



Sveriges lantbruksuniversitet
Swedish University of Agricultural Sciences

SLU ID: SLU.ua.2026.1.1-413

Årsredovisning 2025

Innehåll

Rektor har ordet	5	5.5 Ekonomisk redovisning av fortlöpande miljöanalys	43
RESULTATREDOVISNING	8	6 Samverkan och innovation	45
1 Verksamhetsidé, vision och mål.....	8	6.1 Nationell samverkan	45
1.1 SLU:s vision, verksamhetsidé och värdegrund .8		6.2 Samverkan för global utveckling	45
1.2 SLU:s strategi	8	6.3 Ansvarsfull internationalisering	46
1.3 Resultatindikatorer	9	6.4 Innovation – SLU Holding	47
2 Utbildning på grundnivå och avancerad nivå	10	7 Personal.....	49
2.1 Helårsstudenter	10	7.1 Personalvolym.....	49
2.2 Studentrekrytering	10	7.2 Könsfördelning bland anställda.....	50
2.3 Utfärdade examina	12	7.3 Kompetensförsörjning och ledarskap	52
2.4 Utvecklingsarbete	13	7.4 Inkluderande arbetsmiljö.....	53
2.5 Internationalisering	15	8 Övrig verksamhet	55
2.6 Jämställdhet och lika villkor i utbildningen.....	16	8.1 Lokalförsörjning	55
2.7 Utbildningsplatser för veterinärer och djursjukskötare	17	8.2 Fastighetsförvaltning samt skogs- och jordbruksdrift.....	56
2.8 Stöd till studenter	18	8.3 Miljöarbete.....	56
2.9 Ekonomisk redovisning av utbildning på grundnivå och avancerad nivå.....	19	8.4 SLU Universitetsdjursjukhuset	57
3 Utbildning på forskarnivå.....	21	8.5 Det gemensamma verksamhetsstödet	58
3.1 Antagning och aktiva forskarstudenter	21	8.6 Möjlighet för lärosäten att tillhandahålla bostäder	58
3.2 Genomströmning och examinerade	22	8.7 Engagemang i organisationsbildningar	59
3.3 Jämställdhet och mångfald i forskarutbildningen	23	8.8 Agenda 2030	59
3.4 Kvalitets- och utvecklingsarbete.....	24	FINANSIELL REDOVISNING.....	61
3.5 Internationellt utbildningsarbete	24	9 Ekonomisk analys	61
4 Forskning.....	25	9.1 Resultatutveckling.....	61
4.1 Vetenskaplig publicering.....	25	9.2 Intäkter och kostnader	62
4.2 Extern finansiering.....	28	9.3 Kapitalutveckling.....	63
4.3 Svenskt deltagande i Horisont Europa.....	30	9.4 Finansiering	65
4.4 Strategiska satsningar.....	31	10 Resultaträkning.....	67
4.5 Forskningsinfrastruktur	31	11 Balansräkning	68
4.6 Regeringens strategiska forskningsområden..	33	12 Anslagsredovisning (tkr)	70
4.7 Institutsuppgifter	33	13 Tilläggsupplysningar och noter.....	73
4.8 Antibiotikaresistens	34	13.1 Tilläggsupplysningar	73
4.9 Livsmedelsstrategin och livsmedelsberedskapen	35	13.2 Noter (alla belopp i tkr).....	78
4.10 Ekonomisk redovisning av forskning och utbildning på forskarnivå.....	38	14 Väsentliga uppgifter	90
5 Fortlöpande miljöanalys.....	40	14.1 Sammanställning av väsentliga uppgifter enligt Förordning (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag.....	90
5.1 Organisation	40	14.2 Sammanställning av väsentliga uppgifter inom universitets- och högskolesektorn	91
5.2 Anslag och externa uppdrag	41		
5.3 Samverkan med omvärlden.....	42		
5.4 Strategisk utveckling	43		

15 Intern styrning och kontroll.....	93
15.1 Riskanalysarbete på SLU	93
15.2 Arbete för att förebygga oegentligheter	93
16 Underskrifter.....	94
17 Information om årsredovisningen, definitioner och förkortningar	95

Rektor har ordet

Under 2025 ägnades en hel del arbete åt att uppdatera vår strategi och i december fattade styrelsen beslut om SLU:s strategi 2026–2030. Innehållet har uppdaterats, framför allt mot bakgrund av de stora förändringarna som skett i omvärlden under de senaste åren. Genom en gedigen omvärldsanalys har fyra områden identifierats som avgörande för de närmaste åren: klimatförändringar och resursbehov; geopolitisk instabilitet och konkurrens om resurser; snabb, disruptiv teknisk utveckling samt akademins förändrade villkor. Detta kommer att ställa höga krav på oss som universitet under de kommande åren.

Mycket i den förra strategin är också uppnått eller på god väg att uppnås. Trots att både utmaningar och målsättningar därmed förändras en del, är de tre fokusområdena fortsatt aktuella med ett uppdaterat innehåll – i korthet: hållbarhet, digitalisering och *Ett SLU*. Två principer har tillkommit, kvalitet och resurseffektivitet. Redan under 2025 ser vi att dessa principer i stor utsträckning redan tillämpas i verksamheten. Med minskande driftkostnader överstiger det ekonomiska resultatet halvårsprognosen med god marginal, samtidigt som utvecklingen av utbildning, miljöanalys, forskningscitering och ranking fortsatt visar oerhört positiva resultat. För mig visar detta vilken kapacitet vi besitter i att tänka nytt i hur vi åtar oss vårt viktiga samhällsuppdrag, och hur små förändringar sammantaget kan ge stor effekt. Det är något alla på SLU kan vara mycket stolta över.

När jag frågat våra rektorer vad de är mest stolta över under 2025 framträder både en bredd och en ambition som lovar gott för vår gemensamma framtid. Det handlar om att ha klarat utvidgade utbildningsuppdrag och ackreditering, liksom om stora insatser för arbetsmiljö och jämställdhet. De lyfter också fram hur interna omorganisationer har skapat en plattform och ny energi för nya samarbeten och kunskapsutveckling. Några pekar på framgångar i att vända ekonomi och i att erhålla externa medel, medan andra befinner sig i en fas där de har fullt upp med att anställa och starta projekt inom tidigare tilldelade stora satsningar, såsom *Skogsskadecentrum* och *WIFORCE*.

När det gäller att rekrytera, behålla och utveckla kompetens för framtiden är det glädjande att se den kvalificerade grupp som valts ut inom den interna satsningen på karriärbidrag. Därtill var det upp mot 400 externa sökande på satsningen *SLU Futures* där elva biträdande lektorstjänster, varav två är finansierade av *Mistra*, gemensamt annonserades ut internationellt inom tre prioriterade områden och fick stor synlighet. När det gäller kompetens är den nya organisationen för inkluderande arbetsmiljö en milstolpe värd att särskilt notera. Arbetet med arbetsmiljö och jämställdhet och lika villkor integreras nu. Målet i

strategin är att stärka stolthet, engagemang och delaktighet i hela universitetet.

När vi ser på de andra fokusområdena i strategin noterar vi det stora genomslaget för AI-stödet för lärare, där så många som 950 lärare deltagit i olika seminarier. Dessutom har verksamhetsstödet samarbetat för en gedigen portal på medarbetarwebben, där viktig kunskap kring AI sammanställts. Mindre synligt under året, men minst lika viktigt, är det stora och utmanande arbete som gjorts för att säkra förutsättningarna för bland annat AI; det stora IT-infralyft-programmet som innebär byte av nätverk, högre säkerhet och bättre lagringsmöjlighet.

Utbildning är inte bara undervisning. För studierna är ett studentliv där man finner vänner och stöd avgörande. Våra sju studentkårer bidrar med detta liksom mottagning av nya studenter och examensfest i slutet av utbildningen. Under 2025 har studentkåren nationellt fått mer ansträngda ekonomiska förutsättningar till följd av minskade statliga anslag och vikande medlemsantal. Mot denna bakgrund har SLU under året initierat ett arbete för att se över studentkårens förutsättningar.

Sist men inte minst vill jag lyfta hur jag under 2025 på så många vis påmint om att det viktiga arbete vi tillsammans bedriver vid SLU för vår gemensamma framtid bara ökar i betydelse. Tiderna gör att fler ser det vi vet; god beredskap omfattar fungerande primärproduktion av livsmedel och biobaserade råvaror. Det gäller oavsett om det är oförutsägbara väderincidenter kopplat till klimatförändring eller beredskap inför ofred. Genom etablering av noden för kunskap om hållbar matproduktion i norra Sverige (*Norra Livs-noden*) kommer vi att kunna göra mycket gott. Jag noterar också att EU-politiker inte bara diskuterar konkurrenskraft, även minskande biodiversitet finns på bordet. Så bra att vi på SLU har god statistik, stor kunskap och ständigt söker mer för att förstå. *One Health* handlar inte bara om djur och människors hälsa, utan om hela den komplexa ekologiska nisch som planeten Tellus utgör och som vi har förmånen att vara del av.

Tack för alla goda insatser under 2025!

Maria Knutson Wedel,

Rektor

Utbildning på grundnivå och avancerad nivå

- Antal helårsstudenter vid SLU var 4 251, vilket är något fler än 2024. Prognosen indikerar att uppdraget för perioden 2025–2027 kommer kunna uppfyllas.
- Drygt 70 procent av helårsstudenterna vid SLU är kvinnor och knappt 30 procent män, det gäller på både grund- och avancerad nivå.
- Antalet studenter som påbörjade ett program vid SLU hösten 2025 minskade något jämfört med 2024.
- I den internationella antagningsomgången ökade såväl antalet sökande som antagna avgiftsskyldiga studenter. Trots det var antalet registrerade avgiftsskyldiga studenter i stort sett oförändrat jämfört med hösten 2024, vilket återspeglar svårigheten att förutse hur många av dessa studenter som verkligen tar sin plats i anspråk.
- Våren 2025 beslutade SLU att starta civilingenjörsprogrammet bioresurssystem med start hösten 2026.
- SLU är ett av nio lärosäten som ingår i regeringens satsning på korta kurser för yrkesverksamma med inriktning på grön omställning. Under året har åtta kurser för yrkesverksamma fått finansiering för utveckling och genomförande inom ramen för satsningen.
- Ett nytt internt projekt om AI för lärare drog igång i början av året och har lockat sammanlagt 950 deltagare till olika seminarier, på plats och online.
- Utökningen av djursjukskötar- och veterinärprogrammen fortsatte under 2025. Från och med 2025 är samtliga årskurser på djursjukskötarprogrammet fullt utbyggda och veterinärprogrammet kommer vara fullt utbyggt 2028. Dessutom ackrediterades veterinärutbildningen enligt EAEVE-standard under året.
- Behovet av riktat pedagogiskt stöd fortsätter att öka. Ökningen är särskilt stor för gruppen med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar där antalet studenter med diagnoser har ökat med 140 procent sedan 2020 och med mer än 800 procent de senaste tio åren.

Utbildning på forskarnivå

- Under 2025 antog SLU 94 doktorander, vilket är något färre än närmast föregående år. Under de senaste fem åren antogs i genomsnitt 106 doktorander per år.
- Antalet aktiva doktorander har varierat mellan 568 och 607 de senaste fem åren. Omkring 47 procent av de aktiva doktoranderna var utländska.
- Doktorandanställning är den dominerande försörjningsformen, 84 procent av SLU:s doktorander försörjs genom anställning som doktorand. Resterande andel har andra former av anställning hos SLU eller vid externa organisationer. Antalet med stipendieförsörjning har under den redovisade femårsperioden minskat.
- Bland doktoranderna var 87 procent av kvinnorna och 80 procent av männen anställda som doktorander på SLU. Bland övriga försörjningsformer finns vissa skillnader mellan könen, men eftersom det rör sig om små grupper där ett flertal av individerna kan ha en kombination av försörjningsformer.

- Antal examina inom utbildning på forskarnivå var 93. Detta antal är något färre än 2024 och 2023, men högre än tidigare år under den redovisade perioden.
- Kvinnor är i majoritet både vad gäller andel av nyantagna doktorander (57 procent) och aktiva doktorander (59 procent). Även bland dem som tagit ut doktorsexamen var kvinnorna i majoritet (61 procent).

Forskning

- SLU:s vetenskapliga publicering ökade med cirka 4 procent mellan 2024 och 2025. Under 2025 publicerades drygt 2 000 artiklar och reviews. Andelen vetenskapliga artiklar vid SLU som tillhör de 10 procent mest citerade inom sina respektive ämnesområden uppgick till drygt 14 procent.
- Omsättningen inom forskning och forskarutbildning uppgick 2025 till 3,1 miljarder kronor. Extern finansiering utgjorde 58 procent av omsättningen. Bidrags- och uppdragsinbetalningar från externa finansörer minskade med 27 mnkr jämfört med 2024. Den externa finansieringen kom till stor del från forskningsråd och vetenskapliga stiftelser, där Formas var den enskilt största finansören med 340 mnkr.
- Intresset för att delta i EU:s ramprogram var fortsatt högt. Under 2025 var 105 projekt inom Horizon 2020 och Horisont Europa (HEU) helt eller delvis aktiva vid SLU. Under året deltog SLU i 180 ansökningar till Horisont Europa, varav 47 med SLU som koordinerande part. Under 2025 startades 19 nya HEU-projekt, varav åtta koordinerades från SLU.
- Den strategiska rekryteringssatsningen *SLU Futures* utvecklades vidare under 2025. Inom ramen för satsningen genomfördes en samordnad rekryteringsprocess för elva biträdande universitetslektorer inom de tre tematiska områdena framtidens hållbara växtodlings-system, resilienta ekosystem och One Health. Vid ansökningstidens slut hade drygt 370 ansökningar inkommit.
- Under 2025 fortsatte arbetet med att stärka SLU:s forskningsinfrastrukturer av särskild betydelse. Fokus låg på vidareutveckling av forsknings- och miljödata-infrastruktur, förbättrad e-infrastruktur samt ökat stöd för datahantering och tillgängliggörande av forskningsdata. SLU medverkade även fortsatt i flera nationella och internationella forskningsinfrastrukturer i samverkan med andra lärosäten och forskningsfinansierer.
- SLU fortsatte under 2025 att bedriva forskning av central betydelse för livsmedelsstrategin och livsmedelsberedskapen. Forskningen bidrog till att stärka jordbrukets och livsmedelssystemets produktionsförmåga vid fredstida kris, höjd beredskap och ytterst krig, i enlighet med regeringens uppdrag.
- Arbetet med öppen vetenskap intensifierades under 2025. SLU stärkte sitt nationella och internationella engagemang genom bland annat deltagande i *European Open Science Cloud* och medlemskap i *Coalition for Advancing Research Assessment (CoARA)*. Arbetet med öppen tillgång till publikationer och forskningsdata

på ett uppslag

utvecklades vidare, liksom tillämpningen av SLU:s policyer för vetenskaplig publicering och datahantering.

Fortlöpande miljöanalys

- Den långsiktiga ekonomiska trenden visar framför allt en ökning av den externa finansieringen, vilket speglar att SLU är en efterfrågad utförare av miljöanalys.
- Under året har den fortlöpande miljöanalysen bland annat effektiviserat tillgängliggörandet av statistik för klimatrapporteringen, utfört ett nytt pilotprogram för övervakning av biologisk mångfald i åkermark och har uppdaterat den svenska rödlistan.
- För 2025 ökade regeringen anslaget till SLU Riksskogs-taxeringen med 7 mnkr. Medlen har använts för mätningar som ligger till grund för Sveriges klimatrapportering, samt för att snabbare och säkrare tillgängliggöra statistik för klimatrapporteringen.
- Universitetet har bidragit till det nationella arbetet med miljödata i Geodatarådet, samt genom utveckling av SLU:s miljödatakatalog och förstärkt arbete för SLU:s värdefulla datamängder (*High Value Data, HVD*).
- SLU under året har även stärkt kapaciteten att utföra miljöanalys i stadsmiljöer.
- Under året har SLU:s miljöanalys samverkat med flertalet myndigheter för en hållbar samhällsutveckling, hälsa, välmående, en trygg livsmedelsförsörjning, och ett konkurrenskraftigt Sverige.

Samverkan och innovation

- En mycket hög andel av SLU:s forskning, utbildning och fortlöpande miljöanalys bedrivs i samverkan med olika samhällsaktörer, såväl offentliga som privata.
- I processen att etablera noden för kunskap om hållbar matproduktion i norra Sverige är samverkan med regionala aktörer ett viktigt verktyg. Genom etableringen kan SLU samordna och synliggöra sin kompetens, stärka den kunskapsmässiga basen för utveckling av hållbara produktionssystem och bidra med underlag för samhällsaktörernas arbete med livsmedelsstrategin.
- En tredjedel av SLU:s vetenskapliga artiklar är sampublicerade med forskare baserade i låg- och medelinkomstländer. Av dessa artiklar är 19 procent högt citerade, vilket är betydligt högre än SLU:s genomsnitt på 14 procent.
- Den SLU-ledda konferensen *Agri4D 2025* samlade 440 deltagare från 40 länder, varav 200 på plats i Uppsala, för att diskutera hur klimatförändringar kan hanteras i livsmedelssystem.
- Inflödet av innovativa idéer från forskare och studenter fortsätter öka. Framför allt är det idéer från studenter som har ökat under 2025.

Personal

- SLU hade 3 296 helårsarbetare 2025. Jämfört med 2024 har personalvolymen ökat med 35 helårsarbetare.
- SLU:s personalvolym har under perioden 2021–2025 ökat med 93 helårsarbetare.
- Antalet årsarbetare i den forskande och undervisande personalen har under perioden 2021–2025 också ökat med 93 helårsarbetare.
- Antalet professorer har minskat med 25 helårsarbetare under 2021–2025, vilket motsvarar 11 procent.
- Av SLU:s 3 296 årsarbetare 2025 utgjordes 56 procent av kvinnor och 44 procent av män.
- Bland den forskande och undervisande personalen har könsfördelningen blivit jämnare över tid.
- Bland professorer var könsfördelningen 34 procent kvinnor och 66 procent män.
- Den genomsnittliga sjukfrånvaron är något lägre än 2024.

Ekonomisk analys

- SLU omsätter 4,8 miljarder kronor och redovisar ett överskott på 81 mnkr för 2025. Det ingående kapitalet uppgår till 694 mnkr, vilket ger ett utgående kapital på 775 mnkr.
- Universitetet har fortsatt en stark ekonomi. Det är främst inom redovisningsområdet forskning där 623 mnkr eller 81 procent av utgående kapitalet ligger. Därutöver har SLU oförbrukade bidrag på 1 365 mnkr.
- Kostnader för personal har ökat med 5 procent, lokal-kostnaderna är i princip oförändrade medan kostnader för övrig drift har minskat med 4 procent jämfört med 2024.
- Universitetet har en stark externfinansiering med bidrags- och uppdragsinbetalningar på nära 1,9 miljarder kronor under 2025. Av SLU:s externa finansierare är Formas den klart största.

Övrig verksamhet

- Ett intensivt utvecklingsarbete med lokaler och omgivning på huvudorternas campus pågår. Bland annat görs nya campusplaner för Alnarp och Umeå samt anpassningar till spårväg i Uppsala.
- Resultatet för SLU Universitetsdjursjukhuset har förbättrats väsentligt under året, från -30 mnkr 2024 till +14 mnkr 2025. Det beror både på ökade patientvolymerna inom smådjursverksamheten och anslagsförstärkningen i regleringsbrevet.
- Det pågår en stor satsning på modernisering av SLU:s IT-infrastruktur, både för att öka prestandan och säkerheten.
- SLU har förbättrat sin placering i *THE-Impact Ranking* som mäter i vilken grad verksamheten bidrar till de globala hållbarhetsmålen enligt Agenda 2030.

1 Verksamhetsidé, vision och mål

1.1 SLU:s vision, verksamhetsidé och värdegrund

All verksamhet vid SLU utgår från visionen, verksamhetsidén och värdegrunden.

SLU:s vision är att SLU har en nyckelroll i utvecklingen för hållbart liv, grundad i vetenskap och utbildning.

SLU:s verksamhetsidé innebär att SLU bedriver forskning, utbildning och miljöanalys i samverkan med omgivande samhälle. Genom fokus på spelen mellan människa, djur och ekosystem och

ett ansvarsfullt brukande av naturresurserna bidrar SLU till en hållbar samhällsutveckling och goda livsvillkor på vår planet.

SLU:s personal omfattas av den gemensamma värdegrunden för statsanställda: demokrati, legalitet, objektivitet, fri åsiktsbildning, respekt samt effektivitet och service. Vid SLU kompletteras dessa med fyra grundläggande värderingar: vetenskaplighet, kreativitet, öppenhet och ansvarstagande.

1.2 SLU:s strategi

Under 2025 har SLU:s styrelse beslutat om en uppdaterad strategi för perioden 2026–2030. Strategin anger den övergripande inriktningen för universitetets verksamhet och ska ge vägledning för planering och prioritering inom SLU. Den ersätter strategin för 2021–2025 och bygger vidare på mål och ambitioner som fortsatt bedöms vara relevanta, men som har kompletterats och justerats utifrån en uppdaterad omvärldsbild och universitetets utvecklingsbehov.

Strategin gäller över fakultets-, institutions- och ämnesgränser och uttrycker prioriterade mål och ambitioner för strategiperioden. Den ska integreras i universitetets ordinarie planerings- och beslutsprocesser, där fakulteter, institutioner och det gemensamma verksamhetsstödet ansvarar för

att omsätta strategin i konkreta verksamhetsmål och aktiviteter.

SLU:s målbild, ambition och väg framåt vilar på två genomgående principer: kvalitet och resurseffektivitet. Principerna stärker universitetets förmåga att agera långsiktigt hållbart och med hög legitimitet. Strategin har tre prioriterade fokusområden: SLU:s nästa steg för hållbar utveckling, SLU och den datadrivna samtiden och framtiden samt Ett SLU – Vi på SLU.

Med strategin för 2026–2030 har SLU under 2025 lagt grunden för nästa strategiperiod. Strategin utgör en gemensam utgångspunkt för den fortsatta utvecklingen av universitetets bidrag till hållbart liv, grundat i vetenskap, utbildning och samverkan med samhället.

1.3 Resultatindikatorer

Nedanstående uppgifter i årsredovisningen används av SLU som resultatindikatorer, både i form av statistiska mått och mer kvalitativa analyser. Till varje indikator finns en analys i respektive avsnitt, se hänvisning.

Resultatindikator	Avsnitt/ tabell	Statistik/ text
Kap 2 Grund- o avancerad nivå		
Antal helårsstudenter totalt	2.1, tabell 1	Statistik
Antal behöriga sökande grundnivå + avancerad nivå	2.2, tabell 2–3	Statistik
Antal examinerade individer	2.3, tabell 4	Statistik
Kap 3 Forskarnivå		
Antal nyantagna doktorander	3.1, tabell 9	Statistik
Antal beräknade examina	3.1, tabell 9	Statistik
Genomsnittlig nettostudietid för doktorexamen	3.1, tabell 9	Statistik
Kap 4 Forskning		
Antal refereegranskade artiklar	4.1, diagram 3	Statistik
Andel topp 10% mest citerade	4.1, tabell 10	Statistik
Andel externfinansiering	4.2	Text
Kap 6 Samverkan		
Genomförda åtgärder för nationell samverkan	6.1	Text
Samordnade bilaterala forskningssamarbeten	6.2	Text
Antal idéer som vidarebefordrats till SLU Holding	6.4, tabell 21	Statistik
Kap 7 Personal		
Medeltal antal årsarbetare	7.1, diagram 8	Statistik
Antal forskande och undervisande personal	7.1, tabell 22	Statistik/text
Könsfördelning bland nya professorer	7.2, tabell 23	Statistik
Genomsnittlig sjukfrånvaro	7.4, tabell 26	Statistik

2 Utbildning på grundnivå och avancerad nivå

SLU:s utbildningar på grundnivå och avancerad nivå ska uppfylla högt ställda vetenskapliga och pedagogiska kvalitetskrav. De ska möta samhällets behov av kompetens inom universitetets utbildningsområden och vara attraktiva för studenter från alla delar av samhället. Utbildningarna ska ha en tydlig profil i linje med SLU:s verksamhetsidé samt en stark internationell dimension.

2.1 Helårsstudenter

Mål: Vid SLU ska antalet helårsstudenter under perioden 2025–2027 uppgå till minst 12 600 på grundnivå eller avancerad nivå.

Återrapportering: SLU ska redovisa antal helårsstudenter inom utbildning på grundnivå och avancerad nivå samt antal studenter på forskarnivå. Redovisningen ska ske uppdelat på utbildning på grundnivå och avancerad nivå inom utbildningsuppdraget.

Under föregående treårsperiod (2022–2024, tabell 1) minskade antalet helårsstudenter successivt. Trots det uppfylldes uppdraget för perioden, som även då var 12 600 helårsstudenter.

För 2025 ökar antalet helårsstudenter till en nivå motsvarande antalet studenter 2023, och prognosen

är att antalet helårsstudenter kommer fortsätta öka kommande år. Bedömningen är att SLU även fortsättningsvis kommer uppfylla regeringens mål för perioden. En viktig bidragande orsak till detta är utbyggnaden av veterinärprogrammet som kommer att vara fullt genomförd till 2028.

Tabell 1. Helårsstudenter 2021–2025.

	2021	2022	2023	2024	2025
Helårsstudenter					
Grundnivå	2 979	2 951	2 837	2 736	2 863
Avancerad nivå	1 439	1 403	1 303	1 277	1 339
Ej nivåklassade kurser*	19	39	67	65	49
Totalt	4 437	4 393	4 207	4 077	4 251

Källa: Ladok

*Ej nivåklassade kurser avser nästan enbart utbytesprogram.

2.2 Studentrekrytering

På nationell nivå fortsätter intresset att öka för högskolestudier. Analyserna från Universitets- och högskolerådet (UHR) visar att de stora universitetet och de välkända utbildningarna som leder till yrkesexamen med goda arbetsmarknadsutsikter får flest sökande.

Under 2025 slutfördes en intern utredning om strategisk studentrekrytering vid SLU. Syftet var att identifiera åtgärder för att åstadkomma en mer ändamålsenlig, effektiv och strategisk studentrekrytering som leder till att SLU, inom områden där platserna inte fylls, får fler studenter som söker och genomför studier. Förslag från utredningen bereds för närvarande inom universitetet.

Att vända utvecklingen av studentrekryteringen till SLU:s utbildningar är en angelägen fråga som

också är högprioriterad i universitetets riskanalys. Det råder kompetensbrist inom flera sektorer som SLU utbildar för och det finns stor efterfrågan på de studenter som utbildas.

Behörighetsgivande utbildningar - "basår"

För att öka rekryteringen inom prioriterade områden erbjuder SLU behörighetsgivande utbildningar. Sedan länge finns ett skogligt basår med praktiskt inriktade gymnasiekurser och med den praktik som krävs för behörighet till skogsmästarprogrammet. Dessutom ger SLU en bastermin som vänder sig till sökande som saknar naturvetenskapliga ämnen från gymnasiet och som ger behörighet till vissa av SLU:s utbildningar. Under 2025 har utvecklingsarbete bedrivits för att starta ett naturvetenskapligt basår i Umeå. Basåret

kan bli en väg in för studenter till såväl skogliga utbildningar i Umeå som till utbildningar på andra campus. En första antagning planeras ske hösten 2026.

Program som börjar på grundnivå

Hösten 2025 var det fyra av SLU:s 24 alternativ på grundnivå som hade antagning i konkurrens, i betydelsen att det fanns reserver kvar inför terminsstart. Söktrycket fortsätter att vara ojämnt fördelat; ungefär hälften av samtliga anmälningar avser två av de 24 programmen; veterinärprogrammet och djursjukskötprogrammet.

Tabell 2 visar att antalet sökande till SLU:s program på grundnivå minskar. Det högre antalet år 2021 kan ses som tillfälligt; söktrycket ökade på alla lärosäten under pandemiåren.

Trots den utökade hanteringen av sena anmälningar når antalet registrerade studenter inte det planerade antalet nybörjarplatser på vissa program. Totalt sett är dock antalet tillräckligt för att fylla uppdraget. Om SLU framöver klarar att fylla dessa platser bättre, kommer platsfördelningen till olika program att behöva omprioriteras för att totalen ska ligga inom resursramen.

Utökningen av antal platser på veterinär- och djursjukskötprogrammen som regeringen beslutat om beskrivs i avsnitt 2.7.

Könsfördelningen, som redovisas på övergripande nivå i tabell 2, återspeglar att de utbildningar som har flest studenter domineras av kvinnor (se även avsnitt 2.6).

Tabell 2. Antal sökande och registrerade till program som börjar på grundnivå 2021–2025.

	2021	2022	2023	2024	2025
Totalt antal sökande vid anmälningstidens utgång	9 482	8 101	6 871	6 437	6 297
Antal nybörjarplatser på program*	1 003	1 133	1 140	1 120	1 125
Antal antagna (urval 2)	1 145	1 010	943	965	1 022
Antal registrerade	1 126	987	947	977	961
<i>andel kvinnor/män (%)</i>	<i>71/29</i>	<i>68/32</i>	<i>71/29</i>	<i>70/30</i>	<i>66/34</i>

Anm.: Inför hösten 2025 utökade SLU tidsfönstret för sena anmälningar. För jämförbarhetens skull redovisas därför antal sökande vid anmälningstidens utgång i tabell 2. Tidigare år redovisades ett annat mått, antal behöriga sökande.

*) Beslutat antal nybörjarplatser.

Källa: NyA och Lins (Ladok), exklusive de program som SLU genomför i samarbete med andra svenska universitet

Program som börjar på avancerad nivå

Utbildningarna på avancerad nivå, masterprogrammen, ges i huvudsak på engelska och intresserar en stor andel studenter från andra länder. Till dessa program antar SLU studenter både i den internationella masterantagningen, där avgiftsskyldiga studenter ingår (sökande utanför EU/EES-området), och i den ordinarie höstantagningen. Tabell 3 är en sammanställning av de båda omgångarna.

Med undantag för pandemiåret 2021 ökar antalet sökande i den internationella omgången mer än antalet sökande i höstomgången.

SLU införde separat antagning av avgiftsskyldiga studenter hösten 2022. Som en följd minskades det beslutade antalet nybörjarplatser eftersom det ska motsvara den del som avser avgiftsbefriade studenter. Detta förklarar skillnaden avseende antal platser mellan åren 2021 och 2022 i tabell 3.

Skillnaden i platsantal mellan 2023 och 2024 förklaras däremot av att antalet platser inkluderar

de masterprogram som motsvarar senare del av agronom- respektive jägmästarexamen och som utgör fortsättning på ett kandidatprogram. Denna utökning av platsantalet är alltså avsedd för befintliga studenter som slutfört kandidatprogram.

För att åskådliggöra svårigheten att förutse hur många studenter som tar sin plats i anspråk på avancerad nivå redovisas både antagna och registrerade i tabellen.

Hösten 2025 antogs 613 avgiftsskyldiga studenter, varav 102 registrerades. Det finns flera möjliga förklaringar till att många av dessa studenter uteblir: Migrationsverkets handläggning, sökande kan ha erbjudits plats på utbildningar i andra länder eller så uteblev de stipendier som var en förutsättning för studierna. Variationerna i antal antagna och registrerade avgiftsskyldiga studenter förklaras därmed av faktorer utanför SLU:s kontroll och situationen delas av andra svenska lärosäten.

Sammantaget antogs 482 nya avgiftsbefriade studenter varav 360 registrerades. Därtill kommer

108 befintliga studenter som höstterminen 2025 omregistrerades på de nya agronomprogrammen.

Det innebär att 468 av de 635 planerade platserna på avancerad nivå togs i anspråk.

Tabell 3. Antal sökande, antagna och registrerade till program som börjar på avancerad nivå 2021–2025.

Antal	2021	2022	2023	2024	2025
Antal sökande totalt vid anmälningstidens utgång	6 995	6 936	7 760	6 788	7 547
-Varav höstomgången	2 284	1 288	1 285	1 466	1 361
-Varav internationella masteromgången	4 711	5 648	6 475	5 322	6 186
Nybörjarplatser*	611	368	347	582	635
Antagna totalt; fr.o.m. 2022 uppdelat på**:	925	1 092	1 170	962	1 095
-Avgifts befriade studenter, höstantagning		184	202	308	269
-Avgifts befriade studenter, Internationell master		219	182	176	213
-Avgifts skyldiga studenter, Internationell master		689	786	478	613
Registrerade totalt; fr.o.m. 2022 uppdelat på:	451	408	337	473	462
-Avgifts befriade studenter		290	248	373	360
-Avgifts skyldiga studenter		118	89	100	102
-Andel kvinnor/män (procent)	62/38	68/32	67/33	70/30	67/33

Källa: NyA och Ladok. Antalet antagna har justerats så att det motsvarar urval 2 vilket ger ökad jämförbarhet bakåt.

* Nybörjarplatser avser anslagsfinansierade studenter fr.o.m. 2022. Det beslutade antalet nybörjarplatser för 2024 och 2025 inkluderar platser för befintliga studenter som avser fortsätta på ett masterprogram som utgör senare del av utbildning till agronom- respektive jägmästarexamen.

** År 2022 infördes separat antagning av avgiftsskyldiga studenter

2.3 Utfärdade examina

Under 2025 har totalt 1 111 individer avlagt minst en examen vid SLU, de flesta från en utbildning som börjar på grundnivå (tabell 4). Över femårsperioden relaterar antalet examinerade på grundnivå väl till antalet registrerade några år tidigare. Antal examinerade från programmen på avancerad nivå ökar, men i förhållande till antalet registrerade är relationen lägre än på grundnivå.

Utfärdande av examen sker på studenternas begäran och benägenheten att ta ut examen varierar mellan programmen. Studenter som avser att läsa både ett kandidat- och masterprogram kan till exempel välja att ta ut båda examina vid samma tillfälle eller låta bli att ta ut sin kandidatexamen.

Det förekommer att studenter fullföljer hela sitt program utan att ansöka om examen, men också att studenterna får en anställning innan de avslutat hela programmet.

För all högskoleutbildning i landet gäller att kvinnor tar ut examen i högre grad än män, samt att program som leder till legitimationsyrken har högre examensfrekvens än andra utbildningar. De två största utbildningarna vid SLU (veterinär- och djursjukskötprogrammen) leder till legitimationsyrken, vilket bidrar till att antalet utfärdade examina är relativt högt i förhållande till hur många studenter som fullföljer hela utbildningen.

Tabell 4. Utfärdade examina samt examinerade individer, totalt samt andel kvinnor och män (%) 2021–2025.

	2021	2022	2023	2024	2025
Utbildning som börjar på grundnivå					
Antal examina	866	854	928	1007	907
Antal individer	677	681	730	837	786
varav kvinnor/män %	75/25	75/25	72/28	73/27	72/28
Utbildning som börjar på avancerad nivå					
Antal examina	217	261	234	257	272
Antal individer	216	253	228	256	271
varav kvinnor/män %	64/36	66/34	64/36	70/30	70/30
Utan programantagning*					
Antal examina	32	38	53	46	75
Antal individer	30	37	53	46	74
varav kvinnor/män %	77/23	78/22	62/38	72/28	69/31
Totalt antal examina	1 115	1 153	1 215	1 310	1 254
Totalt antal individer	918	965	1 002	1 132	1 111
varav kvinnor/män %	72/28	73/27	70/30	72/28	71/29
Antal "dubbla examina"	197	188	213	178	143
Antal examina/individ	1,21	1,19	1,21	1,16	1,13

Källa: Ladok

* Examinerade utan programantagning innebär att studenterna avlägger examen utan att vara antagen till ett program.

**En student kan ta ut "dubbla examina" det vill säga både en generell examen och en yrkesexamen från vissa program.

2.4 Utvecklingsarbete

Återrapportering: Utbildningsutbudet vid universitet och högskolor ska svara mot studenternas efterfrågan och arbetsmarknadens behov. SLU ska redovisa vilka bedömningar, prioriteringar och behovsanalyser som ligger till grund för beslut om utbildningsutbudet. Redovisningen ska inkludera hur lärosätet möter det omgivande samhällets behov av utbildning. SLU ska särskilt redovisa hur universitetet har utvecklat utbildningsutbudet för att stärka tillgången till utbildning för livslångt lärande och omställning.

Utbildningsutbudet

I november 2024 beslutade regeringen att ge SLU examensrätt för att utfärda civilingenjörsexamen. Därefter beslutade SLU i juni 2025 att starta civilingenjörsprogrammet i bioresurssystem från och med hösten 2026. Den tekniska utvecklingen i de gröna näringarna utvecklas i snabb takt och det finns ett uttalat behov från samhället av ett civilingenjörsprogram inom bioresurssystem som jord- och skogsbruk.

SLU har även fattat beslut om att starta ett naturvetenskapligt basår i Umeå hösten 2026. Basåret bedöms som viktigt för rekrytering till SLU:s utbildningar.

Hösten 2025 startade ett masterprogram i djuromvårdnad, *Veterinary nursing*. Programmet innebär en möjlighet att läsa vidare på avancerad nivå inom huvudområdet djuromvårdnad. Det finns idag mycket begränsade möjligheter inom EU för

studier på avancerad nivå inom djuromvårdnad och med den här utbildningen har Sverige möjlighet att ligga i framkant och attrahera internationella studenter. Kompetensen behövs både inom djursjukvården och för kompetensförsörjning inom SLU:s lärarkår.

SLU har också under året avsatt medel för att utveckla och ge utbildningar inriktade mot det livslånga lärandet (se *Livslångt lärande* nedan).

Samverkan med arbetslivet

Verksamheterna *SLU Alumn* och *SLU Karriär* utgör viktiga länkar mellan utbildningar, studenter och arbetsliv. SLU:s alumn bidrar till utbildningsprogrammets kvalitet och arbetslivsanknytning genom att delta i föreläsningar, presentationer och studiebesök på arbetsplatser. 2025 års uppmärksammande av *Årets SLU-alumn* genomfördes genom samarbete med Ultuna Studentkårs näringslivsdag.

Under året har karriärstödet för internationella studenter utökats. Aktiviteterna, där alumner med internationell erfarenhet har deltagit, syftar till att öka kännedomen om den svenska arbetsmarknaden och förbereda studenterna för övergången till arbetslivet.

Livslångt lärande

Via Kammarkollegiets regleringsbrev för 2025¹ anvisades SLU 2,5 mnkr för att utveckla korta kurser för yrkesverksamma med inriktning på grön omställning, batterier och teknik. SLU är ett av nio lärosäten som ingår i denna satsning som samordnas av Uppsala universitet. SLU tog genom en intern utlysning fram kursförslag och åtta kurser valdes ut och fick finansiering för kursutveckling och genomförande. Kurserna återfinns inom ett eller flera av områdena

- energiproduktion,
- vatten och avlopp,
- gröna och blå näringar,
- natur,
- landskapsvård och markanvändning,
- material/råvaror,
- miljö och klimatkommunikation,
- beteende och samverkan, samt
- miljökonsekvenser och hälsorisker kopplat till den gröna omställningen.

Arbetet med utveckling av kurserna pågår och de planeras att ges under 2026. Kurserna vänder sig till yrkesverksamma i enlighet med satsningens syfte, men de kommer att vara öppna för alla som är intresserade av att delta.

För legitimerade fysioterapeuter som vill arbeta inom djurens hälso- och sjukvård erbjuder SLU från och med 2025 ett utvalt antal fristående kurser som tillsammans uppfyller Jordbruksverkets krav på behörighet att arbeta inom djurens hälso- och sjukvård.

En stor del av utbildning för yrkesverksamma sker i form av det som vid SLU benämns utbildningsaktiviteter. Dessa kurser och aktiviteter ingår i redovisade intäkter som uppdragsutbildning, men räknas inte som uppdragsutbildning i enlighet med

förordningen (SFS 2002:760). Aktiviteterna rymms inom det undantag från avgiftsförordningen (SFS 1992:191) som SLU har genom sitt regleringsbrev. Under 2025 genomförde SLU en uppdragsutbildning på 7,5 högskolepoäng och med 45 deltagare, *Att leda processer kring hållbart arbetsliv inom lantbruks och trädgårdsnäringen*.

Pedagogisk utveckling

Under året deltog fler än 500 av SLU:s lärare på olika högskolepedagogiska kurser. Ett nytt internt projekt om AI för lärare, på initiativ av rektor, drog i gång i början av året och har lockat sammanlagt 950 deltagare till olika seminarier på plats och online. På den årliga Utbildningskonferensen med temat *Lärande i en föränderlig värld* deltog 200 SLU-lärare och andra intresserade.

Under året beviljades två stora internationella pedagogiska projekt, ett Sida-finansierat för utveckling av forskarhandledning och generella kompetenser på *University of Zambia*, samt ett EU-finansierat med fokus på pedagogiskt stöd för traumaskadade studenter i Ukraina.

Kvalitetssäkring

Under perioden 2024–2025 har SLU genomfört en översyn och utveckling av det systematiska kvalitetsarbetet inom utbildning på grundnivå och avancerad nivå. Nästa utvärderingscykel, som äger rum 2026–2031, kommer att innehålla ett ökat inslag av extern granskning av utbildningens innehåll och mer regelbundna uppföljningar av utfallet av utvärderingarna. Dessa förändringar förväntas kunna bidra ytterligare till att höja kvaliteten i SLU:s utbildningar. Översynen och utvecklingen av det systematiska kvalitetsarbetet inom utbildning har ingått i ett övergripande arbete vid SLU med syftet att skapa ett sammanhållet kvalitetsystem för de olika verksamhetsgrenarna forskning, utbildning och miljöanalys.

Under året har veterinärprogrammet ackrediterats enligt den europeiska organisationen EAEVE². Ackrediteringen är en kvalitetsstämpel på utbildningen och möjliggör för SLU:s examinerade studenter att på ett konkurrenskraftigt sätt praktisera och vidareutbilda sig i hela Europa.

¹ Regleringsbrev för budgetåret 2025 avseende anslagen 2:63 och 2:65 inom utgiftsområde 16 Utbildning och universitetsforskning, ap. 29.3

² European Association of Establishments for Veterinary Education

2.5 Internationalisering

Återrapportering: SLU ska redovisa den studieavgiftsfinansierade verksamhetens omfattning. Redovisningen ska även innehålla en redogörelse för den studieavgiftsfinansierade verksamhetens eventuella påverkan på SLU:s övriga verksamhet. SLU ska redovisa antalet tredjelandsstudenter som deltagit i utbildning inom utbytesavtal och de eventuella förändringar som har skett i denna verksamhet. Vidare ska SLU redovisa hur samarbetet med Migrationsverket har fungerat.

SLU:s mål är att utbildningarna ska vara attraktiva i såväl ett nationellt som internationellt perspektiv. Det internationella perspektivet stärks, bland annat genom arbete med internationalisering på hemmaplan och främjande av personal-, lärar- och studentutbyten. Masterprogrammen har en stor andel utländska studenter, vilket är betydelsefullt för SLU:s strävan att skapa en studiemiljö med internationell bredd.

Studentmobilitet

Antalet inresande utbytesstudenter till SLU uppgick till 274 för helåret 2025, varav störst antal kom från Tyskland och Nederländerna. Av de inresande kom 43 från partneruniversitet utanför EU och EES-området, så kallat tredje land.

Utresande utbytesstudenter uppgick till totalt 145, varav 49 reste till tredje land. Nederländerna och Österrike är mest populära som utbytesdestination bland SLU:s studenter.

Av SLU:s 124 aktiva utbytesavtal är 22 med lärosäten i tredje land och andelen har varit relativt konstant de senaste åren. De flesta av SLU:s utbytesavtal med tredje land är med lärosäten i engelskspråkiga länder.

Att göra sitt examensarbete i ett låginkomstland via *Minor Field Studies* (MFS) har varit populärt bland universitetets studenter. När Sida 2022 avslutade programmet innebar det att en stor andel av SLU:s studenter, särskilt inom veterinärmedicin, gick miste om möjligheten till internationell erfarenhet inom ramen för sina studier. Möjligheten att söka MFS återinfördes 2024 och under 2025 har sex studenter beviljats MFS-stipendier. Därutöver fick åtta studenter Erasmus-stipendier för att göra examensarbete i låginkomstländer. Totalt minskade andelen utresande studenter med femton procent 2025 jämfört med 2024. Utresande utbytesstudenter som andel av examinerade individer uppgick till 13 procent under 2025.

Antal inresande och utresande studenter per utbytesprogram redovisas i tabell 5.

Vid sidan av de bilaterala utbytesprogrammen samarbetar SLU nära med en rad utländska universitet, framför allt inom ramen för nätverken *Euroleague for Life Sciences* (ELLS) och *The Nordic Forestry, Veterinary and Agricultural University Network* (NOVA).

SLU deltar även i fyra internationella samarbetsprogram, *Erasmus Mundus Joint Masters* (EMJM), delfinansierade av EU. Dessa program ses som en viktig källa till att rekrytera internationella studenter och bidrar till internationell synlighet för SLU.

Avgiftsskyldiga studenter

De flesta internationella studenter vid SLU kommer från länder inom EU och EES och är därmed avgiftsbefriade. Det totala antalet avgiftsskyldiga helårsstudenter 2025 var 160, att jämföra med 152 helårsstudenter 2024. Under 2025 återbetalade SLU studieavgiften till 23 studenter, vilket är samma nivå som under 2024 och mycket lägre än tidigare. Återbetalning sker normalt när en avgiftsskyldig student inte hinner få uppehållstillstånd för att påbörja utbildningen i tid. Den administrativa hanteringen, för såväl administratörer som lärare, av det relativt låga antalet avgiftsskyldiga studenter är stor och tränger undan kursadministration och andra administrativa åtaganden.

Sedan 2018 rapporterar SLU till Migrationsverket vilka avgiftsskyldiga studenter som har kvalificerat sig till stipendier och följer i övrigt myndighetens riktlinjer för rapportering. SUHF³ och Migrationsverket har sedan 2022 en samverkansgrupp som är ett viktigt organ för informationsutbyte. SLU:s samarbete med Migrationsverket fungerar bra.

³ Sveriges universitets- och högskoleförbund

Tabell 5. Antal inresande och utresande studenter 2021–2025.

Inresande studenter	2021	2022	2023	2024	2025
Bilateralt utbyte	6	30	26	29	43
Erasmus	169	225	181	209	229
Nordplus	3	1	3	5	2
Linnaeus Palme		6	9		
Totalt antal inresande	178	262	219	243	274
<i>Inresande studenter, andel av hst</i>	4%	6%	5%	6%	6%
<i>Inresande studenter, andel kvinnor/män (procent)</i>	64/36	69/31	61/39	63/37	64/36
Utresande studenter	2021	2022	2023	2024	2025
Bilateralt utbyte	2	18	47	29	35
Erasmus	38	62	77	88	68
Nordplus			2	3	4
Linnaeus Palme		2	5		
Minor Field Study (MFS)	3	23	2	7	6
Erasmus+ stipendier för internationellt fältarbete				18	8
Erasmus+ praktik			13	27	24
Totalt antal utresande	40	105	146	172	145
<i>Utresande (utbyten + MFS + Erasmus+), andel av hst</i>	1%	2%	3%	4%	3%
<i>Utresande studenter, andel kvinnor/män (procent)</i>	65/35	75/25	73/27	72/31	

Källa: Ladok

2.6 Jämställdhet och lika villkor i utbildningen

På grundnivå är knappt 70 procent av helårsstudenterna vid SLU kvinnor och drygt 30 procent män (diagram 1). På avancerad nivå är andelen kvinnor ännu högre. Inom utbildning på forskarnivå är könsfördelningen jämnare (avsnitt 3.4).

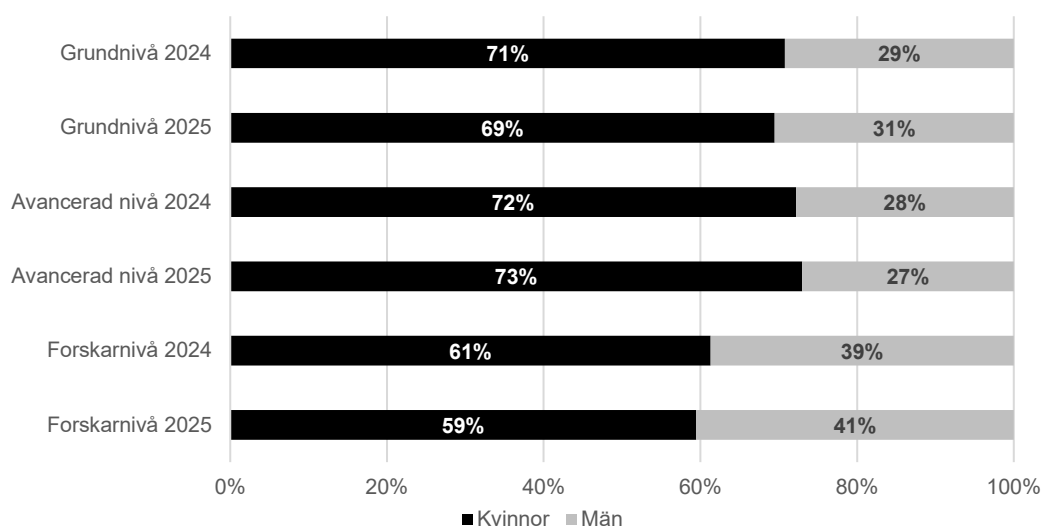
På majoriteten av SLU:s utbildningsprogram är könsfördelningen ojämn. Av de 33 programmen på grundnivå hade åtta program en könsfördelning inom intervallet 40–60 procent. På 20 av programmen var kvinnor i majoritet (> 60 procent) och på fem var män i majoritet. På avancerad nivå såg det likartat ut; sju av 33 program hade jämn könsfördelning. På 21 av programmen var kvinnor i

majoritet (> 60 procent) och på fem var män i majoritet.

Arbetet med breddad rekrytering kommer framöver ingå som en del av SLU:s strategiska studentrekryteringsarbete (avsnitt 2.2).

Under året har universitetet infört en ny organisation för inkluderande arbetsmiljö, som gäller arbetsmiljö, jämställdhet och lika villkor för medarbetare och studenter. Organisationen beskrivs närmare i avsnitt 7.4.

Diagram 1. Kvinnor och män inom utbildning på grundnivå, avancerad nivå (helårsstudenter) samt utbildning på forskarnivå 2024 och 2025 (andel helårsstudenter).



Källa: Ladok. Exklusive helårsstudenter på ej nivåklassade kurser.

2.7 Utbildningsplatser för veterinärer och djursjukskötare

Aterrapportering: SLU ska redovisa hur man utökar antalet utbildningsplatser för veterinärer och djursjukskötare. Av redovisningen ska det framgå en tidplan för utökad antagning, planer för utbyggnad av lokaler samt kostnader för insatserna. SLU ska även redovisa hur universitetet arbetar för att öka antalet studenter som fullföljer utbildningarna, samt antal utländska veterinärer som har fått tilläggsutbildning efter avslutad utländsk utbildning.

Nybörjarplatserna på djursjukskötarprogrammet utökades i två steg, först från 80 till 100 nybörjarplatser höstterminen 2021 och sedan till målet 115 nybörjarplatser höstterminen 2022. Programmet är treårigt och är fullt utbyggt i alla årskurser från och med 2025. Djursjukskötarprogrammet har kvar samma struktur som tidigare, men har successivt anpassats till den större studentgruppen. Anpassningarna avser såväl pedagogik som vissa utbyggnader av lokaler.

För att stärka ämnesutvecklingen och säkra den interna kompetensförsörjningen på sikt har SLU hösten 2025 startat en utbildning i djuromvårdnad på avancerad nivå (avsnitt 2.4).

Veterinärprogrammet utökades höstterminen 2022 från 100 till 110 platser. Höstterminen 2023 startade utbildningen i nytt upplägg med utrymme för 145 nybörjarplatser. Det nya programmet kommer således att vara fullt utbyggt i alla årskurser 2028. Anpassningar av lokaler, undervisning och personalresurser sker successivt i takt med att studenterna går vidare i det nya programmet.

Kostnader för utökningen

Utbyggnaden av veterinärprogrammet har inneburit omfattande arbete med planering och prognostisering. Beräkningen av den totala kostnaden för utökningen (2021–2028) är för närvarande 214 mnkr fördelat på:

- projekt- och planeringsarbete 26 mnkr
- lokaler 51 mnkr
- utrustning 23 mnkr
- kompetensförsörjning 59 mnkr, samt
- anpassningar av utbildningarna, t.ex. kursutveckling, nya arbetssätt samt organisationsförändringar, 55 mnkr.

För tiden från projektstart 2021 till och med 2025 har totalt 120 mnkr förbrukats.

Antal studenter som slutför utbildningarna

SLU:s utbildningar på grundnivå ligger generellt bra till avseende prestation och examination. Enligt UKÄ:s officiella statistik har SLU:s studenter efter tre år i genomsnitt klarat 149 högskolepoäng av 180 möjliga, vilket placerar SLU på en femteplats bland 41 redovisade lärosäten.

Alla utbildningar som leder till ett legitimeringsyrke har en högre examensfrekvens än andra högskoleutbildningar. Veterinärexamen och djursjukskötarexamen uppvisar dessutom bättre resultat än läkarexamen och sjuksköterskeexamen avseende andel studenter som slutför utbildningen på normal studietid.⁴

Samtliga studenter vid SLU har tillgång till olika typer av stöd, till exempel vägledning, biblioteksstöd och studieteknik. Därutöver finns ett brett utbud av kurser för att säkerställa lärarnas pedagogiska kompetens. Som framgått ovan får genomströmningen på såväl veterinärprogrammet som djursjukskötprogrammet anses vara tillfredsställande och bedömningen är därför att nivån på undervisningen och det generella stödet är väl avvägd.

I Riksrevisionens rapport RiR 2025:10 konstateras att genomströmningen på vissa utbildningar skulle öka om andelen studenter som antas via högskoleprovet minskar eftersom provet har ett lägre prognosvärde än betyg. SLU har därför undersökt om det skulle gälla för veterinärprogrammet. Det visar sig emellertid att merparten av de som antagits till veterinärprogrammet har mycket höga

meritvärden, både avseende betyg och högskoleprov och skulle ha kommit in oavsett kvoternas storlek. En ändring av kvoterna skulle därför endast få en marginell påverkan på studentsammansättningen och SLU avser därför inte ansöka om att få minska högskoleprovskvoten.

Tilläggsutbildning för veterinärer med utländsk examen

Tilläggsutbildningen för veterinärer med examen från land utanför EU/EES och Schweiz hade totalt 7,3 helårsstudenter 2025. Urval bland de sökande görs via en meritvärdering som baseras på bland annat studiemeriter, kunskapsprov och intervjuer.

Av de 37 studenter som antagits till studieplanen sedan läsåret 2019/2020 har 14 fullföljt utbildningen och 12 är fortfarande aktiva och registrerade på utbildningen, alternativt har uppehåll i studierna. En av studenterna har beviljats veterinärlegitimation från Jordbruksverket och har därmed gjort avbrott från studierna. Resterande 10 personer har antingen enstaka restuppgifter kvar eller har inte varit i kontakt med utbildningen på länge. Från och med vårterminen 2026 antas studenterna till en ny studieplan med ett något reviderat kursutbud, för att möjliggöra samläsning med det nya veterinärprogrammet med utökat antal studenter.

2.8 Stöd till studenter

SLU erbjuder studenter ett brett stöd för att främja goda studieresultat och välbefinnande under studietiden. Stödet omfattar generella insatser såsom studie- och karriärvägledning, stöd i akademiskt skrivande och studieteknik samt tillgång till studenthälsovård. Därutöver erbjuds riktade stödinsatser för studenter i särskilda situationer.

Under året har arbetet inriktats på att öka stödverksamheternas synlighet och närvaro bland studenter. Det har genomförts informations- och utbildningsinsatser med fokus på studieplanering, effektiva studiestrategier och stresshantering. Det har också tagits initiativ till och genomförts programvisa pluggstugor. Initiativ *av* studenter, *med* studenter och *för* studenter verkar bidra till bättre deltagande.

Vidare har ett projekt initierats i syfte att utveckla ett gemensamt arbetssätt för hantering av komplexa studentärenden. Det finns också mer specifikt stöd för studenter i vissa fall, vilket beskrivs nedan.

Riktat pedagogiskt stöd

Under 2025 beviljades 623 studenter vid SLU riktat pedagogiskt stöd. De två största grupperna är studenter med läs- och skrivsvårigheter/dyslexi (246 studenter) samt de med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar, NPF (234 studenter). Antalet studenter med diagnoser inom NPF har ökat med ca 140 procent sedan 2020 och med mer än 800 procent de senaste tio åren. Detta ställer krav på resurser som mentorer, anteckningsstöd, lugna miljöer och anpassningar vid tentamen, men också vad gäller institutionernas och lärarnas arbete att tillse att utbildningarna är inkluderande och tillgängliga.

Stockholms universitet samordnar det nationella anslaget för riktat pedagogiskt stöd för studenter som har dokumenterade läs- och skrivsvårigheter eller någon annan typ av varaktig funktionsnedsättning. SLU kan retroaktivt söka medel för vissa

⁴ UKÄ:s officiella statistik 24/25

kostnader för riktat pedagogiskt stöd som överstiger 0,3 procent av utbildningsanslaget. För 2024 redovisade SLU kostnader om 5,9 mnkr och beviljades 3,3 mnkr. Redovisningen av dessa medel görs till Stockholms universitet.

Samordnarna av riktat pedagogiskt stöd och högskolepedagogerna arbetar tillsammans för att öka medvetenheten om att inkluderande pedagogik och lärmiljöer kan bidra till ett minskat behov av individuella anpassningar. Under året har utbildningspasset *Att möta och bemöta studenter med funktionsnedsättning* spelats in och tillgängliggjorts på SLU Play.

Det kraftigt ökade behovet av mentorer, anteckningsstöd och liknande former av stöd är en utmaning avseende både kapacitet och kompetens. Diskussioner och arbete för att utveckla verksamheten sker inom SLU, men även i nätverk på nationell nivå exempelvis genom en nationell referensgrupp för riktat pedagogiskt stöd.

2025 har SLU haft två studenter med behov av teckenspråks- och/eller skrivtolk. Tolkkostnaderna står för en stor del av lärosätets totala kostnader för riktat pedagogiskt stöd.

2.9 Ekonomisk redovisning av utbildning på grundnivå och avancerad nivå

Återrapportering: SLU ska redovisa kostnader och intäkter fördelade på områdena utbildning på grundnivå och avancerad nivå, forskning och utbildning på forskarnivå samt fortlöpande miljöanalys. Intäkterna ska fördelas på anslag, avgifter respektive externa bidrag. Kostnader och totala intäkter för uppdragsutbildning, uppdragsforskning samt uppdrag inom fortlöpande miljöanalys ska särredovisas.

Av tabell 6 framgår intäkter, kostnader och finansiering för redovisningsområdet utbildning på grundnivå och avancerad nivå.

Redovisningsområdet uppvisar ett resultat på 25 mnkr för år 2025. Sammantaget redovisar utbildning på grundnivå och avancerad nivå ett utgående kapital på 87 mnkr.

Avgiftsintäkterna från djursjukvård uppgick totalt till 177 mnkr för 2025 (2024: 149 mnkr) och

redovisas som utbildning på grundnivå och avancerad nivå. Av intäkterna till redovisningsområdet, exklusive avgifter i djursjukvården, utgör statsanslaget 96 procent (2024: 97 procent).

I tabell 8 redovisas kostnad per prestation inom redovisningsområdet utbildning på grundnivå och avancerad nivå. I beräkningen av kostnaden är uppdragsutbildning, beställd utbildning och djursjukvård exkluderade.

Tabell 6. Intäkter, kostnader och finansiering för redovisningsområdet utbildning på grundnivå och avancerad nivå (mnkr) 2021–2025.

	2021	2022	2023	2024	2025
Balanserad kapitalförändring	30	38	48	113	65
Justering av kapital	16	3	68	-27	-4
Intäkter	681	712	723	854	927
varav grundutbildning	676	710	720	850	924
varav uppdragsutbildning	5	2	3	4	3
Kostnader	-689	-704	-725	-875	-902
varav inom grundutbildning	-684	-702	-722	-871	-900
varav inom uppdragsutbildning	-5	-2	-3	-4	-2
Årets kapitalförändring	-8	8	-3	-21	25
Summa kapital	38	48	113	65	87

Källa: Lins (Unit4 ERP)

Gemensam verksamhet fördelas i årsredovisningen på de tre redovisningsområdena på övergripande nivå. Fördelningen görs med löneutgifter som bas.

Tabell 7. Finansiering av redovisningsområdet utbildning på grundnivå och avancerad nivå (mnkr) 2021–2025.

	2021	2022	2023	2024	2025
Intäkter av anslag	577	614	629	682	719
Intäkter av bidrag	3	6	8	10	8
Intäkter av avgifter	101	91	86	161	200

Källa: Lins (Unit4 ERP)

Tabell 8. Kostnad per helårsstudent och helårsprestation 2021–2025.

	2021	2022	2023	2024	2025
Kostnad (tkr)	557 859	576 430	611 166	632 002	656 711
Antal helårsstudenter	4 437	4 393	4 207	4 077	4 251
Antal helårsprestationer	3 927	3 876	3 829	3 699	3 736
Kostnad per helårsstudent (tkr)	129	131	145	155	154
Kostnad per helårsprestation (tkr)	142	149	160	175	176

Källa: Lins (Unit4 ERP)

3 Utbildning på forskarnivå

Vid SLU är ambitionen att alla som genomgår forskarutbildning ska utveckla den kompetens som krävs för att vara internationellt konkurrenskraftiga inom forskning, utveckling och kvalificerad problemlösning i samhällets olika sektorer. För att säkerställa detta arbetar universitetet med en öppen rekryteringsprocess, stabila och förutsägbara finansieringsvillkor för doktoranderna samt ett utbud av kurser och aktiviteter som främjar både lärande och professionell utveckling.

Genom tematiska forskarskolor skapas viktiga nätverk och forum för dialog som fördjupar förståelsen för forskningens villkor och dess roll i samhället. Universitetet betonar också vikten av pedagogiskt skickliga handledare och avhandlingsarbeten som bedrivs inom forskningsprojekt av hög internationell kvalitet.

I kapitlet används benämningen *doktorander* för att omfatta både dem som utbildas mot doktorsexamen och dem som planerar att avlägga en licentiatexamen.

3.1 Antagning och aktiva forskarstudenter

SLU eftersträvar att rekrytera de bäst lämpade doktoranderna och annonserar därför lediga utbildningsplatser på forskarnivå på flera olika sätt. Bland annat annonseras platserna via universitetets hemsidor, sociala medier och/eller i internationella forskningstidskrifter. För att säkerställa rättssäkerheten vid antagning granskar SLU:s utbildningsavdelning behörigheten för alla som antas till utbildning på forskarnivå.

Under 2025 antog SLU 94 doktorander vilket är något färre än närmast föregående år. Under de senaste fem åren har SLU antagit i genomsnitt 106 nya doktorander per år.

Antalet doktorandnybörjare har de senaste 20 åren varierat, även på nationell nivå. Det finns olika orsaker till att antalet antagna varierar. Det kan bland annat handla om enskilda satsningar på till exempel forskarskolor eller förändrad medfinansiering från fakulteterna vissa år.

Det totala antalet aktiva doktorander har varierat mellan 568 och 607 de senaste fem åren. Andelen kvinnor bland de aktiva doktoranderna är lika stor som tidigare år, knappt 60 procent (tabell 9). Under den senaste femårsperioden har totalt 528 nya

doktorander antagits till utbildningen och 466 doktorsexamina har utfärdats.

Studiefinansiering

På SLU är doktorandanställning den vanligaste försörjningsformen och 84 procent av doktoranderna är anställda som doktorander, att jämföra med 78 procent på nationell nivå. En doktorandanställning innebär en trygghet med villkor som motsvarar övriga anställningar vid universitetet.

Antalet doktorander med stipendieförsörjning (4 personer under 2025) har minskat kraftigt under den redovisade femårsperioden. Minskningen beror till stor del på en ändring i högskoleförordningen som genomfördes 2018 som dels innebär högre krav på vilka stipendiefinansierare som tillåts, dels att lärosätena måste anställa även stipendiefinansierade doktorander efter ett års forskarstudier (med vissa undantag - till exempel tillåts stipendiedoktorander med försörjning från Sida).

Övriga doktorander vid SLU har andra former av anställning, till exempel var 40 doktorander anställda på olika typer av företag under 2025 (tabell 9).

Tabell 9. Utbildning på forskarnivå 2021–2025, totalt samt andel kvinnor och män (procent).

	2021		2022		2023		2024		2025	
	Antal	kv/män	Antal	kv/män	Antal	kv/män	Antal	kv/män	Antal	kv/män
Forskarstudenter										
Nyantagna	89	60/40	109	61/39	123	52/48	113	65/35	94	57/43
Aktiva	568	59/41	576	59/41	607	59/41	588	59/41	577	59/41
Studiefinansiering*										
Doktorandanställning	451	61/39	464	60/40	497	61/39	488	61/39	485	61/39
Annan anställning inom SLU	38	42/58	27	41/59	26	46/54	27	33/67	28	43/57
Annan anställning utanför SLU	22	55/45	26	54/46	27	52/48	22	59/41	23	57/43
Bidrag från Sida för ökade levnadsomkostnader (uppehållsbidrag)	5	40/60	16	56/44	19	53/47	18	56/44	16	56/44
Stipendium	18	56/44	10	50/50	7	71/29	3	67/33	4	50/50
Företagsdoktorand	47	62/38	45	58/42	43	56/44	40	60/40	40	53/47
Yrkesverksamhet utan anknytning till utbildning på forskarnivå	13	69/31	18	50/50	15	47/53	9	56/44	16	50/50
Examina										
Doktorsexamina	90	59/41	80	54/46	104	61/39	100	54/46	92	61/39
varav föregåtts av tidigare licentiatexamen	0		3		2		1		2	
Licentiatexamen	4		2		2		4		4	
Beräknade examina**	92		79,5		104		101,5		93	
Nettostudietid, år										
Nettostudietid, medel per dr-examen	4,3	4,3/4,3	4,3	4,2/4,3	4,2	4,2/4,3	4,4	4,3/4,5	4,2	4,2/4,2
Nettostudietid, medel per lic-examen	3		***		***		2,2		2,1	

Källa: Ladok

Anm. Kontinuerlig registrering, även i efterhand, innebär att värden uppdaterats för tidigare år. Könsfördelningen redovisas inte där antalet understiger 10. Antalet doktorandnybörjare under 2024 har reviderats sedan förra året, eftersom ett beräkningsfel ledde till att antalet doktorandnybörjare överskattades. En intern omorganisation ledde till att omregistreringar av doktorander på nya institutioner i vissa fall feltolkades i systemen som nyantagningar.

* En forskarstudent kan under ett år ha flera olika försörjningsformer. Det innebär att samma person kan finnas med i sammanställningen under flera olika försörjningsformer.

** En licentiatexamen räknas som en halv doktorsexamen. Licentiatexamen dubbelräknas ej vid eventuellt senare uttag av doktorsexamen.

*** Endast två lic-examen varför nettostudietiden ej redovisas.

3.2 Genomströmning och examinerade

Under 2025 beräknades antalet doktorsexamina till 93 (tabell 10). Detta antal är något färre än 2024 och 2023, men högre än tidigare år under den redovisade perioden. Att antalet beräknade doktorsexamina varierar mellan åren beror sannolikt på att antalet antagna till forskarutbildning varierar från år till år.

I begreppet beräknade examina räknas en licentiatexamen som en halv doktorsexamen. En doktorsexamen som föregåtts av en licentiatexamen, räknas också som en halv doktorsexamen.

Några av de doktorander som antas till en utbildning med licentiatexamen som mål överförs till en forskarutbildning med doktorsexamen som mål redan innan de avlagt licentiatexamen. Detta gör att det är färre som avlägger licentiatexamen än som antas till den nivån. Det är ovanligt att en doktorand först avlägger en licentiatexamen och därefter en doktorsexamen, och trenden är att en allt mindre andel avlägger en licentiatexamen.

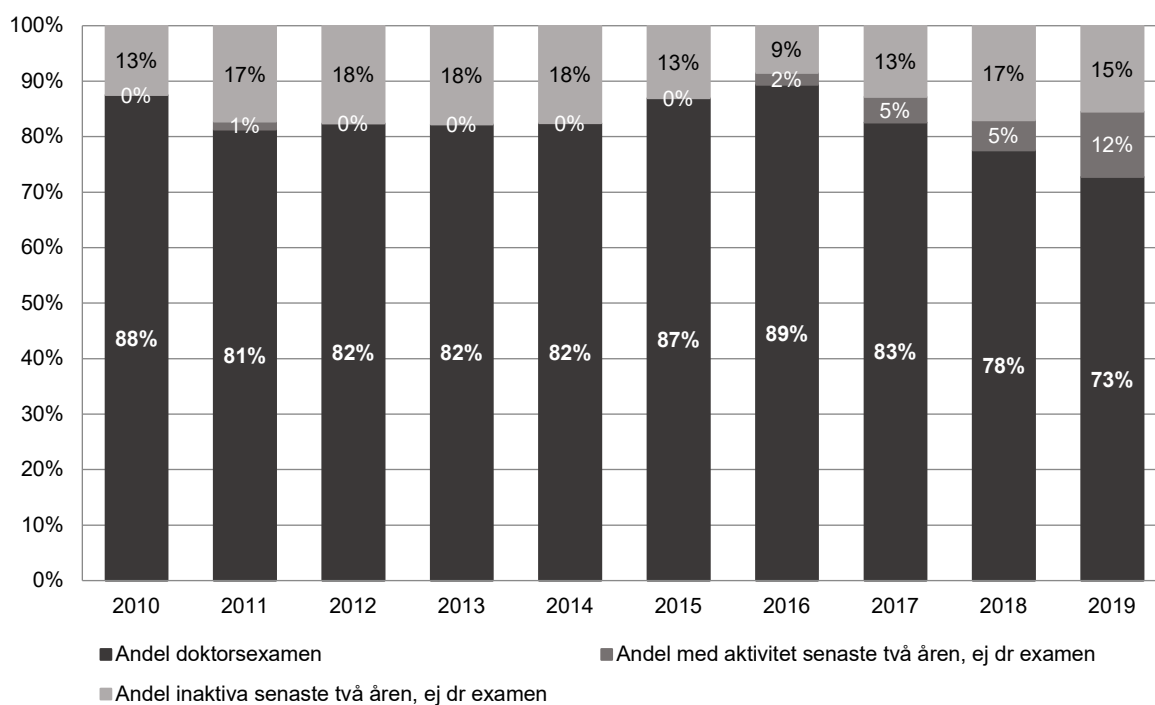
Den genomsnittliga nettostudietiden för doktorsexamen var 4,2 år 2025, det vill säga något längre än de anvisade fyra åren (tabell 9).

Resultatet är ändå tillfredsställande med tanke på utbildningens individuella karaktär och de risker som finns vad gäller oförutsedda hinder i forskningen. Riksgenomsnittet för 2024 var 4,3 år.

En kohortanalys av dem som antogs till forskarutbildning under perioden 2010–2019 ger en översiktlig bild av genomströmningen inom utbildningen på forskarnivå (diagram 2). Genom att studera perioden fram till antagningsåret 2019 fångas de doktorander in som inom den genomsnittliga nettostudietiden borde ha avslutat sina studier. 2025 är det alltså 73 procent av de

som antogs 2019 som har tagit ut doktorsexamen. Varje grupp som antogs under samma år har följts upp och i tabellen redovisas hur många av respektive årsgrupp som avlagt examen och hur många som fortfarande är aktiva eller inaktiva. Av de 1 089 doktorander som antogs under tioårsperioden har 83 procent avlagt en doktorsexamen. Uppföljningen visar att det finns aktiva doktorander även i de äldre kohorterna och att det kontinuerligt är ytterligare några från de äldre kohorterna som examineras. Inaktivitet i två år indikerar att doktoranden inte kommer att avsluta utbildningen med examen.

Diagram 2. Status 2025 för antagna forskarstudenter 2010–2019, kohortanalys (andel utfärdade doktorsexamina och andel inaktiva (>2 år), per antagningsår.



3.3 Jämställdhet och mångfald i forskarutbildningen

Bland kvinnor var 296 av 340 aktiva doktorander anställda (87 procent). Motsvarande siffror för män var 189 av 237 (80 procent).

Bland övriga försörjningsformer finns vissa skillnader mellan könen, men eftersom det rör sig om små grupper där ett flertal av individerna kan ha en kombination av försörjningsformer är det svårt att dra slutsatser av skillnaderna (tabell 9).

Målet med jämställdhets- och lika villkorsarbetet vid SLU är att alla anställda och studenter ska ges

lika möjligheter och att allas lika rättigheter ska respekteras. Alla doktorander erbjuds en digital introduktionskurs i samband med utbildningsstarten, vilken bland annat innefattar information om SLU:s arbete med jämställdhet och lika villkor.

Doktoranderna erbjuds även workshops och seminarier om lika villkor och jämställdhet som organiseras på olika nivåer inom SLU.

En hög andel utländska doktorander bidrar till ökad mångfald och ger utbildningen en stark inter-

nationell prägel. Enligt nationell statistik från UKÄ:s statistikdatabas avseende 2024 var 50 procent av *nybörjardoktoranderna* vid SLU utländska. Ungefär 47 procent av SLU:s *samtliga*

aktiva doktorander var utländska enligt UKÄ. Med utländska doktorander avses personer som kommit till Sverige för att genomgå en forskarutbildning.

3.4 Kvalitets- och utvecklingsarbete

Det systematiska kvalitetssäkringsarbetet för utbildning på forskarnivå har under året fokuserat på genomförande och uppföljning av redan beslutade åtgärder. Fakulteterna har diskuterat forskarutbildningens kvalitet och analyserat dess styrkor och svagheter. Det systematiska arbetssättet syftar till att strukturera kvalitetsarbetet samt synliggöra och åtgärda eventuella brister.

Baserat på resultat från kvalitetssäkringsarbetet under 2025 bedömde SLU att forskarutbildningen fungerar väl vid alla fakulteter och att arbetet med att implementera tidigare beslutade åtgärder fortskrider tillfredsställande.

Universitetsgemensamma kurser

Utbildning på forskarnivå innebär att den blivande forskaren ska förvärva djupa ämneskunskaper och bli specialist inom sitt område, men också skaffa sig generella kunskaper och färdigheter.

Varje år ger SLU ett tjugotal universitetsgemensamma baskurser för doktorander i bland annat

statistik, informationssökning, vetenskapligt skrivande, presentationsteknik, pedagogik, vetenskapsfilosofi och forskningsetik. Förutom utökade kunskaper och färdigheter inom de respektive ämnena, leder dessa kurser även till att doktorander från olika vetenskapsområden och traditioner träffas, lär känna varandra och diskuterar ämnen som det kanske inte alltid finns utrymme för i det dagliga arbetet.

Forskarskolor

Vid SLU finns för närvarande 12 aktiva forskarskolor som är öppna för samtliga doktorander på SLU. Forskarskolornas uppdrag är att skapa ett tvärinstitutionellt utbildningssammanhang med ett stort och varierat utbud av utbildningsaktiviteter, vilket kan vara svårt att prioritera eller finansiera för en enskild institution eller forskargrupp. Forskarskolorna är tematiska och aktivitetsutbudet skapas i samverkan med doktorander och handledare.

3.5 Internationellt utbildningsarbete

Enligt SLU:s strategi ska doktoranders avhandlingar bidra till global kunskapsutveckling inom SLU:s områden. Doktorander med grundutbildning och erfarenhet från andra länder är en viktig del i detta arbete och bidrar till att ge utbildningen en stark internationell dimension.

Enligt den senaste statistiken från SCB och UKÄ hade 30 procent av de som avlade examen på forskarnivå i Sverige under 2023 genomfört en del av forskarutbildningen utomlands⁵. För SLU var motsvarande andel 34 procent.

Vanligen ingår internationella forskningssamarbeten i doktorandernas avhandlingsarbeten. Vid SLU finns dessutom formella internationella utbildningssamarbeten med universitet i Europa, Afrika, Sydamerika och Asien. SLU deltar aktivt i Sida:s *Research Training Partnership Programme* och flera universitetsnätverk som erbjuder bland annat forskarutbildningskurser och goda möjligheter för utbyten.

⁵ Universitetskanslersämbetet [2025-03-13, rapport]: *Internationell mobilitet på forskarnivå – utlandsvistelser under forskarutbildningen bland doktorsexaminerade 2023*

4 Forskning

SLU arbetar kontinuerligt med att utveckla förutsättningarna för nydanande excellent forskning. Fokus ligger på områden av strategisk betydelse för SLU:s verksamhetsidé (avsnitt 1.1) utifrån de ämnesinriktningar som pekas ut i SLU:s förordning (SFS 1993:221). SLU strävar efter att vara internationellt framstående inom dessa områden. Universitetet använder vetenskaplig publicering och extern finansiering som kvalitetsindikatorer för fördelning av delar av statsanslaget till forskning och forskarutbildning.

4.1 Vetenskaplig publicering

Under 2025 publicerades drygt 2 000 artiklar och reviews av forskare vid SLU, vilket är en ökning med cirka 4 procent jämfört med 2024.

Antalet artiklar och reviews baseras på ett uttag i citeringsdatabasen *Web of Science* i januari 2026. Nationellt har antalet publicerade artiklar minskat med cirka 1 procent mellan 2024 och 2025. Andelen artiklar i Sverige med minst en SLU-författare är 5,1 procent 2025, vilket är något högre än 2024 (4,9 procent).

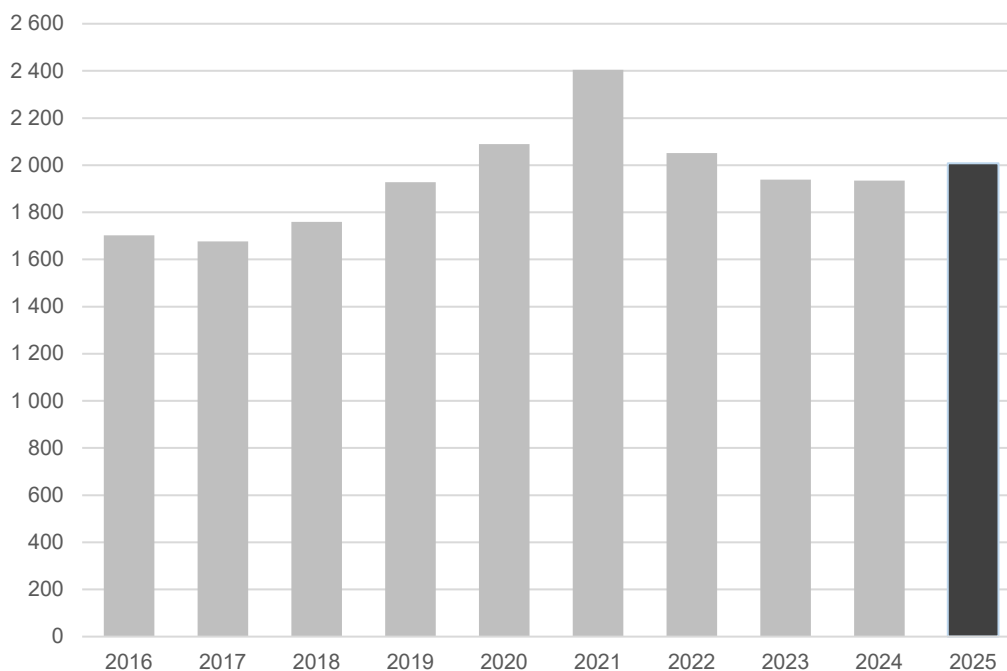
SLU:s publikationsvolym har under åren uppvisat en viss samvariation med personalvolymen inom kategorierna professorer, lektorer, meriteringsanställda, forskande- och undervisande personal samt doktorander. Ökningar eller minskningar i dessa kategorier syns med något års eftersläpning i

publikationsvolymen. Tidigare års minskning av antalet publicerade artiklar vid SLU har i viss mån förklarats av att personalvolymen har sjunkit i motsvarande grad eller högre grad under samma period. Efter ett par år av relativt oförändrad publiceringsvolym har volymen åter ökat 2025.

En förklaring till den ökande publiceringsvolymen är att den totala personalvolymen succesivt har ökat något sedan 2022. De tre senaste åren har personalvolymen ökat tydligast inom personalgrupperna lektorer, meriteringsanställda och doktorander, men samtidigt har antalet professorer minskat.

I diagrammet nedan visas antalet publikationer med minst en SLU-författare. I ett tioårsperspektiv var 2021 ett ovanligt produktivt år, vilket troligtvis coronapandemin bidrog till.

Diagram 3. Antal publikationer med minst en SLU-författare 2016–2025*



Källa: *Web of Science Core Collection, Clarivate Analytics*

*) Antalet publikationer har reviderats jämfört med 2024 års årsredovisning.

En analys av 2025 års publicering visar att det vid SLU har publicerats flest artiklar inom områdena *miljövetenskap* och *ekologi* följt av *växtvetenskap*, *veterinärmedicin* och *skogsvetenskap*. SLU:s största område sett till antal publicerade artiklar är *miljövetenskap*. 16 procent av alla artiklar som publiceras vid SLU görs inom det området.

I syfte att identifiera de mest framgångsrika ämnesområdena har andelen artiklar som tillhör de 10 procent mest citerade i världen använts. På SLU-nivå tillhör drygt 14 procent av de vetenskapliga artiklarna de 10 procent mest citerade inom sina respektive ämnesområden. Beträffande de olika ämnesområdena tillhör *ekologi* och *växtvetenskap* de mer framgångsrika med avseende på såväl antalet publicerade artiklar (under 2025) som andelen topp 10-procent-citerade (baserat på artiklar publicerade 2020–2023). Andra områden där SLU är framgångsrikt och samtidigt står för en

relativt stor andel av den totala publiceringen i riket är *veterinärmedicin*, *skogsvetenskap* och *biologisk mångfald*.

Vid en granskning av hur de enskilda forskningsområdena har utvecklats över tid (med avseende på andel topp-10-procent-citerade) bör områdena *ekologi* och *biologisk mångfald* framhållas. Båda dessa områden har haft en stabil hög nivå de fem senaste mätperioderna, 2016–2019 till och med 2020–2023. Vidare uppvisar områdena *växtvetenskap*, *skogsvetenskap* och *veterinärmedicin* de fem senaste mätperioderna en stabil relativt hög nivå, i paritet med SLU:s totalnivå.

Tabell 10 nedan visar de tio forskningsområden vid SLU som publicerade flest artiklar 2025, andelen topp-10-procent-citerade artiklar inom respektive område samt SLU:s andel av Sveriges samlade publicering inom respektive område.

Tabell 10. Antal publicerade artiklar för de tio forskningsområden med högst publicering 2025, andelen artiklar som tillhör de 10 procent mest citerade samt SLU:s andel av rikets publicering inom området 2025.

Forskningsområde ¹⁾	Antal artiklar ²⁾	Andel topp 10% mest citerade ³⁾	SLU:s andel av rikets publicering inom området ⁴⁾
Environmental Sciences	320	14,6%	19%
Ecology	317	19,1%	37%
Plant Sciences	205	16,7%	51%
Veterinary Sciences	164	14,6%	59%
Forestry	115	15,1%	52%
Environmental Studies	102	13,9%	14%
Agriculture Dairy & Animal Science	101	10,8%	74%
Biodiversity Conservation	99	20,5%	43%
Food Science & Technology	93	12,1%	19%
Agronomy	90	14,5%	66%

Källa: *Web of Science*

1) Indelning enligt *Web of Science*

2) Avser uttag i *Web of Science Core Collection* artiklar och översiktsartiklar t o m 2025-12-08

3) Andelen av artiklarna som internationellt tillhör de 10 procent mest citerade inom sina respektive ämnesområden. Andelen baseras på artiklar publicerade åren 2020–2023. Källa: *Web of Science*, *Metri*

4) Andel av alla artiklar vid svenska lärosäten (inom området) år 2025 som har minst en SLU-författare.

Av SLU:s vetenskapliga artiklar 2025 publicerades 89 procent med så kallad öppen tillgång. Detta innebär att artiklarna kostnadsfritt kan läsas och laddas ned i syfte att göra forskningen mer tillgänglig. Andelen artiklar publicerade med öppen tillgång var ca 50 procent för tio år sedan, men har sedan dess succesivt ökat till dagens nivå.

Sampublicering är ett mått på samarbete med andra lärosäten och organisationer. Nedanstående lista (tabell 11) visar de universitet, forskningsinstitut eller motsvarande som SLU har mest sampublicering med. Listan begränsas till de lärosäten och

organisationer som SLU har minst 200 sampublicationer med under den senaste femårsperioden. Listan innehåller bland annat fem svenska universitet, sju europeiska universitet samt ett antal framstående forskningsinstitut. Med de mest frekventa samarbetspartnerna finns en tydlig geografisk koppling till SLU:s huvudorter. Den senaste femårsperioden har det skett relativt små förändringar i listan. Vid en jämförelse med föregående femårsperiod (2016–2020) kan dock noteras att listan nu är mer omfattande, med nästan dubbelt så många samarbetsorganisationer (med > 200 artiklar).

De senaste fem åren hade cirka 75 procent av publikationerna vid SLU internationella medförfattare. Dessa föregås av en drygt tio år lång period av successiv ökning. För drygt tio år sedan, 2014, var andelen 62 procent.

En analys av sampubliceringen i ett internationellt perspektiv visar att de tre enskilda länder som SLU:s forskare i störst utsträckning samarbetar med är Storbritannien följt av Tyskland och USA.

Tabell 11. De mest frekventa (>200 artiklar) samarbetspartnerna utifrån sampublicering 2021–2025.

	Antal artiklar
Umeå universitet	750
Uppsala universitet	696
Institut National de la Recherche Agronomique (INRAE)	545
Stockholms universitet	486
Lunds universitet	448
Centre National de la Recherche Scientifique (CNRS)	434
Wageningen University & Research	417
Helsingfors universitet	412
Köpenhamns universitet	365
Consejo Superior de Investigaciones Cientificas (CSIC)	353
Swiss Federal Institutes of Technology Domain	349
Århus universitet	335
Natural Resources Institute Finland (Luke)	301
Leibniz Association	266
Göteborgs universitet	259
Helmholz Association	256
University of California System	246
Norwegian university of Life Sciences	240
CGIAR	232
Ghent University	227
Norwegian institute for Nature Research	215
Institute de Recherche pour le Developpement (IRD)	215
Czech Academy of Sciences	208
Chinese Academy of Sciences	200

Källa: Web of Science Core Collection

Öppen vetenskap

SLU har under året stärkt sitt nationella och internationella arbete med öppen vetenskap genom exempelvis fortsatt medlemskap i *European Open Science Cloud* (EOSC), medverkan i *Vetenskapsrådets* grupper för öppen tillgång till forskningsdata, deltagande i Geodatarådet samt samarbeten med *Bibsamkonsortiet*, *Svensk Nationell Datatjänst* och flera EOSC-initiativ.

Genom medlemskapet i *Coalition for Advancing Research Assessment* (CoARA) har SLU inlett arbetet med att utveckla och anpassa sina processer för forskningsbedömning, där öppen vetenskap utgör en central princip. Tillämpningen av policyn för vetenskaplig publicering och policyn för hantering och tillgängliggörande av forsknings- och miljöanalysdata vid SLU fortsätter samtidigt att stärka SLU:s inriktning mot öppenhet i forskningsprocessen.

SLU har dessutom vidareutvecklat sina infrastrukturer för forsknings- och miljödata, bland annat genom förbättrad e-infrastruktur och ett utökat stöd för datahantering, exempelvis via OpenAlex⁶. Möjligheterna till öppen publicering är fortsatt starka genom deltagande i nationella transformativa avtal, vilket har gjort det möjligt för fler forskare att publicera öppet utan individuella kostnader. Arbetet med SLU:s särskilt värdefulla dataset har utvecklats genom en nulägesanalys enligt *Öppna data-direktivet* för ökad tillgänglighet.

4.2 Extern finansiering

Den totala omsättningen inom forskning och forskarutbildning, inklusive finansiella intäkter, uppgick 2025 till 3,3 miljarder kronor. Extern finansiering utgjorde 58 procent av den omsättningen.

Bidrags- och uppdragsinbetalningar från externa finansiärer till SLU:s forskare har minskat med 27 mnkr eller 2 procent jämfört med föregående år, men är på en betydligt högre nivå än 2021.

Den externa finansieringen kommer till största delen från forskningsråd och vetenskapliga stiftelser, det vill säga finansiering som erhålls i konkurrens efter bedömning av sakkunniga. Under de senaste fem åren har denna finansiering ökat med 125 mnkr till 799 mnkr, vilket motsvarar en ökning på 19 procent. Den enskilt största finansiären är forskningsrådet Formas som står för 340 mnkr. Bland externa finansiärer under året märks också en donation på 41 mnkr ur Sverker Lerhedens testamente.

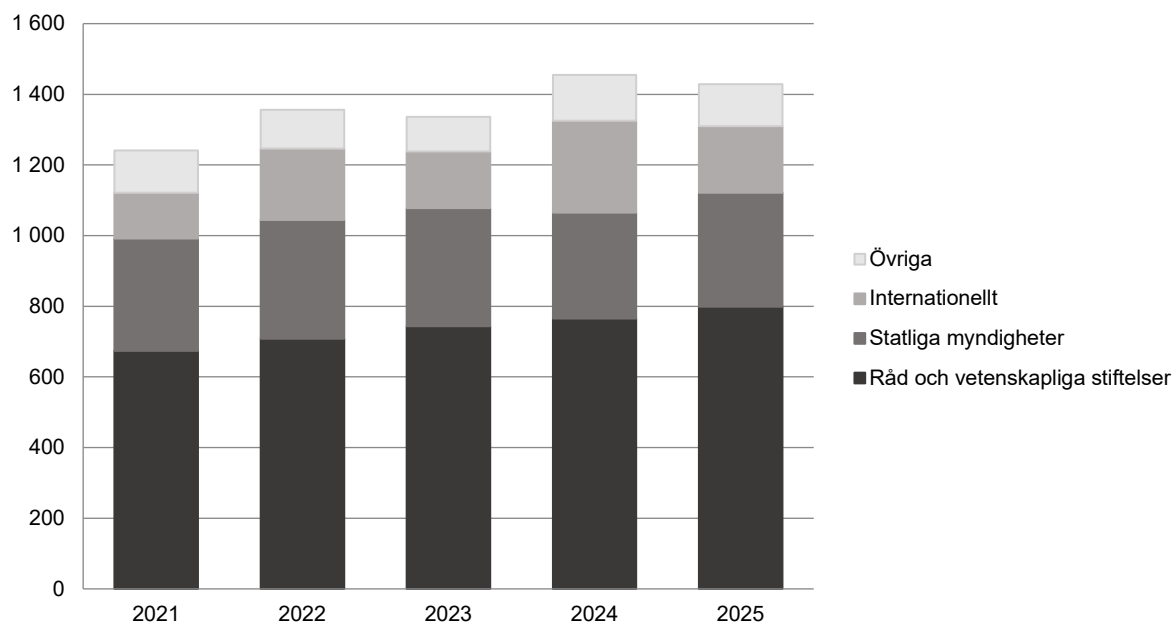
SLU arbetar också aktivt med medborgarforskning som en del av sitt engagemang för öppen vetenskap. Genom projekt där allmänheten bidrar med observationer och datainsamling får universitetet, myndigheter, forskare och ideella naturorganisationer tillgång till värdefulla, långsiktiga och geografiskt spridda data inom bland annat miljöanalys, biodiversitet och hållbart nyttjande av naturresurser.

Den näst största kategorin bland externa forskningsfinansiärer är övriga statliga myndigheter. Denna finansiering till SLU har fluktuerat mellan 300 och 337 mnkr under femårsperioden och uppgick 2025 till 323 mnkr. Havs- och vattenmyndigheten är den största finansiären inom denna kategori 2025 med 66 mnkr.

Den internationella finansieringen har ökat under femårsperioden. År 2025 stod den för 188 mnkr, vilket dock är en minskning med nära 72 mnkr jämfört med 2024, men högre än både 2021 och 2023. Under 2024 startades vid SLU ovanligt många projekt inom EU:s ramprogram *Horisont Europa* (HEU, avsnitt 4.3). En stor del av projektbudgeten tillförs universitetet i inledningen av ett EU-projekt, vilket resulterade i att 2024 blev ett ovanligt starkt år. Utfallet 2025 är i sammanhanget mer normalt, vilket förklarar skillnaden mellan åren.

⁶ OpenAlex är en kostnadsfri och öppen katalog över världens vetenskapliga forskningssystem

Diagram 4. Inbetalningar av externa bidrag och uppdrag, forskning och utbildning på forskarnivå (mnkr) 2021–2025.



Källa: Lins (Unit4 ERP)

Formas utlysning för forskarinitierade projekt och Vetenskapsrådets (VR) stora utlysning av projektbidrag inom naturvetenskap och teknikvetenskap (NT), är de för SLU största årligt återkommande utlysningarna mätt i antal ansökningar och i beviljade bidrag. Antalet ansökningar och beviljandegrader i dessa båda utlysningar framgår av tabellerna 12 och 13 nedan.

Från och med 2024 har Formasutlysningen för forskarinitierade projekt fått namnet *Utforska*. En *Utforska*-utlysning stänger under hösten och får beslut på våren året därpå. Resultat för ansökningsomgången hösten 2025 är fortfarande okänt.

Huvudförklaringen till den halverade beviljandegraden jämfört med 2024 är att större bidrag per år och fler år i projekten har gjort *Utforska*-utlysningen attraktivt för fler att söka.

Även beviljandegraden för VR:s NT-utlysning har sjunkit jämfört med tidigare år. Bedömningen är att avsevärt fler SLU-forskare ansökt om NT-bidrag eftersom det befarades bli ökad konkurrens om *Utforska*-bidragen. Därmed minskar andelen beviljade ansökningar.

Tabell 12. Antal ansökningar och beviljandegrad i Formas utlysning för forskarinitierade projekt.

	2021	2022	2023	2024	2025
Totalt antal	828	753	778	1 167	1 040
SLU antal	211	183	160	214	220
Beviljandegrad totalt	13,9%	14,9%	14,9%	7,1%	-
Beviljandegrad SLU	18,0%	18,6%	14,4%	7,0%	-

Källa: Formas webb och SLU:s konto i Prisma.

Tabell 13. Antal ansökningar och beviljandegrad i VR:s stora utlysning NT projektbidrag.

	2021	2022	2023	2024	2025
Totalt antal	1 200	1 109	1 209	1 269	1 374
SLU antal	67	50	63	67	85
Beviljandegrad totalt	22,5%	24,2%	22,6%	19,8%	18,1%
Beviljandegrad SLU	14,9%	16,0%	22,2%	17,9%	11,8%

Källa: Vetenskapsrådets webb och SLU:s konto i Prisma.

4.3 Svenskt deltagande i Horisont Europa

SLU arbetar aktivt för att de nationella målen för det svenska deltagandet i EU:s ramprogram *Horisont Europa* (HEU) ska uppnås.

Universitetet erbjuder omfattande stöd kring *HEU*, bl.a. hjälp med legala frågor, stöd med bibliometri och datahanteringsfrågor samt direkt stöd till forskarna vid ansökningsskrivandet. Under ett antal år har även ett strukturerat arbete genomförts för att göra det enklare och mer attraktivt att söka och driva HEU-projekt genom bland annat riktad information och kursverksamhet.

Institutioner på SLU har möjlighet att få finansiellt stöd för att täcka det underskott som uppstår då vissa finansiärer inte fullt ut täcker hela projekt-kostnaden.

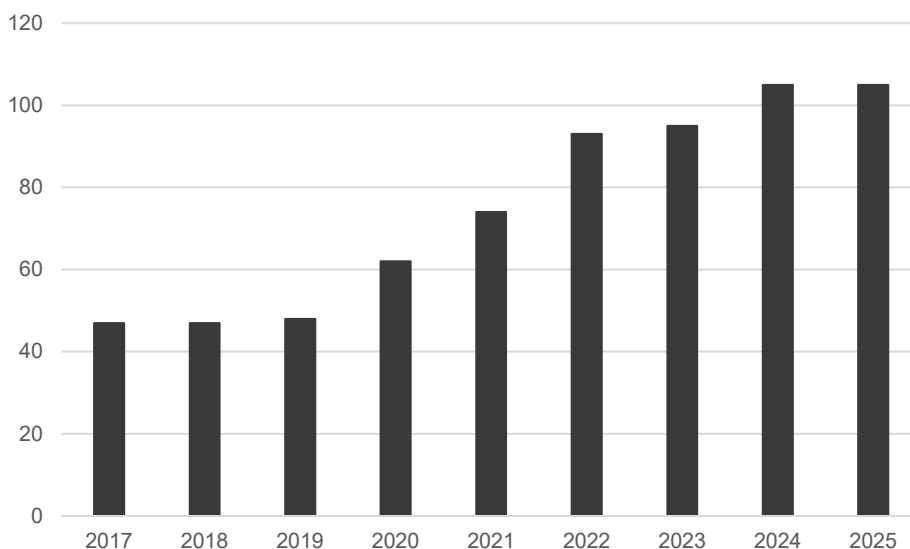
Ett av de nationella målen för deltagandet i HEU innebär att universiteten ska verka för att EU-projekten visar på ett nära samband mellan forskning och högre utbildning. För SLU:s del nås målet genom att doktorander ofta har en aktiv roll i projekten och delvis finansieras genom dem, både i

regelrätta forskningsinriktade projekt och i projekt med fokus på doktorandernas utbildning i så kallade *MSCA-Doctoral Networks*. SLU är partner i flera sådana projekt. Dialog förs också med svenska finansiärer som medfinansierar deltagande i europeiska partnerskap för att öka kunskapen om och deltagandet från SLU i dessa partnerskap.

Antalet pågående projekt finansierade av ramprogrammen är fortsatt stort; under 2025 var 105 olika projekt inom *Horizon 2020* och *HEU* helt eller delvis aktiva på SLU (diagram 5), vilket är lika många som i fjol. Under 2025 startades 19 nya projekt inom *HEU* som SLU är involverade i, varav åtta dessutom koordineras från SLU.

Antalet inskickade ansökningar fortsätter öka och har under 2025 nått en ny toppnotering då 180 ansökningar med SLU-deltagande skickades in till *HEU*. Även intresset för att koordinera projekt har ökat, vilket återspeglas i att 47 ansökningar var koordinerade av SLU. Det är en ökning med 56 procent jämfört med föregående år.

Diagram 5. Antalet aktiva projekt inom EU:s ramprogram H2020 och HEU sedan 2017



Källa: SLU Grants Office statistik över projekt och ansökningar

4.4 Strategiska satsningar

Nedan redovisas större strategiska forsknings-satsningar som under 2025 initierats eller utvecklats inom SLU.

SLU Futures

Inför 2025 initierades en större intern satsning på strategisk rekrytering benämnd *SLU Futures*. Under 2025 har en koordinerad process löpt för att rekrytera elva biträdande universitetslektorer som kommer att bidra till att SLU tar en ledande position inom de tre tematiska områdena framtidens hållbara växtodlingssystem, resilienta ekosystem och *One Health*. Vid ansökningstidens slut hade drygt 370 ansökningar inkommit, som nu genomgår sakkunnigbedömning inför val av slutkandidater för anställningarna.

Karriärbidrag

Vart tredje år delar SLU ut karriärbidrag till forskare. Under 2025 delades bidragen ut till fem forskare, tre kvinnor och två män. Syftet med denna strategiska satsning är att ge lovande forskare i början av karriären (4–10 år efter doktorsexamen) möjlighet att utvecklas till framstående forskningsledare och att skapa starka forskningsmiljöer vid universitetet. Bidragen ska underlätta för mottagarna att utveckla självständig forskning och att meritera sig för högre tjänster. Det ska också stimulera till ökat risktagande i forskningen. Bidraget är på 1 miljon kronor per år under fyra år. Kandidater nomineras av fakulteterna och en sakkunnigbedömning görs av en intern prioriteringsgrupp. Rektor fattar det slutliga beslutet. Under karriärbidragstiden erbjuds mottagarna ett skraddarsytt program för strategisk

kompetensutveckling. Sedan satsningen infördes 2017 har totalt 18 karriärbidrag fördelats.

Program för jordbrukets fältforskning

Programmet för jordbrukets fältforskning är en ny organisationsstruktur för SLU:s omfattande infrastruktur för odlings- och fältforskningsfaciliteter inom jordbruket. Syftet med programmet är att skapa mervärden och stärka den tillämpningsnära jordbruksforskningen vid SLU, och att därmed öka dess genomslag i samhället. Programmet leds av en programchef med särskilda resurser och befogenheter.

WIFORCE

Wallenberg Initiatives in Forest Research (WIFORCE), som inleddes 2024, är en stor strategisk satsning vid SLU och Umeå universitet. Den finansieras av *Knut och Alice Wallenbergs stiftelse* och uppgår till 450 mnkr. Satsningen omfattar grundvetenskaplig skogsforskning som ökar förståelsen för de processer som påverkar skogars tillväxt, överlevnad och biologiska mångfald. Forskningsprogrammet är en förlängning av två befintliga program: ett inom framtidens skogs-skötsel och ett inom skogsbioteknik. Det inkluderar också en ny forskarskola där över 50 doktorander kommer att utbildas, varav 16 i samarbete med industrin och andra samverkanspartner. Därutöver kommer fem nya forskargrupper specialiserade på olika aspekter av biodiversitetsforskning rekryteras. I nära samarbete med intressenter inom industri och myndigheter görs även en satsning på fältforskningsarenor och etablerandet av ett skogligt data-supportcenter.

4.5 Forskningsinfrastruktur

SLU har en välutvecklad forskningsinfrastruktur, med till exempel försöksladugårdar, universitetsdjursjukhus (avsnitt 8.4), odlingsfaciliteter i fält och under kontrollerade former, specialiserade laboratorier, långliggande fältförsök, forskningsstationer och försöksparkar, forskningsfartyg samt miljöövervakning kopplad till dessa infrastrukturer. Infrastrukturer är i många fall unika för SLU och av stort nationellt värde. De är anpassade till svenska förhållanden, finns i hela landet och har genererat värdefulla data under lång tid.

Att kunna tillgängliggöra forskningsinfrastruktur för aktörer även utanför det egna lärosätet blir allt viktigare. SLU deltar, ihop med flera andra lärosäten och *RISE*, i projektet *SESAM* (SvEnsk SAMverkan) för tillgång till laboratorieinfrastruktur. Projektet har genererat rekommendationer för att underlätta extern användning av forskningsinfrastruktur, som successivt implementeras vid SLU. Rektor har utsett ett antal SLU-infrastrukturer av särskild betydelse som är av stor vikt för att fullfölja SLU:s uppdrag. SLU-infrastrukturerna ges stöd inom områden som tillgänglighet, synlighet,

prissättning och datahantering. Arbete pågår också med att samordna SLU-infrastrukturer med liknande verksamhet, i syfte att öka tillgängligheten, bidra till en mer effektiv resursanvändning och öka kunskapsutbytet mellan infrastrukturerna.

Genom deltagande i nationella forskningsinfrastrukturer tillsammans med andra lärosäten tillgängliggörs SLU:s forskningsinfrastruktur för fler användare utanför SLU, samtidigt som forskare vid SLU ges möjlighet att använda infrastrukturerna som finns vid andra lärosäten. SLU bidrar med unika infrastrukturerna och därtill kopplade kompetenser.

Under 2025 har SLU deltagit i och medfinansierat följande nationella infrastrukturerna

- SITES (Swedish Infrastructure for Ecosystem Science), där SLU är värddorganisation,
- MAX IV-laboratoriet,
- NBIS (National Bioinformatics Infrastructure Sweden),
- ICOS (Integrated Carbon Observation System),
- NAISS (National Academic Infrastructure for Supercomputing),
- SBDI (Swedish Biodiversity Data Infrastructure),
- SND (Svensk Nationell Datatjänst),
- Swedish NMR Centre,
- ACTRIS (Aerosols, Clouds and Trace Gases Research Infrastructure), samt
- SWERVE (Swedish Research Vessel Infrastructure for Marine Research).

SLU har även engagemang i drift och uppbyggnad av internationell forskningsinfrastruktur, som till exempel *eLTER RI* (European Long-Term Ecosystem, critical zone and socio-ecological Research Infrastructure). *eLTER RI* syftar till att bygga en infrastruktur med forskningsstationer över hela Europa, där miljöeffekter av bland annat klimatförändringar, biodiversitetsförluster, markförstöring och föroreningar kan studeras på ett koordinerat sätt.

Fiskeriförsöksstationen i Älvkarleby

SLU övertog Fiskeriförsöksstationen i Älvkarleby från Fiskeriverket 2011. Stationen var framförallt en anläggning för så kallad kompensationsodling av fiskyngel.

Stationen har finansierats via Lanfors-Untranfonden som i tur och ordning förvaltats av

Kammarkollegiet, Havs- och vattenmyndigheten och senast Länsstyrelsen Uppsala. Fondens medel är nu slut och eftersom SLU:s uppdragsverksamhet kräver full kostnadstäckning beslutade SLU 2023 att inleda en avveckling av stationen. SLU har sedan dess fört aktiva dialoger med berörda kraftbolag, myndigheter, kommuner, länsstyrelser och olika forskningsintressen, dock utan att hitta en långsiktig lösning för finansieringen av verksamheten.

I november 2025 stängdes stationen, varvid lokalerna och en viss mängd fiskyngel överlämnades till Vattenfall AB.

Forsknings- och undersökningsfartyget R/V Svea

Under 2025 har forskningsfartyget R/V Svea fortsatt att vara en nyckelresurs för marin forskning och miljöövervakning. Trots ekonomiska utmaningar kopplade till Havs- och vattenmyndighetens betydande nedskärningar i statsanslag, vilka påverkar fartygets största användare SMHI och SLU:s institution för akvatiska resurser, har samtliga planerade expeditioner kunnat genomföras.

Fartygets återkommande uppdrag är SMHI:s utsjöexpeditioner och SLU:s internationellt koordinerade fiskundersökningar. Utöver detta genomfördes inom ramen för ett pågående regeringsuppdrag under 2024 och 2025 en ny undersökning av effekterna av för fiske stängda områden i Östersjön. Sjöfartsverket använder fortsatt Svea som plattform för sjömätning för *Svenska kraftnät* med tre expeditioner under 2025.

Under 2025 hade R/V Svea 236 expeditionsdagar, och var i princip fullbelagt. En bredare uppdragsportfölj bidrar till att minska fartygets sårbarhet vid eventuella förändringar i verksamhetens förutsättningar.

Även under 2025 har Svea drivits med HVO-bränsle, vilket minskar fartygets klimatpåverkan och ligger i linje med SLU:s hållbarhetsambitioner.

I rollen som koordinator för fartygsnätverket SON (*Ship Operators Network*) har SLU under året aktivt verkat för gemensamma upphandlingar, kompetensutbyte och samverkan om personal och utrustning. SLU har under året också fortsatt att samverka nationellt och internationellt för att stärka forskningsinfrastrukturen och driva teknikutveckling. Genom de vetenskapsrådsfinansierade infrastrukturprojekten SWERVE och EU-projektet *Aquarius* har finansierad fartygstid kunnat erbjudas till forskare utanför SLU under 2025.

4.6 Regeringens strategiska forskningsområden

Åtterrapporering: För det strategiska forskningsområdet, som SLU har erhållit medel inom, ska SLU redovisa hur mycket medel som har förbrukats samt om och i så fall hur bidraget har fördelats till andra lärosäten. SLU ska även redovisa extern finansiering och annan samverkan från forskningsfinansiärer, näringsliv och det övriga samhället i denna satsning.

SLU ansvarar för ett strategiskt forskningsområde inom ramen för regeringens satsning som initierades 2010. Det är *Trees and Crops for the Future* (TC4F), som bedrivs av SLU som ett sammanhållet program i samarbete med Umeå universitet och forskningsinstitutet Skogforsk.

TC4F utvecklar kunskap om hållbar växtproduktion och produktutveckling från växter med det övergripande syftet att stödja utvecklingen av Sveriges cirkulära bioekonomi. TC4F inbegriper agrara såväl som skogliga odlingssystem och länkar

samma grundforskning om växtmolekylärbiologi, växtfysiologi och genetik med tillämpbar forskning om skogsskötsel och växtbaserade produkter.

Forskningen är unik i sin starka koppling mellan grundforskning och tillämpad forskning och sker i samarbete med industri och andra externa aktörer.

Denna satsning erhöll 31,0 mnkr under 2025, vilket har förbrukats i sin helhet. Av de erhållna medlen har 5,1 mnkr fördelats till Umeå universitet och 1,1 mnkr till Skogforsk.

4.7 Institutsuppgifter

Åtterrapporering: SLU ska redovisa arbetet med verksamhet som kan betraktas som institutsuppgifter samt hur stor del av anslaget som har använts för dessa områden.

Med institutsuppgifter avses sådan verksamhet som inte direkt kan jämföras med uppdrag inom forskning, utbildning och miljöanalys utan utgör ett gränssnitt för kunskapsförmedling, stöd och tillämpning i samverkan med omgivande samhälle. Denna del av statsanslaget har historiskt inte omfattats av den prestationsbaserade omfördelningen av anslag från regeringen till landets lärosäten. Anledningen är att institutsuppgifterna inte bedöms ha förutsättningar att generera externa medel och vetenskapliga publikationer på samma sätt som mer renodlad forskningsverksamhet. Vid SLU är institutsuppgifterna integrerade i annan verksamhet som faller inom något av nedanstående områden. Anslagen till de olika institutsuppgifterna baseras på en uppskattning eftersom kostnaderna inte går att hämta från den ekonomiska redovisningen.

Försöksverksamhet omfattar olika former av tillämpad verksamhet med syfte att skapa förutsättningar för vetenskapligt baserad praktik inom areella näringar och akvatiska produktionssystem. En viktig del av denna verksamhet är långliggande försök på försöksparker och fältstationer som bedrivs under så lång tid att det är möjligt att följa vad som händer i marken, skogen eller produktionssystemet på lång sikt. Ett exempel på långliggande försök är skogliga försöksytor som

kontinuerligt studerats i mer än 100 år. Denna verksamhet avkastar få kortsiktiga resultat, men ger en kunskapsbas för forskning och utbildning av stor betydelse för den långsiktiga användningen av naturresurserna. Uppskattad anslagstilldelning 2025: 77 mnkr.

Forskning och utveckling i samverkan med näringsliv och samhälle avser här specifikt fleråriga formaliserade insatser som finansieras, planeras och genomförs i samverkan mellan SLU, näringsliv och samhälle. Det kan dock poängteras att utöver dessa insatser sker den absoluta merparten av forskning och utveckling i samverkan med näringsliv och samhälle på initiativ av enskilda forskare och forskargrupper. Uppskattad anslagstilldelning 2025: 36 mnkr.

Samverkansuppdrag. SLU har fördelat 24 samverkansuppdrag brett inom universitetet. Samverkansuppdragen utförs huvudsakligen av universitetslektorer (så kallade samverkanslektorer). De har ett särskilt ansvar för att samverka med det omgivande samhället och är naturliga kontaktpersoner mot omvärlden för expertis inom sina respektive ämnesområden. Universitetslektorer med samverkansuppdrag ska kombinera sin forskning,

alternativt sin kliniska verksamhet, med sitt centralfinansierade uppdrag att samverka med det omgivande samhället. Uppskattad anslagstilldelning 2025: 23 mnkr.

Planerad informationsverksamhet till näringsliv och samhälle avser regelbunden verksamhet för att informera näring och övrigt samhälle om resultat från aktuell forskning vid SLU. Återkommande informationsinsatser såsom trycksaker, konferenser och webbinformation har sedan länge betraktats som en central verksamhet för SLU. Uppskattad anslagstilldelning 2025: 47 mnkr.

Stöd till andra myndigheter avser uppgifter som utförs för att stödja andra myndigheter såsom utredningar, undersökningar samt verksamhet av förvaltande karaktär såsom fiskförvaltning, viltinventering och skogsskadeinventering. Det kan också avse deltagande i styrgrupper, kommittéer och andra organ. Stödet kan avse såväl svenska som europeiska myndigheter. Uppskattad anslagstilldelning 2025: 14 mnkr.

Riskvärdering av växtskadegörare. I syfte att förse Jordbruksverket med oberoende, vetenskapligt baserade underlag för att understödja riskhanteringen av nya växtskadegörare bildades vid SLU en särskild enhet för ändamålet. Genom vetenskapligt grundad analys bidrar enheten till en effektiv nationell och internationell riskhantering av växtskadegörare med målet att minska risken för oacceptabla skador på växter och växtmiljöer. Krav på nationell förmåga att utföra riskvärderingar ställs i växtskyddskonventionen (IPPC) och i den gällande EU-lagstiftningen på området. Arbetet

bedrivs huvudsakligen av två heltidsanställda analytiker. Dessa analytiker var tidigare verk samma som seniora forskare med specialisering inom skador på växter orsakade av mikroorganismer respektive insekter. Uppskattad anslagstilldelning 2025: 3 mnkr.

Klinisk verksamhet avser verksamhet som bedrivs som ett underlag för forskning och utbildning inom universitetsdjursjukhuset och fakulteten för veterinärmedicin och husdjursvetenskap. Uppskattad anslagstilldelning 2025: 7 mnkr.

Djurlokaler avser nödvändig infrastruktur för att universitetets uppdrag inom djurrelaterad utbildning och forskning ska kunna fullgöras. Lagstiftningen om djurhållning och arbetsmiljö ställer stora krav på verksamheter med levande djur, vilket medför stora kostnader för bl.a. Lövsta forskningscentrum och Veterinärmedicinskt- och husdjursvetenskapligt centrum. De merkostnader det innebär räknar SLU som institutsuppgifter; de finansieras inom befintlig anslagsram och har ingen direkt koppling till utbildningens och forskningens behov utan kan betraktas som en basresurs. Det kan jämföras med humanmedicinen, där lärosäten med medicinsk utbildning och forskning får särskild ersättning från staten (så kallade ALF-medel) för användningen av landstingen i den kliniskt inriktade medicinska forskningen. Uppskattad anslagstilldelning 2025: 64 mnkr.

Sammantaget uppgår de skattade kostnaderna för institutsuppgifterna till 272 mnkr för 2025, jämfört med 261 mnkr 2024.

4.8 Antibiotikaresistens

Aterrapportering: SLU ska redovisa hur myndigheten, inom sitt ansvarsområde, har bidragit till att genomföra regeringens strategi för arbetet mot antibiotikaresistens (S2023/03149).

SLU har under året bidragit till att uppfylla målen för att bekämpa antibiotikaresistens genom ett flertal insatser inom universitetets olika verksamhetsområden. SLU har genom samverkan med andra aktörer arbetat mot alla mål inom regeringens strategi, samt bidragit till regeringens uppdaterade strategi som presenterades i november 2025.

SLU har medverkat i den nationella samverkansfunktionen mot antibiotikaresistens, där myndigheter och andra samhällsaktörer samarbetar för att genomföra de nationella målen inom området. SLU medverkar i Uppsala Antibiotic Center och är

medlem i *AMR Multi-stakeholder Partnership Platform*. Den senare drivs av FN-organen FAO, WHO, WOH och UNEP och involverar ett stort antal olika aktörer från hela världen. SLU:s representant har bidragit aktivt till plattformens arbete vid olika webb-event. SLU har också genom det *Memorandum of Understanding* som undertecknats med FAO bidragit till det internationella arbetet, bland annat genom att på FAO:s webb erbjuda den digitala *MOOC* (massive online course) som SLU utvecklat.

Inom forskningsområdet pågår projekt inom förebyggande av infektioner och minskad antibiotikaanvändning inom djurproduktion, i såväl Sverige som internationellt. Kartläggning av mikrobiota och resistensgener i djur och djurmiljöer samt vaccinforskning är också relevant för att möta hotet från antibiotikaresistens. SLU forskar även om resistens mot antiparasitära och antivirala medel och är bland de internationellt ledande inom forskning om antiparasitär resistens.

SLU bedriver forskning som rör antibiotika i miljön, bland annat effekter av antibiotikarester i vatten, avloppsslam och rötresterna från biogas. Andra studier rör risken för smittspridning, inklusive antibiotikaresistens i samband med anläggande av tätortsnära våtmarker. Forskningen finansieras av svenska forskningsfinansiärer, EU och andra internationella finansiärer. SLU har genom interna aktiviteter identifierat forskare med intresse för *One Health*-området och de behov som finns av samverkan och stöd till dessa, samt lyft SLU:s kompetens och relevans inom fältet. En

professur inom *One Health* och antimikrobiell resistens har inrättats och området har lyfts inom firandet av svensk veterinärmedicins 250-årsjubileum, genom deltagande vid Antibiotikaforum, samt under den globala *Antibiotic Awareness Week*.

Förebyggande av antibiotikaresistens är ett genomgående inslag i undervisningen på veterinär- och djursjukskötprogrammet, inom mikrobiologi, farmakologi, klinisk undervisning samt veterinär folkhälsa.

SLU har genom internationella samarbeten bidragit till utbildning av djurägare, myndighetspersoner och veterinärer i låginkomstländer, med lokalt anpassade insatser för att stärka kunskaperna om och förmågan att förebygga antibiotikaresistens.

Inom miljöanalysområdet har förekomsten av antibiotikaresistenta bakterier i vattendrag, reningsverk och vattenlevande organismer övervakats i olika projekt. SLU deltar även i myndighetsdiskussioner om övervakning av antibiotika och antibiotikaresistens i miljön.

4.9 Livsmedelsstrategin och livsmedelsberedskapen

Återrapportering: SLU ska redogöra för resultat som har uppnåtts och bedöma hur de har bidragit till, att inom myndighetens ansvarsområde, uppfylla de av riksdagen beslutade målen för livsmedelsstrategin (prp. 2016/17:104).

Återrapportering: SLU ska redovisa hur den forskning som bedrivs vid SLU bidrar till att stärka livsmedelsberedskapen och jordbrukets produktionsförmåga vid en fredstida kris, höjd beredskap och ytterst krig, som till exempel kan innebära stora störningar i handelsflödet.

SLU:s bidrag till livsmedelsstrategin sker genom en kombination av långsiktiga forskningssatsningar, riktade kunskapsunderlag till beslutsfattare samt utbildning och samverkan med näringslivet och myndigheter.

Det övergripande målet för Sveriges nationella livsmedelsstrategi 2017 är att öka den svenska livsmedelsproduktionen. Strategin innehåller också mål för de tre tematiska områdena *Regler och villkor*, *Konsument och marknad*, samt *Kunskap och innovation*. Med kompletteringen och kraftsamlingen genom *Livsmedelsstrategin 2.0* tillkommer tre fokusområden, varav även fokusområdet ökad *robusthet i livsmedelskedjan* är relevant för SLU:s verksamhet. Fokusområdet knyter ihop Sveriges nationella livsmedelsstrategi och arbetet med livsmedelsberedskap och har ett gemensamt syfte: att säkerställa en konkurrenskraftig, hållbar och robust livsmedelsproduktion i hela landet. Fokusområdet innebär ett ökat behov av forskning,

innovation, kompetensförsörjning och samverkan, områden där SLU har ett särskilt ansvar och långsiktig kapacitet.

I detta avsnitt återrapporteras SLU:s insatser kopplade till livsmedelsstrategin 2017 och livsmedelsstrategin 2.0, Tema 1–3 nedan, samt insatser som stärker livsmedelsberedskapen och jordbrukets produktionsförmåga vid fredstida kris, höjd beredskap och ytterst krig, Tema 4.

Övergripande mål

SLU har en stark och bred kompetens inom livsmedelsområdet med forskning främst inom primärproduktion, men även andra delar av livsmedelssystemet inklusive frågor som kopplar till relationen stad och land samt landsbygdsutveckling och livsmedelsberedskap.

Kontinuerliga satsningar görs inom livsmedelsområdet genom tillsättande av professorer och andra högre anställningar. SLU bidrar även till

konkurrenskraft och kunskapsutveckling inom livsmedelsområdet genom utbildningar som producerar studenter och disputerade forskare som är mycket eftertraktade av näringslivet. Vidare bidrar SLU med data och kunskapsunderlag inom ramen för uppdraget fortlöpande miljöanalys med målet att stödja beslut som leder till livsmedels-system som är hållbara både ekonomiskt, ekologiskt och socialt.

Tema 1: Regler och villkor

Ansats: SLU:s forskning inom livsmedelsområdet och fortlöpande miljöanalys har potential att bidra till mer relevanta regler och villkor genom kontinuerlig förmedling av kunskapsunderlag till beslutsfattare.

SLU driver tillsammans med Lunds universitet *Agrifood Economics Centre*, som tar fram kunskapsunderlag till stöd för beslutsfattare i frågor som rör regler och villkor för den gröna sektorn. Tillsammans med kunskapsunderlag från Nationellt centrum för djurvälstånd (SCAW) bidrar detta till att stärka förutsättningarna för regelutveckling som är förenlig med en konkurrenskraftig och hållbar livsmedelsproduktion. Därutöver bidrar SLU med kunskaps- och beslutsunderlag till berörda myndigheter och beslutsfattare som stöd för utvärdering och vidareutveckling av rådande regelsystem och villkor (kapitel 5). Universitetet förmedlar även kunskap till beslutsfattare i form av policy-dokument som relaterar till samhällsaktuella frågeställningar. Inom ramen för *SLU kompetenscentrum företagsledning* och *Kunskapsnavet för företagsledning och entreprenörskap* fångar universitetet upp och identifierar utmaningar inom de gröna näringarna som kopplar till företagets regler och villkor.

SLU:s forskning, utbildning och fortlöpande miljöanalys bidrar också till en kunskapsbaserad tillämpning av regler och villkor i myndighetsutövningen. Sammantaget bidrar SLU:s forskning, analyser och kunskapsunderlag till att stärka beslutsfattarnas förutsättningar att utforma regler och villkor som främjar en konkurrenskraftig och hållbar livsmedelsproduktion.

Tema 2: Konsument och marknad

Ansats: SLU:s livsmedelsrelaterade forskning går ut på att bygga ett hållbart nationellt livsmedels-system som konsumenterna kan känna ett högt förtroende för.

SLU:s forskning inom produktkvalitet, ekonomi och företagande inbegriper livsmedelsområdet och

livsmedelsmarknaden ur både producentens och konsumentens perspektiv.

SLU driver tillsammans med andra aktörer samverkansplattformen *Food Science Sweden* som har en forskarskola inom livsmedelsområdet och har en utvecklad dialog med *Sweden Food Arena* som samlar en stor andel av livsmedelssektorns aktörer. Genom forskning och samverkan med näringsliv och andra aktörer bidrar SLU till att stärka kunskapen om marknadens och konsumenternas villkor, vilket är en förutsättning för ett livsmedels-system med högt förtroende och långsiktig konkurrenskraft.

Tema 3: Kunskap och innovation

Ansats: SLU bidrar med kunskapsutveckling inom hela livsmedelssystemet, från jord till bord.

Två satsningar vid SLU som är långsiktigt finansierade via den nationella livsmedelsstrategin är SLU Grogrund, ett centrum för växtförädling av livsmedelsgrödor, och det nationella avelsarbetet på regnbåge. Vidare har universitetet på uppdrag av regeringen och inom ramen för livsmedelsstrategin 2.0 under 2025 analyserat utvecklingsvägar för kompetensutveckling.

SLU stöttar livsmedelsområdet genom forskning, utbildning, fortlöpande miljöanalys, samverkan, innovationsstödande aktiviteter och informations-spridning. Detta sker bland annat genom satsningar på infrastrukturer såsom fältforskningsstationer för jordbruksförsök, forskningsstationer för husdjurs-forskning, djursjukhuset och biotronerna, vilket bidrar till att stärka kunskapsutveckling, innovation och långsiktig produktionsförmåga inom livs-medelssystemet.

Arbetet med infrastruktursatsningen *GigaCow* fortgår i syfte att öka utbytet mellan forskare och näringen för ökad produktion på svenska mjölk-gårdar. Digitaliseringsexperter från SLU deltar i utvecklingen av den nationella dataplattformen för delning av lantbruksdata, *Agronod*, samt deltar i det nationella kunskapsnavet för jordbrukets digitalisering placerat på Linköpings universitet. SLU deltar aktivt i samtliga Jordbruksverkets fyra kunskapsnav, som tillsammans ska verka för en konkurrenskraftig och hållbar primärproduktion. För kunskapsnavet för företagsledning och entreprenörskap är SLU huvudman.

Två stora forskningsprogram *Mistra Food Futures* och *SustAinimal* bidrar till utvecklingen av nya hållbara livsmedelssystem. Båda forsknings-programmen är från 2025 inne i fas två. Det

europiska forskningsprogrammet *EJP Soil* bygger kunskap och kompetens om odlingsjord för hållbar produktion och det EU-finansierade forskningsprogrammet *Pathways* bidrar till att utveckla nya hållbara livsmedelssystem.

Exempel på andra stora satsningar som löper över flera år är

- SLU Future Food,
- SLU Future One Health,
- SLU Urban Futures,
- SLU Fältforsk,
- SLU Ekologisk produktion och konsumtion (EPOK),
- SLU Kompetenscentrum Företagsledning (KCF),
- Kunskapsnavet för företagsledning och entreprenörskap,
- Nationellt kompetenscentrum för vattenbruk,
- SLU Partnerskap Alnarp,
- SLU och Sparbanken Skånes centrum för hållbar primärproduktion, samt
- SLU Kompetenscentrum rådgivning.

SLU bedriver regional samverkan kring utvecklingsprojekt som syftar till att stötta livsmedelssatsningar i olika delar av landet. Universitetet ingår även i Jordbruksverkets råd för hållbar produktion och konsumtion av livsmedel, Jordbruksverkets växtskyddsråd, samt i styrgruppen för *Landsbygdsnätverket* där livsmedelsfrågor är en viktig del.

SLU är medlem i *Animal Task Force*, ett europeiskt offentlig-privat partnerskap som arbetar för en hållbar och konkurrenskraftig animalieproduktion i Europa. Organisationen är en av de europeiska teknikplattformarna (ETP), det vill säga branschledda intressentföretag med representanter från forskning, lantbrukare och den privata sektorn från ett stort antal europeiska länder.

SLU:s utbildningsutbud innehåller ett flertal utbildningar som bidrar med kunskapsutveckling inom livsmedelsområdet. Förutom de utbildningsprogram som fokuserar på primärproduktion ges inom utbildning på grundnivå och avancerad nivå flera program som helt fokuserar på livsmedel, till exempel masterprogrammen *Sustainable Food Systems* och *Food and Landscape*. Inom utbildning på forskarnivå finns den tematiska forskarskolan

Sustainable systems for food, energy and bio-materials. Den erbjuder kurser och andra utbildningsaktiviteter som ger fördjupad förståelse för de tekniska, miljömässiga, ekonomiska och sociala aspekterna av hållbara system för produktion, bearbetning och användning av biomassa för livsmedel, energi och biomaterial.

Som nämns i kapitel 2.4 har SLU under 2025 beslutat att hösten 2026 starta ett nytt civilingenjörsprogram i bioresurssystem. Utbildningen svarar mot en efterfrågan inom den gröna sektorn på personer med en kombination av kunskaper om och systemförståelse för modern jord- och skogsbruksproduktion. Sammantaget stärker dessa satsningar SLU:s bidrag till kunskapsutveckling, innovation och kompetensförsörjning inom hela livsmedelssystemet, från primärproduktion till förädling och konsumtion.

Tema 4: Livsmedelsberedskap (återrapportering enligt regleringsbrevet)

Ansats: SLU:s forskning och expertstöd bidrar till att stärka jordbrukets produktionsförmåga och livsmedelsförsörjning vid framtida kriser, höjd beredskap och ytterst krig, exempelvis vid stora störningar i handelsflöden och tillgången till insatsmedel.

SLU har i sin förordning ett utpekat ansvar för antagonistiska hot mot jordbruks- och livsmedelsproduktionen, med pågående uppdrag kring livsmedelsberedskap. SLU samverkar bland annat med FOI, Förvarshögskolan, Livsmedelsverket och SVA för att förbättra krisberedskap och hantera sårbarheter inom livsmedelssystemet⁷. Universitetet bidrar också aktivt till praktiska åtgärder som stöd vid sjukdomsutbrott samt utbildar studenter och yrkesverksamma om krisberedskap inom djurproduktion och livsmedels-säkerhet.

Forskningsprogrammet *Mistra Food Futures*, med SLU som programvärd, bidrar till att utveckla resilienta och hållbara livsmedelssystem. Centrumbildningen *SustAnimal*, som leds av SLU, har fokus på resilient och konkurrenskraftig animalieproduktion.

SLU deltar även i samtliga fem Formasfinansierade centrumbildningar, med finansieringsbeslut 2024, för ökad beredskap och konkurrenskraft i livsmedelssystemet:

⁷ FOI: Totalförsvarets forskningsinstitut, SVA: Statens veterinärmedicinska anstalt

- *AgroDrive* – omställning till fossilfri energi i Sveriges jordbruks- och livsmedelssystem,
- *Force* – center för livsmedelsresiliens och konkurrenskraft,
- *Kunskapscentrum för livsmedelsberedskap* – att avskräcka, upptäcka och hantera attacker mot livsmedelssystemet,
- *Plate* – svenskt forskningscentrum för resilienta måltider, samt
- *Plenty* – ett centrum för symbiotisk och cirkulär livsmedelsförsörjning.

Genom den tvärvetenskapliga plattformen *SLU Future Food* och centrubildningen *SCAW (Nationellt centrum för djurvälfärd)* bidrar SLU ytterligare till ökad beredskap och kunskap om hur Sverige kan säkerställa en trygg livsmedelsförsörjning vid samhällsstörningar och kriser. *SLU Future Food* är en väletablerad kontaktnod mellan universitet och andra aktörer med intressen i livsmedelssystemet, som stimulerar och utvecklar tvärdisciplinär forskning, där frågor kopplat till beredskap och den svenska livsmedelsförsörjningens sårbarheter är en avgörande del.

SLU deltar även i det av Vinnova, Formas och Energimyndigheten finansierade programmet *SustainGov*. Det är en av fem innovationssatsningar som startade våren 2024 för att tackla vår tids och framtidens utmaningar. SLU ansvarar för fokusområdet *Framtidssäkrad livsmedelsförsörjning för hälsa och välbefinnande*,

med forskning som sätter livsmedelssystemet i en bred samhällskontext.

SLU deltar också i det universitetsgemensamma initiativet *Campus Totalförsvaret (CTF)* som är ett strategiskt samarbete mellan svenska lärosäten med målet att stärka Sveriges totalförsvaret genom utbildning och forskning. SLU är särskilt involverad i fokusområdet *försörjningsberedskap*.

Som ett led i att ytterligare stärka SLU:s långsiktiga förmåga att bidra till livsmedelsberedskap och kunskapsutveckling inom livsmedelssystemet har universitetet under året fattat beslut om att etablera en nod för kunskap om hållbar matproduktion i norra Sverige. Satsningen syftar till att samla och stärka forskning, utbildning och samverkan med relevans för nordliga produktionsförutsättningar samt nationell livsmedelsberedskap.

Sammantaget har SLU:s arbete under året bidragit till:

- ökad kunskap om sårbarheter i livsmedelssystemet vid kris och höjd beredskap,
- stärkt analys- och planeringsförmåga hos berörda myndigheter, och
- förbättrade förutsättningar att upprätthålla jordbrukets produktionsförmåga som del av livsmedelssystemet vid störningar i handelsflöden och insatsmedelsförsörjning.

4.10 Ekonomisk redovisning av forskning och utbildning på forskarnivå

Åttersrapportering: SLU ska redovisa kostnader och intäkter fördelade på områdena utbildning på grundnivå och avancerad nivå, forskning och utbildning på forskarnivå samt fortlöpande miljöanalys. Intäkterna ska fördelas på anslag, avgifter respektive externa bidrag. Kostnader och totala intäkter för uppdragsutbildning, uppdragsforskning samt uppdrag inom fortlöpande miljöanalys ska särredovisas.

Av tabell 14 framgår intäkter, kostnader samt finansiering för redovisningsområdet forskning och utbildning på forskarnivå.

Det ekonomiska resultatet för forskning och utbildning på forskarnivå uppgår till 55 mnkr för 2025. Forskning och utbildning på forskarnivå redovisar ett utgående kapital på 623 mnkr. Av intäkterna till redovisningsområdet utgör statsanslaget 43 procent (2024: 42 procent).

I tabell 16 redovisas kostnad per publikation. I beräkningen av kostnaden är institutsuppgiften, förvaltning av SLU:s egna fastigheter (den del som hyrs ut till externa hyresgäster), lantbruksdrift och djursjukvård exkluderade.

Uppgifter om antalet vetenskapliga publikationer har hämtats från *Web of Science* och inkluderar artiklar och reviews. Måttet bör dock användas med stor försiktighet eftersom forskningsintäkter även kan användas till vetenskaplig verksamhet som inte per definition genererar publikationer.

I den ekonomiska redovisningen skiljer man inte på utbildning på forskarnivå och forskning, varför kostnaden för att utbilda en forskarstudent bara kan uppskattas. Lönekostnaden för anställda forskarstudenter finns i ekonomisystemet, och med antagandet att lönen är cirka 60 procent av kostnadsmassan kan kostnad per anställd forskarstudent schablonmässigt beräknas (tabell 17). Observeras bör att forskarstudenter som inte har anställning vid SLU inte är med i beräkningen. Utöver

lönekostnader ingår även kostnader för handledning i den totala kostnaden för att utbilda en forskarstudent. Handledningen är ofta integrerad i forskningsprocessen – handledare och forskarstudent utför forskningen

tillsammans och bidrar gemensamt till att ny kunskap skapas. Endast delar av handledningen utförs vid formella möten som handledaren eller forskarstudenten har kallat till.

Tabell 14. Intäkter, kostnader och finansiering för redovisningsområdet forskning och forskarutbildning (mnkr) 2021–2025.

	2021	2022	2023	2024	2025
Balanserad kapitalförändring**	361	521	587	525	559
Justering av kapital	-8	0	-59	24	9
Intäkter*	2 840	2 915	3 083	3 184	3 259
varav forskning	2 688	2 754	2 916	2 992	3 092
varav uppdragsforskning	152	161	167	193	167
Kostnader	-2 672	-2 849	-3 085	-3 175	-3 204
varav forskning	-2 519	-2 687	-2 923	-2 989	-3 036
varav uppdragsforskning	-152	-162	-163	-186	-168
Res. från andelar i dotterföretag	0	0	0	0	0
Årets kapitalförändring	169	66	-3	10	55
Summa kapital**	522	587	525	559	623

Källa: Lins (Unit4 ERP)

*I intäkter ingår även finansiella intäkter.

**Differensen mellan summa kapital ett år och balanserad kapitalförändring följande år beror på resultatdispositioner.

Gemensam verksamhet fördelas i årsredovisningen på de tre redovisningsområdena på övergripande nivå. Fördelningen görs med löneutgifter som bas.

Tabell 15. Finansiering av redovisningsområdet forskning och forskarutbildning (mnkr) 2021–2025.

	2021	2022	2023	2024	2025
Intäkter av anslag	1 357	1 280	1 290	1 312	1 378
Intäkter av bidrag	1 007	1 054	1 187	1 315	1 375
Intäkter av avgifter	474	565	537	486	456

Källa: Lins (Unit4 ERP)

Tabell 16. Kostnad (tkr) per vetenskaplig publikation 2021–2025.

	2021	2022	2023	2024	2025
Kostnad	2 196 841	2 393 984	2 583 026	2 801 973	2 798 221
Antal vetenskapliga publikationer*	2 404	2 051	1 938	1 935	2 008
Kostnad per vetenskaplig publikation	914	1 167	1 333	1 448	1 394

Källa: Lins (Unit4 ERP)

* Antalet publikationer har reviderats jämfört med 2024 års årsredovisning.

Tabell 17. Kostnad (tkr) per anställd forskarstudent 2021–2025.

	2021	2022	2023	2024	2025
Medellön per doktorand	417	415	431	457	477
Uppskattad driftkostnad*	280	277	287	304	318
Kostnad per anställd doktorand	700	692	718	761	795

Källa: Lins (Unit4 ERP)

*Schablonmässig beräkning av lokal- och driftkostnad.

5 Fortlöpande miljöanalys

SLU:s fortlöpande miljöanalys levererar beslutsunderlag och miljödata för hållbart resursutnyttjande, naturvård, uppfyllelse av de nationella miljömålen, rapportering enligt EU lagstiftning (som till exempel klimatrapportering och naturvårdsdirektiv), samt internationella åtaganden enligt FN:s Agenda 2030. I verksamhetsområdet fortlöpande miljöanalys ingår även uppdraget som statistikansvarig myndighet (Sveriges officiella statistik) för området Skogarnas tillstånd och förändring.

5.1 Organisation

Fortlöpande miljöanalys ingår sedan 1997 i SLU:s uppdrag och ger SLU en unik roll bland landets lärosäten. På SLU finns utöver verksamhetsområdena forskning och utbildning även fortlöpande miljöanalys som ett tredje verksamhetsområde. Uppdraget innebär att SLU levererar kvalitets-säkrade miljödata och vetenskapligt grundade beslutsunderlag som möter samhällets behov, vilket underlättas genom synergier med forskning och utbildning. Verksamheten baseras på långa, väl-förvaltade tidsserier, observationer, rumsliga analyser, mätning och provtagning, i kombination med ändamålsenlig expertis inom miljö- och naturresursförvaltning, datahantering och statistik.

Fortlöpande miljöanalys ingår i likhet med forskning och utbildning i universitetets linjeorganisation. För att samla hela SLU:s kompetens inom olika miljöanalysområden kompletteras linjeorganisationen med en matris av miljöanalysprogram som relaterar till Sveriges miljömål och

som speglar SLU:s styrkeområden inom fortlöpande miljöanalys: *Fjäll/Arktis, Skog, Jordbrukslandskap, Bebyggd miljö, Sjöar och vattendrag, Kust och hav, Övergödning, Giftfri miljö, Klimat, Försurning, Biologisk mångfald, Vilt.*

Den nära samverkan med forskning och utbildning, som är anledningen till att fortlöpande miljöanalys finns vid SLU, följs upp genom indikatorn växelverkan (tabell 18). Växelverkan definieras som andel individer verksamma inom fortlöpande miljöanalys och som även är verksamma inom utbildning och/eller forskning.

Antalet individer som är verksamma inom miljöanalys (till minst 10 procent av sin tid) är 407 under 2025 och har varierat mellan 396 och 415 de senaste fem åren. Andelen som även är verksam inom utbildning och/eller forskning är 33 procent vilket är i princip oförändrat jämfört med 2024. För universitet är det positivt om växelverkan mellan verksamheterna ökar.

Tabell 18. Antal individer verksamma inom fortlöpande miljöanalys samt andel individer som även är verksamma inom utbildning och/eller forskning (växelverkan).

	2021	2022	2023	2024	2025
Kvinnor	152	159	179	175	178
Män	244	232	236	226	229
Totalt	396	391	415	401	407
Kvinnor, %	29%	30%	34%	33%	32%
Män, %	35%	36%	34%	32%	33%
Totalt, %	33%	34%	34%	32%	33%

Källa: Lins (UBW)

Anm: I beräkningen ingår anställda som arbetat minst 10 procent av sin tid inom miljöanalys, har en lönekostnad som i genomsnitt motsvarar minst en halv årslön och som är verksamma minst 20 procent inom utbildning och/eller forskning

SLU har även inrättat en särskild kompetensnivå, senior miljöanalysspecialist, som ska bidra till miljöanalysens strategiska utveckling. Under 2025 har fyra nya seniora miljöanalysspecialister

utnämnts. Personen som utnämns bedöms bland annat utifrån vetenskapligt och utvecklande förhållningssätt inom fortlöpande miljöanalys.

5.2 Anslag och externa uppdrag

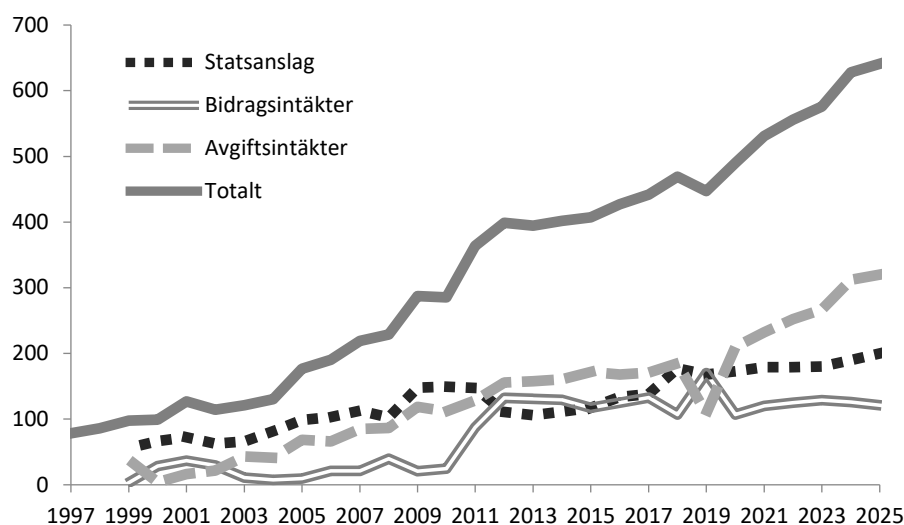
SLU:s verksamhet inom fortlöpande miljöanalys finansieras genom anslag och externa uppdrag. Den långsiktiga trenden är framför allt en ökning av den externa finansieringen (diagram 5). Huvuddelen av statsanslaget till fortlöpande miljöanalys 2025 har använts till formella åtaganden och högt prioriterade verksamheter däribland verksamhet vid SLU Artdatabanken, SLU Riksskogstaxeringen (Sveriges officiella statistik), undersöknings- och forskningsfartyget R/V Svea (avsnitt 4.5), myndighets- och expertstöd för vattenmiljöer samt SLU Centrum för kemiska bekämpningsmedel i miljön.

För 2025 ökade regeringen anslaget till SLU Riksskogstaxeringen med 7 mnkr. Medlen har använts för mätningar som ligger till grund för Sveriges klimatrapportering, samt för att snabbare

och säkrare tillgängliggöra statistik för klimatrapporteringen. SLU har genom ökningen även kunnat bistå Regeringskansliet i arbetet med EU:s skogsövervakningsförordning och arbetet med harmoniserade skogliga data inom EU, samt tagit fram underlag till myndigheternas arbete för Sveriges implementering av EU:s naturrestaureringsförordning.

En del av anslaget till den fortlöpande miljöanalysen har avsatts till att utveckla miljöanalysen genom pilotprojekt, samt för identifierade övergripande behov av utveckling inom verksamhetsområdet. Dessutom har anslaget använts för extern kommunikation, så att data och kunskap når ut brett, samt till universitetsövergripande stöd för kvalitetssäkring och tillgängliggörande av data.

Diagram 6. Ekonomisk utveckling av fortlöpande miljöanalys 1997–2025 (mnkr).



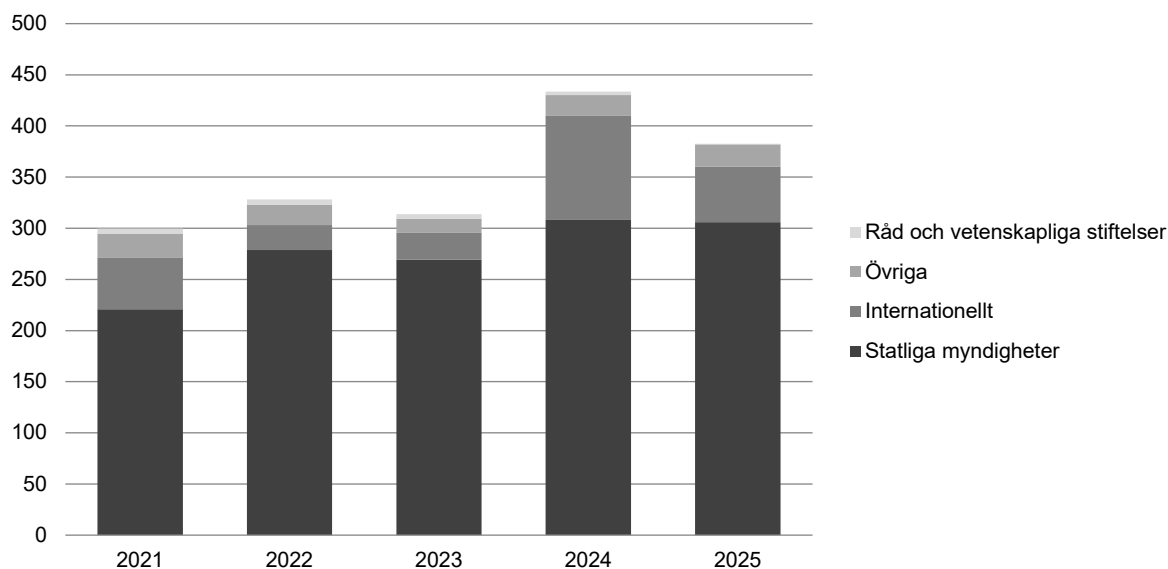
Källa: Lins (Unit4 ERP) och SLU:s årsredovisningar 1997–2025

SLU:s externa finansiering inom fortlöpande miljöanalys minskade mellan 2024 och 2025 med 51 mnkr (diagram 7). Diagrammet visar att 2024 var ett exceptionellt år då SLU erhöll ersättning för två tidigare verksamhetsår från Havs- och vattenmyndigheten (HaV). Den externa finansieringen kommer framför allt från statliga myndigheter. Under 2025 var de största finansörerna HaV och Naturvårdsverket som stod för 190 mnkr respektive 100 mnkr av externa uppdrag och

bidrag. I kategorin *Övriga* står företag i Sverige för mer än hälften av inbetalningarna.

SLU:s fortlöpande miljöanalys har under 2025 bidragit till två regeringsuppdrag. SLU har ett pågående regeringsuppdrag om att analysera hur en minskning eller frånvaro av säl och skarv i ett område påverkar återhämtningen av fiskbeståndet. Dessutom bistår universitetet HaV i regeringsuppdraget att på prov flytta trälgränsen i delar av Östersjön genom att utvärdera försöket.

Diagram 7. Inbetalningar av externa bidrag och uppdrag för fortlöpande miljöanalys (mnkr) 2021–2025.



Källa: Lins (Unit4 ERP)

5.3 Samverkan med omvärlden

För en hållbar samhällsutveckling, hälsa, välmående, en trygg livsmedelsförsörjning, och ett konkurrenskraftigt Sverige samverkar SLU:s miljöanalys med flertalet myndigheter, så att beslutsunderlag bygger på solid kunskap om miljön och dess ekosystemtjänster. Denna kunskap bygger på tillförlitliga data och vetenskapligt grundade analyser från SLU och bidrar till rätt åtgärder på rätt plats, långsiktiga förbättringar av miljön och en klok användning av Sveriges resurser.

Som framgår av avsnitt 5.2 lägger Naturvårdsverket och Havs- och vattenmyndigheten mest uppdrag och beställningar på SLU:s fortlöpande miljöanalys, men även Skogsstyrelsen, Jordbruksverket, företag i Sverige och länsstyrelserna är för miljöanalysen viktiga aktörer.

SLU samverkar med Naturvårdsverket bland annat gällande Sveriges klimatrapportering (överenskommelse fram till 2032) och inom Svenska miljöemissionsdata, Smed, med SMHI, Naturvårdsverket, Havs- och vattenmyndigheten, Statistiska centralbyrån och IVL Svenska miljöinstitutet (2023–2030). SLU ingår i Geodatarådet och bidrar där till det nationella arbetet med miljö- och geodata. SLU:s miljöanalys tar fortlöpande fram ett flertal kartprodukter i samarbete med myndigheter och forskningen. Skoglig statistik från

SLU Riksskogstaxeringen tillgängliggörs bland annat via Sveriges dataportal hos Myndigheten för digital förvaltning.

Inom havsövervakningen samverkar SLU med SMHI och Sjöfartsverket kring undersöknings- och forskningsfartyget R/V Svea (avsnitt 4.5) och inom EU-samarbetet bidrar SLU:s fortlöpande miljöanalys bland annat till den gemensamma fiskeripolitiken.

Utanför EU bidrar SLU:s fortlöpande miljöanalys till utvecklingen av miljöanalysen i bland annat den Demokratiska republiken Kongo och i Ukraina (avsnitt 6.2).

SLU Artdatabanken tillhandahåller kunskapsunderlag och IT-system som har en avgörande roll för många myndigheters dagliga verksamhet och ärendehandläggning kopplad till långsiktigt skydd av arter. Under året har SLU Artdatabanken uppdaterat den svenska rödlistan som ger en överblick över arternas tillstånd. Rödlistan har uppdaterats vart femte år sedan 2000. Den årliga *Flora- och faunavårdskonferensen* hade 2025 temat *Naturen, samhället och restaurering*. Konferensen samlar aktörer som arbetar med arter och naturvård och arrangeras av SLU.

5.4 Strategisk utveckling

SLU:s miljödatakatalog, en gemensam sökbar webbingång till SLU:s miljöanalysdata, har under året vidareutvecklats genom att fler databeskrivningar lagts till. Det är i linje med universitetets policy för hantering och tillgängliggörande av forsknings- och miljöanalysdata och lagkrav att publicera metadata i Sveriges nationella dataportal. SLU:s arbete med det interna miljömålet för den fortlöpande miljöanalysen om tillhandahållande av öppna data fortsatte under året. Vid halvårsskiftet 2025 har 77 procent av de verksamheter som deltar i kvalitetsarbetet uppfyllt kraven.

Under året har SLU stärkt arbetet med värdefulla datamängder (*High Value Data, HVD*) för att förbättra dess tillgänglighet och metadata. SLU har även utvecklat lagringskapaciteten för genetisk och annan utrymmeskrävande miljöanalysdata.

SLU har under året genomfört ett pilotprogram för övervakning av biologisk mångfald i åkermark.

Pilotprogrammet är en del av ett regeringsuppdrag till Jordbruksverket.

Utvecklingen av den fortlöpande miljöanalysen vid SLU har dessutom fokuserat på att stärka kapaciteten att utföra miljöanalysuppdrag i stadsmiljöer, effektivisering genom ökat erfarenhetsutbyte mellan miljöanalysprogrammen, samt att förbättra karriärmöjligheter för medarbetare inom den fortlöpande miljöanalysen.

Inriktningen på de anslagsfinansierade pilotprojekten inom miljöanalysen (avsnitt 5.2) som genomförts under året har varit indikatorer för uppföljning av miljö kvalitets- och hållbarhetsmålen, åtgärdsuppföljning, tillgängliggörande och/eller användning av miljöanalysdata, och metodutveckling inom miljöanalysen. Urvalet av projekt som genomfördes gjordes i samverkan med relevanta myndigheter.

5.5 Ekonomisk redovisning av fortlöpande miljöanalys

Åttersrapportering: SLU ska redovisa kostnader och intäkter fördelade på områdena utbildning på grundnivå och avancerad nivå, forskning och utbildning på forskarnivå samt fortlöpande miljöanalys. Intäkterna ska fördelas på anslag, avgifter respektive externa bidrag. Kostnader och totala intäkter för uppdragsutbildning, uppdragsforskning samt uppdrag inom fortlöpande miljöanalys ska särredovisas.

Av tabell 19 framgår intäkter, kostnader samt finansiering för redovisningsområdet fortlöpande miljöanalys. Det ekonomiska resultatet för fortlöpande miljöanalys uppgår till 0 mnkr för 2025 (2024: 8 mnkr). Fortlopande miljöanalys redovisar ett utgående kapital på 65 mnkr, varav fartygsenhetens kapital utgör 18 mnkr.

Av intäkterna till redovisningsområdet utgör statsanslaget 31 procent (2024: 30 procent). Sedan 2010 har statsanslagets andel av finansieringen minskat kraftigt från dåvarande 52 procent. I diagram 6 ovan redovisas utvecklingen av de olika intäktslagen för fortlöpande miljöanalys över tid.

Tabell 19. Intäkter, kostnader och finansiering för redovisningsområdet fortlöpande miljöanalys (mnkr) 2021–2025.

	2021	2022	2023	2024	2025
Balanserad kapitalförändring	57	66	64	52	63
Justering av kapital	-8	-2	-9	3	2
Intäkter	532	556	576	628	641
varav uppdrag	197	214	224	248	250
Kostnader	-516	-555	-580	-619	-641
varav uppdrag	-199	-216	-217	-249	-253
Årets kapitalförändring	16	0	-4	8	0
Summa kapital	66	64	52	63	65

Källa: Lins (Unit4 ERP)

Gemensam verksamhet fördelas i årsredovisningen på de tre redovisningsområdena på övergripande nivå. Fördelningen görs med löneutgifter som bas.

Tabell 20. Finansiering av redovisningsområdet fortlöpande miljöanalys (mnkr) 2021–2025.

	2021	2022	2023	2024	2025
Intäkter av anslag	179	179	180	190	200
Intäkter av bidrag	120	125	129	126	121
Intäkter av avgifter	232	252	267	312	320

Källa: Lins (Unit4 ERP)

6 Samverkan och innovation

I högskolelagen (1 kap. 2§) framgår att universitetens verksamhet ska bedrivas i samverkan med det omgivande samhället för ömsesidigt utbyte. SLU arbetar utifrån att *Samverkan är ett medel eller process där SLU tillsammans med parter utanför akademien når mål som parterna inte kan nå på egen hand. Samverkan berikar SLU:s verksamhet och ger den genomslag i samhället.* Definitionen återspeglar den ömsesidighet som anges i högskolelagen och som är central för SLU:s forskning, utbildning och fortlöpande miljöanalys.

Det övergripande målet för SLU:s samverkan är att den ska bidra till att kärnverksamheten skapar samhällsnytta, samtidigt som kvaliteten på SLU:s utbildning, forskning och fortlöpande miljöanalys höjs.

6.1 Nationell samverkan

SLU har väl utvecklade strukturer för samverkan nationellt med aktörer i de gröna och blå sektorerna och samhället i stort. En stor andel av SLU:s forskning, utbildning och fortlöpande miljöanalys bedrivs i samverkan med olika samhällsaktörer, såväl offentliga som privata.

Huvuddelen av SLU:s samverkan genomförs i kärnverksamheten och därmed speglas samverkan också i kapitel 2–5. Nya ämnesområden, anställningar och satsningar som tillkommer adresserar identifierade samhällsbehov, och samverkan ingår ofta som en viktig del i arbetsuppgifterna. Satsningar på professorer och gästprofessorer är därför också samverkanssatsningar och ambitionen är att de, förutom att driva forskning och utbildning, ska bidra till att stärka SLU:s samverkan och innovation inom områden för hållbart nyttjande av naturresurser. Ytterligare samverkan inom kärnverksamheten sker i form av remisshantering, uppdragsutbildning och uppdragsforskning samt genom att engagera adjungerade lärare och företagsdoktorander.

De fyra framtidsplattformarna *SLU Future Food*, *SLU Future Forests*, *SLU Future One Health* och *SLU Urban Futures* är fortsatt viktiga samverkansytter för aktörer utanför akademien. *SLU Future Forests* har under året genomgått en omstrukturering mot bioekonomi. Andra exempel vid SLU på framgångsrika samverkansytter mot myndigheter och näringsliv är *SLU Skogsskadecentrum* och *SLU Grogrund*.

6.2 Samverkan för global utveckling

SLU bidrar aktivt till de globala hållbarhetsmålen genom internationella samarbeten som stärker forskning, utbildning och miljöanalys vilket i sin

Med mål att visa på hela universitetets bredd och samtidigt marknadsföra utbildningarna deltar SLU varje år vid någon eller några större mässor och event. Under 2025 deltog universitetet vid Borgeby fältdagar, där ett av inslagen i SLU:s monter var studentrekryteringsaktiviteter. I Almedalen höll SLU panelsamtal och diskussioner på temana framtidens skog, skogens avtagande tillväxt, konkurrenskraftigt jordbruk samt attacker mot livsmedelssystemet. Tillsammans med Uppsala universitet var SLU värd och deltog med forskare vid vetenskapsfestivalen SciFest i Uppsala.

Universitetets geografiska spridning gör att SLU finns fysiskt på plats med lokal och regional samverkan och verkar för att bidra med hela sin kompetens i de lokala och regionala miljöerna. Detta har varit ett viktigt incitament för SLU:s engagemang med etablering av nod för livsmedelsproduktion i norra Sverige (avsnitt 4.9)

Universitetets ledning har under året träffat ledningsgrupper vid andra myndigheter och organisationer för att stärka och utveckla strukturen för SLU:s strategiska samverkan. Ett resultat av detta är att SLU 2025 tecknade en förnyad samverkansöverenskommelse med Umeå kommun.

Ytterligare samverkansytter är SLU:s representation i ett stort antal råd och grupper. Några exempel är Formas forskarråd, ett flertal av Jordbruksverkets- och Skogsstyrelsens råd och grupper, Lantmäteriets Geodataråd, RISE:s kunskapsnav för animalieproduktion och *Food Science Swedens* styrgrupp.

tur stärker kapacitetsutbyggnaden i samarbetsländer. En tredjedel av SLU:s vetenskapliga artiklar är sampublicerade med forskare i låg- och

medelinkomstländer. Dessa har hög genomslagskraft – 19 procent är högt citerade, vilket är betydligt högre än både SLU:s genomsnittliga citeringsgrad (14 procent) och det globala genomsnittet (10 procent). Forskningen har under året refererats i internationella policydokument från bland annat FAO, Världsbanken och WHO.

Under året har SLU medverkat i bilaterala program i Bolivia, Etiopien, Moçambique, Tanzania och Rwanda, där över 40 Sida-finansierade doktorander bedriver forskarstudier med stöd av SLU. Dessa insatser stärker forskningskapacitet i berörda länder och bidrar till robustare livsmedelssystem och minskad hunger.

I Ukraina har projektet *Restoring Environments in Ukraine* (RETURN) avslutats efter att ha etablerat nätverk för ekosystemrestaurering, publicerat två vetenskapliga artiklar och utvecklat en masterkurs i ekologisk restaurering. SLU har bidragit till ökad kapacitet om miljöövervakning och restaurering av krigsdrabbade områden och stärkt dialogen om hantering av förstörelsen av Kakhovka-dammen. Projektet har också initierat ett nytt samarbete om restaurering i södra Ukraina och visat värdet av internationellt forskningssamarbete under krigstid.

I Kenya och Uganda har samarbetet *Drylands Transform* fortsatt att generera ny kunskap om markhälsa och betesdrift, samtidigt som forskningsresultaten omsätts i praktiken genom lokala kunskapscentra. Programmet har utbildat 16 masterstudenter och fyra doktorander och resultaten används nu av regionala policyaktörer. I Demokratiska Republiken Kongo har SLU bidragit till utveckling av miljöanalys genom ökad kapacitet att använda satellitbilder och genomfört en fiskinventering som identifierat arter som kan vara nya

för vetenskapen. Projektet har även stärkt utbildning på masternivå och främjat öppen tillgång till miljödata.

Den regionala forskarskolan *REFOREST* har examinerat 19 doktorander och producerat 46 vetenskapliga artiklar om skogsförvaltning, biodiversitet och hållbar resursanvändning. En ny fas har inletts för att utbilda ytterligare 20 doktorander. SLU har också, tillsammans med SVA, startat den sjätte omgången av ett internationellt kapacitetsutvecklingsprogram om djurhälsa, antimikrobiell resistens och livsmedels säkerhet i Afrika. Programmet har lett till att vaccinationstäckningen mot Newcastlejuka hos höns i Tanzania ökat från 18 procent till över 70 procent, och antalet prover för övervakning av antimikrobiell resistens har stigit från 40 till 600 per år. I Zambia har nya djurhälsoplaner införts genom samarbete mellan statliga och privata aktörer.

Den SLU-ledda konferensen *Agri4D 2025* samlade 440 deltagare från 40 länder, för att diskutera hur klimatförändringar kan hanteras i livsmedelssystem. Centrala budskap var att biologisk och social mångfald stärker motståndskraften och att AI kan bidra till ökad klimatreiliens genom förbättrade prognoser och beslutsstöd. Ett integrerat genusperspektiv lyftes som avgörande för långsiktigt hållbara lösningar. SLU:s ordförandeskap i *Agriatura*, en allians av 35 universitet och forskningsinstitut, stärker universitetets möjligheter att delta i europeiska initiativ som bidrar till ekonomisk tillväxt och livsmedelssäkerhet i låginkomstmiljöer.

6.3 Ansvarsfull internationalisering

Återrapportering: Regeringen ger Vetenskapsrådet i uppdrag att ansvara för de vägledande nationella riktlinjer om ansvarsfull internationalisering vid internationella samarbeten inom högre utbildning, forskning och innovation som har redovisats inom ramen för regeringsuppdraget om att främja ansvarsfull internationalisering (U2024/01012). Myndigheterna ska i årsredovisningarna för åren 2025–2026 beskriva hur arbetet har bedrivits och vilka resultat som har uppnåtts.

Ett systematiskt arbete kring ansvarsfull internationalisering har påbörjats, och en intern styrgrupp under ledning av vicerektor för internationella relationer har bildats. Ett förslag till ny policy för internationella samarbeten finns framtaget som nu kommer att kompletteras med verk-

samtidsanpassade regler och rutiner för att säkerställa att internationella samarbeten sker på ett långsiktigt säkert och hållbart sätt. All internationalisering ska genomföras på ett ansvarsfullt sätt, vilket innebär att den ska vara till ömsesidig nytta, bedrivs så öppet som möjligt och så säkert som nödvändigt.

Utgångspunkterna för riktlinjerna är de vägledande nationella riktlinjer för ansvarsfull internationalisering som redovisades i rapporten *Ansvarsfull internationalisering – Delrapportering av ett*

regeringsuppdrag (U2024/01012). Detta kommer spridas internt under 2026 via SLU:s webb och ett antal möten.

6.4 Innovation – SLU Holding

Åtterrapporering: Universiteten ska i sin årsredovisning redovisa hur de medel som har tilldelats har använts för att bedriva verksamheten vid innovationskontoret.

Redovisningen ska beskriva inriktningen på innovationsverksamheten och målen för denna samt om, och i så fall vilken, expert- eller specialistkompetens som har byggts upp. De universitet som har fått medel för att stödja högskolor bör ange vilka högskolor som stöds och med vilka tjänster. Om ett universitet inte har fått medel för att stödja högskolor men har påbörjat ett sådant samarbete, bör detta framgå av redovisningen.

I årsredovisningen ska också följande flödestal rapporteras:

1. antal idéer som har kommit in för prövning eller rådgivning från forskare respektive studenter och hur en idé definieras och avgränsas,
2. antal idéer som går vidare till verifiering från forskare respektive studenter och hur verifiering definieras och avgränsas, och
3. antal idéer som har gått vidare till företagsinkubatorer. (SFS 2015:139 §7).

SLU Holding AB:s uppdrag är att skapa hållbar ekonomisk tillväxt och bidra till en positiv samhällsutveckling. Detta görs genom att initiera, utveckla, stödja, investera i, eller på andra sätt nyttiggöra kunskapsintensiva innovationer från SLU och andra lärosäten. Verksamheten bedrivs kommersiellt och utgörs främst av innovationssupport och investeringar i startup-bolag i tidiga utvecklingsskedan. SLU Holding ägs av svenska staten och förvaltas av SLU. Bolaget har kontor i Alnarp, Skara, Umeå och Uppsala.

Innovationsstöd

SLU tilldelas medel av regeringen för att driva ett innovationskontor. Det är sedan 2012 integrerat i SLU Holdings övriga innovationsstödjande verksamhet.

Innovationsstödet erbjuder olika tjänster för att öka nyttiggörandet av kunskap och innovationer från SLU. I tjänstebudgeten ingår hantering av immateriella rättigheter, projektledning, affärsutveckling, affärsjuridik samt investering i tidiga projektbolag. Utöver detta erbjuder SLU Holding stöd inför ansökningar av forskningsmedel samt planering och genomförande av olika forskningsprojekt. Innovationsstödet vid SLU Holding har under året utvecklats positivt och med fortsatt goda resultat.

SLU Holding marknadsför och administrerar regionala innovationspriser som finansieras av vissa Sparbanksstiftelser. Priserna går till forskare

och studenter vid SLU med banbrytande och kommersialiserbara idéer och forskningsresultat. Under året utdelades priser i Skara och Umeå för projekten *KliMatspelet* respektive *Biopesticides from dairy side-stream*.

För att öka intresset för innovation och nyttiggörande hos studenter och forskare samarbetar SLU Holding med övriga verksamheter inom SLU. I hög omfattning samverkar SLU Holding även med innovationsstöden vid andra lärosäten samt med olika nationella och internationella aktörer inom innovationsområdet.

SLU Holding har tilldelat *VFT-medel* (Validering För Tillämpning) från Vinnova till forskare och studenter som vill utvärdera möjligheten att kommersialisera eller på annat sätt nyttiggöra idéer eller forskningsresultat. VFT-medlen har använts för att nyhetsgranska och verifiera immateriella rättigheter samt till marknadsanalyser och tekniska verifieringar. VFT-medlen har i hög grad bidragit till att kunskap från SLU nyttiggjorts.

SLU Holding driver olika projekt för att öka innovationsintresset och utveckla en entreprenöriell kultur hos studenter vid SLU. *VentureLab@SLU* är exempel på ett framgångsrikt studentprojekt. Därtill erbjuds studenter möjligheten att arbeta som studentkonsulter inom olika innovationsprojekt.

Investeringsverksamheten

Sedan starten 1995 har SLU Holding nyinvesterat i 63 forskningsbaserade projekt eller bolag med tillväxtpotential. Vid utgången av 2025 ägde SLU Holding aktier i 31 olika projektbolag. Under året nyinvesterades i bolagen *Equestrian Wool Arena AB*, som utvecklar ett plastfritt miljövänligt underlag till ridbanor, *Seaquire labs AB*, som erbjuder ett hållbart, svampbaserat fiskfoder, samt investeringsfonden *TCAP Holding AB*, som investerar i tidiga deeptech-bolag.

Prestationsmätt innovation

Som ett mått på omfattningen av SLU:s innovationsverksamhet registreras bland annat antalet nystartade innovationsprojekt som SLU Holding hanterat under ett år. Under 2025 påbörjades 104 innovationsprojekt vid SLU (tabell 21).

Totalt 217 studentidéer och 13 forskningsbaserade affärsprojekt gick vidare till lämplig företagsinkubator. Verksamheten inom *VentureLab@SLU*, har bidragit till det stora inflödet av idéer från studenter de senaste tre åren.

Tabell 21. Flödestal innovationskontor 2020–2025.

	2021	2022	2023	2024	2025
Antalet idéer som influtit för prövning/rådgivning från forskare	103	102	104	106	104
Antal idéer som vidarebefordrats till lärosätets Holdingbolag	103	102	104	106	104
Antal idéer som influtit för prövning/rådgivning studenter	76	82	150	179	217
Antal idéer som gått vidare till inkubatorer	14	15	12	14	13

Källa: SLU Holdings CRM-system Salesforce

Utöver indikatorerna ovan följer SLU Holding även andra nyckeltal för att mäta hur verksamheten bidrar till ökad tillväxt och samhällsnytta. Ett sådant nyckeltal kallas *output* och är uppdelat i två kategorier, dels *output* i form av investering i eller

försäljning av portföljbolag, licenser och patent, dels *output* i form av beviljade patent, olika former av kunskapspaketering och annat nyttiggörande. Totalt levererades 14 *outputs* under 2025.

7 Personal

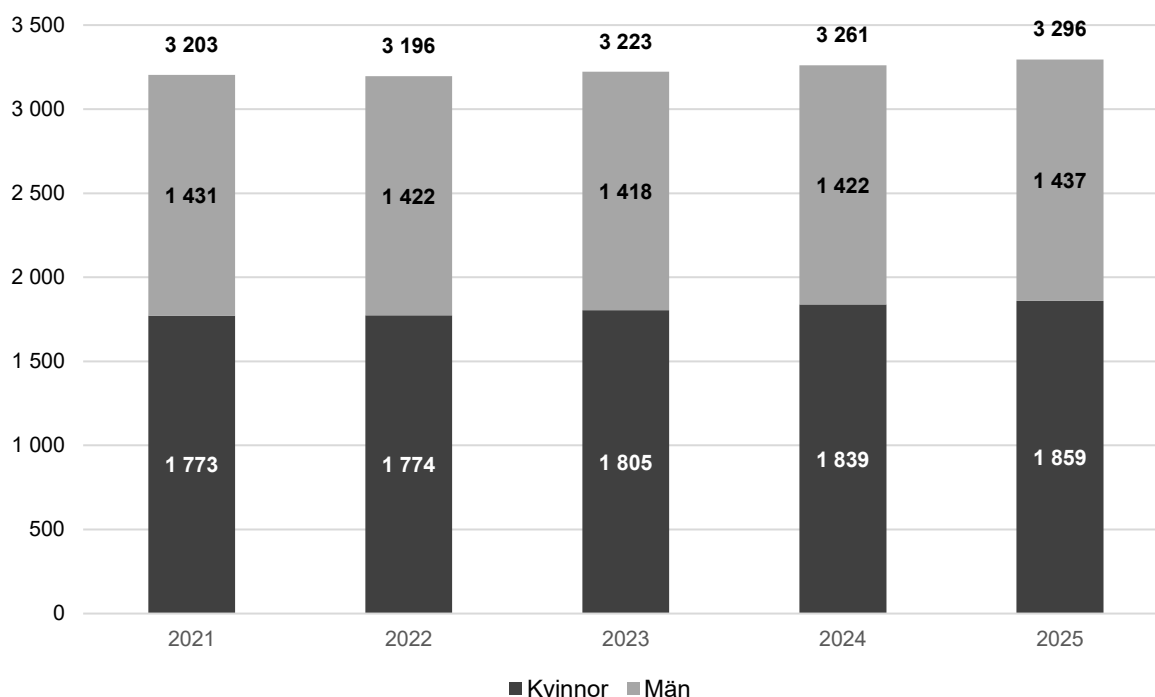
SLU har drygt 4 000 medarbetare fördelade på 32 orter över hela Sverige. Flest medarbetare finns i Uppsala med mer än 2 000 medarbetare och de orter med minst antal medarbetare har mellan 1 och 5 medarbetare.

7.1 Personalvolym

SLU:s personalvolym har under perioden 2021–2025 ökat med 93 årsarbetare, vilket motsvarar knappt 3 procent, och uppgår 2025 till 3 296 årsarbetare. Under femårsperioden har den årliga

ökningen varit nära 1 procent. Antalet män har jämfört med 2021 ökat med endast sex helårsarbetare, medan kvinnor ökat med 86 helårsarbetare.

Diagram 8. Medeltal årsarbetare 2021–2025



Källa: Lins (Primula)

Antalet årsarbetare 2025 i den forskande och undervisande personalgruppen⁸ har ökat med 1 procent jämfört med 2024 och med 10 procent sedan 2021 (tabell 22). Andelen forskande och undervisande personal har ökat sedan 2021, från 56 procent till 57 procent år 2025.

Under den senaste femårsperioden har antalet professorer minskat med 25 helårsarbetare, vilket motsvarar 9 procent. I riket som helhet har det däremot skett en ökning med 9 procent av antalet professorer de senaste tio åren⁹. En stor del av förklaringen till minskningen är att SLU efter 2013,

när den lagstadgade rätten till prövning för befordran till professor togs bort, infört en restriktiv hållning till anställning och befordran till professor utifrån de givna ekonomiska ramarna. I takt med att professorer slutat vid SLU, genom pension eller på annat sätt, har dessa ersatts i första hand med rekryterade professorer. Som ett resultat har andelen rekryterade professorer av det totala antalet professorer ökat, men på totalen har antalet professorer minskat.

SLU uppvisar en tydlig ökning av antalet universitetslektorer under den senaste femårsperioden, vilket varit i linje med fakulteternas

⁸ Professorer, universitetslektorer, meriteringsanställda, adjunkter, annan forskande och undervisande personal samt doktorander.

⁹ UKÄ:s årsrapport 2025

strävan och överensstämmer med den trend som har varit i riket de senaste tio åren. På SLU utgör lektorer 10 procent av den forskande och undervisande personalen.

Efter en nedåtgående trend 2020–2022 har meriteringsanställningar ökat något, främst postdoktorer. Till skillnad från riket i övrigt ökar kategorin adjunkter vid SLU¹⁰. En anledning till ökningen av adjunkter under femårsperioden är det

utökade utbildningsuppdraget i djurrelaterade utbildningar som SLU fått under de senaste åren. Det har lett till ett ökat behov av lärare.

Kategorin annan forskande och undervisande personal har ökat något jämfört med tidigare år. Antalet anställda doktorander har ökat jämfört med föregående år. Jämför avsnitt 3.2 för en beskrivning av hela gruppen forskarstuderande, där de anställda doktoranderna utgör en del.

Tabell 22. Årsarbetare per anställningskategori 2021–2025

Anställningskategori	2021	2022	2023	2024	2025	Förändring 2024–2025
Professor	189	180	171	170	164	-4%
Universitetslektor	163	168	171	185	181	-2%
Meriteringsanställning (postdoktorer och bitr universitetslektorer)	214	202	221	234	234	0%
Adjunkt	111	119	126	124	120	-3%
Annan forskande och undervisande personal	766	777	782	777	796	2%
Doktorand	349	346	376	381	390	2%
Summa forskande och undervisande personal	1 792	1 793	1 846	1 872	1 885	1%
Administrativ personal	584	589	591	607	613	1%
Bibliotekspersonal	35	35	32	35	33	-3%
Teknisk personal	739	735	721	718	742	3%
Arvodist	53	43	33	30	23	-25%
TOTALT	3 203	3 196	3 223	3 261	3 296	1%

Källa: Lins (Primula)

Anm. alla värden i tabellen är avrundade till heltal. Mindre justeringar i jämförelsesiffror för tidigare år är gjorda då t.ex. vissa lönearter inte ingått i tidigare års beräkningar.

7.2 Könsfördelning bland anställda

Återrapportering: Under 2025–2028 ska SLU ha ett mål för könsfördelningen bland nyrekryterade professorer om 51 procent kvinnor. SLU ska redovisa vilka åtgärder som lärosätet avser att vidta för ökad måluppfyllelse 2025–2028 jämfört med föregående period.

Av SLU:s 3 296 årsarbetare 2025 utgjordes 56 procent av kvinnor och 44 procent av män, vilket är samma andel som förra året. I den forskande och undervisande personalen (inklusive anställda doktorander) var könsfördelningen totalt sett jämn.

Könsfördelningen varierar mellan anställningskategorierna men ligger genomgående inom det

etablerade jämställdhetsintervallet 40–60 procent. Undantag är professorer och adjunkter (diagram 9).

På SLU är 34 procent av professorerna kvinnor. Under 2025 rekryterades 9 nya professorer till SLU varav 4 kvinnor (tabell 23), vilket motsvarar 44 procent.

Tabell 23. Nyrekryterade professorer 2021–2025.

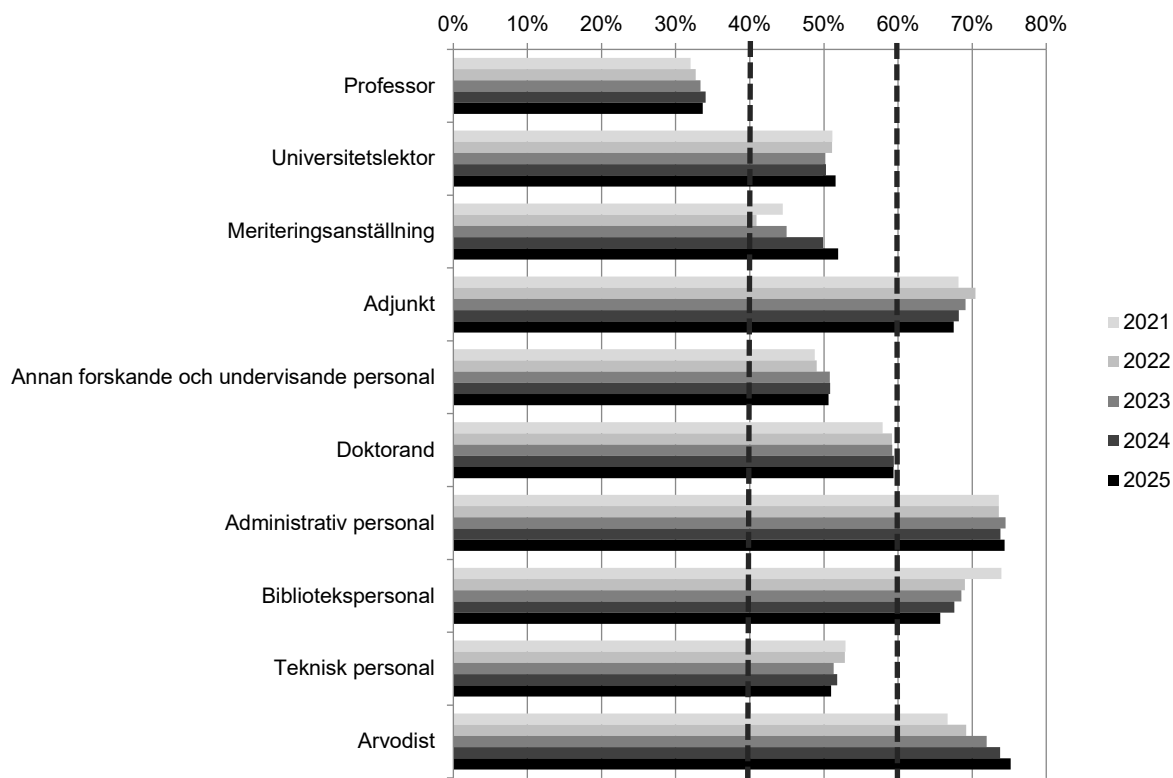
	2021	2022	2023	2024	2025
Kvinnor	2	4	3	7	4
Män	11	4	12	4	5
SUMMA	13	8	15	11	9

¹⁰ UKÄ:s årsrapport 2025

Det är viktigt att fortsatt öka medvetenheten vid rekrytering, samt att säkerställa att kvinnor har samma möjligheter som män att meritera sig tidigt i karriären. Under 2025 påbörjades arbetet med att ta fram en ny åtgärdsplan för jämställdhetsarbetet, med utgångspunkt i de erfarenheter som erhållits

från gällande handlingsplan. Åtgärder som redan hade påbörjats har under året förstärkts, bland annat utbildningsinsatser i kompetensbaserad rekrytering riktade till fakulteternas lärarförslagsnämnder. (avsnitt 7.3).

Diagram 9. Andel kvinnor (%) per anställningskategori 2021–2025, årsarbetare.



Källa: Lins (Primula)

Mellan 2022 och 2025 är könsfördelningen av SLU:s samtliga lönesättande chefer relativt stabil, och ligger i intervallet 40–60 procent. Bland chefer

inom stödverksamheterna är däremot kvinnor överrepresenterade.

Tabell 24. Lönesättande chefer inom akademi och stödverksamheter 2022–2024, antal och procent.

	2022	%	2023	%	2024	%	2025	%
Akademi	204		210		209		205	
<i>kvinnor</i>	91	45%	91	43%	88	42%	93	45%
<i>män</i>	113	55%	119	57%	121	58%	112	55%
Stödverksamheter	115		100		92		86	
<i>kvinnor</i>	73	63%	65	65%	59	64%	52	60%
<i>män</i>	42	37%	35	35%	33	36%	34	40%
Totalt	319		310		301		291	
<i>kvinnor</i>	164	51%	156	50%	147	49%	145	50%
<i>män</i>	155	49%	154	50%	154	51%	146	50%

Källa: SLU:s lönerrevisioner 2022–2025

7.3 Kompetensförsörjning och ledarskap

Återrapportering: Myndigheten ska redovisa de åtgärder som vidtagits i syfte att säkerställa att kompetens finns för att fullgöra de uppgifter som framgår av myndighetens instruktion samt de mål och krav som regeringen har angett i regleringsbrev eller något annat beslut. I redovisningen ska det ingå en analys och bedömning av hur de vidtagna åtgärderna sammantaget har bidragit till av dessa uppgifter. (SFS 2000:605, 3 kap.3§).

Strategisk kompetensförsörjning är ett långsiktigt arbete, där effekten av enskilda aktiviteter på sikt kan ses genom vetenskaplig rankning, benchmarking och hur attraktiv SLU är som arbetsgivare. Under 2025 har SLU haft goda resultat i flera vetenskapliga rankningar.

Kompetensförsörjning

För verksamhetens utveckling är det viktigt att säkerställa att rätt kunskap och kompetens finns för att möta såväl universitetets behov som omvärldens förväntningar. Förutsättningarna för forskning, utbildning och fortlöpande miljöanalys utvecklas i snabb takt och för att inte bara följa med i utvecklingen utan också kunna gå i bräsch krävs ett strategiskt arbete med verksamhet och kompetensförsörjning. Anställningsordningen beskriver SLU:s grundläggande arbete med rekrytering och befordran av lärare.

Arbetet med utbildning i kompetensbaserad rekrytering har fortsatt prioriterats, vilket inkluderar jämställdhets- och normkritiska perspektiv. Målgrupperna, lärarförslagsnämnder

och rekryterande chefer, blir på så sätt mer uppmärksamma på vikten av ett samordnat arbete vad gäller verksamhetens behov för att formulera kravprofiler och på så sätt rekrytera rätt kompetens.

Arbetet med *HR Excellence in Research Award*, *Europeiska stadgan för forskare* och *Riktlinjer för rekrytering av forskare (EU Charter & Code)* fortgår. SLU:s certifiering enligt *HR Excellence in Research Award* visar att lärosätet är en arbetsgivare som tillämpar öppna, transparenta och meritbaserade rekryterings- och bedömningsförfaranden för akademiska anställningar och vidare karriärutveckling. Den bekräftar också att lärosätet har en god arbetsmiljö och löpande strävar efter att utveckla den.

Även utvecklingen av åldersstrukturen är viktig för en ändamålsenlig och långsiktig kompetensförsörjning och följs därför upp kontinuerligt. Tabell 25 visar att störst andel som är 61 år eller äldre finns bland professorerna, vilket är naturligt med tanke på att den som utses till professor vanligtvis har en lång akademisk karriär bakom sig.

Tabell 25. Åldersstruktur per anställningskategori 2025, andel per åldersgrupp inom varje anställningskategori. Gråmarkerad ruta indikerar den största åldersgruppen i varje kategori.

Anställningskategori / åldersgrupp	-30	31-40	41-50	51-60	61-67	68-	Summa	Årsarbetare
Professor	0%	0%	19%	41%	37%	3%	100%	164
Universitetslektor	0%	6%	40%	40%	13%	1%	100%	181
Meriteringsanställning	13%	73%	13%	2%	0%	0%	100%	234
Adjunkt	3%	26%	25%	30%	13%	2%	100%	120
Annan forskande och undervisande personal	6%	29%	32%	22%	10%	1%	100%	796
Doktorand	50%	42%	7%	1%	0%	0%	100%	390
Administrativ personal	5%	16%	30%	35%	13%	1%	100%	613
Bibliotekspersonal	1%	17%	36%	37%	9%	0%	100%	33
Teknisk personal	16%	24%	24%	24%	12%	1%	100%	742
TOTALT	13%	27%	25%	23%	9%	3%	100%	

Källa: Lins (Primula)

Anm. Alla värden i tabellen är avrundade till heltal

Sveriges pensionssystem genomgick viktiga förändringar under 2025 med införandet av riktåldern 67 år som ersätter den tidigare fasta pensionsåldern. Nu gäller nya åldersgränser i det svenska pensionssystemet baserade på riktåldern.

Detta kommer sannolikt medföra att fler medarbetare väljer att förvärvsarbeta längre vilket påverkar förutsättningarna att planera för kompetensväxling i verksamheten.

Ledarskap

SLU prioriterar stöd till chefer och ledare. Det betyder i praktiken att det ges stöd i såväl dagliga frågor som punktinsatser i mer övergripande och långsiktiga frågor samt kontinuerlig kompetensutveckling.

Under året har arbetet med chefs- och ledarutveckling fortsatt med ordinarie utbud av utbildningar (*SLU Ledarskap* och *SLU Chefskap*), individuellt chefsstöd, stöd i planering och

genomförande av utvecklingsarbete, seminarier samt stöd till grupputveckling med fokus på ledningsgrupper. Till utbudet har ytterligare två utbildningar tillförts, dels *Ny som ledare*, dels *Chef för chefer*. Samarbete med Uppsala universitet har resulterat i ytterligare en omgång av *Ledarskapsprogram för erfarna chefer*. Efterfrågan är stor när det gäller rådgivning och processtöd inom både ramen för den löpande verksamheten samt det som kopplar till strategiska satsningar på verksamhetsförändringar. SLU:s kompetens inom ledarskapsutveckling efterfrågas också utanför universitetet.

7.4 Inkluderande arbetsmiljö

Aterrapportering: Uppgift skall lämnas om de anställdas frånvaro p.g.a. sjukdom under räkenskapsåret. Den totala sjukfrånvaron ska anges i procent av de anställdas sammanlagda ordinarie arbetstid. Uppgift ska också lämnas om 1) den andel av sjukfrånvaron som avser frånvaro under en sammanhängande tid av 60 dagar eller mer, 2) sjukfrånvaron för kvinnor respektive män, samt, 3) sjukfrånvaron för anställda i åldrarna 29 år eller yngre, 30–49 år och 50 år eller äldre. (SFS 2000:605, 7 kap 3§)

Under året har SLU:s arbete för god arbetsmiljö, jämställdhet och lika villkor för medarbetare och studenter bedrivits på samtliga nivåer inom universitetet. Dessa områden regleras av olika lagstiftningar, men har stora överlappningar och följer i flera delar samma systematiska arbetsformer.

Ny organisation

Arbetet med att utveckla och samordna organisationsstrukturerna för arbetet med arbetsmiljö, jämställdhet och lika villkor resulterade under året i att en ny organisation för inkluderande arbetsmiljö trädde i kraft. Inkluderande arbetsmiljö utgör vid SLU ett paraplybegrepp för arbetet med arbetsmiljö, lika villkor (aktiva åtgärder enligt diskrimineringslagen) och jämställdhet.

Syftet med den nya organisationen är att tydligare koppla den organisatoriska beslutsordningen med dess ansvar och mandat samt skapa positiva synergieffekter av att samordna arbetsmiljöarbetet och arbetet med jämställdhet och lika villkor.

SLU:s organisation för samverkan kring inkluderande arbetsmiljö är organiserad i tre nivåer med kommittéer som leds av rektor, dekaner och universitetsdirektören samt prefekter och avdelningschefer. Kommittéerna är en mötesplats som bidrar till att SLU som arbetsgivare och utbildningsanordnare, i samverkan med representanter för medarbetare och studenter, kan arbeta för en säker, inkluderande arbets- och studiemiljö.

Under året har det systematiska arbetet för en inkluderande arbetsmiljö fortsatt att utvecklas genom åtgärder som syftar till att stärka samordningen och förbättra förutsättningarna för uppföljning.

Kunskapsbehov

För att möta behovet av kunskap inom arbetsmiljöområdet och för att öka samarbetet mellan arbetsgivare och skyddsorganisation har utbildningar om systematiskt arbetsmiljöarbete genomförts med högt deltagande från såväl chefer som skyddsombud.

En ny medarbetarpolicy har antagits. Policyn är framtagen för att stärka dialogen kring medarbetarskap, arbetsmiljö och förväntningar på arbetsplatsen samt vara ett stöd till chefer och ledare. Den är en viktig del i det systematiska arbetet för en inkluderande arbetsmiljö. För att underlätta arbetet finns material för att presentera policyn samt underlag för workshop.

Arbetet för lika villkor syftar till att alla anställda, studenter och sökande ska kunna arbeta och studera på lika villkor oavsett kön, könsidentitet eller -uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning och ålder.

Förutom att det vid SLU råder nolltolerans mot diskriminering, trakasserier eller övrig kränkande särbehandling arbetar chefer och stödfunktioner för att motverka diskriminering och på annat sätt verka

för att lika rättigheter och möjligheter råder för alla inom universitetet.

SLU har webbaserade utbildningar riktade till medarbetare och chefer som fokuserar på rutiner och riktlinjer vid trakasserier, sexuella trakasserier, repressalier, kränkande särbehandling och så kallad *bystander*-utbildning ("aktiv åskådare").

Jämställdhetsintegrering

Jämställdhetsarbetet har under året bedrivits i enlighet med SLU:s plan för jämställdhetsarbete. Inriktningen i planen utgår från fokusområdena jämställda karriärvägar och jämställd utbildning. SLU har i enlighet med regleringsbrevet för 2025 lämnat en redovisning till Regeringskansliet av resultaten från arbetet med jämställdhetsintegrering för perioden 2023–2025. Redovisningen utgår från SLU:s plan.

I syfte att belysa vilka konsekvenser den ekonomiska styrningen får har SLU integrerat ett jämställdhetsperspektiv i ordinarie budgetprocess. Förutom att institutionerna kommenterat och analyserat siffror ur ett jämställdhetsperspektiv noterar flertalet av dem också tänkbara förbättringsåtgärder för att öka jämställd representation och könsfördelning, vilket är positivt. Den jämställdhetsintegrerade budgetprocessen förväntas

lägga grunden för informerade beslut ur jämställdhetsperspektiv.

SLU samverkar med andra lärosäten, myndigheter och sektorer inom jämställdhetsintegrering, både i regionala och i nationella nätverk. Särskilt kan nämnas att SLU tillsammans med Skogsstyrelsen varit drivande i bildande och utveckling av Skogssektorns jämställdhetsråd. Rådet är ett nationellt forum för samverkan i syfte att nå en jämställd skogssektor. SLU leder rådets arbetsgrupp för jämställd utbildning.

Sjukfrånvaro

Den genomsnittliga sjukfrånvaron för 2025 är något lägre än 2024, men visar på en ökning över perioden. Sjukfrånvaron har minskat något bland män. Vi kan också se lägre sjukfrånvaro i åldersgrupperna yngre än 29 år samt äldre än 50 år, både bland kvinnor och män. Andelen långtidssjuka har ökat, men det är ett fåtal individer som är långtidssjuka och då ger små ändringar stora effekter.

SLU arbetar sedan flera år med att stärka chefers och ledares kunskap om vikten av en god arbetsmiljö där målet bland annat är minskad sjukfrånvaro.

Tabell 26. Sjukfrånvaro 2021–2025, procent.

	2021	2022	2023	2024	2025
Genomsnitt	3,1%	3,5%	3,3%	3,7%	3,6%
Man	1,8%	2,2%	2,2%	2,5%	2,2%
Kvinna	4,1%	4,5%	4,2%	4,5%	4,6%
Ålder -29	4,2%	4,7%	2,6%	3,0%	2,9%
Ålder 30–49	3,4%	3,4%	3,3%	3,7%	3,8%
Ålder 50–	2,3%	3,3%	3,5%	3,8%	3,5%
Andel långtidssjuka*	44%	41%	46%	48%	50%

Källa: LINS (Primula)

*(60 dagar eller mer) i förhållande till total sjukfrånvaro (%)

8 Övrig verksamhet

8.1 Lokalförsörjning

SLU har under de senaste decennierna satsat på förnyelse av campusmiljöerna och skapat funktionella lokaler för forskning och undervisning för att kunna erbjuda en attraktiv arbetsmiljö för personal och studenter i en ökande konkurrens.

Arbetet med att ta fram en reviderad campusplan, med sikte på hur campus kan utvecklas och lokalerna förbättras, påbörjades 2024 och färdigställdes hösten 2025 med visionen *Campus Alnarp - ett grönt kunskapsnav i ett dynamiskt och lärande landskap*.

Arbetet med tågstationen och ett mötesspår i Alnarp pågår. Platsen kommer bli en ny och viktig målpunkt som ligger i anslutning till *Västra noden*. Översiktliga kostnadsberäkningar har tagits fram och arbetet bekostas av Trafikverket, Lomma kommun, Akademiska hus och SLU. Det genomförs i två faser varav den första, en analys av om- och nybyggnationens omfattning, är slutförd.

Regeringens beslut om att utöka veterinär- och djursjukskötprogrammen innebär en del ombyggnationer i Veterinärmedicinskt- och husdjursvetenskapligt centrum (VHC). Arbetet pågår för att utvärdera hur de olika utbildningsprogrammens lokalbehov för de kommande åren kan lösas på bästa sätt. Under 2025 har planeringen fortsatt för att skapa ytterligare studieutrymmen inom bland annat den kliniska verksamheten.

Ombyggnationen av biblioteksbyggnaden på Ultuna har påbörjats för att anpassa byggnaden till universitetsbibliotekets förändrade verksamhet och universitetets behov av fler tentamenslokaler. Den beräknas stå klar senast i december 2026.

Arbetet med att etablera spårvägsinfrastruktur i Uppsala kommun pågår och påverkar Campus Ultuna på flera sätt. Avtal har förhandlats fram med kommunen om hur spårvägsprojektet ska säkra SLU:s verksamhet avseende bland annat vibrationskänsliga instrument, djurens välbefinnande och instrument känsliga för elektromagnetiska fält.

I Umeå börjar de befintliga odlingsutrymmena nå gränsen för sin tekniska livslängd och behöver ersättas med nya för att uppfylla verksamhetens behov. Arbetet pågår med att undersöka möjligheterna för en ny byggnad med nya odlingsutrymmen i anslutning till den anläggning som *Umeå Plant Science Center (UPSC)* disponerar på campusområdet. Ett arbete med att ta fram en campusplan för SLU i Umeå har påbörjats.

Institutionen för akvatiska resurser har växt kraftigt under senare år. Ett arbete pågår för att anpassa institutionens lokalytor. Lokalerna i Lysekil och Öregrund har åtgärdats och en lokalanpassning görs i Drottningholm med planerad byggstart hösten 2026.

Tabell 27. Kostnad för lokaler 2021–2025 (mnr)

	2021	2022	2023	2024	2025
Summa Lokalkostnader	510,9	537,1	589,6	600,0	606,8
Area, kvm LOA vid årets utgång	255 322	252 165	250 417	242 259	243 411
Genomsnittlig lokalkostnad (kr/kvm LOA)	-2 001	-2 130	-2 355	-2 477	-2 493

Källa: Lins (Unit4 ERP), Landlord

Anm. Kostnaderna är beräknade enligt SUHF:s rekommendationer om lokalkostnadsredovisning (REK 2014:1).

*Exklusive student- och gästforskarbostäder.

8.2 Fastighetsförvaltning samt skogs- och jordbruksdrift

Många av de fastigheter som SLU behöver för sin forskning och utbildning är specialiserade både till sin karaktär och till sin geografiska belägenhet. För att på bästa möjliga sätt tillgodose dessa behov förvaltar SLU, i egenskap av fastighetsförvaltande myndighet, statligt ägda jord- och skogsfastigheter. Sammantaget förvaltar SLU 373 byggnader med en total yta om cirka 166 000 m². Av detta används för närvarande 59 700 m² till forsknings- och utbildningsverksamhet. SLU har även ca 250 externa hyresgäster som hyr 44 600 m². Övriga ytor består av tomma eller icke uthyrningsbara lokaler.

SLU förvaltar också omkring 6 800 hektar mark varav 3 100 hektar avser åkermark, huvudsakligen fördelat på jordbruksegendomar i Uppsala, Skara, Gotland, Alnarp och Umeå. Resterande mark utgörs i huvudsak av skog. Hela arealen har lokalt tillämpade miljömål.

SLU:s fastighetsbestånd varierar från enkla ekonomibyggnader till avancerade stallbyggnader. Ett exempel är *Nationellt forskningscentrum för lantbrukets djur* i Lövsta utanför Uppsala där forskning och undervisning på mjölkkor, gris och fågel bedrivs. För att uppnå energineutralitet och effektiv gödselhantering har Lövsta en biogas-anläggning där gödsel från djuren och gräs från

vallarna rötas och blir till el och värme från biogas och KRAV-certifierad rötrest. Hela Lövstaområdet är därmed självförsörjande på fossilfri el och värme. Djurbesättningar för köttproduktion finns vid Götala forskningscentrum i Skara och mjölkkor vid Röbbäcksdalen i Umeå. Jordbruksmarken utgör också spridningsareal för gödseln från djurbesättningarna.

Under året har en investering i en bevattningsdamm på 5,7 hektar med tillhörande forskningsanpassad bevattningsutrustning för omgivande 140 hektar påbörjats på Hallfreda Egendom på Gotland. Investeringen görs för att klimatanpassa verksamheten och för framtidens forskning.

SLU:s stadsnära jordbruksmark tillika forskningsinfrastruktur påverkas i hög grad av större infrastrukturprojekt som spårväg och fyra järnvägsspår i Uppsala samt avloppstunneln *Maxima* mellan Lund och Malmö. I processerna behöver forskningens intressen om bland annat långsiktiga odlingsförsök och data som spänner över decennier tillgodoses.

SLU:s fastighetsförvaltning omsätter 124 mnkr och redovisar ett resultat på -7 mnkr för 2025. SLU:s lantbruksdrift omsätter 44 mnkr och redovisar sammantaget ett resultat på -3 mnkr för 2025.

8.3 Miljöarbete

Enligt SLU:s miljöpolicy ska universitetet medverka till en ekologiskt, socialt och ekonomiskt hållbar utveckling. SLU arbetar aktivt med miljöledning inom ramen för förordningen om miljöledning i statliga myndigheter (2009:907) och hela universitetet är certifierat enligt miljöstandard ISO 14001:2015. SLU är också certifierat enligt *Principles for Responsible Management Education (PRME)*, ett initiativ inom FN för att skapa en plattform för utbildning av framtida företagsledare som kan och vill arbeta med hållbar utveckling inom ämnet företags ekonomi.

SLU har övergripande miljömål för kärnverksamheten såsom exempelvis att ge utbildning inom hållbar utveckling till programstudierektorer och kursansvariga lärare. Universitetets miljöpåverkan ska reduceras genom minskad energianvändning, minskade koldioxidutsläpp från till exempel

tjänsteresor samt upphandling med miljökrav. Universitetet har satt upp specifika mål även kring detta.

SLU har som vision att vara klimatneutralt 2027 och för att nå dit är sex fokusområden identifierade:

- All elektricitet som SLU köper eller konsumerar ska vara av fossilfritt ursprung.
- All fjärrvärme/fjärrkyla som SLU köper eller konsumerar ska vara av fossilfritt ursprung.
- Alla SLU:s egna fordon, maskiner och verktyg ska drivas av icke fossilt bränsle.
- Upphandling av varor och tjänster ska göras med en tydlig klimatmedvetenhet.
- SLU:s personresor ska minska enligt beslutad målformulering och handlingsplan.
- Möjligheten till klimatkompensation ska utredas.

Kopplat till SLU:s miljömål och vision om klimatneutralt universitet har SLU även inrättat en klimatfond. Ur fonden kan anställda vid universitetet söka ekonomiska medel för att genomföra klimatfrämjande projekt inom SLU:s verksamhetsområden. Klimatfonden finansieras genom att tjänsteresor med flyg belastas med en avgift. Hösten 2025 beviljades nio projekt medel ur fonden.

SLU deltar inom Uppsala klimatprotokoll för perioden 2024–2027. Uppsala klimatprotokoll består i dagsläget av 45 deltagande aktörer från offentliga verksamheter, företag, universitet och föreningar. SLU har också undertecknat en förnyelse av Umeå klimatfärdplan för perioden 2026–2028. SLU har i detta arbete åtagit sig att i

partnerskap tillsammans med företag, offentliga verksamheter och organisationer att skynda på Umeås klimatomställning och kraftfullt minska klimatutsläppen i enlighet med Parisavtalet.

Arbetet inom det lärosätesöverskridande nätverket *Lärosätenas klimatnätverk* har fortsatt under året. Syftet med nätverket är att stärka samarbetet mellan lärosätena och underlätta för lärosätena att uppfylla sin del av Parisavtalet. Inom ramen för nätverket har fyra grupper skapats som fokuserat på områden som bedömts relevanta för att nå klimatmål för sektorn. Ett event och ett flertal workshops och seminarier har också hållits inom ramen för nätverket under året. Nätverket är finansierat av Formas och Vinnova och arbetet projektleds av SLU.

8.4 SLU Universitetsdjursjukhuset

Universitetsdjursjukhuset (UDS) är lokaliserat i Veterinärmedicinskt- och husdjursvetenskapligt centrum i Ultuna. Byggnaden rymmer förutom djursjukhuset även undervisningslokaler och forskningslaboratorium.

Året som gått har präglats av konsolidering av integrationsprocessen mellan UDS och institutionen för kliniska vetenskaper inom fakulteten för veterinärmedicin och husdjursvetenskap. Integrationen har som syfte att långsiktigt stärka samverkan mellan djursjukvård, forskning och utbildning inom de kliniska ämnena.

Sammantaget bedöms de utvecklingsåtgärder som genomförts under de senaste åren bidra till att skapa ekonomiskt hållbara marginaler för djursjukvården som helhet. Parallellt har utbildningsverksamheten nått en viktig milstolpe genom att veterinärutbildningen nu är ackrediterad, vilket bekräftar kvaliteten i utbildningen och de strukturer som byggts upp.

Det omfattande förbättringsarbete som genomförts med fokus på ekonomi och ackreditering har dock haft konsekvenser för arbetsmiljön, och ett fortsatt arbete pågår för att hantera dessa effekter och

säkerställa en hållbar arbetssituation för medarbetarna.

Ökade patientvolymerna inom smådjursverksamheten (20 procent högre än 2024) och de statliga förstärkningarna av anslaget (30 mnkr) har tillsammans med interna effektiviseringsåtgärder förbättrat förutsättningarna för att nå ekonomi i balans för djursjukvården. Resultatet för 2025 var 14 mnkr (2024: -30 mnkr). I enlighet med ackrediteringskraven planeras smådjursavdelningen att övergå till dygnet-runt-öppet under 2026, vilket medför ökade kostnader för verksamheten.

Rektor följer utvecklingen vid UDS och håller styrelsen informerad om framsteg och kvarstående utmaningar inom djursjukvården, särskilt avseende ekonomi och arbetsmiljö. Uppföljningen utgör en viktig del i styrningen av verksamheten.

Kompetensförsörjningen inom de kliniska ämnena är fortsatt en strategisk utmaning. Bristen på erfarna veterinärer påverkar möjligheterna att rekrytera och behålla kliniskt verksamma lärare för utbildningarna inom veterinär- och djursjukskötarsprogrammen, vilket kräver fortsatt långsiktig planering och samordning.

8.5 Det gemensamma verksamhetsstödet

Det gemensamma verksamhetsstödet (VS) har som uppgift att skapa goda förutsättningar för utbildning, forskning och fortlöpande miljöanalys. Det ska ge kärnverksamheten vid fakulteter och institutioner administrativt stöd och service samtidigt som det tar ansvar för att universitetet följer lagar och förordningar. VS ska genom sin verksamhet göra det möjligt för dem som arbetar vid fakulteter och institutioner att fokusera på sina huvuduppgifter. Det ska också utgöra ett strategiskt och administrativt stöd för universitetets och fakulteternas ledningar.

Under 2025 har VS för dessa ändamål tilldelats 434 mnkr. Utöver det har genom interna beslut tillförts 26 mnkr för att finansiera den pågående satsningen på modernisering av IT-infrastruktur.

Under 2025 har i genomsnitt 464 årsarbetskrafter arbetat inom VS, vilket är en ökning med nio årsarbetskrafter jämfört med föregående år. Antalet årsarbetskrafter inom VS som andel av de totala årsarbetskrafterna på SLU har varit tämligen konstant de senaste åren och motsvarar 14,1 procent.

Tabell 28. Årsarbetskrafter vid det gemensamma verksamhetsstödet 2021–2025.

	2021	2022	2023	2024	2025
Årsarbetskrafter SLU	3 203	3 196	3 223	3 261	3 296
Årsarbetskrafter VS	437	438	452	455	464
Andel årsarbetskrafter VS	13,7%	13,7%	14,0%	14,0%	14,1%

Källa: Lins (Primula)

8.6 Möjlighet för lärosäten att tillhandahålla bostäder

Återrapportering: En högskola som har hyrt bostadslägenheter enligt 3 §* ska i årsredovisningen redovisa

1. vilken eller vilka grupper som högskolan har beslutat att upplåta lägenheter till,
2. antal lägenheter som högskolan hyr och beläggningsgraden för dessa,
3. kostnader och intäkter som kan hänföras till högskolans upplåtelser av bostadslägenheter,
4. intäkter fördelade på avgifter respektive anslag, och
5. en prognos för kommande år med motsvarande uppgifter.

Kostnader och intäkter som kan hänföras till högskolans tillhandahållande av bostadslägenheter ska särredovisas från övrig verksamhet.

*Förordning (2022:1515) om möjlighet för universitet och högskolor att tillhandahålla bostäder.

Sedan 2023 gäller en ny förordning för lärosätens möjligheter till uthyrning som innebär att uthyrning av bostäder till bland annat svenska studenter inte längre är möjlig för universitet och högskolor. Det har lett till att Akademiska Hus i Alnarp har tagit över den uthyrning av studentbostäder till svenska studenter som SLU har skött tidigare. SLU kommer fortsatt hantera uthyrning till andra kategorier av hyresgäster, inte minst internationella studenter.

SLU hyr bostäder via så kallade blockavtal i Alnarp och Uppsala och hyr ut lägenheter i andra hand. I Umeå hyr SLU enskilda lägenheter som därefter hyrs ut i andra hand till studenter. I Skinnskatteberg

förmedlas bostäder till studenter genom att blockförhyra lokaler som ägs av SLU:s fastighetsförvaltning.

Omsättningen på rum är överlag stor jämfört med ett studentbostadsföretags övriga hyresgäster eftersom utbytesstudenter sällan stannar mer än en eller två terminer. Denna omsättning skapar kostnader som är svåra att få täckning för. Det råder bostadsbrist under terminerna och därmed konkurrens om studentbostäder, men rum kan stå tomma under omsättningsperioden om det inte går att hitta en student som vill flytta in samma datum som

tidigare hyresgäst flyttar ut. Under sommar-
månaderna står flertalet av rummen tomma, vilket
också genererar ett intäktsbortfall.

Det är värdefullt för SLU att på detta sätt kunna
erbjuda bostäder till inresande studenter och gäst-
forskare, inte minst för att främja en ökad inter-

nationalisering. Ingenting tyder på att bostadssitua-
tionen på campusorterna eller behovet av student-
bostäder vid terminsstart är på väg att förändras.

Av tabell 29 framgår antal rum som SLU hyr och
beläggningsgraden för dessa, ekonomiskt utfall
2025 samt prognos för uthyrningen 2026.

Tabell 29. Uthyrning av inhyrda bostäder till studenter och gästforskare

	Utfall 2024	Utfall 2025	Prognos 2026
Antal rum	392	287	284
Beläggningsgrad	ca 81%	85%	75%
Intäkter	12 034	10 580	9 660
Kostnader	-16 348	-14 173	-14 119
Underskott (anslag)	-4 314	-3 643	-4 459

Källa: Lins (Unit4 ERP), Landlord

8.7 Engagemang i organisationsbildningar

Aterrapportering: SLU ska redovisa ekonomiska eller andra för SLU:s verksamhet viktiga konsekvenser som uppstått eller väntas uppstå exempelvis på grund av att SLU förvaltar aktier eller andelar i intresseföretag och dotterföretag samt stiftelser.

SLU:s engagemang i aktieföretag inskränker sig
huvudsakligen till det helägda dotterbolaget SLU
Holding AB (avsnitt 6.3–6.4). Härutöver har SLU
intressen i ett antal stiftelser och ett ännu större
antal föreningar, konsortier och andra organisa-
tioner. SLU finansierar forsknings- och utbild-
ningsverksamhet som universitetet driver tillsam-
mans med andra universitet och organisationer,
exempelvis i olika centrumbildningar. SLU:s
engagemang i organisationer föränleds av universi-
tetets och samhällets behov av utbyte av kunskap
och erfarenhet.

Härutöver förvaltar SLU 87 stiftelser med ett
kapital på 518,5 mnkr. Stiftelsernas kapital placeras
enligt riktlinjer beslutade av SLU:s styrelse som

innebär att placeringar ej görs i företag som
producerar eller distribuerar alkoholdrycker, fossil
energi, krigsmateriel, pornografi eller tobak. Stift-
elserna har under 2025 lämnat bidrag till SLU-
anknuten verksamhet med 9,5 mnkr samt till
studerandestipendier med 4,4 mnkr.

De största bidragen kommer från Stiftelsen August
T Larssons fond med 4 mnkr, Insamlingsstiftelsen
sällskapsdjurens forskningsfond med 2,4 mnkr,
Fonden för Tor Jonssons minne 1,1 mnkr samt
Stiftelsen Nils och Johanna Anderssons donation
för lantbruks-, mejeri- och trädgårdsinstitut med 0,6
mnkr. SLU erhöll 2025 ersättning med 1 mnkr för
att täcka kostnaderna för förvaltningsuppdraget
inklusive revision.

8.8 Agenda 2030

Samtliga SLU:s verksamhetsområden, forskning,
utbildning och miljöanalys, bidrar till FN:s globala
hållbarhetsmål. SLU har sedan 2019 en policy för
sitt globala bidrag till Agenda 2030.

I SLU:s strategi 2021–2025 lyfts hållbar utveckling
fram i såväl verksamhetsidé som vision och ges

ytterligare tyngd genom fokusområdet *SLU:s nästa
steg för hållbar utveckling*, vilket innefattar såväl
miljömässig som social och ekonomisk hållbarhet.

En central del i kommunikationen avseende SLU:s
bidrag till Agenda 2030 är den portal som tagits
fram av biblioteket och som presenterar och

tillgängliggör SLU:s vetenskapliga publikationer av relevans för de 17 globala hållbarhetsmålen (*Sustainable Development Goals*, SDG:s). Av SLU:s refereegranskade forskningsartiklar är drygt hälften direkt kopplade till målen enligt den kvalitativa metod biblioteket använder. Forskare har själva möjlighet att komplettera bibliotekets kartläggning för att höja kvalitén. Under 2025 har en kartläggning påbörjats av SLU:s svenskspråkiga publicering kopplat till de globala hållbarhetsmålen. Syftet är att få en mer heltäckande bild av universitetets bidrag till SDG:erna.

Under 2025 presenterades resultatet av *THE-Impact Ranking*, ett internationellt rankingsystem som mäter i vilken grad deltagande lärosätens verksamheter bidrar till de globala hållbarhetsmålen. Aktiviteter inom forskning, utbildning och

det egna hållbarhetsarbetet bedöms. Utöver mål 17 *Genomförande och globalt partnerskap*, som är obligatoriskt för alla som rapporterar till rankingen, rapporterade SLU även avseende

- mål 2 *Ingen hunger*,
- mål 13 *Bekämpa klimatförändringarna*,
- mål 14 *Hav och marina resurser* och
- mål 15 *Ekosystem och biologisk mångfald*.

SLU har förbättrat sin placering och rankades bland de 101–200 främsta bland 2 526 universitet och lärosäten som utvärderas. I rankingen placerar sig SLU på en delad tredje plats inom mål 13 – Bekämpa klimatförändringarna.

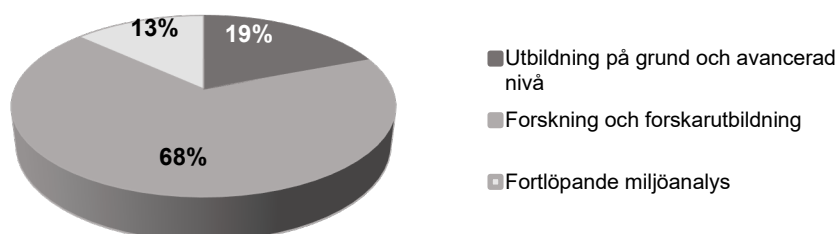
9 Ekonomisk analys

SLU omsätter 4,8 miljarder kronor och verksamheten bedrivs inom tre redovisningsområden: utbildning på grund- och avancerad nivå, forskning och forskarutbildning samt fortlöpande miljöanalys. SLU är det enda lärosätet som har verksamhet inom redovisningsområdet fortlöpande miljöanalys. Universitetets verksamhetsvolym är störst inom forskning och forskarutbildning, 68 procent av omsättningen. Fortløpande miljöanalys och

utbildning på grundnivå och avancerad nivå ligger på 13 respektive 19 procent av omsättningen (diagram 10).

Inom forskning och forskarutbildning finns ett utgående kapital på 623 mnkr och inom fortlöpande miljöanalys på 65 mnkr. Det utgående kapitalet inom utbildning på grundnivå och avancerad nivå är 87 mnkr.

Diagram 10. SLU:s omsättning fördelad på redovisningsområden 2025



Källa: Lins (Unit4 ERP)

9.1 Resultatutveckling

SLU redovisar ett överskott på 81 mnkr för 2025 och det ingående kapitalet uppgår till 694 mnkr, vilket ger ett utgående kapital på 775 mnkr. Prognosen för helåret 2025 som lades vid halvårsboks slutet visade ett underskott på -27 mnkr. Avvikelsen förklaras främst av lägre driftkostnader än prognostiserat. Intäkterna har ökat med 3 procent och kostnaderna med 2 procent jämfört med 2024.

Universitetet har en fortsatt stark ekonomi och det är främst inom forskningsverksamheten som de ekonomiska resurserna finns. Inom utbildningsverksamheten är resurserna på flertalet institutioner betydligt mer begränsade.

Regeringens forskningspropositioner har starkt bidragit till de svenska universitetens tillväxt den senaste tio åren. Under 2025 tilldelades SLU 7,6

mnkr konkurrensutsatta medel ur den nya propositionen.

Kriget i Ukraina, inflation och ökade energipriser har påverkat driftkostnaderna under de senaste åren. Inflationen i Sverige har fluktuerat mer än vanligt de senaste åren. Under 2025 har inflationen uttryckt som KPIF (konsumentprisindex med fast ränta) varierat mellan 2,1 procent och 3,2 procent per månad. Riksbankens mål för inflationen är 2,0 procent.

Personalkostnaderna har ökat trots en svag utveckling av personalvolymen. Ökningen beror i stället på löneutvecklingen som påverkats av det högre kostnadsläget.

SLU:s resultaträkning och balansräkning återfinns i sin helhet i kapitel 10–11.

9.2 Intäkter och kostnader

Intäkter

Statsanslaget ökade med 115 mnkr eller 5 procent. Ökningen bestod av pris- och löneomräkning 73 mnkr, 30 mnkr för att stabilisera driften av universitetsdjursjukhuset, 7 mnkr till Riksskogstaxeringen för implementering av ny EU-lagstiftning och 7,6 mnkr i konkurrensutsatta medel från forskningspropositionen. Jämfört med 2024 minskades planenligt delar av statsanslaget som berörde tidigare beslut om pandemisatsningar.

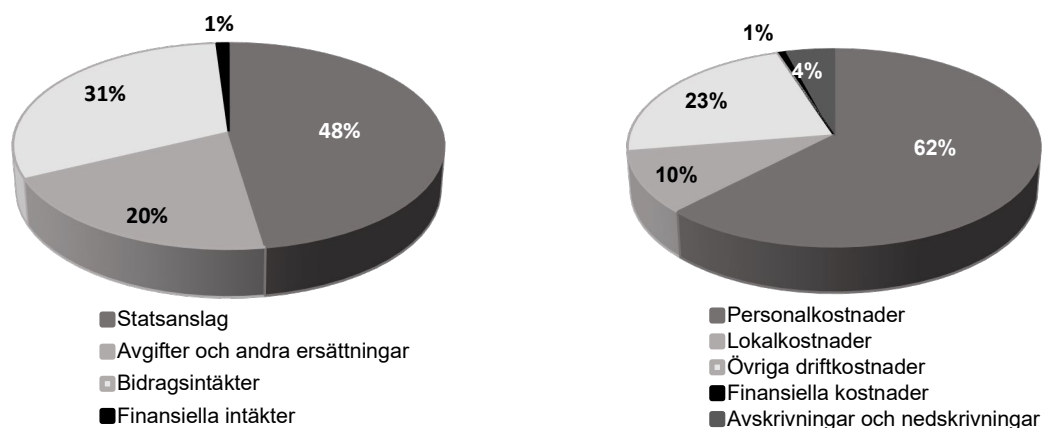
Bidragsintäkterna har ökat med 53 mnkr eller 4 procent. Ökningen är ett mått på ökad verksamhetsvolym inom framför allt forskningen. Intäkter av

avgifter och andra ersättningar har ökat med 16 mnkr eller 2 procent jämfört med 2024.

De finansiella intäkterna, och även de finansiella kostnaderna, har minskat relativt kraftigt. Det beror på att Riksbanken sänkt styrräntan flera gånger under året och Riksgäldens räntesats, som är densamma för inlåning som utlåning, har därmed också sänkts.

Universitetets behållning och lån ligger på ungefär samma nivå och därför får ränteförändringar en relativt liten betydelse för SLU:s resultat. Räntointäkterna genereras av SLU:s oförbrukade bidrag och myndighetskapital.

Diagram 11. SLU:s intäkter och kostnader 2025



Källa: Lins (Unit4 ERP)

Kostnader

Personalkostnaderna har ökat med 142 mnkr, eller 5 procent, jämfört med 2024. Personalkostnadsökningen beror främst på löneökningar.

Lokalkostnaderna uppgår till 484 mnkr och är i princip oförändrade jämfört med 2024. Hyresavtalen med Akademiska hus innefattar komponenter som både inneburit lättnader för SLU (sjunkande STIBOR-ränta) och ökade kostnader (indexuppräknings). Dessa två rörelser har under 2025 motverkat varandra.

Driftkostnaderna har minskat med 46 mnkr eller 4 procent jämfört med 2024. Minskningen beror på att driftkostnaderna 2024 påverkades av en större avsättning för återställande av mark samt att SLU anordnade en stor skogskonferens. Motsvarande kostnader har inte uppstått under 2025.

Avskrivningarna har ökat med 8 mnkr och ökningen beror till stor del på en nedskrivning av värdet på en av SLU:s fastigheter.

9.3 Kapitalutveckling

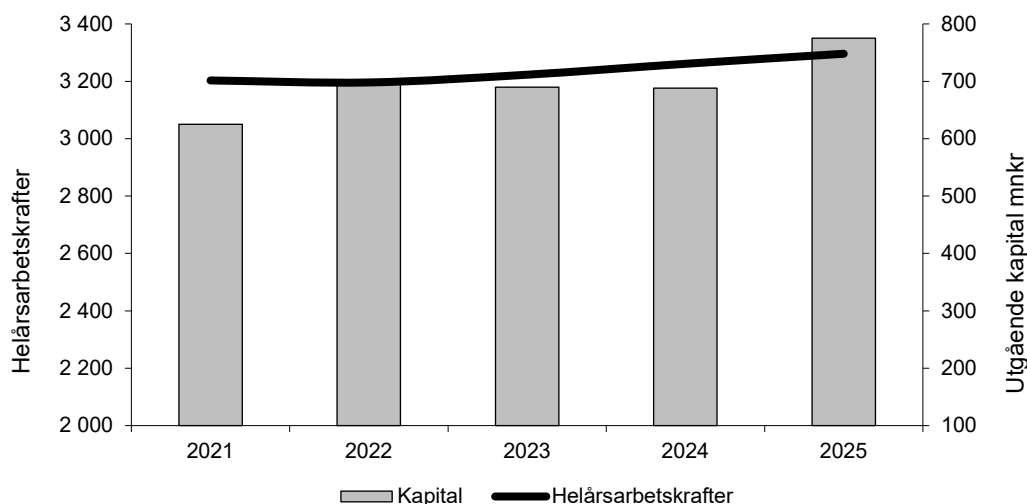
Återrapportering: SLU ska redovisa myndighetskapitalet och dess förändringar.

Personalvolymen har ökat med 93 helårsarbetskrafter sedan 2021 till 3 296 helårsarbetare 2025. Ökningstakten har varit relativt jämn under perioden, vilket framgår av diagrammet nedan.

Pandemin bromsade verksamheten under 2021–2022. Därefter har en period med andra osäkerhetsfaktorer som krig, stigande räntor och inflation lett till en försiktighet som kan vara en bidragande orsak till att personalvolymen inte börjat öka mer igen. Under 2025 har styrräntan sänkts och inflationen minskat, men det har ännu inte haft synbar någon effekt på SLU:s personalvolym.

SLU:s kapital har i och med årets överskott på 81 mnkr ökat till 775 mnkr. Universitetet har haft som målsättning att det balanserade kapitalet inte ska understiga 10 procent av omsättningen mätt i intäkter, vilket bedöms vara en rimlig buffertnivå då universitetet till stor del är beroende av externa intäkter. I och med bokslutet för år 2025 uppgår SLU:s kapital till 16 procent av omsättningen. De kommande åren planerar SLU att ta i bruk outnyttjat kapital, på såväl universitetsgemensam nivå som på fakultetsnivå, till beslutade strategiska satsningar. Därutöver är delar av kapitalet avsett för medfinansiering av erhållna forskningsprojekt. Kapitalnivån bedöms därför på sikt kunna närma sig målsättningen om 10 procent.

Diagram 12. Verksamhetsvolymen mätt i helårsarbetskrafter jämfört med utgående kapital 2021–2025.



Källa: Lins (Unit4 ERP)

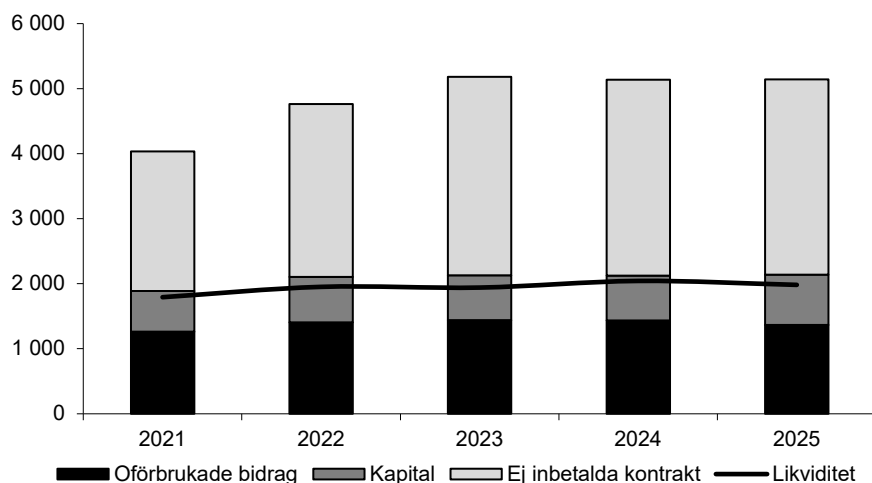
SLU har en stark likviditet, posten *kassa och bank* i balansräkningen uppgår till nästan 2 miljarder kronor. Under 2025 redovisas dock en liten minskning med 60 mnkr, eller 3 procent, jämfört med 2024.

Kapitalet och de oförbrukade bidragen påverkar likviditeten. De oförbrukade bidragen har under

2025 minskat med 71 mnkr till 1 365 mnkr, men är över tid relativt stabila.

Medel för forskningsbidrag som ännu inte inbetalats till universitetet har ökat under åren 2021–2025. Dessa ej inbetalda kontraktsmedel uppgår till 3 002 mnkr, men de syns inte i SLU:s balansräkning ännu.

Diagram 13. Likviditet jämfört med oförbrukade bidrag och utgående kapital 2021–2025 (mnkr).

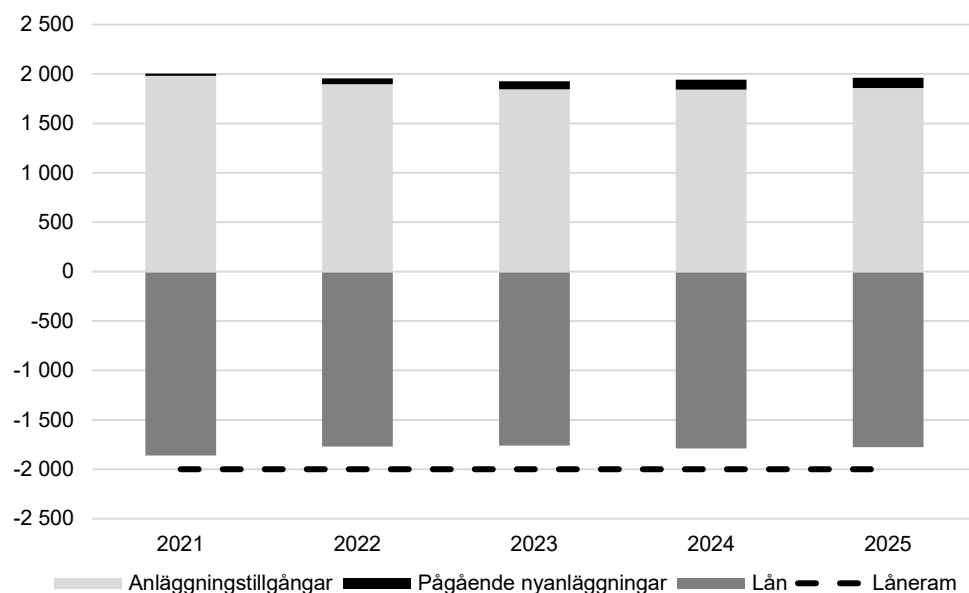


Källa: Lins (Unit4 ERP)

SLU har en låneram för 2025 på 2 000 mnkr. Lånen uppgår vid årsskiftet 2024–25 till 1 777 mnkr, vilket är en minskning med 12 mnkr. SLU har därmed ett outnyttjat låneutrymme på 233 mnkr, motsvarande 11 procent i reserv av låneramen.

Som framgår av diagram 14 minskar SLU:s anläggningstillgångar under femårsperioden, eftersom avskrivningarna är större än nyanskaffningarna. Detta beror på att större investeringar i djurstallar och fartyg under tidigare år nu skrivs av. Anläggningstillgångarnas totala värde uppgår till 1 962 mnkr år 2025, vilket dock är en liten ökning (1 procent) jämfört med 2024.

Diagram 14. Anläggningstillgångar och lån under 2021–2025 (mnkr).



Källa: Lins (Unit4 ERP)

9.4 Finansiering

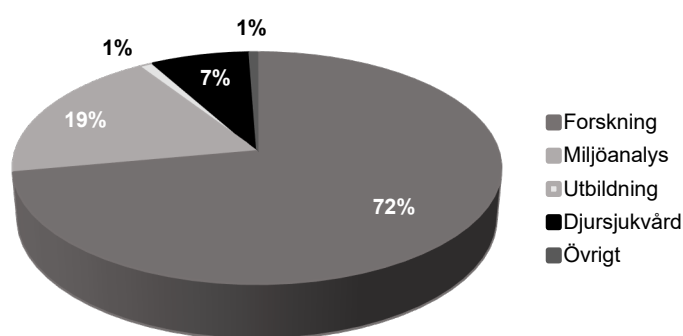
Återrapportering: SLU ska redovisa huvudsakliga externa finansiärer samt omfattningen av dessas finansiering.

SLU finansierades enligt resultaträkningen 2025 med statsanslag till 48 procent, med bidrags- och uppdragsintäkter till 51 procent och med finansiella intäkter till 1 procent (diagram 15).

Bidrags- och uppdragsinbetalningar har under femårsperioden ökat med 256 mnkr till nära 1,9 miljarder kronor. Diagram 15 nedan åskådliggör

hur bidrags- och uppdragsinbetalningarna bidragit till finansiering av universitetets olika verksamheter under 2025. Den klart största andelen utgörs av inbetalningar till forskningsverksamhet, 72 procent, följt av miljöanalys, 19 procent. Djursjukvårdsintäkterna har ökat med 25 mnkr till 159 mnkr under 2025.

Diagram 15. Bidrags- och uppdragsinbetalningar 2025 per verksamhet (procent).



Källa: Lins (Unit4 ERP)

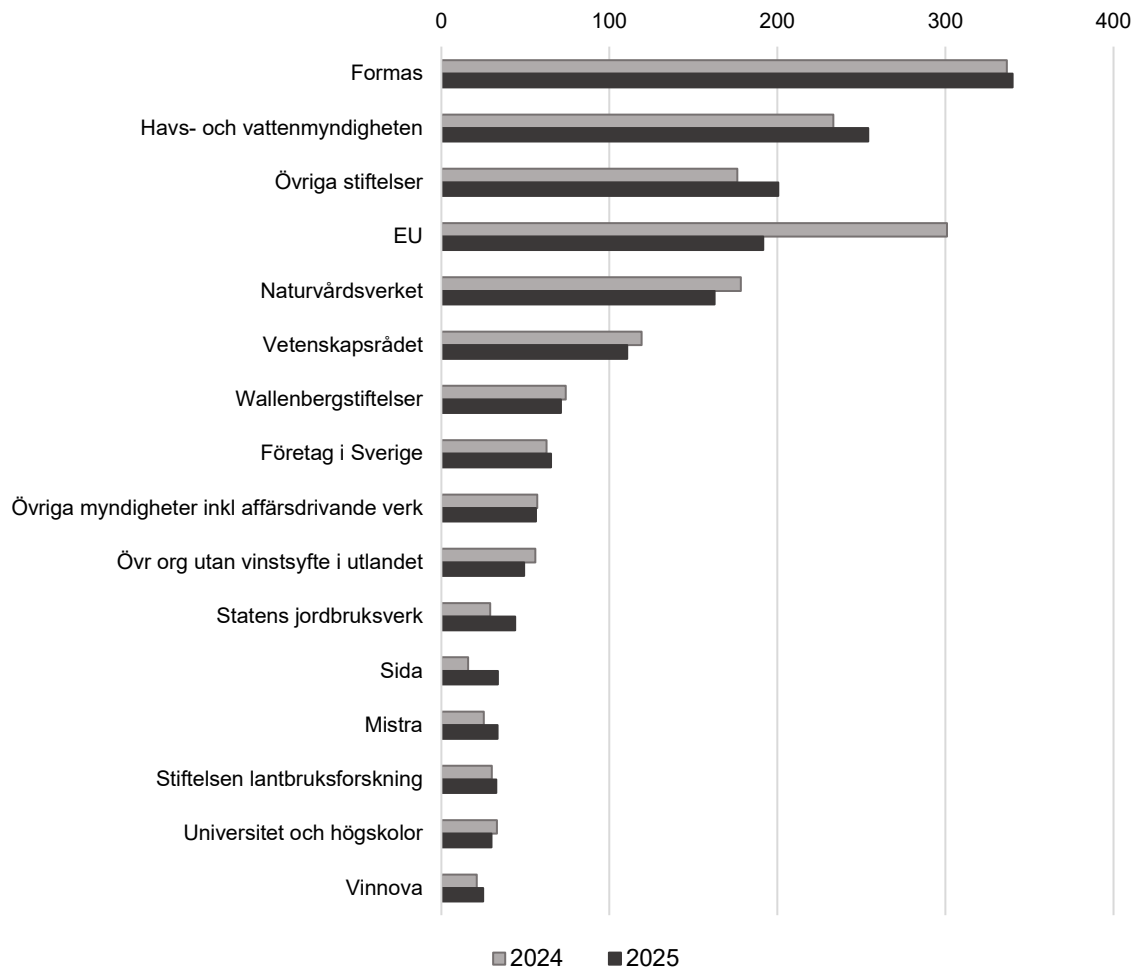
Diagram 16 visar SLU:s största finansiärer utöver statsanslaget. Diagrammet redovisar bidragen utifrån inbetalningar, och uppdragen utifrån vad som fakturerats.

Av SLU:s externa finansiärer är Formas den klart största finansiären. I storleksordning kommer sedan Havs- och vattenmyndigheten, Övriga stiftelser, EU, Naturvårdsverket, Vetenskapsrådet och Wallenbergstiftelser. Dessa finansiärer står tillsammans för 73 procent av inbetalade medel. I gruppen *Övriga stiftelser*, som utgörs av flera mindre finansiärer, har under året tillkommit

betydande medel genom Sverker Lerhedens testamente.

Skillnaden i finansiering från EU mellan 2024 och 2025 beror främst på att SLU inledde ovanligt många projekt inom EU:s ramprogram *Horisont Europa* (HEU, avsnitt 4.2 och 4.3) under 2024, medan 2025 var ett mer normalt år. En stor del av projektbudgeten tillförs universitetet i inledningen av ett EU-projekt, vilket resulterade i att 2024 blev ett ovanligt starkt år.

Diagram 16. SLU:s största enskilda finansiärer 2024 och 2025 (mnkr).



Källa: Lins (Unit4 ERP)

10 Resultaträkning

Resultaträkning i tkr

		2025	2024
Verksamhetens intäkter			
Intäkter av anslag	Not 1	2 298 051	2 183 484
Intäkter av avgifter och andra ersättningar	Not 2	975 083	959 203
Intäkter av bidrag	Not 3	1 504 056	1 451 397
Finansiella intäkter	Not 4	50 173	71 584
Summa		4 827 363	4 665 668
Verksamhetens kostnader			
Kostnader för personal	Not 5	-2 954 350	-2 812 701
Kostnader för lokaler	Not 6	-483 809	-482 751
Övriga driftkostnader	Not 7	-1 069 621	-1 116 007
Finansiella kostnader	Not 8	-40 929	-66 774
Avskrivningar och nedskrivningar	Not 9	-198 023	-190 293
Summa		-4 746 732	-4 668 526
Verksamhetsutfall		80 631	-2 858
Uppbördsverksamhet			
Intäkter av avgifter m.m. som inte disponeras	Not 10		7 650
Medel som tillförts statens budget från uppbördsverksamhet			-7 650
Saldo		0	0
Transfereringar			
Medel som erh. fr. statens budget för finans. av bidrag		62 965	66 258
Medel som erh. fr. myndigh. för finansiering av bidrag		89 860	94 624
Övriga erhållna medel för finansiering av bidrag	Not 11	40 123	40 388
Lämnade bidrag	Not 12	-192 948	-201 270
Saldo		0	0
Årets kapitalförändring	Not 13	80 631	-2 858

11 Balansräkning

TILLGÅNGAR (tkr)		2025-12-31	2024-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	Not 14		
- Rättigheter och andra immateriella anläggningstillgångar		33 123	13 311
Summa		33 123	13 311
Materiella anläggningstillgångar	Not 15		
- Byggnader, mark och annan fast egendom		837 783	883 737
- Förbättringutgifter på annans fastighet		213 336	207 671
- Maskiner, inventarier, installationer m.m.		684 874	692 162
- Pågående nyanläggningar		104 565	99 098
- Förskott avseende materiella anläggningstillgångar		689	689
Summa		1 841 247	1 883 357
Finansiella anläggningstillgångar			
- Andelar i helägda företag	Not 16	21 881	18 481
- Andra långfristiga värdepappersinnehav	Not 17	65 505	25 265
Summa		87 386	43 746
Varulager m.m.			
- Varulager och förråd	Not 18	51 819	56 552
Kortfristiga fordringar			
- Kundfordringar		44 668	60 107
- Fordringar hos andra myndigheter	Not 19	168 316	184 148
- Övriga kortfristiga fordringar		3 116	534
Summa		216 100	244 789
Periodavgränsningsposter			
- Förutbetalda kostnader	Not 20	136 830	130 940
- Upplupna bidragsintäkter	Not 21	332 372	268 560
- Övriga upplupna intäkter	Not 22	76 074	103 703
Summa		545 276	503 203
Avräkning med statsverket			
- Avräkning med statsverket	Not 23	0	0
Kortfristiga placeringar			
- Värdepapper och andelar		0	115
Kassa och bank			
- Behållning räntekonto i Riksgäldskontoret	Not 24	1 931 918	1 980 253
- Kassa och bank		50 720	62 599
Summa		1 982 638	2 042 852
Summa tillgångar		4 757 589	4 787 925

KAPITAL OCH SKULDER (tkr)		2025-12-31	2024-12-31
Myndighetskapital	Not 25		
- Statskapital		24 533	21 133
- Uppskrivningskapital		49 553	53 203
- Donationskapital		28 632	11 567
- Balanserad kapitalförändring		693 877	690 450
- Kapitalförändring enligt resultaträkningen		80 631	-2 858
Summa		877 226	773 495
Avsättningar			
- Avsättn. för pensioner och likn. förpliktelser	Not 26	1 818	3 012
- Avsättn. för avhjälpande av miljöskador	Not 27	51 922	44 990
- Övriga avsättningar	Not 28	27 018	24 184
Summa		80 758	72 186
Skulder m.m.			
- Lån i Riksgälden	Not 29	1 776 594	1 788 664
- Kortfristiga skulder till andra myndigheter	Not 30	119 871	115 144
- Leverantörsskulder		120 714	153 791
- Övriga kortfristiga skulder	Not 31	99 010	112 591
- Förskott från uppdragsgivare och kunder	Not 32	1 227	1 184
Summa		2 117 416	2 171 374
Periodavgränsningsposter			
- Upplupna kostnader	Not 33	228 086	227 086
- Oförbrukade bidrag	Not 34	1 364 948	1 435 779
- Övriga förutbetalda intäkter	Not 35	89 155	108 005
Summa		1 682 189	1 770 870
Summa kapital och skulder		4 757 589	4 787 925
ANSVARSFÖRBINDELSER			
1. Ansvarsförbindelser för statliga garantier		Inga	Inga
2. Ansvarsförbindelser för avhjälpande av miljöskador		Inga	Inga
3. Övriga ansvarsförbindelser	Not 36	11 000	Inga

12 Anslagsredovisning (tkr)

Anslag	Ingående överföringsbelopp	Årets tilldelning enl. regleringsbrev	Omdisp. anslagsbelopp	Utnyttjad del av medgivet överskridande	Indragning	Totalt disponibelt belopp	Utgifter	Utgående överföringsbelopp
<i>Utgiftsområde 16 Utbildning och universitetsforskning</i>								
2:65 Särskilda medel till universitet och högskolor								
ap. 29 Särskilda medel - del till Sveriges lantbruksuniversitet	0	3 922	2 400	0	0	6 322	-6 322	0
ap 29.1 Idébanksmedel	0	1 000	2 400	0	0	3 400	-3 400	0
ap 29.2 Medel för studenthälsa	0	422	0	0	0	422	-422	0
ap 29.3 Korta kurser		2 500	0	0	0	2 500	-2 500	0
<i>Utgiftsområde 23 Areella näringar, landsbygd och livsmedel</i>								
1:01 Skogsstyrelsen	0	990	0	0	0	990	-990	0
ap.3 Skogsstyrelsen till Sveriges lantbruksuniversitet	0	990	0	0	0	990	-990	0
1:15 Konkurrenskraftig livsmedelssektor	0	12 500	0	0	0	12 500	-12 500	0
ap. 4 Konk. livsmedelssek. - till Sveriges lantbruksuniversitet	0	12 500	0	0	0	12 500	-12 500	0
1:23 Sveriges lantbruksuniversitet (ramanslag)	0	2 344 604	0	0	0	2 344 604	-2 344 604	0
ap. 1 Sveriges lantbruksuniversitet	0	2 336 646	0	0	0	2 336 646	-2 336 646	0
ap. 3 Analysverksamhet vid Sveriges lantbruksuniversitet	0	7 958	0	0	0	7 958	-7 958	0
Summa	0	2 362 016	2 400	0	0	2 364 416	-2 364 416	0

Utgiftsområde 16, Utbildning och universitetsforskning:

Finansiella villkor avseende 2:65 Särskilda medel till universitet och högskolor

ap.29.1, Särskilda medel - del till Sveriges lantbruksuniversitet, Idébanksmedel: Anslagsposten får användas för idébanksmedel samt kapitaltillskott vid universitet och högskolor för finansiering av verksamhet som syftar till att främja kommersialisering av forskningsresultat och innovationer.

Sveriges lantbruksuniversitet bemyndigas att under 2025 utbetala ett kapitaltillskott på högst 1 000 tkr till holdingbolaget som är knutet till universitetet. Kapitaltillskottet ska finansiera kostnader för verksamhet som bedrivs i form av en idébank och får lämnas i enlighet med förordningen

(2022:1390) om statligt stöd för idébanker inom holdingbolag vid universitet och högskolor.

SLU har även bemyndigats att under 2025 utbetala ett kapitaltillskott på högst 2 400 tkr för att finansiera kostnader för verksamhet som syftar till att främja kommersialisering av forskningsresultat och innovationer och får lämnas i enlighet med förordningen (2025:727) om statligt stöd för innovationsverksamhet inom holdingbolag vid universitet och högskolor.

3 400 tkr har under 2025 utbetalats till SLU Holding AB för dessa ändamål. Utbetalningarna

har gjorts i enlighet med förordningen (2022:1390) samt förordning (2025:727).

ap.29.2, Medel för studenthälsa: Anslagsposten får användas för att stärka studenthälsan och bl.a. möjliggöra mer preventivt arbete för att minska studenternas psykiska och fysiska ohälsa samt stärka stödet för studieovana studenter. Villkoret har uppfyllts.

ap 29.3, Medel för korta kurser: Anslagsposten får användas för att utveckla korta kurser för yrkesverksamma med inriktning på grön omställning, batterier och teknik. Arbetet redovisas i avsnitt 2.4. Villkoret har uppfyllts.

Utgiftsområde 23, areella näringar, landsbygd och livsmedel:

Finansiella villkor avseende 1:01 Skogsstyrelsen, Ramanslag

ap.3, Skogsstyrelsen - till Sveriges lantbruksuniversitet: Anslaget får användas för kostnader för åtgärder kopplade till uppdatering och utveckling av skogliga grunddata med hjälp av laserskanning. Villkoret har uppfyllts.

Finansiella villkor avseende 1:15 Konkurrenskraftig livsmedelssektor

ap.4 Konkurrenskraftig livsmedelssektor - till Sveriges lantbruksuniversitet: Sveriges lantbruksuniversitet får använda högst 12 500 tkr för genomförande av uppdraget att vidta åtgärder inom ramen för livsmedelsstrategin (N2019/03244). Under 2025 har 11 000 tkr rekviderats från anslaget. 10 000 tkr av dessa avser kompetenscentrum för växtförädling, 1 000 tkr avser arbetet med att förbättra avelsarbetet på regnbåge och 1 500 tkr avser effektivare kompetensutveckling inom ramen för

Sveriges strategiska plan för den gemensamma jordbrukspolitiken 2023–2027.

Kompetenscentret för växtförädling (Grogrund) finansieras även genom anslag 1:23 ap 1, villkor 10. Totalt har 51 195 tkr använts för Grogrund under 2025. 10 mnkr har rekviderats från anslag 1:15, ap 4, resterande har belastat anslag 1:23 ap 1, villkor 10.

Finansiella villkor avseende 1:23 Sveriges lantbruksuniversitet, Ramanslag

SLU uppfyller de finansiella villkoren under anslaget enligt följande:

ap. 1, Sveriges lantbruksuniversitet

Villkor 1: Av anslaget ska SLU använda minst 1 026 166 tkr för forskning och utbildning på forskarnivå varav 31 441 tkr avser det strategiska forskningsområdet Hållbart nyttjande av naturresurser. För det strategiska forskningsområdet som SLU erhållit medel inom ska SLU redovisa hur mycket medel som har förbrukats samt om och i så fall hur bidraget har fördelats till andra lärosäten. SLU ska även redovisa extern finansiering och annan samverkan från forskningsfinansiärer, näringsliv och det övriga samhället i denna satsning. SLU har använt 1 121 279 tkr exkl. instituttsmedel. 31 441

tkr har avsatts till det strategiska forskningsområdet Hållbart utnyttjande av naturresurser, och 31 023 tkr har använts. Åtterrapporering om de strategiska forskningsområden som SLU erhållit medel för återfinns i resultatredovisningen, avsnitt 4.6.

Villkor 2: Av anslaget ska SLU utbetala 2 422 tkr till Gammelkroppa Skogsskola för 25 årsstudieplatser. Villkoret uppfyllt.

Villkor 3: Av anslaget ska minst 83 200 tkr användas till den verksamhet som bedrivs vid Artdatabanken, däribland Artportalen. Av dessa ska minst 70 000 tkr användas för verksamhet med anknytning till Svenska Artprojektet, innefattande taxonomisk forskning och inventering av dåligt

kända arter, kunskapsspridning, information och kommunikation, projektadministration, stimulering och kvalitetssäkring av inrapportering till Artportalen samt för stöd till biologiska samlingar vid svenska muséer och institutioner. 99 422 tkr har avsatts, varav 73 999 tkr har använts till verksamhet med anknytning till Svenska Artprojektet.

Villkor 4: Av anslaget ska minst 5 000 tkr avsättas för arbete med djurskyddsfrågor nationellt, inom EU och internationellt. 5 500 har avsatts för detta ändamål.

Villkor 5: Av anslaget ska efter rekvisition 5 620 tkr utbetalas till *Nordiskt Genresurscenter* för hyreskostnader. 5 620 tkr har utbetalats *Nordiskt Genresurscenter* i enlighet med villkoret.

Villkor 6: Av anslaget får högst 3 674 tkr utbetalas till annan utbildningsanordnare för hovslagarutbildning omfattande minst 35 utbildningsplatser per år. Redovisning av verksamheten och kostnaderna för denna ska göras till SLU. Redovisningen ska bifogas årsredovisningen. 3 674 tkr har utbetalats. Villkoret uppfyllt.

Villkor 7: Av anslaget ska högst 18 845 tkr per år, utbetalat med 1/12 per månad, bidra till finansiering av utbildning anordnad i samverkan med *Häsnäringsens Nationella Stiftelse* vid riksanläggningarna Flyinge, Strömsholm och Wången. 12 428 tkr har utbetalats för detta ändamål med 1/12 per månad.

Villkor 8: Av anslaget ska minst 4 000 tkr, efter samråd med näringen, användas för utveckling av avelsarbete på fisk i Kälarne. 4 333 tkr har använts till ändamålet under 2025.

Villkor 9: Av anslaget ska minst 35 000 tkr användas för kostnader i samband med förvaltningen av undersöknings- och forskningsfartyget Svea. 38 500 tkr har använts till ändamålet under 2024.

Villkor 10: Av anslaget ska minst 35 000 tkr användas för Grogrund, kompetenscentret för växtförädling. Villkoret är uppfyllt. Totalt har 51 195 tkr använts för Grogrund under 2025. 41 195 tkr har belastat anslag 1:23 ap 1, resterande 10 mnkr har belastat anslag 1:15 ap 4.

Villkor 11: Av anslaget bör minst 8 000 tkr användas för drift och utveckling av den nationella

genbanken för växtgenetiska resurser. 8 784 tkr har använts till drift och utveckling under 2025.

Villkor 12: Av anslaget ska högst 2 000 tkr användas för forskning om blåfenad tonfisk i svenska marina ekosystem. 2 000 tkr har tilldelats ändamålet. 2 464 tkr har använts.

Villkor 13: Av anslaget ska minst 7 000 tkr användas för Riksskogstaxeringen. 7 000 tkr av anslaget har använts i enlighet med villkoret.

Villkor 14: Av anslaget ska minst 30 000 tkr användas för driften av Universitetsdjursjukhuset. 30 000 tkr av anslaget har använts i enlighet med villkoret.

Villkor 15: Stipendier, som är avsedda att vara ett alternativ till lön eller annan form av studiefinansiering för doktorander, får inte finansieras med medel från statsbudgeten. Med statsbudgeten avses såväl anslag för forskning och utbildning på forskarnivå som andra statliga medel som fördelas via en statlig myndighet. Villkoret är uppfyllt.

Villkor 16: SLU får köpa kurser av svenska statliga universitet och högskolor och enskilda utbildningsanordnare med relevant examenstillstånd (köpt beställd utbildning) eller av utländska lärosäten inom Europeiska ekonomiska samarbetsområdet (EES). Sådana kurser får endast köpas för studenter som antagits till utbildning hos SLU. Samtliga genomförda prestationer i sådana kurser ska registreras av SLU i studieregistret. Sådana kurser ska av det säljande statliga universitetet eller högskolan inte klassificeras som uppdragsutbildning. Villkoret är uppfyllt.

ap.3. Analysverksamhet vid Sveriges lantbruksuniversitet: Medel ska användas för arbete med kvalificerade samhällsekonomiska analyser inom livsmedels-, jordbruks-, fiskeri- och vattenbruksområdet samt landsbygdsutveckling. Medel ska även användas för förvaltning och utveckling av analysmodeller. Villkoret är uppfyllt.

Universitetet har i enlighet med 17 § 2 st anslagsförordningen fram till och med år 2026 in-tecknat 1 mnkr/år av anslaget 1:23 ap.1 i medfinansiering av Nationell akademisk infrastruktur för superdatorer i Sverige, NAISS.

13 Tilläggsupplysningar och noter

13.1 Tilläggsupplysningar

Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänt

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med förordningen om myndigheters årsredovisning och budgetunderlag (2000:605) och förordningen om myndigheters bokföring (2000:606).

Undantag från ekonomiadministrativa regelverket enligt regleringsbrev

Med undantag från anslagsförordningen (2011:223) ska SLU avräkna anslaget med en tolfedel av anslagsbeloppet per månad i samband med att medel utbetalas till SLU:s räntekonto i Riksgäldskontoret.

SLU har rätt att ta ut ersättning för sådana varor och tjänster som avses i 4§ första stycket avgiftsförordningen (1992:191) utan den begränsning som föreskrivs i andra stycket samma paragraf.

SLU medges undantag från bestämmelsen i 6 kapitlet 2§ förordningen (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag om att i årsredovisningen upprätta och till regeringen lämna en finansieringsanalys.

SLU medges undantag från Ekonomistyrningsverkets föreskrift till 7 kapitlet 1§ förordningen om årsredovisning och budgetunderlag om att i not till Årets kapitalförändring respektive Förändring av myndighetskapalet särredovisa över- eller underskott i den bidragsfinansierade verksamheten.

SLU får ingå som medlem i för verksamheten relevanta ekonomiska föreningar.

Med undantag från 2 kap. 1 § kapitalförsörjningsförordningen (2011:210) får en anläggningstillgång

helt eller delvis finansieras med bidrag från statliga bidragsgivare under förutsättning att bidraget har tilldelats för ändamålet.

Med undantag från 8 kap. 8§ budgetlagen (2011:203) får del av överskottet från försäljningen av fastigheten Ultuna 2:1 investeras i en anläggning för djurstallar till ett värde om högst 30 000 tkr. SLU har utnyttjat undantaget då försäljning av del av fastigheten Ultuna 2:1 m fl genomfördes under 2022.

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar som till exempel datorprogram och licenser med ekonomisk livslängd på minst tre år och ett anskaffningsvärde på minst 30 tkr exkl. moms bokförs som anläggningstillgång. Egenutvecklade immateriella tillgångar bokförs som anläggningstillgång om den ekonomiska livslängden är minst tre år och anskaffningsvärdet uppgår till minst 100 tkr exkl. moms. Avskrivningstiden för immateriella anläggningstillgångar är högst 5 år med undantag av universitetsdjursjukhusets journalsystem ProVet som skrivs av över 10 år. Se skälen till detta i not 14.

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, utrustning m.m. med en ekonomisk livslängd på minst tre år samt med ett anskaffningsvärde på minst 30 tkr exkl. moms redovisas som materiella anläggningstillgångar. Materiella tillgångar skrivs av linjärt över den bedömda ekonomiska livslängden med utgångspunkt från den månad tillgången tas i bruk. De klassificeras utifrån beräknad livslängd i grupper enligt följande:

Tabell 30. Avskrivningstider för materiella anläggningstillgångar.

Objekttyp	Avskrivningstid, år
Persondatorer	3
Studentdatorer	4
Tekniska anläggningar och transportmedel	7
Utrustning i övrigt	5
Tyngre lantbruksutrustning	10
Anläggning typ televäxel	10
Byggnadsinventarier inkl. dragbänkar	10
Övrig laboratorie- och kontorsinredning	10
Dragskåp och klimatkammare	15
Växthus, tornsilo etc.	15
Ekonomi-, kontors- och laboratoriebyggnader	25 eller 40
Värmeanläggningar	30
Bostads- och fritidshus	40
Markanläggningar, t.ex. täckdikning	40
Markanläggningar, övriga inkl. skogsbilvägar	10
Förbättringsutgift på annans fastighet	5–20

SLU tillämpar komponentredovisning sedan år 2017 för byggnader, biogasanläggningar och fartyg, där skillnaden i förbrukning mellan betydande komponenter bedöms vara väsentlig och det totala anskaffningsvärdet är 15 mnkr eller mer.

I samband med införandet av komponentredovisning delades aktuella anläggningstillgångar upp i komponenter. En övergångsregel infördes som innebar att avskrivningstiden inte behövde justeras förrän en komponent skulle bytas ut. Komponenter vars ekonomiska livslängd bedöms avvika väsentligt jämfört med den ursprungliga avskrivningsplanen och där utbyte kommer att ske i närtid, har styrts om till respektive komponents avskrivningsplan med retroaktiv verkan. Mellanskillnaden redovisas som nedskrivning.

Ny-, till- och ombyggnad på annans fastighet som har en ekonomisk livslängd om minst tre år och uppgår till minst 100 tkr redovisas som förbättringsutgift på annans fastighet. Även reparations- och underhållskostnader på annans fastighet som uppgår till minst 100 tkr redovisas som förbättringsutgift. För större byggprojekt som Akademiska hus driver bokförs nedlagd tid inom SLU som förbättringsutgift på annans fastighet. Avskrivning startar när lokalerna är färdiga att tas i bruk. Avskrivningstiden begränsas så att investeringen ska vara helt avskriven när hyresförhållandet kan antas upphöra.

Som anläggningsdjur redovisas de djur som används i mjölkproduktionen, till avel eller

forskning under mer än tre år. Övriga djur redovisas som lager. Anläggningsdjuren redovisas till bestämd mängd och fast värde, eftersom deras kvantitet, värde och sammansättning inte varierar väsentligt och deras sammantagna värde är av underordnad betydelse för SLU:s redovisning. Det genomsnittliga värdet för djuren bestäms med hjälp av Skatteverkets föreskrifter om produktionsutgifter för djur i lantbruk. SLU tar inte upp lån motsvarande anläggningsdjuren, eftersom de till allra största delen är från egen uppfödning. Anskaffningen medför ingen betalning.

Konst tas upp som anläggningstillgång om anskaffningen är gjord 2003 eller senare och om anskaffningsvärdet uppgår till minst 30 tkr samt konstverk överförda från Statens konstråd. För konstföremål sker ingen avskrivning

Finansiella anläggningstillgångar

Finansiella anläggningstillgångar utgörs av SLU:s aktieinnehav i helägda SLU Holding, insatser i ekonomiska föreningar samt placerat donationskapital. Värderingen av aktieinnehavet i dotterföretaget SLU Holding AB görs enligt anskaffningsvärdemetoden i enlighet med 5 kap 7§ förordningen (2000:605) om myndigheters årsredovisning och budgetunderlag. Innehavet redovisas i balansräkningen under posterna andelar i helägda företag och statskapital. SLU erhåller särskilda medel från utbildningsdepartementet som får användas för idébanker samt kapitaltillskott för att finansiera verksamhet som syftar till att främja

kommersialisering av forskningsresultat och innovationer vid lärosätets holdingbolag. Utbetalning av dessa medel görs i enlighet med och med stöd av förordningen (2022:1390) om statligt stöd för idébanksmedel inom holdingbolag vid universitet och högskolor samt förordningen (2025:727) om statligt stöd för innovationsverksamhet inom holdingbolag vid universitet och högskolor. Enligt Statskontoret ska dessa tillskott till holdingbolaget redovisas som statskapital.

Insatser i ekonomiska föreningar redovisas till bokfört värde då marknadsvärde för dessa tillgångar saknas. Erhållna donationsmedel placeras i enlighet med förordningen (1987:778) om placering av fondmedel under Kammarkollegiets förvaltning. Placerade medel redovisas till marknadsvärde i enlighet med föreskrifter till 5 kap 13 § förordningen (2000:605) om myndigheters årsredovisning och budgetunderlag

Värdering av fordringar och skulder

Fordringarna har upptagits till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt. Kundfordringar som är äldre än sex månader har skrivits av som befarad kundförlust. I de fall faktura eller motsvarande har inkommit efter fastställd brytdag (2026-01-05) eller när fordrings- eller skuldbeloppet inte är exakt känt när bokslutet upprättats, redovisas beloppen som periodavgränsningsposter. Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs.

Varulager

SLU:s varulager utgörs främst av lantbruksdriftens produkter och insatsmedel, lager vid djursjukhuset, bränsle och reservdelslager till fartyget Svea samt djur. Lagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Djur i lager värderas enligt Skatteverkets föreskrifter om produktionsutgifter för djur i jordbruk eller till 85 procent av marknadsvärdet där uppgift från Skatteverket saknas. Först-in-först-ut-principen (FIFU) tillämpas som huvudregel. För bränslelager tillämpas vägt genomsnittspris för beräkning av anskaffningsvärdet.

Värdering av bankmedel i utländsk valuta

Behållning på bankkonton i utländsk valuta per 2025-12-31 har värderats till balansdagens kurs.

Periodavgränsningsposter

Periodisering innebär att intäkter och kostnader hänförs till det år de avser. I allt väsentligt har periodisering skett för till exempel leverantörs-skulder, semesterlöneskuld, avgifter och bidrag. För periodiseringar tillämpas en beloppsgräns om 100 tkr men även mindre belopp får periodiseras om det är viktigt ur rapporteringssynvinkel att alla kostnader kommer med en viss period. För pågående projekt tas intäkter upp motsvarande upparbetade kostnader under året.

Projekt finansierade med externa medel

För externfinansierade bidrag och uppdragsverksamhet tillämpas den gällande statliga redovisningsprincipen för intäktsredovisning i projekt. Varje bidrags-/uppdragsfinansierat projekt med kontrakt värderas utifrån om det är pågående eller avslutat. För avslutade projekt och pågående projekt där kontraktssumman har förbrukats redovisas över- eller underskott som årets kapitalförändring. Erhållna medel från bidragsgivare/uppdragsgivare som ännu inte har använts i verksamheten redovisas som oförbrukade bidrag/förutbetalda uppdragsintäkter i balansräkningen. Projekt där medel, enligt kontrakt, ännu ej erhållits bokförs en fordran på bidrags-/uppdragsgivaren för den del som är en upparbetad kostnad. En prövning görs också av fordrans giltighet mot kontrakt.

I årsredovisningen finns en upplysning som visar beräknad förbrukningstakt av inbetalda bidrag. Metoden för att beräkna förbrukningstakt har tagits fram i enlighet med rekommendationer från SUHF:s¹¹ redovisningsråd. En schablonberäkning av den genomsnittliga omsättningshastigheten/förbrukningstakten har gjorts.

Brytdag

Löpande redovisning avseende räkenskapsåret har gjorts fram till och med 2026-01-05.

Redovisning av indirekta kostnader

SLU tillämpar den sektorsgemensamma modellen för redovisning av indirekta kostnader, SUHF-modellen. Enligt modellen fördelas indirekta kostnader löpande baserat på nedlagda kostnader vilket medför en fullständig kostnadsredovisning på lägsta verksamhetsnivå (kostnadsbärare) och förutsättningar för en korrekt periodisering av bidragsinkomster.

¹¹ Sveriges universitets- och högskoleförbund

SLU fördelar de gemensamma kostnaderna på kostnadsbärarna i relation till direkta lönekostnader (fördelningsbas).

Transfereringar

SLU särredovisar transfereringar då dessa inte representerar någon egentlig resursförbrukning inom verksamheten. Transfereringar är medel som är avsedda att användas för finansiering av bidrag till externa samarbetspartner, stipendier med mera. Finansiering motsvarande kostnaderna har hämtats från intäkter av anslag, avgifter respektive bidrag. Exempel på transfereringar är stipendier, medel

från EU till projekt där SLU är koordinator samt överföring av strategiska forskningsmedel till andra lärosäten.

Avgiftsbelagd verksamhet enligt 3 kap. 2 § förordningen om årsredovisning och budgetunderlag

De totala avgiftsintäkterna specificeras i not 2 och uppgick 2025 till 887 mnkr (fg år 867 mnkr) exklusive tjänsteexport. Den beräknade budgeten för 2025 avseende avgiftsbelagd verksamhet var 860 mnkr (fg år 800 mnkr) exklusive tjänsteexport.

Tabell 31. Utfall för avgiftsbelagd verksamhet i jämförelse med budget, tkr

	Ack över-/underskott t o m 2024	Intäkter	Kostnader	Över-/underskott 2025	Ack över-/underskott t o m 2025
Uppdragsverksamhet					
Budget	-12 683	860 000	-860 000	0	-12 683
Utfall	6 275	887 476	-909 419	-21 943	-15 668
Tjänsteexport *)					
Budget	13 716	90 000	-90 000	0	13 716
Utfall	14 143	87 607	-66 626	20 981	35 124
Summa					
Budget	1 033	950 000	-950 000	0	1 033
Utfall	20 418	975 083	-976 046	-963	19 455

*) Intäkter av tjänsteexport (se definition i not 2) förekommer inom flera olika verksamheter vid SLU och utgör en del av avgiftsområdena uppdragsforskning, uppdragsutbildning och fortlöpande miljöanalysuppdrag. Kostnader för tjänsteexporten särredovisas inte utan beräknas fr.o.m. 2015 enligt tjänsteexportens andel av totala intäkter i respektive projekt.

I tabellen nedan redovisas ekonomiskt utfall för avgiftsbelagd verksamhet med krav på full kostnadstäckning. Extern uthyrning av lokaler,

bygg- och marktjänster saknas eftersom SLU inte kan särredovisa detta.

Tabell 32. Avgiftsbelagd verksamhet med krav på full kostnadstäckning, tkr

Avgiftsbelagd verksamhet med krav på full kostnadstäckning (tkr)	Över-/underskott t.o.m. 2023	Över-/underskott 2024	Intäkter 2025	Varav avgiftsintäkter	Kostnader 2025	Över/underskott 2025	Ack. över-/underskott t.o.m. 2025
Uppdragsforskning	7 837	7 252	167 577	167 289	-168 072	-495	14 594
Fortlöpande miljöanalysuppdrag	6 173	951	251 610	250 179	-252 504	-894	6 230
Uppdragsutbildning	-1 969	174	2 875	3 468	-2 449	426	-1 369
Summa	12 041	8 377	422 062	420 936	-423 025	-963	19 455
Varav tjänsteexport	14 112	31	80 623	80 623	-59 642	20 981	35 124

Intäkter och kostnader per redovisningsområde
Intäkter och kostnader per redovisningsområde återfinns i respektive avsnitt i resultatredovisningen enligt krav i regleringsbrev. Gemensam verksamhet

har fördelats på redovisningsområdena med löne-
utgifter som bas. I tabellen nedan finns en samman-
ställning över årets intäkter, kostnader och kapital.

Tabell 33. Intäkter och kostnader per redovisningsområde, tkr

	Utbildning på grundnivå och avancerad nivå	Forskning och utbildning på forskarnivå	Fortlöpande miljöanalys	Totalt
Utgående ackumulerat kapital 2024	65 365	559 189	63 038	687 592
- kapitaldispositioner, överfört till bundet donationskap		-65		-65
- kapitaldispositioner, överfört från uppskrivningskapital		3 650		3 650
- kapitaldispositioner, överfört från bundet donationskapital		2 700		2 700
- omdisponeringar mellan red.omr.	-3 516	1 831	1 685	0
Akkumulerat kapital, IB	61 849	567 305	64 723	693 877
Verksamhetens intäkter				
Intäkter av anslag	719 399	1 378 446	200 206	2 298 051
Intäkter av avgifter och andra ersättningar	199 608	455 609	319 866	975 083
Intäkter av bidrag	8 163	1 375 307	120 586	1 504 056
Finansiella intäkter	209	49 826	138	50 173
Summa	927 379	3 259 188	640 796	4 827 363
Verksamhetens kostnader				
Kostnader för personal	-514 571	-2 067 357	-372 422	-2 954 350
Kostnader för lokaler	-178 755	-273 235	-31 819	-483 809
Övriga driftkostnader	-144 157	-730 034	-195 430	-1 069 621
Finansiella kostnader	-67	-40 792	-70	-40 929
Avskrivningar och nedskrivningar	-19 939	-145 733	-32 351	-198 023
Internbokföring netto	-44 512	53 428	-8 916	0
Summa	-902 001	-3 203 723	-641 008	-4 746 732
Verksamhetsutfall	25 378	55 465	-212	80 631
Årets kapitalförändring	25 378	55 465	-212	80 631
Utgående ackumulerat kapital	87 227	622 770	64 511	774 508

Gemensam verksamhet fördelas i årsredovisningen på de tre redovisningsområdena på övergripande nivå. Fördelningen görs med löneutgifter som bas.

13.2 Noter (alla belopp i tkr)

Noter, resultaträkningen

Not 1 Intäkter av anslag	2025	2024
Intäkter av anslag	2 298 051	2 183 484
Medel från statens budget i transfereringsavsnittet	62 965	66 258
Utgifter mot anslag enligt resultaträkningen	2 361 016	2 249 742
Not 2 Intäkter av avgifter och andra ersättningar	2025	2024
Intäkter av avgifter enligt regleringsbrev och/eller instruktion		
Avgiftsintäkter i uppdrag fortlöpande miljöanalys	250 179	248 441
Avgiftsintäkter i uppdragsforskning	167 289	192 845
Avgiftsintäkter i uppdragsutbildning	3 468	4 500
Uthyrning av mark, lokaler och studentbostäder	64 313	64 184
Djursjukvård	162 370	137 635
Försäljning av jordbruksprodukter inkl djur	71 502	66 968
Utbildning av avgiftsskyldiga studenter/studieavgifter	21 673	19 932
Försäljning av övriga varor och tjänster	159 455	144 819
Summa	900 249	879 324
Intäkter enligt 4 § avgiftsförordningen (1992:191)		
Kurser och konferenser	59 144	62 899
Publikationer samt informations- och kursmaterial	1 988	1 551
Offentlig resurssamordning	1 015	1 256
Summa	62 147	65 706
Övriga intäkter		
Sponsring	10 590	11 387
Realisationsvinst vid försäljning av anläggningstillgångar	1 015	1 335
Övrigt	1 082	1 451
Summa	12 687	14 173
Totalt	975 083	959 203
Intäkter av tjänsteexport ingår i avgiftsintäkterna ovan med:	87 607	91 992
Varav avgifter från utländska studenter:	21 673	19 932
Intäkter av tjänsteexport beräknas enligt HfR:s redovisningsråds rekommendation och omfattar intäkter från Sida samt intäkter med utländsk motpart inkl. studieavgifter.		
Not 3 Intäkter av bidrag	2025	2024
Från statliga myndigheter	892 145	898 287
Från övriga	611 911	553 110
	1 504 056	1 451 397

Redovisning enligt 20§ donationsförordningen (1998:140)

Nedan redovisas under året mottagna donationer som översteg 30 basbelopp. Med donationer avses bidrag från icke statliga finansierare, med undantag för de strategiska forskningsstiftelserna och mellanstatliga organisationer som Sverige är anslutet till.

Donator	Ändamål	Belopp
Knut och Alice Wallenbergs stiftelse	WIFORCE Forskarskola i future silviculture	57 900 000
Sverker Lerheden	Fond till minne av Bengt Jonsson: stöd till unga forskare, labutr mm vid fak f skogsvet.	41 000 000
Samnordisk Skogsforskning (SNS)	2021 Bioökonomi som drivkraft för väkst	13 545 100
Arbio AB	Mistra Digital Forest	5 939 890
Knut och Alice Wallenbergs stiftelse	Science for Enhanced Forest productivity	5 648 866
Knut och Alice Wallenbergs stiftelse	Function of small RNAs as intra and interorganismal communication signal	5 432 828
Sparbankstiftelsen Finn	Centrum för hållbar primärproduktion	5 000 000
RISE Research Institutes of Sweden AB	AgroDrive - omställning till fossilfri energi i Sveriges jordbruks- och livsmedelssystem	4 633 886
Knut och Alice Wallenbergs stiftelse	Skoglig biodiversitetsforskning	4 563 768
Knut och Alice Wallenbergs stiftelse	Uncovering the role of proteolysis as a potential key player in the plant wounder response	4 354 052
Knut och Alice Wallenbergs stiftelse	UPSC Forest Biology and Biotechnology	4 226 880
Knut och Alice Wallenbergs stiftelse	Environmental information processing in plants-making sense of noise	4 199 608
Kempestiftelserna	Inköp av utrustning	4 100 000
Knut och Alice Wallenbergs stiftelse	Genetics; Norway Spruce and Scots Pine Genome Sequencing	4 019 775
Kempestiftelserna	Uppgr av analyskapacitet och ny anskaff av analysinstrument till Biogeokemiska analyslab	3 900 000
Knut och Alice Wallenbergs stiftelse	Improving forest production with new fertilizer technologies	3 893 518
Stiftelsen Djursjukvård i Stor-Stockholm	Armbågsleds dysplasi hos hund – riskfaktorer, behandling och prognos.	3 800 000
Stiftelsen Djursjukvård i Stor-Stockholm	Ett kattliv - infektionssjukdomar hos den unga katten	3 795 250
Knut och Alice Wallenbergs stiftelse	Wallenberg Academy Fellow 2021	3 518 405
Stiftelsen JTI	MINI-Mu – Modulär, Intelligent Nod för bedömning av betande nötkreaturs välbefinnande	3 077 000
Stiftelsen för Miljöstrategisk Forskning, MISTRA	Mistra Food Futures	3 039 505
Knut och Alice Wallenbergs stiftelse	Decoding cell fate with positional information	2 803 637
Norsk institutt for bioökonomi - NIBIO	SingleTree, Optimizing multifunctional forest-based value chains...	2 765 966
Knut och Alice Wallenbergs stiftelse	Methods and new formulations of arginine phosphate for sustainable production	2 694 351
Kjell och Märta Beijers Stiftelse	Beijerlaboratoriet för husdjursforskning	2 600 000
Stora Enso Skog AB	Evaluation of the effectiveness of retention forestry for conservation of biodiversity,	2 547 819
Agroväst Livsmedel AB	Green Valleys 2.0. Främja övergången till en cirkulär och resurseffektiv ekonomi	2 393 889
Institutet för näringslivsforskning (IFN)	Privata skogsbrukares arbetseffektivitet och arbetsmiljö vid drivningsarbete med lantbrukstraktorer	2 376 630
Kungl. Skogs- och Lantbruksakademien- KSLA	Privata skogsbrukares arbetseffektivitet och arbetsmiljö vid drivningsarbete med lantbrukstraktorer	2 300 000
Stiftelsen Seydlitz MP bolagen	Seydlitzlaboratoriet för datadriven mjölk- och foderforskning	2 250 000
NordGen - Nordiskt Genresurscenter	SustainPotato - collaboration to advance Nordic potato variety development, Phase II	2 233 730
Familjen Kamprads stiftelse	Fiskodling i Norr; en livsmedelsproduktion med miljöpotential	2 054 549
Stiftelsen Djursjukvård i Stor-Stockholm	Utvärd av provtagn och kliniska faktorer för prognos och behandl av hornhinnear hos hund...	2 024 450
Stiftelsen Skogssällskapet	Finansiering professor i skogsskötsel med inriktning mot skogsskötselsystem ...	2 000 000
Kempestiftelserna	Utrustning. Decoding Positional Signals: Unraveling the Mechanisms behind Cell Fate Determination	1 998 669
NordGen - Nordiskt Genresurscenter	CResWheat2 - Pre-breeding for Nordic climate-resilient spring wheat II	1 904 783
Stiftelsen Djursjukvård i Stor-Stockholm	Diabetes hos katt – är bättre analysmetoder nyckeln till remission?	1 868 650

Not 4 Finansiella intäkter	2025	2024
Ränteintäkter från räntekonto i Riksgäldskontoret	40 080	69 452
Ränteintäkter kundfordringar	403	752
Valutakursvinster	989	560
Orealiserade värdeförändringar Kammarkollegiets konsortier	4 484	-
Realisationsvinster Kammarkollegiets konsortier	398	92
Ränteintäkter Kammarkollegiets konsortier	2 621	347
Utdelning Kammarkollegiets konsortier	1 099	381
Orealiserade valutakursvinster	99	-
	50 173	71 584

Räntan hos Riksgälden har under året varit stigande och har i genomsnitt varit 2,094 % för år 2025.

SLU har donationskapital placerat i Kammarkollegiets aktie- och räntekonsortier.

Not 5 Kostnader för personal	2025	2024
Lönekostnader exkl. arbetsgivaravgifter m.m.	1 878 413	1 802 791
Arbetsgivaravgifter	576 548	554 289
Övriga personalkostnader	499 389	455 621
	2 954 350	2 812 701
Andel av lönesumman som avser arvoden till styrelse och uppdragstagare	1%	1%

Not 6 Kostnader för lokaler	2025	2024
Kostnader för lokaler	483 809	482 751
Uppgifter om lokalkostnader enligt SUHF:s rekommendation finns i avsnitt 8.1 i resultatredovisningen. De uppgifterna är hämtade från flera resultatposter och stämmer inte överens med posten Kostnader för lokaler.		

Not 7 Övriga driftkostnader	2025	2024
Datatjänster	133 028	121 972
Forskningsuppdrag	44 454	47 585
Utbildningstjänster	18 232	19 668
Övriga tjänster	472 967	510 005
Resor	61 071	61 197
Läs- och publiceringskostnader	30 415	29 182
Analysuppdrag	27 122	25 698
Reparationer och underhåll	43 717	41 930
Korttidsinvesteringar utgifter	36 855	38 876
Post och tele	2 816	2 855
Varutransporter och frakt	6 490	7 090
Tryckning och publikationer	3 951	3 528
Realisationsförlust vid försäljning/utrangering av anläggningstillgångar	1 251	950
Övriga driftkostnader	187 252	205 471
	1 069 621	1 116 007

Not 8 Finansiella kostnader	2025	2024
Ränta hos Riksgäldskontoret	37 956	64 877
Dröjsmålsräntor	248	109
Valutakursförluster	289	1 788
Orealiserade valutakursförluster	2 409	
Realisationsförluster Kammarkollegiets konsortier	27	
	40 929	66 774
Räntan på lån i Riksgäldskontoret var under 2025 i genomsnitt 2,1%. Under 2024 var räntan 3,6%. SLU har donationskapital placerade i Kammarkollegiets aktie- och räntekonsortier.		
Not 9 Avskrivningar och nedskrivningar	2025	2024
Se not 15 och 16.	198 023	190 293
	198 023	190 293
Not 10 Intäkter av avgifter mm som inte disponeras	2025	2024
Posten avser nettoinkomster vid försäljning av fastighet	0	7 650
Not 11 Övriga erhållna medel för finansiering av bidrag	2025	2024
Medel från EU	280	764
Medel från övriga	39 843	39 624
	40 123	40 388
<i>De största enskilda posterna 2025 är:</i>		
medel från Knut och Alice Wallenbergs stiftelse avseende projekt		
<i>Skoglig biodiversitetsforskning</i>	7 947	
<i>UPSC Forest Biology and Biotechnology</i>	2 458	
<i>Decoding cell fate with positional information</i>	2 315	
<i>Norway spruce and Scots Pine Genome Sequencing</i>	1 929	
medel från Mistra avseende projekt		
<i>Forskningsprogrammet Environmental Communication (Fas II)</i>	6 817	
<i>Mistra Food futures, plattform</i>	1 859	
medel från SNS -		
<i>SNS Rammekontrakt 2025</i>	2 014	
Not 12 Lämnade bidrag	2025	2024
Bidrag till myndigheter från statsanslaget	31 442	34 293
Vidareförmedlade forskningsbidrag till myndigheter	74 969	79 029
Vidareförmedlade forskningsbidrag till övriga	39 455	41 083
Resebidrag till studerande	482	248
Stipendier	15 678	15 756
Övriga bidrag	30 922	30 861
<i>Övriga bidrag går främst till Ridskolan Strömsholm RS AB, Nordiskt Genresurscenter, Hästnäringens Nationella Stiftelse, Flyinge AB, Travskolan Wången AB, Stiftelsen Värmlands och Örebro Läns Skogsskola, Stiftelsen Station Linné, Västra Götalandsregionen, Naturhistoriska museet, Stiftelsen Skogsbrukets Forskningsinstitut (Skogforsk).</i>	192 948	201 270

Not 13 Årets kapitalförändring

	2025	2024
Årets kapitalförändring	80 631	-2 858
Varav avgiftsfinansierad verksamhet enligt avgränsning i not 25 *)	-963	8 377

SLU medges i regleringsbrevet undantag från att särredovisa över- eller underskott i bidragsfinansierad verksamhet.

*) *Jämförelsetalet för 2024 har korrigerats.*

Noter, balansräkningen

Not 14 Immateriella anläggningstillgångar	2025-12-31	2024-12-31
<i>Rättigheter och andra immateriella tillgångar</i>		
Ingående anskaffningsvärde	40 006	40 158
<i>Omklassificering *)</i>	11 456	
Årets investering	10 947	3 015
Årets egenutveckling		0
Årets avyttring, anskaffningsvärde	-131	-3 167
Utgående ack. anskaffningsvärde	62 278	40 006
Ingående ackumulerad avskrivning	-26 695	-26 381
Årets avskrivning	-2 591	-3 214
Återförd avskrivning på avyttring	131	2 900
Utgående ack. avskrivningar	-29 155	-26 695
Restvärde	33 123	13 311

Årets investering avser i huvudsak upparbetade kostnader inom ramen för programmet IT-infralyftet.
Årets avyttring avser datoriserat mätningssystem Tekscan

*) avser uppsamlade investeringar i programmet IT-infralyftet. Delar av de pågående investeringarna inom ramen för programmet har bedömts utgöra immateriella tillgångar och har därmed flyttats över från materiella anläggningstillgångar.

Immateriella anläggningstillgångar ska enligt FÅB 5 kap 4§ skrivas av över 5 år. Journalsystemet ProVet skrivs dock av över 10 år utifrån bedömningen att nyttjandeperioden kommer sträcka sig över en betydligt längre tidsperiod, 10 år med start från juli 2021. Systemet är i grunden en molnbaserad produkt som skräddarsyts för UDS behov. Med hänsyn till att det är en mycket komplex process att byta journalsystem och att inga andra leverantörer finns på marknaden har avskrivningsperioden valts utifrån bortre gräns för avtalet med systemleverantören.

Not 15 Materiella anläggningstillgångar								
	Byggnader, mark o annan fast egendom		Förbättringsutgifter på annans fastighet		Maskiner, inventarier, djur m.m.		Pågående nyanläggningar inkl. förskott	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Ingående ack. anskaffningsvärde	1 451 264	1 431 305	413 048	387 241	2 120 717	2 057 668	99 787	79 031
Årets investeringar	2 236	27 406	29 540	26 389	117 789	129 274	7 722	25 893
Årets avyttringar		-7 447	-920	-582	-48 174	-66 225	-2 255	-5 137
Utgående ack. anskaffn.svärde	1 453 500	1 451 264	441 668	413 048	2 190 332	2 120 717	105 254	99 787
Ingående ack. avskrivning	-618 729	-578 525	-205 377	-184 309	-1 428 555	-1 373 722		
Årets avskrivningar	-45 696	-45 785	-23 511	-21 085	-121 403	-120 209		
Årets avyttringar		5 581	556	17	46 828	65 376		
Utgående ack. avskrivningar	-664 425	-618 729	-228 332	-205 377	-1 503 130	-1 428 555	0	0
Ingående ack. nedskrivning	-22 619	-22 619						
Årets nedskrivning *)	-2 494				-2 328			
Årets avyttringar								
Ingående ack uppskrivning	73 821	74 159						
Årets avyttringar		-338						
Restvärde	837 783	883 737	213 336	207 671	684 874	692 162	105 254	99 787

*) För att bättre spegla förbrukningen av resurser har nedskrivning på totalt 4,8 mnkr gjorts under 2025 avseende Lövsta slakteri. Nedskrivning omfattar sanitet och ventilation (2 494 tkr) samt byggnadsinventarier (2 328 tkr). Nedskrivningen innebär att avskrivningstiden för olika komponenter följs och att den övergångsregel som beslutades i samband med införandet av komponentredovisning (se även info under tilläggsupplysningar) inte längre tillämpas för Lövsta slakteri. För byggnadsinventarierna innebär detta att avskrivningstiden justerats till 10 år.

Byggnader och mark:

Årets största investering är markanläggning i samband med handikappanpassning av Herrgården i Skinnskatteberg (1 mnkr).

Förbättringsutgifter annans fastighet:

Årets investeringar består bl a av VHC Bulan 2 (4,8 mnkr), VHC plan 4 (4,8 mnkr), Datasal 1 A (4,7 mnkr) och ny tvättstuga i VHC (3,1 mnkr).

Maskiner, inventarier mm:

Årets investeringar utgörs bl a av investeringar i inredning (13 mnkr), lantbruksmaskiner (4 mnkr), datorer (2,4 mnkr), studentdatorer (2,9 mnkr) samt analys-/mätinstrument och annan utrustning i verksamheten (73 mnkr).

Not 16 Andelar i helägda företag	2025-12-31	2024-12-31
Ingående balans	18 481	17 481
Kapitaltillskott *)	3 400	1 000
	21 881	18 481
Aktieinnehavet avser helägda SLU Holding AB (3 000 aktier). Värdering sker enligt anskaffningsvärdemetoden. Nominellt värde är 300 tkr. Aktierna överfördes 1998 till SLU från Näringsdepartementet till bokfört värde (4 000 tkr). SLU Holding är inte börsnoterat.		
*) Under 2025 har följande kapitaltillskott utbetalats till SLU Holding AB: - 1 mnkr i enlighet med förordning (2022:1390) om statligt stöd för idébanksmedel inom holdingbolag vid universitet och högskolor. - 2,4 mnkr i enlighet med förordning (2025:727) om statligt stöd för innovationsverksamhet inom holdingbolag vid universitet och högskolor.		
Not 17 Andra långfristiga värdepappersinnehav	2025-12-31	2024-12-31
Avser insatser i ekonomiska föreningar. Marknadsvärde saknas.	15 173	11 233
Placeringar i Kammarkollegiets aktie- och räntekonsortier	50 332	14 032
	65 505	25 265
Under 2025 har ytterligare 30 000 tkr i donationskapital placerats i Kammarkollegiets aktie- och räntekonsortier		
Not 18 Varulager och förråd	2025-12-31	2024-12-31
Egenproducerat spannmål och foder	21 958	25 872
Lager i djursjukhuset och ambulatoriska kliniken	8 238	8 185
Växande gröda	4 922	5 442
Lager i djurstallar	5 331	5 880
Djurlager	976	2 972
Lager fartygsdrivmedel	2 315	1 058
Reservdelar fartyg	7 579	6 843
Övrigt	500	300
	51 819	56 552
Not 19 Fordringar hos andra myndigheter	2025-12-31	2024-12-31
Fordran ingående mervärdesskatt	61 546	55 514
Fakturerad kundfordran	72 405	99 821
Fordran skattekonto	34 365	28 813
	168 316	184 148
Not 20 Förutbetalda kostnader	2025-12-31	2024-12-31
Förskottsbelagd hyra	103 812	103 890
Övrigt	33 018	27 050
	136 830	130 940
Not 21 Upplupna bidragsintäkter	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna bidragsintäkter från statliga myndigheter*	142 318	112 212
Upplupna bidragsintäkter från övriga bidragsgivare	190 054	156 348
	332 372	268 560
*) Jämförelsetalet för 2024 har korrigerats utifrån att posten borde varit 53 mnkr lägre p g a att ett fel upptäcktes i sent skede av årsbokslutet. Felet påverkade även posten Oförbrukade bidrag, se not 34 nedan. Felet är beskrivet i not 21 och 34 i årsredovisningen 2024.		

Not 22 Övriga upplupna intäkter	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna uppdragsintäkter från statliga myndigheter	58 841	94 328
Övriga upplupna intäkter	17 233	9 375
	76 074	103 703
Not 23 Avräkning med statsverket	2025-12-31	2024-12-31
<i>Uppbörd</i>		
<i>Ingående balans</i>	0	0
Redovisat mot inkomsttitel	0	-7 650
Medel från räntekonto som tillförts inkomsttitel	0	7 650
<i>Skulder avseende uppbörd</i>	0	0
Anslag i räntebärande flöde		
<i>Ingående balans</i>	0	0
Redovisat mot anslag	2 351 916	2 238 742
Anslagsmedel som tillförts räntekonto	-2 351 916	-2 238 742
Återbetalning av anslagsmedel		
<i>Skulder avseende anslag i räntebärande flöde</i>	0	0
Anslag i icke räntebärande flöde		
<i>Ingående balans</i>		
Redovisat mot anslag	12 500	12 000
Anslagsmedel som tillförts räntekonto	-12 500	-12 000
<i>Skulder avseende anslag i räntebärande flöde</i>	0	0
Not 24 Behållning i räntekonto hos Riksgälden	2025-12-31	2024-12-31
Behållning på universitetets räntekonto hos Riksgälden	1 931 918	1 980 253

Not 25 Förändring av myndighetskapitalet							
	Statskapital 1)	Uppskrivningskapital 2)	Donationskapital	Balanserad kapitalförändring, anslags- och bidragsfinansierad verksamh. 3)	Balanserad kapitalförändring, avgiftsbelagd verksamh.4)	Kapitalförändring enligt resultaträkningen	Summa
Utgående balans 2024	21 133	53 203	11 567	678 410	12 040	-2 858	773 495
A Ingående balans 2025	21 133	53 203	11 567	678 410	12 040	-2 858	773 495
Föregående års kapitalförändring	-	-	65	-11 300	8 377	2 858	0
Justering uppskrivningskapital		-3 650		3 650			
Kapitaltillskott till SLU Holding AB	3 400						3 400
Omklassificering donationsfond, från oförbrukade bidrag till donationskapital ⁵⁾			17 000	2 700			19 700
Årets kapitalförändring						80 631	80 631
B Summa årets förändring	3 400	-3 650	17 065	-4 950	8 377	83 489	103 731
C Utgående balans 2025	24 533	49 553	28 632	673 460	20 417	80 631	877 226

1) Ingående balans Statskapital består av kapital för delar i SLU Holding samt konstkapital.

2) Uppskrivningskapitalet har sitt ursprung i den omvärdering av fastighetsvärdena som gjordes år 2000. Under 2025 har en justering av uppskrivningskapitalet gjorts för att korrigera för ej hanterade avskrivningskostnader och försäljningar av uppskrivna tillgångar.

3) SLU medges i regleringsbrevet undantag från att särredovisa över- eller underskott i bidragsfinansierad verksamhet.

4) Här redovisas kapital i avgiftsfinansierad verksamhet med krav på full kostnadstäckning: uppdragsutbildning, uppdragsforskning samt fortlöpande miljöanalyssupdrag. För extern uthyrning av lokaler, bygg- och marktjänster är det ännu inte möjligt att särskilja kapital.

5) Total har 1 donation på 19,7 mnkr omklassificerats från oförbrukat bidrag till donationsfond. 17 mnkr av avser bundet donationskapital och 2,7 mnkr avser fritt donationskapital.

Not 26 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	2025-12-31	2024-12-31
<i>Ingående avsättning</i>	3 012	3 157
Årets pensionskostnad	269	2 279
Årets pensionsutbetalningar	-1 463	-2 424
<i>Utgående avsättning</i>	1 818	3 012

Not 27 Avsättningar för avhjälpande av miljöskador	2025-12-31	2024-12-31
<i>Ingående avsättning</i>	44 990	10 877
Årets förändring	6 932	34 113
<i>Utgående avsättning</i>	51 922	44 990

Avsättningen avser sanering av mark på fastigheten Asplunda.

Av årets förändring avser 3 mnkr nedlagda kostnader 2025. Under året har även en justering av avsättningen upp till 52 mnkr gjorts.

Not 28 Övriga avsättningar	2025-12-31	2024-12-31
<i>Avsättning insatser i ekonomiska föreningar till vilka SLU levererar jordbruksprodukter</i>		
Ingående avsättning	11 233	10 117
Årets förändring	3 940	1 116
Utgående balans	15 173	11 233

Avsättning nedlagd verksamhet: hyrda lokaler och egna byggnader

Ingående avsättning	234	234
Årets förändring	147	
Utgående balans	381	234

Det är inte möjligt att uppskatta hur stor del av avsättningen som kommer att regleras under 2026

Återställningskostnader för laboratorielokaler som SLU avser att behålla under överskådlig tid uppskattas till ca 19 mnkr. Dessa har inte bokförts som avsättning.

Avsättning engångspremie särskild pensionsersättning

Ingående avsättning	238	0
Årets förändring	-190	238
Utgående balans	48	238

Avsättningen beräknas regleras i sin helhet under kommande år.

Avsättning för lokalt omställningsarbete

Ingående avsättning	12 479	14 396
Årets förändring	-1 063	-1 917
Utgående balans	11 416	12 479

Det är inte möjligt att uppskatta hur stor del av avsättningen som kommer att regleras under 2026.

Summa övriga avsättningar	27 018	24 184
----------------------------------	---------------	---------------

Not 29 Lån i Riksgälden	2025-12-31	2024-12-31
<i>Ingående skuld</i>	1 788 664	1 759 673
Nya lån	177 923	232 725
Årets amortering	-189 993	-203 734
<i>Utgående skuld</i>	1 776 594	1 788 664
SLU disponerar enligt regleringsbrevet en låneram på:	2 000 000	2 000 000
Högsta utnyttjandenivån av låneramen under året var:	1 793 418	1 788 664
Not 30 Kortfristiga skulder till andra myndigheter	2025-12-31	2024-12-31
Skuld avseende utgående mervärdesskatt	12 769	14 189
Skuld avseende arbetsgivaravgift m.m.	52 579	50 734
Leverantörsskulder m.m.	54 297	49 995
Övriga skatteskulder	226	226
	119 871	115 144
Not 31 Övriga kortfristiga skulder	2025-12-31	2024-12-31
Personalens källskatt	44 887	44 278
Löneskuld	5 022	4 081
Koordinatorsmedel att betala ut i EU-projekt	50 571	62 362
Övrigt, utredningskonton	-1 470	1 870
	99 010	112 591
Not 32 Förskott från uppdragsgivare och kunder	2025-12-31	2024-12-31
Förskott från kunder	1 227	1 184
Belopp 2025 avser förskott från kunder vid universitetsdjursjukhuset		
Not 33 Upplupna kostnader	2025-12-31	2024-12-31
Semesterlöneskuld inkl. sociala avgifter	206 833	207 190
Upplupna lönekostnader inkl. sociala avgifter	7 487	7 051
Övrigt	13 766	12 845
	228 086	227 086
Not 34 Oförbrukade bidrag	2025-12-31	2024-12-31
Oförbrukade bidrag från statliga myndigheter *)	774 297	854 040
Oförbrukade bidrag från övriga bidragsgivare	194 026	224 009
Oförbrukade donationer	395 236	355 257
Oförmedlade bidrag för transferering från statliga myndigheter	11	997
Oförmedlade bidrag för transferering från övriga bidragsgivare	1 378	1 476
	1 364 948	1 435 779
För definition av donationer, se not 3		
*) Jämförelsetalet för 2024 har korrigerats, se not 21.		
Förbrukningstakt av statliga oförbrukade bidrag, inkl. oförmedlade	2025-12-31	2024-12-31
Beräknad förbrukning av medel inom 3 månader	223 024	224 572
Beräknad förbrukning av medel 3–12 månader	551 284	630 465
Beräknad förbrukning av medel 1–3 år	-	-
	774 308	855 037
Oförbrukade bidrag från statliga myndigheter förväntas tas i anspråk inom angivna tidsintervaller. Metoden innebär en schablonberäkning av den genomsnittliga förbrukningstakten och har tagits fram i enlighet med rekommendation från SUHF:s redovisningsråd. Förbrukningstakten för bidragsverksamhet med statlig finansiering bedöms sammantaget vara linjär.		

Not 35 Övriga förutbetalda intäkter	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda hyresintäkter	6 751	10 368
Förutbetalda uppdragsintäkter med kontrakt	72 887	78 389
Övriga förutbetalda intäkter	9 517	19 248
	89 155	108 005

Not 36 Ansvarsförbindelser	2025-12-31	2024-12-31
Övriga ansvarsförbindelser		
Återställande av försöksälven Kungsådran och mark vid Hyttön i Älvkarleby	11 000	-

SLU:s fiskeriförsöksstation i Älvkarleby har avvecklats under 2025 och försöksälven Kungsådran och arrenderad mark vid Hyttön ska återställas. I nuläget uppskattas kostnaderna till 5–8 mnkr för återställandet av Kungsådran och 3–5 mnkr avseende återställande av Hyttön. Konsult har anlåtats för att ta fram ansökan till mark- och miljödomstolen avseende återställning av Kungsådran och utifrån domstolens utlåtande kommer kostnader kunna preciseras. Konsult har även anlåtats för att ta fram förslag avseende återställande av arrenderad mark vid Hyttön. En rapport med förslag på åtgärder beräknas klar under våren 2026. Kostnader och tidpunkt för utflöden är svåra att bedöma innan rapporten är färdigställd.

Styrelsens skattepliktiga ersättningar och åtaganden

Återrapportering: Myndigheten ska i årsredovisningen redovisa de skattepliktiga ersättningar och andra förmåner som betalats ut under räkenskapsåret samt de framtida åtaganden som avtalats för var och en av 1) ledamöterna i myndigheternas styrelse, och 2) de ledamöter i myndighetens råd som utsetts av regeringen, och 3) de ledande befattningshavare vid myndigheten som utsetts av regeringen. För dessa personer ska myndigheten också uppge uppdrag som styrelse- eller rådsledamot i andra statliga myndigheter samt uppdrag som styrelseledamot i aktiebolag. (SFS 2000:605, 7 kap 2§).

SLU:s styrelse har under 2025 sammanträtt vid fem tillfällen samt vid ett tillfälle fattat beslut per capsulam.

Innevarande styrelse 2025-12-31	Ersättning, kr	Uppdrag som styrelse- eller rådsledamot i andra statliga myndigheter utöver Sveriges lantbruksuniversitet samt styrelseledamot i aktiebolag
Stymne, Joakim, ordförande <i>F.d. generaldirektör</i>	86 124	Insynsrådet för Nationalmuseum, ledamot Sveriges Författarfond, Styrelseordförande Styrelsen för Stiftelsen Skansen, ledamot
Antonsson, Hans <i>F.d. verkställande direktör</i>	36 624	Inga
Berg, Charlotte <i>Professor</i>	1 004 314*	BLS Holding AB, ordförande (till och med 2025-06-18), BLS Bioinformation AB, ordförande (till och med 2025-06-18)
Bromark, Emma <i>Doktorand</i>	373 498*	Inga
Buffam, Ishi <i>Universitetslektor</i>	775 117*	Inga
Cramér, Per <i>Professor</i>	36 624	Draken film AB, ledamot Insynsrådet för Länsstyrelsen i Västra Götalands län, ledamot
Christensen, Annika Nordgren <i>Konsult</i>	36 504	Tjäders Byrå AB, styrelseledamot
Franzén, Tova <i>Ordförande Sluss fr.o.m 2025-06-01</i>	168 652*	Inga
Mårtensson, Jens <i>Ordförande Sluss t.o.m. 2025-05-31</i> <i>Förste rådgivare Sluss fr.o.m 2025-06-01</i>	149 040*	Överklagandenämnden för studiestöd (ÖKS), Suppleant
Nilsson, Karin Forsberg <i>Professor</i>	36 504	National reference group, EU Mission Cancer Board of Directors, Fulbright Commission Sweden
Petterson, Eva <i>F.d. verkställande direktör</i>	36 638	Inga
Spong, Göran <i>Universitetslektor</i>	667 177*	Inga
Toivonen, Ritva <i>Professor</i>	36 624	Inga
Wedel, Maria Knutson <i>Rektor</i>	1 851 221*	Arbetsgivarverkets styrelse, ledamot (uppdraget upphörde november 2025)
Wikström, Lennart <i>Redaktör</i>	36 584	Cultimedia Information AB, ledamot Lime Förlag AB, ledamot

Ledamöter med avslutat förordnande under 2025	Ersättning, kr	Uppdrag som styrelse- eller rådsledamot i andra statliga myndigheter utöver Sveriges lantbruksuniversitet samt styrelseledamot i aktiebolag
Segesten, Ida <i>ledamot Sluss 2024-09-01 – 2025-05-31</i>	58 734	Inga

*Ersättning inklusive lön för anställning samt uppdrag vid SLU under aktuell period.

14 Väsentliga uppgifter

14.1 Sammanställning av väsentliga uppgifter enligt Förordning (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag

	2025	2024	2023	2022	2021
<i>Låneram i Riksgäldskontoret (tkr)</i>					
Beviljad	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000
Utnyttjad	1 793 418	1 788 664	1 780 924	1 860 000	1 972 000
<i>Kontokrediter i Riksgäldskontoret (tkr)</i>					
Beviljad	0	0	0	0	0
Maximalt utnyttjad	0	0	0	0	0
<i>Räntekonto i Riksgäldskontoret (tkr)</i>					
Intäkter	40 080	69 452	67 320	13 743	0
Kostnader	37 956	64 877	62 569	13 678	0
<i>Avgiftsintäkter (tkr)</i>					
Budget i regleringsbrevet	950 000	880 000	860 000	818 000	809 000
Faktiskt utfall som disponeras av SLU	975 083	959 215	889 240	908 414	806 675
<i>Anslagskredit (tkr)</i>					
Beviljad	0	0	0	0	0
Utnyttjad	0	0	0	0	0
<i>Utgående anslagssparande (tkr)</i>					
	0	0	0	17	17
<i>Tilldelade bemyndiganden (tkr)</i>					
	0	0	0	0	0
<i>Årsarbetskrafter och medelantal anställda</i>					
Antal årsarbetskrafter	3 296	3 261	3 223	3 196	3 203
Medelantal anställda	4 043	4 065	4 104	4 038	4 014
<i>Driftkostnad per årsarbetskraft (tkr)</i>					
	1 368	1 353	1 282	1 223	1 153
<i>Kapitalförändring (tkr)</i>					
Årets kapitalförändring	80 631	-2 858	-8 811	74 049	176 768
Balanserad kapitalförändring	693 877	690 450	698 932	624 895	448 250

14.2 Sammanställning av väsentliga uppgifter inom universitets- och högskolesektorn

	2025	2024	2023	2022	2021
Utbildning och forskning					
Totalt antal helårsstudenter ¹	4 251	4 077	4 207	4 393	4 437
- andel kvinnor (%)	70	70	70	70	71
andel män (%)	30	30	30	30	29
Kostnad per helårsstudent (tkr)	154	155	145	131	126
Totalt antal helårsprestationer ²	3 736	3 699	3 829	3 876	3 927
- andel kvinnor (%)	71	72	71	71	71
- andel män (%)	29	28	29	29	29
Kostnad per helårsprestation (tkr)	176	171	160	149	146
Totalt antal studieavgiftsskyldiga studenter (hst) ²	160	152	153	141	137
Totalt antal nyantagna doktorander ³	94	113	123	109	89
- andel kvinnor (%)	57	65	52	61	60
- andel män (%)	43	35	48	39	40
Totalt antal doktorander med någon aktivitet ³	577	588	607	576	568
- andel kvinnor (%)	59	59	59	59	59
- andel män (%)	41	41	41	41	41
Totalt antal doktorander med doktorandanställn. (årsarb.) ³	390	381	376	346	349
- andel kvinnor (%)	59	59	59	59	58
- andel män (%)	41	41	41	41	42
Totalt antal doktorander med utbildningsbidrag ³	0	0	0	0	0
Genomsnittlig studietid för licentiatexamen, år ^{4,9}	2,1	2,2	-	-	3
Genomsnittlig studietid för doktorsexamen, år	4,2	4,4	4,2	4,3	4,3
- kvinnor	4,2	4,3	4,2	4,2	4,3
- män	4,2	4,5	4,3	4,3	4,3
Totalt antal doktorsexamina ³	92	100	104	80	90
- andel kvinnor (%)	61	55	61	54	59
- andel män (%)	39	45	39	46	41
Totalt antal licentiatexamina ³	4	4	2	2	4
- andel kvinnor (%)					
- andel män (%)					
Totalt antal refereegranskade vetenskapliga publikationer ⁵	2 008	1 935	1 938	2 051	2 404
Kostnad per refereegranskad vetenskaplig publikation (tkr)	1 394	1 448	1 333	1 167	914
Personal					
Totalt antal årsarbetskrafter ⁶	3 296	3 261	3 223	3 196	3 203
- andel kvinnor (%)	56	56	56	55	55
- andel män (%)	44	44	44	45	45
Medelantal anställda ⁶	4 043	4 065	4 107	4 038	4 014
- andel kvinnor (%)	58	57	57	57	57
andel män (%)	42	43	43	43	43
Totalt antal lärare ⁷ (årsarb.)	1 412	1 400	1 340	1 295	1 283
- andel kvinnor (%)	50	50	49	47	47
- andel män (%)	50	50	51	53	53
Antal disputerade lärare ⁷ (årsarb.)	1 166	1 157	1 113	1 083	1 082
- andel kvinnor (%)	47	47	45	44	44
- andel män (%)	53	53	55	56	56
Antal professorer (årsarb.)	164	170	171	180	189
- andel kvinnor (%)	34	34	33	33	32
- andel män (%)	66	66	67	67	68

	2025	2024	2023	2022	2021
Ekonomi					
Intäkter totalt (mnkr), varav	4 827	4 666	4 382	4 182	4 053
utb. på grundnivå och avancerad nivå (mnkr)	927	854	723	712	681
– andel anslag (%)	78	74	87	86	85
– andel externa intäkter (%)	22	26	13	14	15
forskning och utbildning på forskarnivå (mnkr)	3 259	3 184	3 083	2 915	2 840
–andel anslag (%)	42	41	42	44	48
–andel externa intäkter (%)	58	59	58	56	52
Kostnader totalt (mnkr)	4 747	4 669	4 390	4 108	3 877
– andel personal (%)	62	57	60	62	64
– andel lokaler (%)	10	10	10	10	10
Lokalkostnader ⁸ per kvm (kr)	2 493	2 477	2 374	2 130	2 002
– andel av justerade totala kostnader (%)	13	13	14	13	13
Balansomslutning (mnkr)	4 758	4 788	4 707	4 655	4 493
– varav oförbrukade bidrag	1 365	1 436	1 441	1 405	1 263
– varav årets kapitalförändring	81	-3	-9	74	177
– varav myndighetskapital (inkl. årets kapitalförändring)	877	773	775	783	708

1) Exklusive uppdragsutbildning och beställd utbildning.

2) Exklusive beställd utbildning.

3) Kontinuerlig registrering, även i efterhand, innebär att värden uppdateras för tidigare år.

4) Redovisas inte per kön när antalet examina understiger fem.

5) Antal publikationer har i tidigare årsredovisningar räknats upp baserat på kunskap om efterregistreringar. Värdena (även tidigare år) är numera baserade på faktiskt antal enligt Web of Science.

6) Mindre justering i jämförelsesiffror för tidigare år eftersom vissa lönearter inte ingått i tidigare års beräkningar.

7) Professorer, universitetslektorer, meriteringsanställningar, adjunkter och tillsvidareanställda i kategorin annan forskande/undervisande personal.

8) Redovisas i enlighet med SUHF:s rekommendationer om lokalkostnader i den del som avser sammanställning av lokalkostnader, se bilaga 2 till rekommendationerna (REK 2014:1, dnr 14/069).

9) Endast en licentiatexamen varför nettostudietiden inte redovisas.

15 Intern styrning och kontroll

Arbetet med intern styrning och kontroll är reglerat i ett antal förordningar. De övergripande målen är att den interna styrningen och kontrollen vid universitetet ska fungera på ett betryggande sätt, att målen för verksamheten uppnås effektivt och enligt gällande rätt, att verksamheten redovisas på ett tillförlitligt sätt, samt att universitetet ska hushålla väl med statens medel.

15.1 Riskanalysarbete på SLU

SLU genomför årligen riskbedömningar på olika nivåer. Dels görs en central riskbedömning som är strategisk och universitetsövergripande, dels görs riskbedömningar som drivs av respektive fakultet samt av det gemensamma verksamhetsstödet.

Universitetsledning, fakulteter och verksamhetsstödet genomför workshoppar och diskussioner för att bedöma vilka risker som finns för att verksamhetens mål inte ska uppnås, samt för att bestämma vilka riskåtgärder som ska vidtas utifrån dessa. Den universitetsgemensamma riskbedömningen som beslutas av styrelsen är en del av underlaget i universitetets anslagsfördelning inför nästkommande år.

För att skapa både kontinuitet och effektivitet i riskhanteringen genomförs en fördjupad riskanalys vart tredje år. De två mellanliggande åren görs en avstämning utifrån tidigare riskanalyser och under

året nyttillkomna händelser om något föranleder en uppdatering av de viktigaste riskerna. Fler eller andra riskåtgärder kan även prioriteras vid uppdateringen.

Under hösten 2025 gjordes en genomgång av förra årets fördjupade universitetsgemensamma riskbedömning, vilket ledde till att de tre tidigare riskerna kvarstår. Vissa av de tillhörande riskåtgärderna uppdaterades dock. Riskerna berör ökade säkerhetsrisker i samband med antagonistiska hot, risk för minskade ekonomiska resurser samt risk för försämrad studentrekrytering. Riskerna beslutades i styrelsen i december och kommer att hanteras vidare under 2026.

Enligt gällande förordningar ska riskåtgärderna även följas upp. Riskåtgärderna som identifierades för 2025 följs upp på styrelsemötet i februari 2026.

15.2 Arbete för att förebygga oegentligheter

SLU styr verksamheten med strategiska planer, delegationsordning, värdegrund, mål, budget och verksamhetsplaner, men också med ett regelverk med policyer och regler. Bland dem finns såväl chefs- som medarbetarpolicy. Det framgår tydligt att ledarskapet utförs med delegation till chefer och förutom chefens ansvar att följa den riktning som SLU pekat ut, har även tydliggjorts vad som ingår i en medarbetares ansvar. I grund och botten bygger riskhanteringen inom detta område på att chefer såväl som medarbetare är insatta i och verkar i enlighet med regelverk och värdegrund.

SLU arbetar aktivt med att förebygga oegentligheter och risken för detta har inte bedömts vara så pass stor att den har identifierats bland de högst prioriterade i stycke 15.1.

Universitetet har en visselblåsarfunktion där verksamheten vid universitetet kan anmäla misstänkta missförhållanden. Inkomna ärenden hanteras av enheten för juridik som ser till att ärendena hamnar rätt inom SLU och att nödvändig kompetens tillsätts för att hantera missförhållandet.

Internrevisionens genomförde en granskning, *Att förebygga och utreda oegentligheter*, 2018. Samtliga åtgärder som togs upp i åtgärdsplanen till denna rapport har sedan åtgärdats och bidragit till en bättre hantering av risker för oegentligheter. Bland annat tas numera alltid oegentlighetsrisker upp på chefs- och ledarutbildningar.

16 Underskrifter

Årsredovisning 2025 för SLU

Styrelsen har vid sitt sammanträde den 19 februari 2026 fastställt årsredovisningen för budgetåret 2025.

Vi bedömer att den interna styrningen och kontrollen vid myndigheten har varit betryggande under den period som årsredovisningen avser. Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt av kostnader, intäkter och myndighetens ekonomiska ställning.

Joakim Stymne
Ordförande

Maria Knutson Wedel
Rektor

Hans Antonsson

Charlotte Berg

Emma Bromark

Ishi Buffam

Per Cramér

Annika Nordgren Christensen

Tova Franzén

Jens Mårtensson

Karin Forsberg Nilsson

Eva Pettersson

Göran Spong

Ritva Toivonen

Lenart Wikström

17 Information om årsredovisningen, definitioner och förkortningar

Information

Administrativa system

SLU strävar efter att årsredovisningen ska bygga på uppgifter som hämtas ur administrativa system.

Underlag för resultatredovisning och finansiell redovisning hämtas via ledningsinformativsystemet Lins från källsystemen Ladok (system för studiedokumentation), NyA (antagningssystem), Landlord (lokaldata), Unit4 ERP (ekonomisystem) samt Primula (personaladministrativt system).

Uppgifter om vetenskapliga publikationer hämtas från databasen *Web of Science*.

Det sker en viss eftersläpning i rapporteringen av registrerade studenter och examina på grundnivå,

avancerad och forskarnivå. Uppgifterna i årsredovisningen har därför uppdaterats för jämförelseåren. Även efterrapportering och rättning av vissa uppgifter i personalsystemen såsom disputationdatum medför att uppgifter för tidigare år har justerats i förhållande till tidigare årsredovisningar.

Uppgifter om vetenskapliga publikationer är preliminära för aktuellt år. Uppgifterna avseende jämförelseåren har justerats med uppdaterade uppgifter.

Indexuppräknings

Ekonomiska uppgifter redovisade i resultatredovisningen är inte indexerade.

Definitioner och förkortningar

Förutom nedan redovisade definitioner har Universitetskanslersämbetets begreppsmanual för högskoleområdet använts.

Aktiva forskarstudenter: Forskarstudenter med en aktivitetsgrad om minst 1 procent.

Behöriga sökande: Sökande till viss utbildning som uppfyller villkoren avseende grundläggande och/eller särskild behörighet för tillträde till sökt utbildning.

Beräknade examina: Omräkning av licentiatexamen och doktorsexamina, där en licentiatexamen ger en halv poäng, en doktorsexamen som inte föregåtts av en licentiatexamen ger ett poäng, och en doktorsexamen som föregåtts av en licentiatexamen ger en halv poäng.

Doktorandanställning: Tidsbegränsad anställning som ger forskarstudenten möjlighet att främst ägna sig åt sin egen utbildning.

Doktorsexamen: Examen inom forskarutbildning som omfattar 240 högskolepoäng, varav minst 120 högskolepoäng ska utgöras av avhandling.

Extern finansiering: All finansiering utöver statsanslag, exempelvis medel från forskningsråd, statliga myndigheter och verk, stiftelser, privata företag, forskningsuppdrag, EU samt övriga finansiärer.

Forskare: biträdande forskare, forskningskoordinator, forskare, forskningsledare, fältentomolog, fältmykolog, fältpatolog, gästforskare, marinbiolog och postdoktor.

Forskningsbidrag: Medel för forskning från extern finansiär där bidragsgivaren inte kan förbehålla sig rätten till resultaten.

Fältnormerad medelcitering: Bibliometriskt mått som innebär att antalet vetenskapliga citeringar normeras och medelvärdet beräknas.

Helårsprestation (hpr): Summa avklarade högskolepoäng på kurs/delkurs under en viss period dividerat med 60.

Helårsstudent (hst): Antal registrerade studenter på en kurs multiplicerat med kursens högskolepoäng dividerat med 60.

Högskolepoäng (hp): Från och med hösten 2007 är ett läsår 60 högskolepoäng.

Licentiatexamen: Examen inom utbildning på forskarnivå som avser etapp om minst 120 högskolepoäng, varav minst 60 högskolepoäng ska utgöras av avhandling.

Långtidssjukfrånvaro: Sjukfrånvaro i procent avseende frånvaro under en sammanhängande tid på 60 dagar eller mer.

Lärare: professorer, universitetslektorer, meriteringsanställningar, tillsvidareanställda forskare och adjunkter.

Medelantal anställda: Alla anställda exklusive timanställda. Helt tjänstledig personal ingår. Mätning görs varje månad och utgör underlag för medeltalsberäkningen.

Nyantagna till utbildning på forskarnivå: Forskarstudent som för första gången registreras

vid fakultet och redovisar en aktivitet om minst 1 procent.

Platser, utbildning på grundnivå och avancerad nivå: Hur många sökande som planeras att antas till viss utbildning.

Prestationsgrad: Antalet helårsprestationer (hpr) dividerat med antalet helårsstudenter (hst).

Uppdragsutbildning: Utbildning som anordnas på uppdrag av en beställare mot erläggande av en avgift. Beställaren utser själv deltagarna. Beställaren kan aldrig vara enskild person.

Årsarbetare: Antalet anställda personer omräknade till heltidsarbetande. Omräkningen innebär att deltidsanställd personal ingår i summa antal personer med den procentandel av en heltidsanställning som deras anställning utgör. En halvtidsanställd person ingår således i summan som 0,5 årsarbetskraft. Tjänstledig personal ingår inte. (Till skillnad från medeltal anställda.)