | 67 | 68 | 68 |

| | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|-----------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Ekonomi | | | | | |
| Intäkter totalt (mnkr), varav | 4 666 | 4 382 | 4 182 | 4 053 | 3 786 |
| utb. på grundnivå och avancerad nivå (mnkr) | 854 | 723 | 712 | 681 | 639 |
| – andel anslag (%) | 74 | 87 | 86 | 85 | 83 |
| – andel externa intäkter (%) | 26 | 13 | 14 | 15 | 17 |
| forskning och utbildning på forskarnivå (mnkr) | 3 184 | 3 083 | 2 915 | 2 840 | 2 658 |
| –andel anslag (%) | 41 | 42 | 44 | 48 | 47 |
| –andel externa intäkter (%) | 59 | 58 | 56 | 52 | 53 |
| Kostnader totalt (mnkr) | 4 669 | 4 390 | 4 108 | 3 877 | 3 769 |
| – andel personal (%) | 57 | 60 | 62 | 64 | 64 |
| – andel lokaler (%) | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 |
| Lokalkostnader ⁸ per kvm (kr) | 2 477 | 2 374 | 2 130 | 2 002 | 1 975 |
| – andel av justerade totala kostnader (%) | 13 | 14 | 13 | 13 | 13 |
| Balansomslutning (mnkr) | 4 841 | 4 707 | 4 655 | 4 493 | 4 246 |
| – varav oförbrukade bidrag | 1 489 | 1 441 | 1 405 | 1 263 | 1 181 |
| – varav årets kapitalförändring | -3 | -9 | 74 | 177 | 17 |
| – varav myndighetskapital (inkl. årets kapitalförändring) | 773 | 775 | 783 | 708 | 530 |

1) Exklusive uppdragsutbildning och beställd utbildning.

2) Exklusive beställd utbildning.

3) Kontinuerlig registrering, även i efterhand, innebär att värden uppdateras för tidigare år.

4) Redovisas inte per kön när antalet examina understiger fem.

5) 2024 års värde är en uppskattning baserad på uttag i Web of Science i januari 2025 och uppräknad med 12 procent. Värden för tidigare år är uppdaterade p.g.a. sent inrapporterade publikationer.

6) Mindre justering i jämförelsesiffror för tidigare år eftersom vissa lönearter inte ingått i tidigare års beräkningar.

7) Professorer, universitetslektorer, meriteringsanställningar, adjunkter och tillsvidareanställda i kategorin annan forskande/undervisande personal.

8) Redovisas i enlighet med SUHF:s rekommendationer om lokalkostnader i den del som avser sammanställning av lokalkostnader, se bilaga 2 till rekommendationerna (REK 2014:1, dnr 14/069).

9) Endast en licentiatexamen varför nettostudietiden inte redovisas.

15 Intern styrning och kontroll

Arbetet med intern styrning och kontroll är reglerat i ett antal förordningar. De övergripande målen är att den interna styrningen och kontrollen vid universitetet ska fungera på ett betryggande sätt, att målen för verksamheten uppnås effektivt och enligt gällande rätt, att verksamheten redovisas på ett tillförlitligt sätt, samt att universitetet ska hushålla väl med statens medel.

15.1 Riskanalysarbete på SLU

SLU genomför årligen riskbedömningar på olika nivåer. Dels görs en central riskbedömning som är strategisk och universitetsövergripande, dels görs riskbedömningar som drivs av respektive fakultet samt av det gemensamma verksamhetsstödet.

Universitetsledning, fakulteter och verksamhetsstödet genomför workshoppar och diskussioner för att bedöma vilka risker som finns för att verksamhetens mål inte ska uppnås, samt för att bestämma vilka riskåtgärder som ska vidtas utifrån dessa. Den universitetsgemensamma riskbedömningen diskuteras av styrelse, universitetsledning och rektors ledningsråd och kan bli en del av underlaget i universitetets anslagsfördelning inför nästkommande år om det finns riskåtgärder som kräver extra resurser.

För att skapa både kontinuitet och effektivitet i riskhanteringen genomförs en fördjupad riskanalys var tredje år. De två mellanliggande åren görs en

avstämning utifrån tidigare riskanalyser och under året nyttillkomna händelser om något föranleder en uppdatering av de viktigaste riskerna. Fler eller andra riskåtgärder kan även prioriteras vid uppdateringen.

Under hösten 2024 gjordes en genomgång av förra årets fördjupade riskbedömning, vilket ledde till att de tre tidigare riskerna kvarstår. Vissa av de tillhörande riskåtgärderna uppdaterades dock. Riskerna berör ökade säkerhetsrisker i samband med antagonistiska hot, risk för minskade ekonomiska resurser samt risk för försämrade studentrekrytering. Riskerna beslutades i styrelsen i december och kommer att hanteras vidare under 2025.

Enligt gällande förordningar ska riskåtgärderna även följas upp. Riskåtgärderna som identifierades för 2024 följs upp på styrelsemötet i februari 2025.

15.2 Arbete för att förebygga oegentligheter

SLU styr verksamheten med strategiska planer, delegationsordning, värdegrund, mål, budget och verksamhetsplaner, men också med ett regelverk med policyer och regler. Bland dem finns såväl chefs- som medarbetarpolicy. Det framgår tydligt att ledarskapet utförs med delegation till chefer och förutom chefens ansvar att följa den riktning som SLU pekat ut, har även tydliggjorts vad som ingår i en medarbetares ansvar. I grund och botten bygger riskhanteringen inom detta område på att chefer såväl som medarbetare är insatta i och verkar i enlighet med regelverk och värdegrund.

SLU arbetar aktivt med att förebygga oegentligheter och risken för detta har inte bedömts vara så pass stor att den har identifierats bland de högst prioriterade i stycke 15.1.

Universitetet har en visselblåsarfunktion där verksamma vid universitetet kan anmäla misstänkta missförhållanden. Inkomna ärenden hanteras av enheten för juridik som ser till att ärendena hamnar rätt inom SLU och att nödvändig kompetens tillsätts för att hantera missförhållandet.

Internrevisionen granskade ämnet 2018 i rapporten *Att förebygga och utreda oegentligheter*. Samtliga åtgärder som togs upp i åtgärdsplanen till denna rapport har sedan åtgärdats och bidragit till en bättre hantering av risker för oegentligheter. Bl.a. tas numera alltid oegentlighetsrisker upp på chefs- och ledarutbildningar.

16 Underskrifter

Årsredovisning 2024 för SLU

Styrelsen har vid sitt sammanträde den 20 februari 2025 fastställt årsredovisningen för budgetåret 2024.

Vi bedömer att den interna styrningen och kontrollen vid myndigheten har varit betryggande under den period som årsredovisningen avser. Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt av kostnader, intäkter och myndighetens ekonomiska ställning.

Joakim Stymne
Ordförande

Maria Knutson Wedel
Rektor

Hans Antonsson

Charlotte Berg

Emma Bromark

Ishi Buffam

Per Cramér

Annika Nordgren Christensen

Jens Mårtensson

Karin Forsberg Nilsson

Eva Pettersson

Ida Segesten

Göran Spong

Ritva Toivonen

Lennart Wikström

17 Information om årsredovisningen, definitioner och förkortningar

Information

Administrativa system

SLU strävar efter att årsredovisningen ska bygga på uppgifter som hämtas ur administrativa system.

Underlag för resultatredovisning och finansiell redovisning hämtas via ledningsinformativsystemet Lins från källsystemen Ladok (system för studiedokumentation), NyA (antagningssystem), Landlord (lokaldata), Unit4 ERP (ekonomisystem) samt Primula (personaladministrativt system).

Uppgifter om vetenskapliga publikationer hämtas från databasen *Web of Science*.

Det sker en viss eftersläpning i rapporteringen av registrerade studenter och examina på grundnivå,

avancerad och forskarnivå. Uppgifterna i årsredovisningen har därför uppdaterats för jämförelseåren. Även efterrapportering och rättning av vissa uppgifter i personalsystemen såsom disputationsdatum medför att uppgifter för tidigare år har justerats i förhållande till tidigare årsredovisningar.

Uppgifter om vetenskapliga publikationer är preliminära för aktuellt år. Uppgifterna avseende jämförelseåren har justerats med uppdaterade uppgifter.

Indexuppräknings

Ekonomiska uppgifter redovisade i resultatredovisningen är inte indexerade.

Definitioner och förkortningar

Förutom nedan redovisade definitioner har Universitetskanslersämbetets begreppsmanual för högskoleområdet använts.

Aktiva forskarstudenter: Forskarstudenter med en aktivitetsgrad om minst 1 procent.

Behöriga sökande: Sökande till viss utbildning som uppfyller villkoren avseende grundläggande och/eller särskild behörighet för tillträde till sökt utbildning.

Beräknade examina: Omräkning av licentiatexamen och doktorsexamina, där en licentiatexamen ger en halv poäng, en doktorsexamen som inte föregåtts av en licentiatexamen ger ett poäng, och en doktorsexamen som föregåtts av en licentiatexamen ger en halv poäng.

Doktoranställning: Tidsbegränsad anställning som ger forskarstudenten möjlighet att främst ägna sig åt sin egen utbildning.

Doktorsexamen: Examen inom forskarutbildning som omfattar 240 högskolepoäng, varav minst 120 högskolepoäng ska utgöras av avhandling.

Extern finansiering: All finansiering utöver statsanslag, exempelvis medel från forskningsråd, statliga myndigheter och verk, stiftelser, privata företag, forskningsuppdrag, EU samt övriga finansiärer.

Forskare: biträdande forskare, forskningskoordinator, forskare, forskningsledare, fältentomolog, fältmykolog, fältpatolog, gästforskare, marinbiolog och postdoktor.

Forskningsbidrag: Medel för forskning från extern finansiär där bidragsgivaren inte kan förbehålla sig rätten till resultaten.

Fältnormerad medelcitering: Bibliometriskt mått som innebär att antalet vetenskapliga citeringar normeras och medelvärdet beräknas.

Helårsprestation (hpr): Summa avklarade högskolepoäng på kurs/delkurs under en viss period dividerat med 60.

Helårsstudent (hst): Antal registrerade studenter på en kurs multiplicerat med kursens högskolepoäng dividerat med 60.

Högskolepoäng (hp): Från och med hösten 2007 är ett läsår 60 högskolepoäng.

Licentiatexamen: Examen inom utbildning på forskarnivå som avser etapp om minst 120 högskolepoäng, varav minst 60 högskolepoäng ska utgöras av avhandling.

Långtidssjukfrånvaro: Sjukfrånvaro i procent avseende frånvaro under en sammanhängande tid på 60 dagar eller mer.

Lärare: professorer, universitetslektorer, meriteringsanställningar, tillsvidareanställda forskare och adjunkter.

Medelantal anställda: Alla anställda exklusive timanställda. Helt tjänstledig personal ingår. Mätning görs varje månad och utgör underlag för medeltalsberäkningen.

Nyantagna till utbildning på forskarnivå: Forskarstudent som för första gången registreras

vid fakultet och redovisar en aktivitet om minst 1 procent.

Platser, utbildning på grundnivå och avancerad nivå: Hur många sökande som planeras att antas till viss utbildning.

Prestationsgrad: Antalet helårsprestationer (hpr) dividerat med antalet helårsstudenter (hst).

Uppdragsutbildning: Utbildning som anordnas på uppdrag av en beställare mot erläggande av en avgift. Beställaren utser själv deltagarna. Beställaren kan aldrig vara enskild person.

Årsarbetare: Antalet anställda personer omräknade till heltidsarbetande. Omräkningen innebär att deltidsanställd personal ingår i summa antal personer med den procentandel av en heltidsanställning som deras anställning utgör. En halvtidsanställd person ingår således i summan som 0,5 årsarbetskraft. Tjänstledig personal ingår inte. (Till skillnad från medeltal anställda.)