

Fakulteten för
landskapsarkitektur, trädgårds-
och växtproduktionsvetenskap

STYRANDE DOKUMENT

Sakområde: Visioner och strategier av övergripande karaktär

Dokumenttyp: Måldokument/strategi
Beslutsfattare: Fakultetsnämnd LTV-fakulteten
Avdelning/kansli: LTV-kansliet
Handläggare: Ida Andersson

Beslutsdatum: 2017-02-08
Träder i kraft: 2017-02-08
Giltighetstid: 2020-12-31
Bör uppdateras före: 2020-12-31

Dokument som upphävs: LTV-fakultetens strategi 2014-2016 SLU.Itv.2014.1.1.1-679

Bilaga till: Beslut FN-LTV §11, 2017-02-08

LTV-fakultetens strategi 2017-2020

SLU:s styrelse – fakultetens uppdrag:

”Fakulteten för landskapsarkitektur, trädgårds- och växtproduktionsvetenskap LTV-fak (Faculty of Landscape Architecture, Horticulture and Crop Production Science) med bas i Alnarp ansvarar för forskning, utbildning och miljöanalys inom verksamhetsområdena landskap och trädgård. Detta sker i nära samverkan med det omgivande samhället och utförs både nationellt och globalt. Fakulteten ansvarar också för odlingssystem, växtförädling och växtskydd tillsammans med NJ-fak och S-fak. Hela universitetet ansvarar för frågor om miljö, hälsa, livskvalitet, livsmedel, vatten och produktion.”

LTV-fakultetens strategi i förhållande till SLU:s strategi

Fakulteten delar universitetets vision. Verksamhetsidéen specificerar hur fakulteten kan bidra till SLU:s verksamhetsidé inom sina särskilda ansvarsområden.

I SLU:s strategi anges fem fokusområden som anger vad universitetet ska lägga kraft på för att skapa bästa möjliga förutsättningar för verksamheten:

- Medarbetare
- Studenter och utbildning
- Forskningsinfrastruktur
- Samverkan med omgivande samhälle
- Vårt gemensamma SLU

Dessa fokusområden återfinns på olika sätt i punkterna under LTV-fakultetens övergripande mål nedan.

Vidare anges fyra fakultetsgemensamma forskningsområden:

- Biobaserade material
- Hållbar och säker livsmedelsförsörjning
- Ekonomi
- Betydelsen av naturupplevelser och sällskapsdjur för människans hälsa och välbefinnande

Fakultetens utmaningar inom dessa områden anges under rubriken Övergripande teman och utvecklingsområden och återkommer sedan i institutionernas strategier och handlingsplaner.

Vision

LTV-fakulteten bidrar till att uppnå den gemensamma visionen för SLU:

”SLU är ett universitet i världsklass inom livs- och miljövetenskaper.”

Verksamhetsidé

LTV-fakulteten antar lokala och globala utmaningar inom landskap, trädgård och jordbrukets växtproduktion. Genom forskning, utbildning och samverkan knyter vi samman aktörerna i hela kunskapskedjan. Vi bidrar därmed till hållbarhet inom samhällsbyggande, konsumtion och företagande.

LTV-fakulteten bidrar genom detta till SLU:s gemensamma verksamhetsidé:

”SLU utvecklar kunskapen om de biologiska naturresurserna och människans förvaltning och hållbara nyttjande av dessa.

Detta sker genom utbildning, forskning och miljöanalys i samverkan med det omgivande samhället.”

Värdegrund

LTV-fakultetens värdegrund bygger generellt på SLU:s värdegrund och de grundläggande värdena: vetenskaplighet, kreativitet, öppenhet och ansvarstagande. Fakulteten vill dock lyfta och specificera ytterligare värden som är särskilt viktiga för fakulteten och som främst är kopplade till medarbetarskapet.

- **Öppenhet och förtroende** – vi har en öppen dialog och transparens i våra arbetsätt och beslutsprocesser och tar tillvara allas kunskaper, kompetenser och engagemang.
- **Ansvarstagande och respekt** – vi tar individuellt och gemensamt ansvar för kvaliteten i vårt arbete och bidrar till en god utveckling av LTV som helhet. Vi tar ansvar för att bidra till en god arbetsmiljö för både oss själva och varandra.
- **Tydlighet och flexibilitet** – vi bidrar aktivt till en välfungerande organisation och goda arbetsförhållanden som upplevs som tillåtande och kreativa.

- **Engagemang och delaktighet** – inflytande och delaktighet för medarbetare och studenter är viktiga ledord i organisationens sätt att arbeta och bidrar till ett trivsamt och entusiasmerande arbetsklimat.

Framgångsfaktorer

För framgång vid LTV-fakulteten ska vi särskilt fokusera på:

- Kvalificerad, efterfrågad forskning om angelägna nutida och framtida samhällsfrågor.
- Högkvalitativ utbildning med god pedagogik och nära forskningsanknytning samt nära anknytning till professionerna.
- Välutvecklad samverkan inom LTV och övriga SLU samt med externa samarbetspartners och intressenter.
- God resurshushållning och långsiktig finansiering.
- En välfungerande, positiv arbetsmiljö för medarbetare och studenter.

Övergripande mål för LTV-fakulteten

- Verksamheten är högkvalitativ, attraktiv och välkänd för sitt engagemang i och arbete med nutida och framtida samhällsutmaningar.
- En god arbetsmiljö och ett gott ledarskap gör att medarbetare och studenter utvecklas, känner tillhörighet och tar gemensamt ansvar för verksamheten.
- Utbildningarna på grundnivå och avancerad nivå expanderar och är eftertraktade tack vare sina nära kopplingar till forskning och samhälle. En inspirerande utbildningsmiljö stimulerar studenternas kunskapsutveckling och bildning, vilket gör dem väl rustade att hantera komplexa frågeställningar och leda förändringsarbete.
- Forskningen och forskarutbildningen är i god tillväxt där forskarutbildningen speglar och bidrar till forskningens bredd och ämnesinriktning. Inslag av systemtänkande och tvär- och mångvetenskap har ökat.
- Samverkan med det omgivande samhället stärker utbildning och forskning och bidrar aktivt till samhällets utveckling samt hållbarhet. Fakulteten är en självklar samarbetspart, som kännetecknas av institutions- och fakultetsövergripande samarbeten.
- Infrastrukturen är ändamålsenlig och anpassad efter verksamhetens behov.

Övergripande teman och utvecklingsområden

Inledning

FN:s Agenda 2030 definierar 17 globala mål för hållbar utveckling. En del av målen berör *ekologisk hållbarhet* - vatten, ekosystem och biologisk mångfald -, vissa handlar mest om *ekonomisk hållbarhet*, - hållbar konsumtion och produktion, ekonomisk tillväxt -, och andra innefattar *social hållbarhet* - utbildning, hälsa och välbefinnande. Målen visar riktningen för forskning, utbildning och utveckling. Målen har som högsta syfte att uppnå tre övergripande mål: Att utrota extrem fattigdom, att minska ojämlikhet och orättvisa samt att lösa klimatkrisen.

Klimatförändringen är en överskuggande global utmaning: Människans klimatpåverkan måste minska, människors livskvalitet prioriteras och ekonomin bli mer cirkulär och biobaserad. Utmaningar går att finna såväl globalt som nationellt, regionalt och lokalt. Genom behovs- och nyfikenhetsdriven forskning samt utbildning och samverkan bidrar LTV-fakultetens verksamheter med starka och viktiga länkar i de kunskapskedjor som berör dessa avgörande framtidsfrågor.

För perioden 2017-2020 har identifierats två övergripande teman, som utgår från fakultetens verksamhetsidé och bygger vidare på utpekade områden i SLU:s strategi. Fakultetens verksamhetsområden är landskap, trädgård och jordbrukets växtproduktion, där vi har stark inomvetenskaplig kompetens och en mångfald av specialister. Många av de stora samhällsutmaningarna kräver emellertid utökade institutionsövergripande samarbeten och högre grad av systemtänkande och tvär- och mångvetenskapliga ansatser.

Samtidigt som fakultetens specialkompetenser inom ämnesområdena behöver utvecklas finns det stora möjligheter till nya samarbeten och nya kopplingar. Nedanstående ska ses som inspiration och underlag för institutionernas strategiska planer de närmaste fyra åren.

De båda temana - *Urbana och rurala landskap* samt *Produktionssystem för företagande och konsumtion* - ska inte ses som separata, utan har många kopplingar och likartade frågeställningar, exempelvis finns kopplingar mellan landskapet och maten. Temana rör inte bara forskning utan ska också implementeras i undervisningen och involvera samverkan med företag, organisationer och andra lärosäten och myndigheter. Här behövs strukturer och metoder som gynnar rörlighet mellan akademi och ”praktik”.

Urbana och rurala landskap

Urbana och rurala landskap bör ses i ett brett hållbarhetsperspektiv. Dessa landskap formar tillsammans komplexa och sammankopplade rumsliga och funktionella system. Urbana och rurala landskap bör studeras inom flera kunskapsfält, med utgångspunkt från principen att tillfredsställa dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillfredsställa sina. Såväl offentliga

institutioner och planeringsverksamheter som företag, organisationer och enskilda individer är aktörer i detta arbete.

Följande institutionsövergripande utvecklingsområden har identifieras och kan utgöra en grund för vidare diskussion:

- Analys och planering av landskap som medel för att hantera klimatförändringar
- Stadsutveckling som gynnar människors livskvalitet
- Multifunktionell urban och peri-urban produktion inom jordbruks- och trädgårdsproduktion
- Biobaserade material som bidrar till en cirkulär ekonomi
- Naturupplevelser som ger hälsa och samhällsnytta
- Samhällsutveckling där urbana och rurala resurser integreras och tas tillvara

Produktionssystem för företagande och konsumtion

Hållbar produktion förutsätter effektiv resurshushållning och långsiktigt lönsamma företag. Såväl produktion som konsumtion måste ske i cirkulära system med en hög grad av effektivitet. De produkter som framställs måste dessutom motsvara brukares och konsumenters behov och efterfrågan. Maten ska vara god, näringsrik, etisk, klimatsmart och producerad med hänsyn till miljöaspekter kring växtskydd och växtnäringförsörjning samt lättillgänglig i distributionssystem och handel. De biobaserade materialen ska uppfylla lika höga krav som dagens fossilbaserade.

Följande utvecklingsområden har identifieras och kan utgöra en grund för vidare diskussion:

- Klimatsmart trädgårdsproduktion, växtodling och konsumtion.
- Odlingssystem och produkter för en biobaserad, cirkulär ekonomi
- Kvalitet i hela värdekedjan skapar mervärden
- Innovativa trädgårdsprodukter som främjar människors hälsa och välbefinnande
- Säkra och efterfrågade livsmedel i urbana och peri-urbana odlingssystem
- Företag inom den gröna sektorn utvecklas i hållbar riktning

Med utgångspunkt från övergripande mål, samt ovanstående teman och utvecklingsområden, formuleras och konkretiseras LTV-fakultetens strategi till en flerårig handlingsplan med delmål och aktiviteter. Handlingsplanen beslutas av fakultetsnämnden och uppdateras efter halva strategiperioden.